

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE NUEVOS DESARROLLOS METODOLÓGICOS



Mag. Eduardo Raúl Balbi

¿POR QUÉ INVESTIGAR EL FUTURO?



PARA PODER CONSTRUIR EL FUTURO DESEADO



Demandas

Prevención y Gestión de Riesgos
Balance Estratégico

Solución

Anticipación estratégica continua

¿Qué es Anticipación Estratégica?

“Capacidad para analizar continuamente el futuro y detectar anticipadamente riesgos y oportunidades que cada futuro posible podría provocarnos, permitiendo a los ejecutivos decidir, planificar y operar en tiempo y forma para cumplir sus objetivos y proteger sus intereses”

(Balbi)

HOY: PROSPECTIVA ES UNA DISCIPLINA CIENTÍFICA CONSOLIDADA



- **DESDE HACE UNOS POCOS AÑOS:
PROSPECTIVA INTENTA INGRESAR
EN UNA “SEGUNDA ERA”**



DEMANDAS HACIA EL FUTURO:

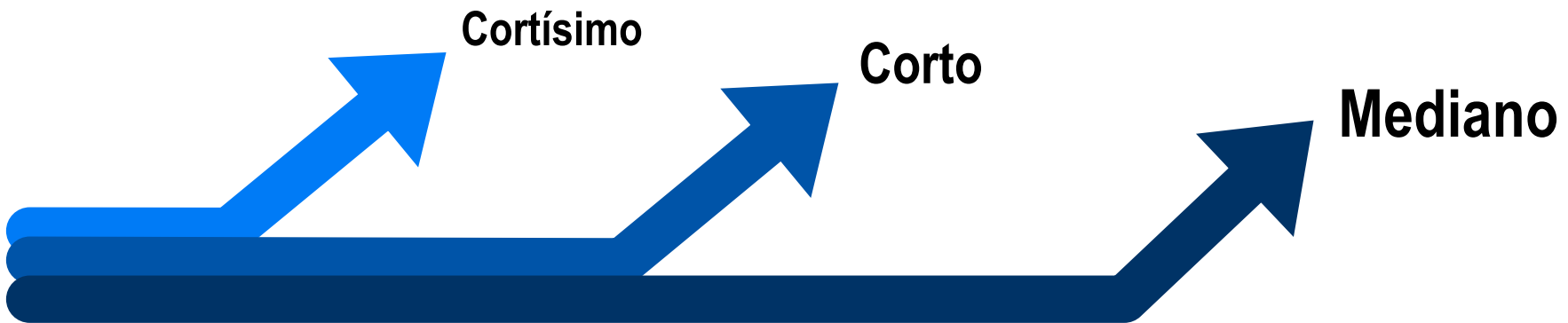
- PRÁCTICA ▪ REALISTA ▪ EFICIENTE
- ATENDER A DIVERSAS DEMANDAS
- ADAPTARSE A ÁMBITOS, RECURSOS Y LIMITACIONES



- **NUEVAS DEMANDAS:** ASUMIMOS EL DESAFÍO, GENERANDO NUEVAS HERRAMIENTAS, PROPUESTAS METODOLÓGICAS, PLATAFORMAS Y APLICACIONES



Tiempos de Análisis



LARGO

Simultáneos

Vinculados

Interactivos

Secuenciales

Revisión y actualización permanente

Anticipación Estratégica

Grado

Profundidad

ENTORNO ABARCADO

Actualización Permanente

Indicadores de Futuro

ENFOQUE MODERNO:

- PREVENCIÓN
 - GESTIÓN DE RIESGOS
 - BALANCE ESTRATÉGICO
- } ***ANTICIPACIÓN
ESTRATÉGICA***
- CENAEs
 - SATs
- METODOLOGÍAS, HERRAMIENTAS Y DISEÑOS PARA CADA USO



DESARROLLOS METODOLÓGICOS PROPIOS

**CORTÍSIMO Y
CORTO PLAZO**

MÉTODO FLASH – SATs - CENAEs

**MEDIANO Y
LARGO PLAZO**

MÉTODO MEYEP – SATs - CENAEs



DESARROLLOS METODOLÓGICOS ESPECÍFICOS

- Riesgos y Oportunidades a futuro
- Planeamiento estratégico defensa y seguridad
- Planeamiento estratégico por diseño de capacidades
- Prospectiva territorial y urbana
- Prospectiva organizacional
- Prospectiva modernización
- Visión de futuro
- Otros



Escenario «ALFA»

XXX VARIABLES O
ACTORES
CADA UNA CON UN
COMPORTAMIENTO A
FUTURO

Variable/Actor 1

Variable/Actor 2

Variable/Actor 3

Variable/Actor 4

Variable/Actor...

El comportamiento a futuro
de esta Variable/Actor

**¿Qué efectos negativos y
positivos a nuestros
intereses y metas puede
producir?**

En los siguientes campos (ejemplo):

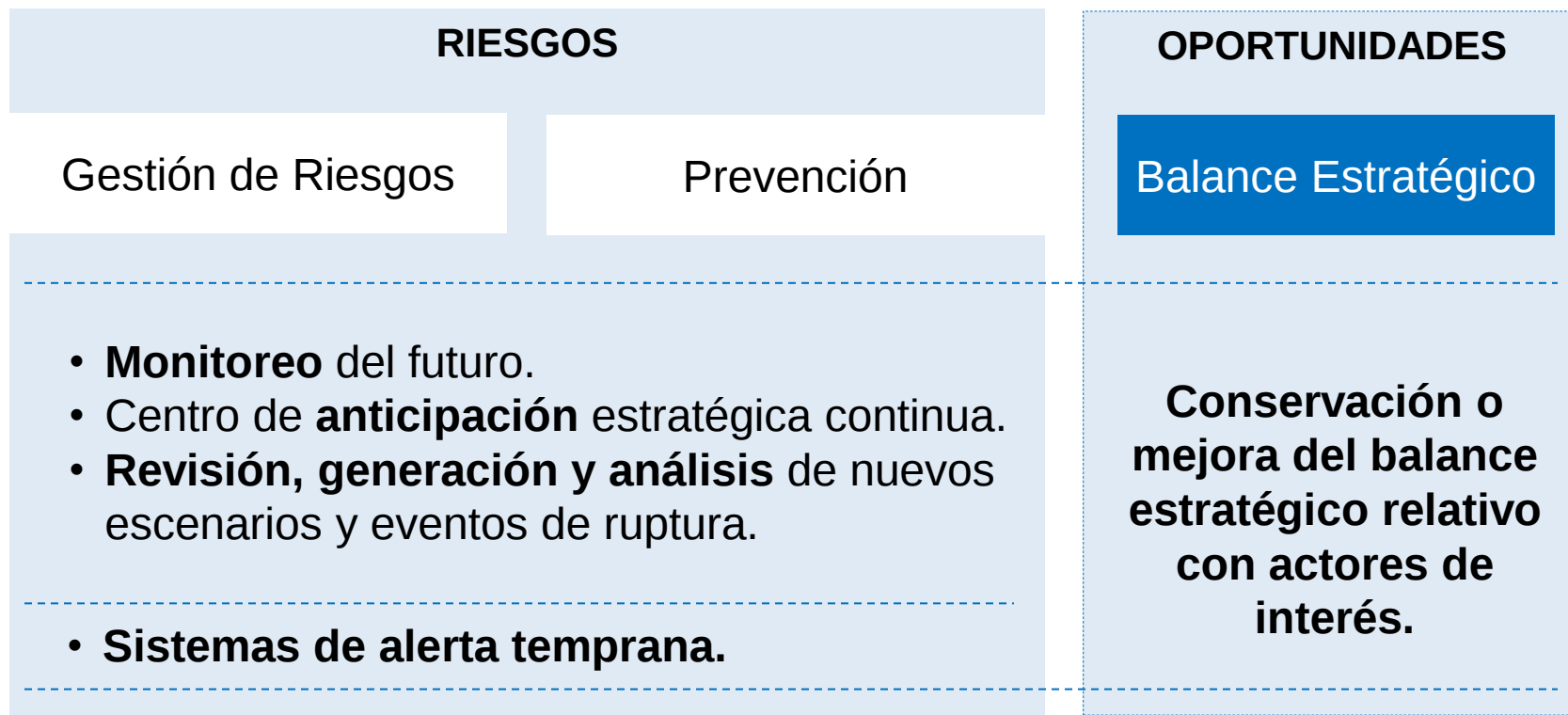
- Político
- Económico
- Social
- Tecnológico
- Seguridad/defensa
- Ambiental
- Otros a definir

Análisis de interacción e influencia mutua de
totalidad de riesgos y de oportunidades

Mapas finales de riesgos y de oportunidades

Camino a Capacidades/Recursos

Hacia las Capacidades/Recursos



Camino a Capacidades/Recursos

Hacia las Capacidades/Recursos

RIESGOS

Evaluados y priorizados

- Peligrosidad
- Inminencia
- Impacto transformador
- Reversibilidad
- Otros

CONDICIONANTES Y HABILITANTES

- Campo Político
- Campo Jurídico
- Campo Económico
- Campo Internacional
- Derechos Humanos
- Recursos y alianzas
- Otros

NECESARIAS

Capacidades/Recursos

POSIBLES

VULNERABILIDADES ESTRATÉGICAS

LAS CLAVES:

- PENETRAR EN EL FUTURO
- VISLUMBRAR SU DINÁMICA
- LO DISTINTO Y LO NUEVO
- ADAPTARSE AL CAMBIO
- PROPUESTAS Y SOLUCIONES
- EMPRENDER, ATREVERSE
- INNOVAR
- VOLVER A INNOVAR





**MUCHAS GRACIAS
EDUARDO RAÚL BALBI**

eduardorbalbi@gmail.com

www.anticiparse.org