

Marco Integrado de Financiamiento para Cuba (CIFFRA)



MEMORIA N° 4 TALLER DE PRESENTACIÓN DE RESULTADOS





Durante más de dos años, el Programa Conjunto “Apoyo a la conformación de un Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba” (CIFFRA, por sus siglas en inglés) ha permitido utilizar la experiencia y los conocimientos de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y del sistema de las Naciones Unidas en Cuba, así como la colaboración de expertos internacionales y la coordinación de espacios de discusión con actores nacionales, para formar capacidades, fortalecer las herramientas de análisis y contribuir a repensar estrategias de política dirigidas a incrementar, diversificar y optimizar las fuentes de financiamiento al desarrollo.

Los días 1 y 2 de septiembre de 2022 se celebró en La Habana un taller de presentación de resultados, con el objetivo de dar a conocer y someter a debate y validación los principales hallazgos del Programa Conjunto, aprovechando una nutrida participación de más de 50 funcionarios del Gobierno de Cuba, académicos, expertos y representantes de organismos internacionales.

El evento fue inaugurado por el Viceprimer-ministro y Ministro de Economía y Planificación, Alejandro Gil, quien agradeció las contribuciones de CIFFRA y solicitó la elaboración de una hoja de ruta para la implementación de las principales recomendaciones del Programa Conjunto.

El taller estuvo también presidido por Raul García-Buchaca, Secretario Ejecutivo Adjunto para Administración de la CEPAL; Consuelo Vidal, Coordinadora Residente del sistema de las Naciones Unidas en Cuba; Hugo E. Beteta, Director de la sede subregional de la CEPAL en México; e Ivan Zverzhanovski, Representante Residente adjunto del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Cuba. Estuvieron también presentes, Juan Diego Ruiz, jefe de la oficina regional para México, América Central y Caribe del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y Jaime Díaz Palacios, vicepresidente ejecutivo del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

Participaron además 8 viceministros y un grupo de directores y especialistas de las instituciones que han colaborado activamente en el proyecto, los principales oficiales de CEPAL que han formado parte de la coordinación e implementación de CIFFRA, representantes de otras agencias de las Naciones Unidas, organismos internacionales, así como académicos cubanos e internacionales que han colaborado con el Programa Conjunto.

A continuación, se resumen las principales sesiones de trabajo del taller:

- ▶ Panel 1A. Herramientas de planificación para la estrategia de desarrollo. El panel estuvo dirigido a mostrar los principales aportes de CIFFRA en el diseño e implementación de herramientas analíticas para la planificación del desarrollo.
- ▶ Humberto Soto, oficial de CEPAL, expuso la experiencia de aplicación al caso cubano de la metodología de identificación de eslabones y nodos críticos. Abelardo Medina, consultor de CEPAL, expuso los resultados de tres ejercicios relevantes del proyecto: i) el costeo de las brechas de financiamiento de la estrategia de desarrollo, ii) la elaboración de un cuadro de mando integral y, iii) la construcción de un Marco Presupuestario de Mediano Plazo. Jesús Matos, asesor de la ministra de Finanzas y Precios, explicó las expectativas y los desafíos para Cuba de transitar hacia un sistema de presupuestación por programas.
- ▶ Panel 1B. Banca de desarrollo, inclusión financiera y transformación productiva. El panel se propuso abordar los desafíos del financiamiento a la transformación productiva en las condiciones específicas de Cuba.
- ▶ Francisco Villarreal, oficial de CEPAL, explicó las principales lecciones de la experiencia internacional sobre el rol de la banca de desarrollo en los procesos de transformación productiva. Karina Cruz, investigadora del Centro de Estudios de la Economía Cubana y consultora de CEPAL, presentó las 30 recomendaciones de política de CIFFRA para fortalecer las estrategias nacionales de financiamiento a la transformación productiva, específicamente en el sector agropecuario.
- ▶ Panel 1C. Remesas familiares y financiamiento al desarrollo. El panel discutió las recomendaciones de CEPAL para el fortalecimiento de las estrategias nacionales para la atracción de remesas y su canalización hacia objetivos de desarrollo productivo. La presentación estuvo a cargo de Ana Luiza Matos de Oliveira y Randolph Gilbert, oficiales de CEPAL.

Imagen 1

Inauguración del taller por el Viceprimer Ministro y Ministro de Economía y Planificación de Cuba, Alejandro Gil, 1 de septiembre de 2022



Fuente: Elaboración propia.

- ▶ Panel 1D. Monitoreo y supervisión para el financiamiento al desarrollo. El panel expuso los resultados fundamentales del Programa Conjunto en el desarrollo de herramientas para el monitoreo y supervisión de las metas de desarrollo y su financiamiento.
- ▶ Adriana Acosta, subdirectora del MEP, presentó los avances en el perfeccionamiento de la plataforma Lab-ODS. Henry Colina, Yarbredy Vázquez y Dayma Echevarría, profesores de la Universidad de La Habana, expusieron los resultados del diagnóstico de temas determinantes para el fortalecimiento de capacidades de medición de los indicadores ODS, los resultados de ejercicios de identificación de iniciativas aceleradoras de ODS en Cuba, y las experiencias de los talleres de capacitación y sensibilización sobre financiamiento con enfoque de género.
- ▶ Panel 2A. Mejores prácticas para la internacionalización, a través del fomento de exportaciones, la promoción de la inversión extranjera directa (IED), y el desarrollo de redes de ciencia, tecnología e Innovación (CTI). El panel se dedicó al debate de los resultados de trabajo de un grupo de expertos internacionales liderados por Simona Iammarino (London School of Economics), quienes llevaron a cabo un exhaustivo estudio de experiencias internacionales (buenas y malas prácticas de política) en cuatro áreas clave para el financiamiento al desarrollo: i) fomento de exportaciones; ii) atracción y canalización de IED; iii) fomento de CTI, y iv) gobernanza e inversión pública.
- ▶ Panel 2B. Claves para la atracción de IED y el fomento de exportaciones. Como continuidad al panel anterior, se presentó la propuesta de 30 recomendaciones de política de CIFFRA para fortalecer las estrategias nacionales para el fomento de exportaciones y la atracción de IED. La presentación estuvo a cargo de Indira Romero, oficial de CEPAL, y Carlos Lage Codorniu, consultor de CEPAL.
- ▶ Panel 2C. Oportunidades de acceso a mecanismos multilaterales. El panel se propuso abordar los desafíos del acceso de Cuba a mecanismos multilaterales para el financiamiento al desarrollo, en medio del restrictivo entorno que imponen las sanciones norteamericanas a la isla.
- ▶ Jaime Díaz Palacios, vicepresidente ejecutivo del BCIE, presentó las oportunidades que ofrece su organismo a la subregión y, en especial, a Cuba. Juan Diego Ruiz, jefe de la oficina regional del FIDA, reflexionó sobre las experiencias de financiación al desarrollo en Cuba a través de

Imagen 2

Participantes del taller de presentación de resultados de CIFFRA, 2 de septiembre de 2022

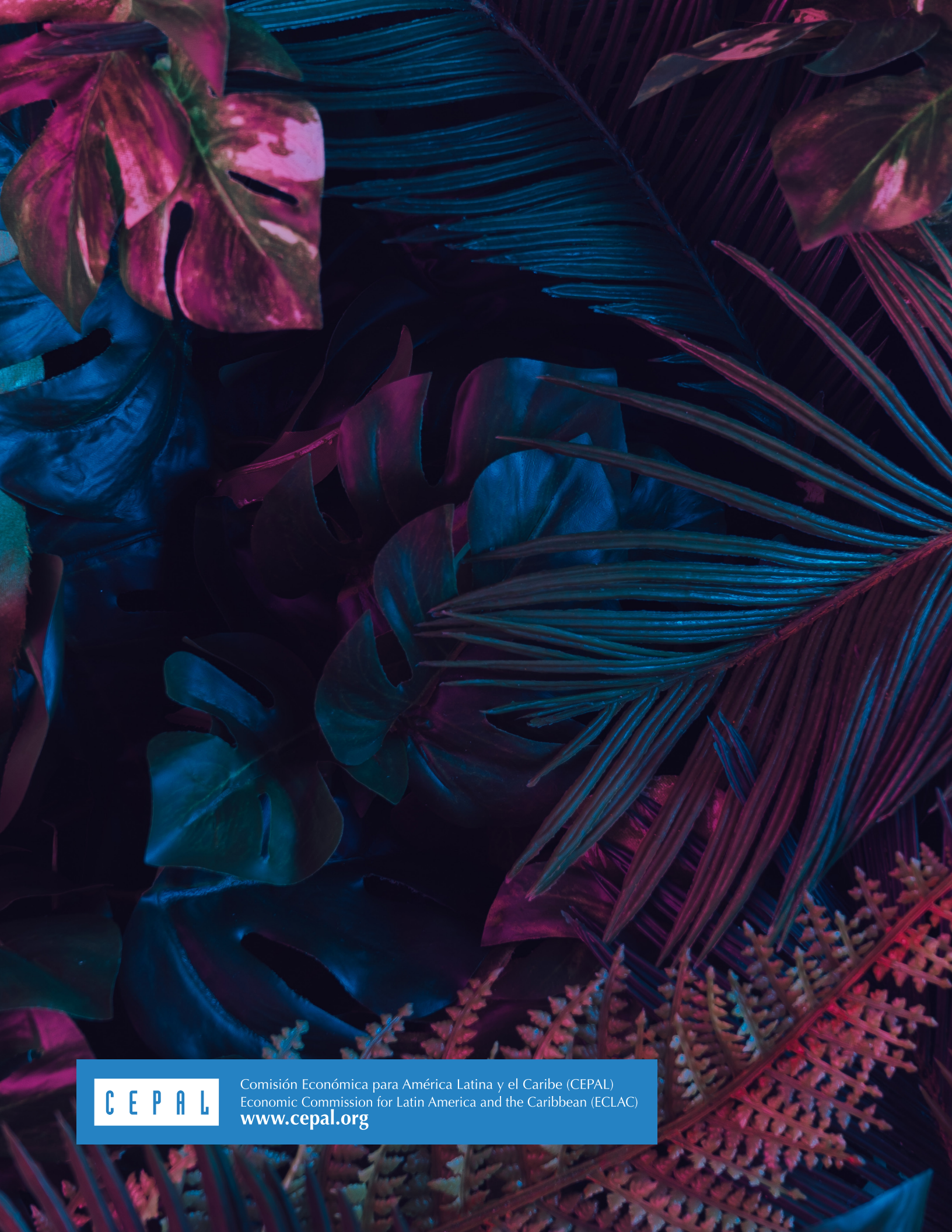


Fuente: Elaboración propia.

mecanismos multilaterales y, especialmente, la experiencia y proyectos inmediatos del FIDA. Ambas presentaciones permitieron ver los desafíos desde la óptica de los oferentes de recursos financieros multilaterales.

- ▶ Panel 2D. Visión integrada de mensajes y recomendaciones de CIFFRA. Como cierre del taller se realizó una presentación sobre los principales mensajes del Programa Conjunto, luego de más de dos años de trabajo. Ramón Padilla Pérez, jefe de la Unidad de Desarrollo Económico de la sede subregional de la CEPAL en México, expuso los 10 mensajes más relevantes de la experiencia de trabajo de CEPAL en la identificación de desafíos y la proposición de recomendaciones para el financiamiento al desarrollo en Cuba. Ricardo Núñez, oficial de programas del PNUD en Cuba, expuso 5 mensajes adicionales sobre las herramientas de monitoreo y supervisión para el financiamiento al desarrollo.
- ▶ El taller de presentación de resultados de CIFFRA resulta implícitamente una síntesis de la hoja de ruta del proyecto y sus principales hitos. Fue, a su vez, expresión de varios de los principales atributos del Programa Conjunto durante su más de dos años de desarrollo:
 - ▶ movilización de funcionarios públicos, académicos cubanos y expertos internacionales para el diálogo sobre temas relevantes para la economía nacional, como espacios de generación de consensos y profundización de diagnósticos,
 - ▶ perfeccionamiento de los mecanismos de trabajo conjunto entre agencias del sistema de las Naciones Unidas, así como facilitación de diálogos entre el gobierno cubano y otros organismos internacionales, y
 - ▶ formación de capacidades de doble vía, para las contrapartes cubanas (a través de generación de herramientas, cursos “a la medida” y los propios espacios de diálogo) y para la CEPAL y el sistema de las Naciones Unidas (mejor comprensión de la realidad nacional y de los procesos de construcción de marcos nacionales integrados de financiamiento).

Comité Técnico CIFFRA – 31 de octubre de 2022



C E P A L

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)
www.cepal.org