



# Gobernanza y descentralización para el desarrollo territorial en Cuba

## Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial-PADIT





**Constitución  
de la República de Cuba**

- Conceptualización del Modelo de Desarrollo Económico Social Cubano
- **Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social Cubano 2030**
- Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución
- Constitución de la República 2019
- **Política de Desarrollo Territorial en Cuba. Decreto y Normas Jurídicas**



# AGENDA 2030 EN CUBA



## GRUPO NACIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA AGENDA 2030



Cuba refrendó su compromiso con la implementación de la Agenda 2030 y sus objetivos.



# AGENDA 2030 EN CUBA



## CUBA ADOPCIÓN Y CUMPLIMIENTO DE LA **AGENDA 2030**



### **COMPROMISO DE ESTADO**

### **PRIORIDAD NACIONAL**

Responsabilidad hacia el desarrollo sostenible de todas las naciones.

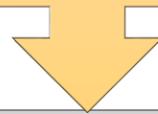
Cooperando activamente con otros Estados, ofreciendo su ayuda solidaria.

# APROPIACIÓN DE LA AGENDA 2030 A NIVEL TERRITORIAL

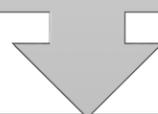
---



Los gobiernos locales son esenciales para promover el desarrollo sostenible inclusivo en sus territorios



Constituyen variables clave para la implementación de los objetivos del PNDES 2030 y los ODS.



Son el vínculo entre el Gobierno Central y las comunidades  
Juegan un papel fundamental en la participación e integración de los diversos actores de la sociedad (OACE/OSDE/organizaciones de la sociedad civil, academia, sector privado y cooperativo, y otras organizaciones de base comunitaria).

# MECANISMO DE COORDINACIÓN



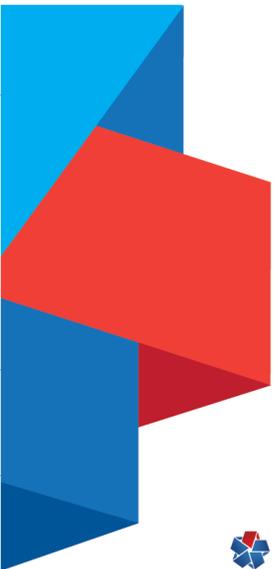
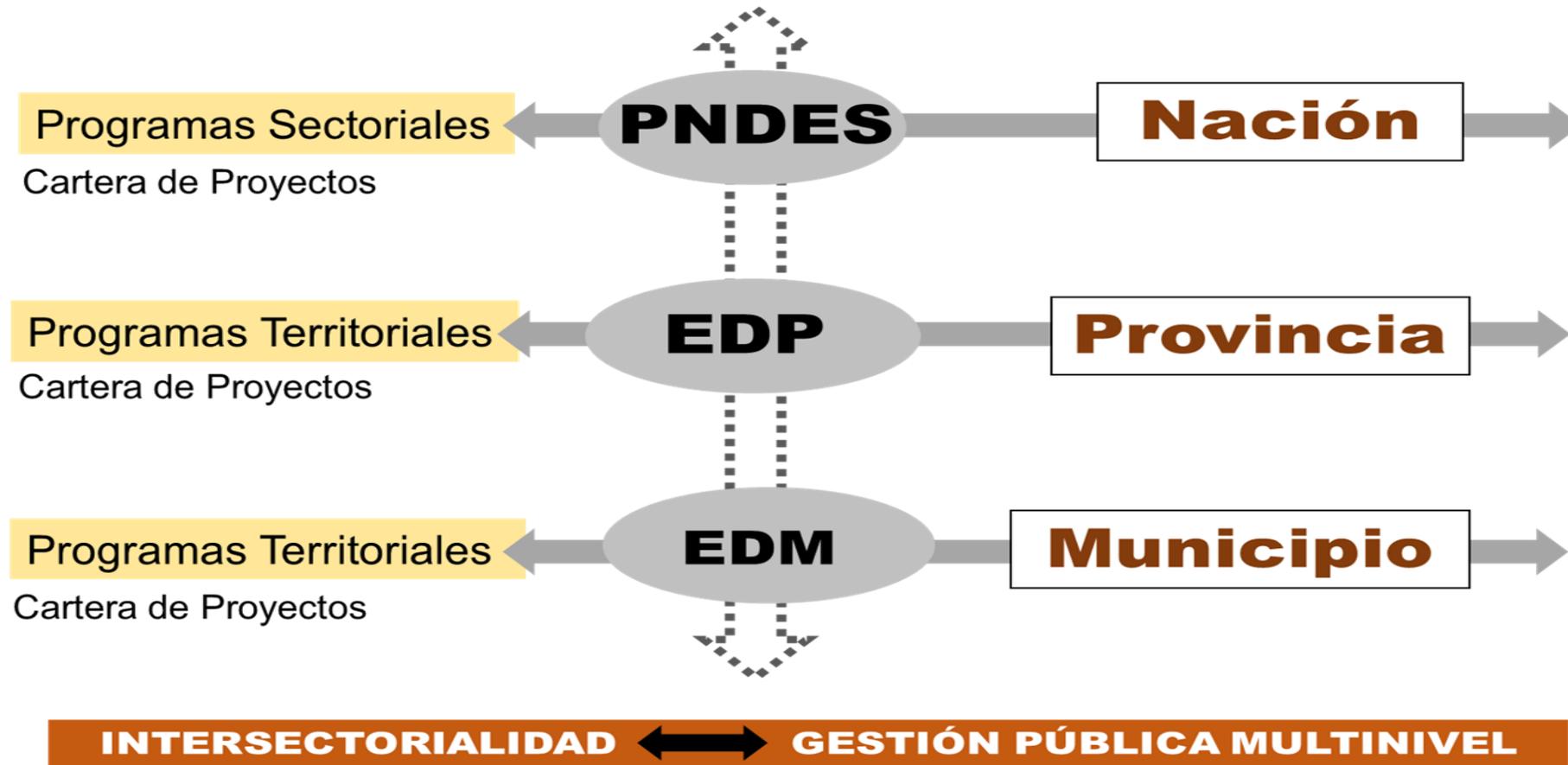
# PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL 2030



## EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN 2030 Y MACROPROGRAMAS



# INTEGRALIDAD Y COMPLEMENTARIEDAD ENTRE LA PLANIFICACIÓN NACIONAL Y TERRITORIAL





## Alianzas y Red de Actores:



con apoyo de:



# PLATAFORMAS E INICIATIVAS QUE CONTRIBUYEN A LA LOCALIZACIÓN DE LOS ODS. PADIT

---



- Inicialmente un programa marco con el SNU, fue creado en 2015 con el objetivo de fortalecer las capacidades institucionales para la planificación y la gestión del desarrollo territorial, contribuyendo a la territorialización de los ODS en Cuba.

## QUÉ Y PARA QUÉ:

- **Responder de forma flexible, oportuna y pertinente** al contexto y a los reales desafíos del País y los territorios, en apoyo al diseño e implementación de políticas públicas: descentralización, planificación territorial, desarrollo económico local.

2014

**PROYECTO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

- 4 provincias del país
- 7 instituciones asociadas
- Apoyo de COSUDE

2017

**PROYECTO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

- 10 provincias del país
- 13 instituciones asociadas
- Colaboración con COSUDE, AICS, UK, Canadá, FAMSÍ

2020

**POLÍTICA DE DESARROLLO TERRITORIAL**

PADIT se convierte en política pública para promover el desarrollo territorial a nivel de país

2021

PADIT como parte del Macroprograma 1 "Gobierno, institucionalidad y macroeconomía" del PNDES 2030



- **PADIT con acompañamiento mantenido del PNUD. Plataforma programática y de gestión para la articulación de actores a nivel territorial, nacional e internacional, y abordaje con enfoque multidimensional, a partir de prioridades de los actores cubanos movilizando recursos, transfiriendo la innovación, y localizando ODS.**
- **Construcción y fortalecimiento de capacidades en actores públicos, privados, sociedad civil: agentes de transformación, innovación y cambio.**

**2014**

**PROYECTO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

- 4 provincias del país
- 7 instituciones asociadas
- Apoyo de COSUDE

**2017**

**PROYECTO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

- 10 provincias del país
- 13 instituciones asociadas
- Colaboración con COSUDE, AICS, UK, Canadá, FAMSÍ

**2020**

**POLÍTICA DE DESARROLLO TERRITORIAL**

PADIT se convierte en política pública para promover el desarrollo territorial a nivel de país

**2021**

PADIT como parte del Macroprograma 1 "Gobierno, institucionalidad y macroeconomía" del PNDES 2030



- **Claras estructuras de gobernanza multinivel, intersectorial y multiactoral a nivel nacional y local, Empoderamiento y liderazgo.** 4 instituciones líderes + 15 asociadas + todas las provincias del país (15 provincias y 1 municipio especial) y 32 municipios + universidades, sociedad civil, centros de investigación.

# PADIT: PRIORIDADES ESTRATÉGICAS Y ÁREAS DE TRABAJO:

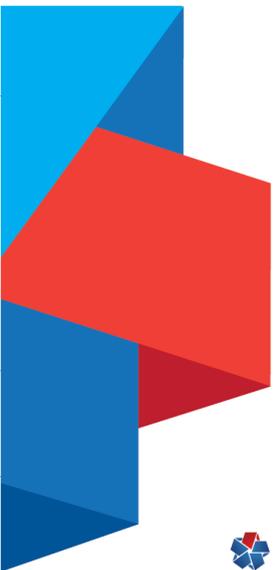


## 1. Capacidades para el Desarrollo territorial

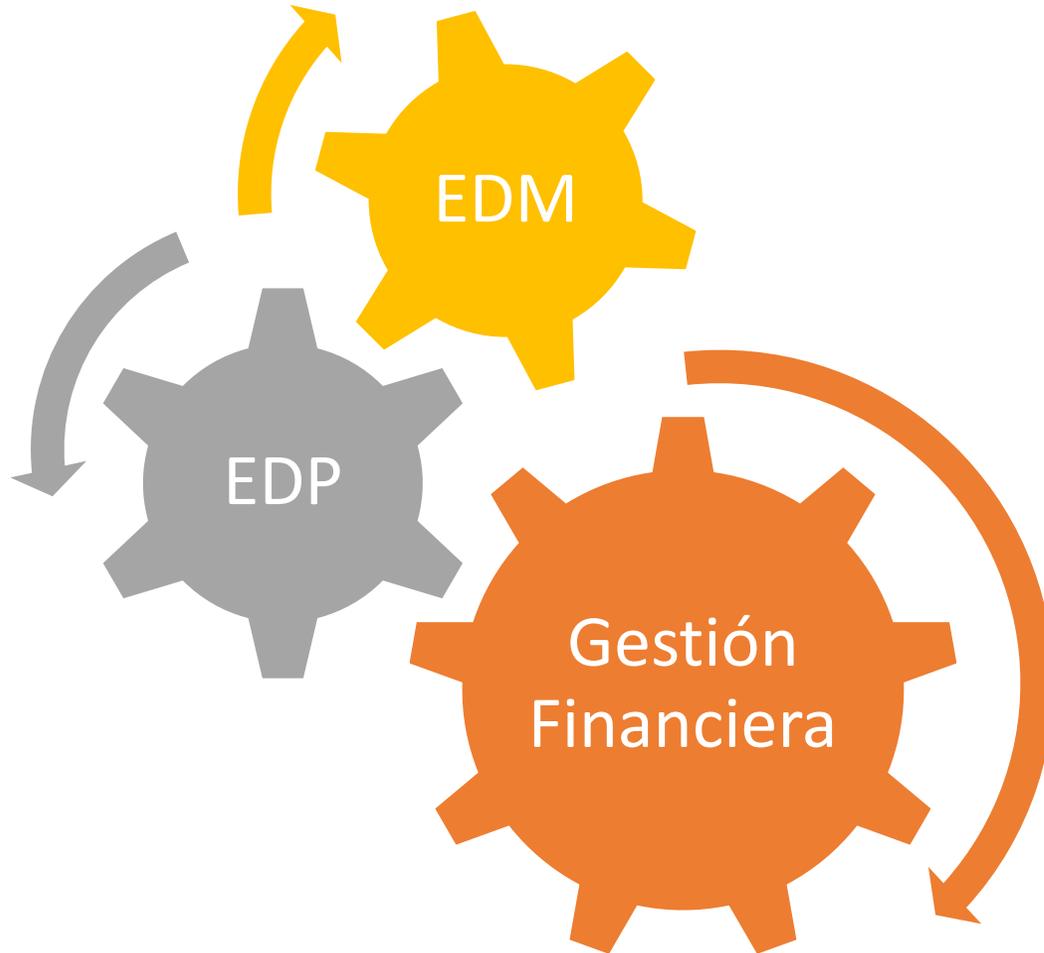
- **Política pública y descentralización de competencias**
- **Participación ciudadana y territorialización PNDDES 2030/Agenda 2030**
- **Gobierno abierto e inteligente:** Apoyo transformación digital en la gestión pública.

## 2. Financiamiento del Desarrollo económico local y productivo con énfasis en la inclusión social y la sostenibilidad

- **Fuentes de financiamiento:** Apoyo al proceso de financiamiento del desarrollo económico local por actores públicos y privados.
- **Nuevos actores económicos:** Apoyo a la creación, implementación y funcionamiento de las MIPYMES.



# HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN Y FINANCIACIÓN PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL



Kit de Herramientas Complementarias en apoyo a la gestión de gobierno

**Aprobadas 168 EDM**, 100% del total de los municipios.

**Aprobadas 10 EDP**, 67% del total de las provincias, al finalizar el 2023, todas deben quedar aprobadas.

Líneas Estratégicas fundamentales aprobadas en las EDM:

Producción, transformación y comercialización de alimentos.

Desarrollo del turismo local.

Gestión Integral del Hábitat.

Gestión Energética y Medio Ambiental.

Calidad y uso racional del agua de consumo de la población y gestión de recursos naturales.

Gestión cultural, patrimonio e identidad.





El **Laboratorio ODS Cuba (Lab-ODS)** es una plataforma tecnológica inter-institucional y participativa, que permite:

- Monitorear el avance a nivel nacional y la territorialización de los ODS.
- Presentar las principales acciones y programas mostrando la alineación con los ODS y el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030 (PNDES 2030).
- Mostrar el comportamiento de los Indicadores ODS que forman parte del Marco Nacional de Indicadores.
- Favorecer el análisis multisectorial y multiactoral para visualizar y redefinir prioridades y asignación de financiamiento.
- Promover la implementación de iniciativas aceleradoras para avance en las metas ODS.

## Principales resultados a alcanzar:

1. Diseñada y puesta en funcionamiento de la plataforma de soporte a la información y gestión del “Laboratorio ODS”.
2. Realizados Lab ODS territoriales en articulación con la Plataforma Articulada de Desarrollo Integral Territorial (PADIT).
3. Fortalecida la medición del desarrollo con prisma ODS.

# ASPECTOS RELEVANTES DE LA PLATAFORMA



## Manejo de Información



## Permite:

- Perfeccionamiento de los mecanismos de gestión de gobierno.
- Disponer de estadísticas robustas, agregadas y en tiempo real.
- Introducir innovaciones tecnológicas para el manejo de la información.
- Medición del avance de programas prioritarios de desarrollo y los procesos de toma de decisión.

# IMAGEN DEL LAB ODS CUBA



SIGOB

SISTEMA, ADMINISTRADOR



MODALIDAD DE CONSULTA

Todas las iniciativas



INICIATIVAS



INDICADORES



PASARELA



PLAN GOBIERNO

424

Iniciativas



+ información

62

Instituciones



+ información

186

Actores / Entidades



+ información

424 Iniciativas Alineadas



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

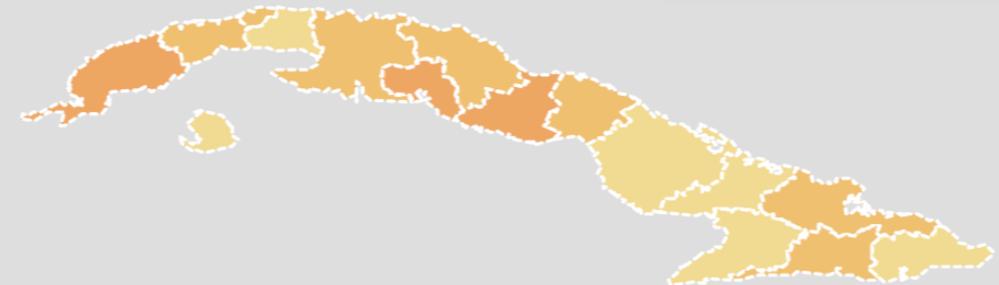
INICIATIVAS

	1 Fin de la Pobreza	54
	2 Hambre Cero	98
	3 Salud y Bienestar	92
	4 Educación de Calidad	103
	5 Igualdad de Género	69

+

-

Concentración Iniciativas  
indique provincia



0-1



## 3 Índices territorialización de los ODS:

1. Índice de Desarrollo Territorial (IDT)
2. Índice de Cooperación y Complementariedad intermunicipal
3. Índice de Gobernanza Territorial (IGT)



## INICIATIVAS DE DESARROLLO TERRITORIAL Y LOCAL

Desde el inicio de PADIT, han sido implementadas **98 iniciativas**, de desarrollo social, productivo y tecnológico que reactivan la economía local y mejoran la calidad de vida de la población de 8 provincias del país:



**60%** incorporan articulaciones público-privado mediante acuerdos entre cooperativas-gobierno-empresas y/o cuentapropistas.

**51%** inciden en la igualdad de género mediante la oportunidad de liderazgo en iniciativas productivas, minindustrias en su mayoría, y en el empoderamiento económico de las mujeres con la generación y/o fortalecimiento de empleos.

**44%** introducen innovación con nuevas metodologías de hacer que promueven articulación entre diferentes actores gobierno-academia-cooperativas y con nuevas tecnologías en el sector productivo que minimizan tiempos, recursos y se obtienen productos con calidad certificada.

**12%** al Área de Medio ambiente y gestión de riesgo de desastres.

Sistema de control de la calidad integrado a la cadena productiva de materiales de la construcción para el mejoramiento del hábitat en los municipios más vulnerables en la provincia de Artemisa.



4 Laboratorios Certificados



5 Minindustrias de Producción de Materiales de la Construcción "El Jardín"

Reactivar las economías locales en función principalmente de la producción de alimentos

Fincas Tierra Brava y Charrabascal en Los Palacios y La Palma, Pinar del Río.

Las dos fincas agroecológicas fueron fortalecidas con nuevos equipos y transporte para cerrar la cadena productiva con minindustrias para la producción de frutas y vegetales en conservas.



PESCAPIR en Sancti Spiritus. Iniciativa de producción de conformados de pescado (croquetas, albóndigas, entre otras) que nace desde mediados del 2020 en respuesta a la COVID



Centro de Turismo Local La Guacamaya, en la provincia de Pinar del Río. El centro está en proceso de construcción. Se diseñó una nueva metodología de gestionar Turismo a pequeña escala, a nivel local según las peculiaridades del territorio y de forma sostenible en armonía con la naturaleza.



Centros de Reproducción Asistida interterritoriales en las provincias de Cienfuegos y Holguín.



Envejecimiento poblacional activo y saludable desde el trabajo intergeneracional en función del desarrollo local, potenciando la corresponsabilidad en el cuidado, en Consolación del Sur, Pinar del Río.



Servicios de mensajería de los sistemas de atención a la familia (SAF) en Sancti Spiritus. Funcionan como Centro de Elaboración y Servicio de alimentación con a la población más necesitada inscrita previamente.

**PADIT como plataforma para estimular la construcción de la política social con vistas a promover el desarrollo integral a nivel territorial.**

# PRINCIPALES RESULTADOS



- 1. Acompañada en su diseño y aprobación la Política para impulsar el Desarrollo Territorial**, como parte del PNDES 2030, y eje central y articulador de las agendas públicas de los gobiernos municipales y provinciales. El PNDES está alineado con los ODS, en alianza con PNUD y territorializado a través de PADIT.
- 2. Institucionalizado un set de herramientas para la planificación y el desarrollo territorial** en apoyo a la gestión de gobierno y en apoyo a la implementación de la política para impulsar el desarrollo territorial.
- 3. Apoyada la estrategia nacional de gobierno electrónico** a implementarse en todos los municipios del país, y fortalecimiento del diálogo y las capacidades para la implementación de un eficaz gobierno digital.

# PRINCIPALES RESULTADOS



4. Fortalecida **las alianzas gobiernos locales y academia** a través de las universidades territoriales; fortalecido los primeros Centros de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial en Pinar del Río, Cienfuegos y Guantánamo.
5. **Implementadas 98 iniciativas de desarrollo socio-económico** (60% propician articulaciones entre el sector público y privado, 51% contribuyen a aumentar la igualdad de género y 44% introducen innovación) de apoyo a la **creación de 6 000 empleos** (60% para mujeres y el 54% para jóvenes).

# DESAFÍOS Y PRÓXIMOS PASOS:

1. Se mantiene **PADIT** en la territorialización de los programas y macro programas del **PNDES 2030**.
2. **PADIT** es el programa clave para la territorialización de la **Agenda 2030** y poner las **Estrategias de Desarrollo** en función de las **Metas de la Agenda 2030**.
3. Impulsar el proceso de **descentralización de competencias** en Cuba. Acompañar el **programa nacional de fortalecimiento de capacidades territoriales**.
4. Favorecer la **Asociación** entre municipios en diálogo multinivel.

## DESAFÍOS Y PRÓXIMOS PASOS:

5. Impulsar la estrategia de Informatización con **digitalización de servicios públicos** y mejora del acceso y participación ciudadana.
6. Fortalecer los **mecanismos financieros** para impulsar el **desarrollo territorial** (Fondo Nacional de Fomento al Desarrollo Territorial, entre otros).
7. Acompañar y fortalecer el **desarrollo de las MIPYMES** (procesos formativos, incubadoras de empresas, convocatorias públicas para pilotajes).
8. Fomentar la visibilidad de la plataforma y los procesos de comunicación.
9. Fomentar la articulación entre la cooperación internacional y los diferentes proyectos de desarrollo local que se acompañan.



# Gobernanza y descentralización para el desarrollo territorial en Cuba

## Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial-PADIT

