

Implementación de la evaluación ex-post en un SNIP.

PREGUNTAS CLAVES

- *¿Qué queremos evaluar: Políticas / Programas o Proyectos?*
- *¿Para qué queremos evaluar?*
- *¿Quién debe hacer la evaluación?*
- *¿Cuándo cree usted que se usarán los resultados de las evaluaciones?*

• *¿Qué queremos evaluar: Políticas / Programas o Proyectos?*

Políticas / Programas

- Nos da una visión mas amplia de la intervención, lo cual lo hace mas útil para la toma de decisiones a nivel del alto gobierno
- Recoge elementos asociados a la “Sinergia” que los diferentes proyectos pueden tener.
- Por la amplitud requiere levantamiento de datos y trabajo de campo en varias localidades que lo pueden hacer mas costoso.
- Las técnicas de evaluación son mas complejas, lo cual tiene incidencia sobre la supervisión y la socialización.

Proyectos

- Es mas especifico y concreto en sus resultados y análisis de apoyo.
- Los costos de evaluar, son menores por la localización especifica.
- Por la dimensión de la intervención es difícil que de resultados representativos que permitan elevarse a tomas de decisiones del alto gobierno.
- Los costos, si bien son menores, representan mucho mas porcentualmente, por lo que se puede ver como un gasto extremadamente costoso.

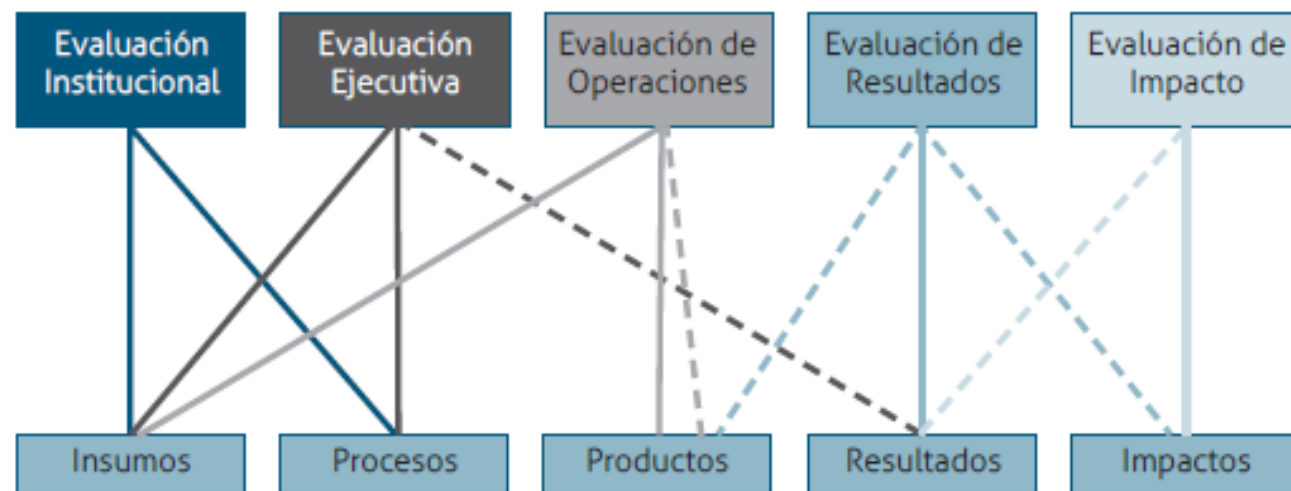
• *¿Para qué queremos evaluar?*

La evaluación Ex Post tiene un fin alrededor de hacer mejor y mejorar la implementación de las Políticas / Programas / Proyectos, por lo que se debe tener claro:

- *La cadena de valor asociada, lo cual nos permitirá saber cual es el tipo de evaluación mas adecuado*
- *Las personas que tomarán decisiones con base en la evaluación. Cual es su perfil y capacidad de toma de decisiones.*

“El cliente principal de las evaluaciones es el gobierno, sin embargo esta información también sirve para la rendición de cuentas” (Diego Dorado)

Gráfico 10. Tipos de evaluación y cadena de valor

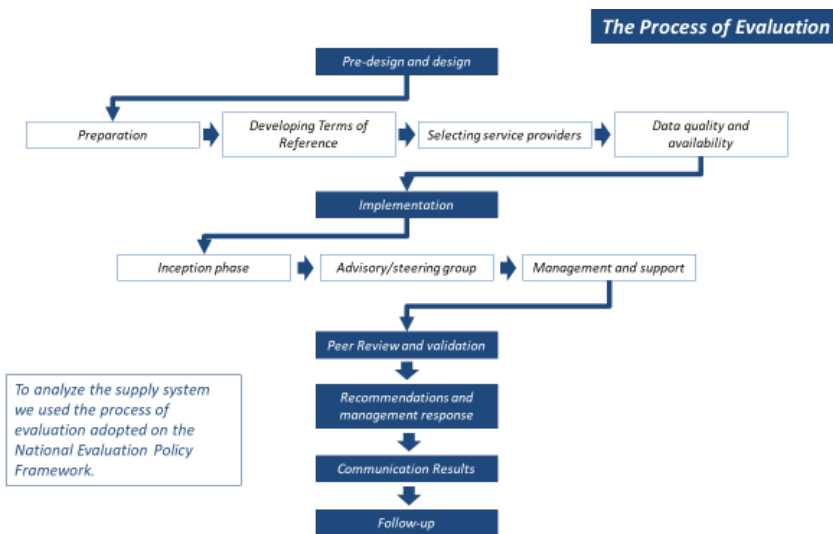


Fuente: DSEPP-DNP.

• *¿Quién debe hacer la evaluación?*

La evaluación Ex Post es MAS que un “estudio”. Esta implica una decisión política, una capacidad de manejar la economía política del sector público, una forma de socializar y obvio, “el estudio”.

Sur África, Proceso de las Evaluaciones



Colombia, Proceso de las Evaluaciones

Gráfico 8. Fases de la Evaluación de Políticas Estratégicas



Fuente: DSEPP-DNP.

• *¿Cuándo cree usted que se usarán los resultados de las evaluaciones?*

El uso de las evaluaciones depende del momento en el que la Política/ programa / proyecto este, así como el momento político del gobierno. Por ejemplo:

- *Si el gobierno esta de salida, su interés seguramente será para soportar resultados alcanzados (Eval. De Resultados, Eval. De Impacto)*
- *Si el gobierno esta mitad de camino, seguro preferirá evaluaciones que muestren como acelerar los resultados (Institucional, procesos, productos).*
- *Si el gobierno esta iniciando, seguramente querrá evaluaciones rápidas, que les ofrezcan ideas sobre el diseño de las políticas o la forma de mejorarlas.*
- *Por ultimo, si el gobierno, quisiera desmontar una política/programa/proyecto, lo mejor es conducir una evaluación de resultados – impacto, para trasladar el costo político de la decisión a la evidencia académica.*

Áreas de decisión en las que una Eval puede incidir

Áreas de decisión en las que una Eval puede incidir		
Áreas de decisión sobre la política o programa Evaluado	No.	Fortalecer / Modificar / Crear / Suprimir
A Normatividad	1 Leyes 2 Decretos 3 Resoluciones	
B Dirección	4 Política Pública (p.e. documento Conpes) 5 Marco Lógico de la Política o el Programa 6 Liderazgo 7 Diseño organizacional 8 Instancias de coordinación y/o funciones (p.e. Comités)	
C Asignación de recursos	9 Fuentes de financiación 10 Criterios de asignación de recursos	
D Tecnología	11 Montos de asignación de recursos 12 Manual Operativo 13 Elegibilidad de los beneficiarios 14 Estándares técnicos (Calidad) 15 Recursos humanos 16 Recursos físicos 17 Recursos tecnológicos	
E Logística	18 Procesos y procedimientos	
F Ejecución	19 Procesos y procedimientos 20 Delivery	
G Seguimiento y Evaluación	21 Sistema de indicadores 22 Evaluación	

Fuente: G|Exponencial (2014). Las áreas de decisión de un programa son tomadas de la metodología Datleneco (Sarmiento, 2009)

Lecciones de la práctica...

- Las evaluaciones ex – post (independiente del tipo) representan y requieren una voluntad política explícita. Por eso es importante trabajar en la elaboración y aprobación de la **AGENDA DE EVALUACIONES**
- Sacar adelante una evaluación ex – post requiere trabajo conjunto entre las entidades asociadas a la Política / Programa / Proyecto, las oficinas encargadas de liderar las evaluaciones y las firmas de consultoría. Por eso es importante trabajar en el **PROCESO DE LAS EVALUACIONES**
- La calidad de las evaluaciones depende en gran parte de la robustez del mercado de la consultoría en evaluaciones. Por eso es importante desarrollar políticas que promuevan la madurez del **MERCADO DE LAS EVALUACIONES**
- La socialización de los resultados de una evaluación requiere tacto técnico y tacto político. Por eso es importante trabajar en las fases de **SOCIALIZACIÓN DE RESULTADOS**, previendo la capacidad de respuesta del Estado. “Las evaluaciones no pueden ser un salto al vacío en lo político”.
- Las evaluaciones ex – post siempre buscan comparar el punto de partido con el punto de análisis. Por esa razón, los diseños de las evaluaciones (principalmente de Resultados e Impacto) debe hacerse desde la **PRE - INVERSION**