

Prospectiva para un mundo interdependiente

17 Diálogo Nacional por un México Social

Horizontes 2030 para el Desarrollo

Facultad de Economía – Programa Universitario de Estudios
Del Desarrollo (PUED)

Universidad Nacional Autónoma de México

Ciudad de México, 19 de noviembre de 2024



NACIONES UNIDAS



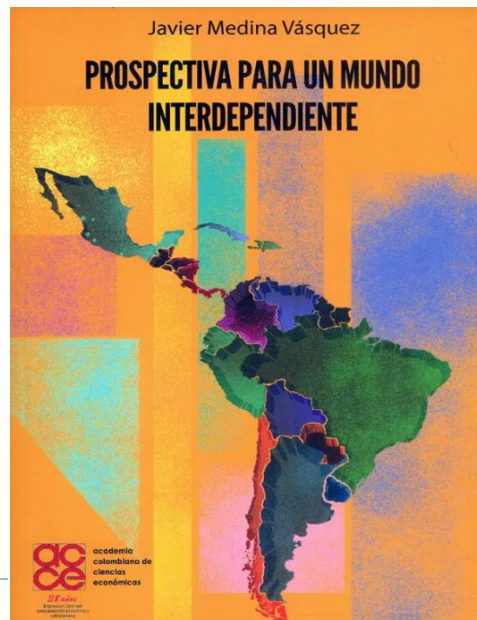
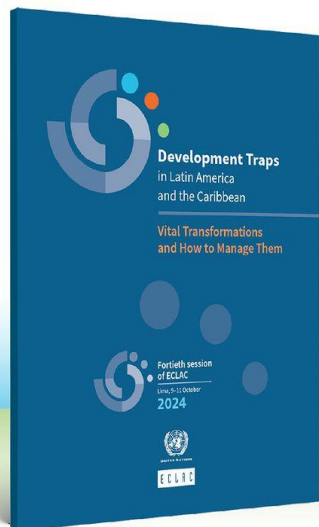
Javier Enrique Medina Vásquez

Secretario Ejecutivo Adjunto

Oficial a cargo del ILPES



**Development Traps in Latin
America and the Caribbean:**
Vital Transformations
and How to Manage Them



Agenda

1. Panorama Regional
2. Gestión Pública para la Transformación.
Prospectiva y gobernanza anticipatoria: qué son y para qué son útiles?
3. Iniciativa de la CEPAL para Aumentar la Capacidad de Prospektiva Legislativa y Gobernanza Anticipatoria en América Latina y el Caribe

Reflexiones y Conclusiones

1. Panorama Regional



El mundo está en transición hacia un nuevo escenario en la globalización, la geoeconomía y la geopolítica

Escenario anterior

- Prioridad casi absoluta al **mercado** y a la **eficiencia**.
- **Se celebraba la interdependencia**.

- La reducción de costos guiaba la **localización geográfica** de las cadenas globales de suministro.

- **Gobernanza global basada en reglas** y mecanismos de resolución de controversias de aplicación común y ampliamente respetadas.



Escenario actual

- La **seguridad** domina las políticas nacionales y hacia el sistema económico mundial (energética, alimenticia, en cadenas de suministro, etc.)
- Se priorizan metas nacionales de liderazgo tecnológico e industrial (aranceles, subsidios).

- **Se desconfía de la interdependencia**
- Gran reconfiguración de cadenas de suministro (*derisking, nearshoring, friendshoring*)

- Transición hacia **nuevo conjunto de reglas** (comercio, inversión, ambiente) con la **seguridad** como objetivo dominante
- Un escenario de medidas unilaterales (aranceles, subsidios, etc), colapso de reglas e impunidad.

Principales elementos del nuevo escenario redefinido de la globalización

- 1. Ralentización del comercio de bienes y flujos de IED, pero el comercio de servicios crece aceleradamente.
- 2. Rivalidad tecnológica y geopolítica que ha llevado a relocalización geográfica de CGV.
- 3. Retorno de políticas industriales basadas en subsidios en gran escala y/o proteccionismo.
- 4. Reformas en las reglas de la tributación corporativa internacional.
- 5. Acelerados cambios tecnológicos.
- 6. Cambio climático impone costos y consecuencias económicas y sociales.

Implicaciones y retos del nuevo escenario para AL y el Caribe



El aprovechamiento de las oportunidades no es automático, sino que requiere políticas proactivas de desarrollo productivo, atracción de inversiones, y colaboración y alianzas internacionales, comenzando por las alianzas dentro de la misma región.

La creciente polarización desafía la capacidad de las instituciones para canalizar, procesar y regular los conflictos sociales y políticos, en los ámbitos nacional, regional y global.

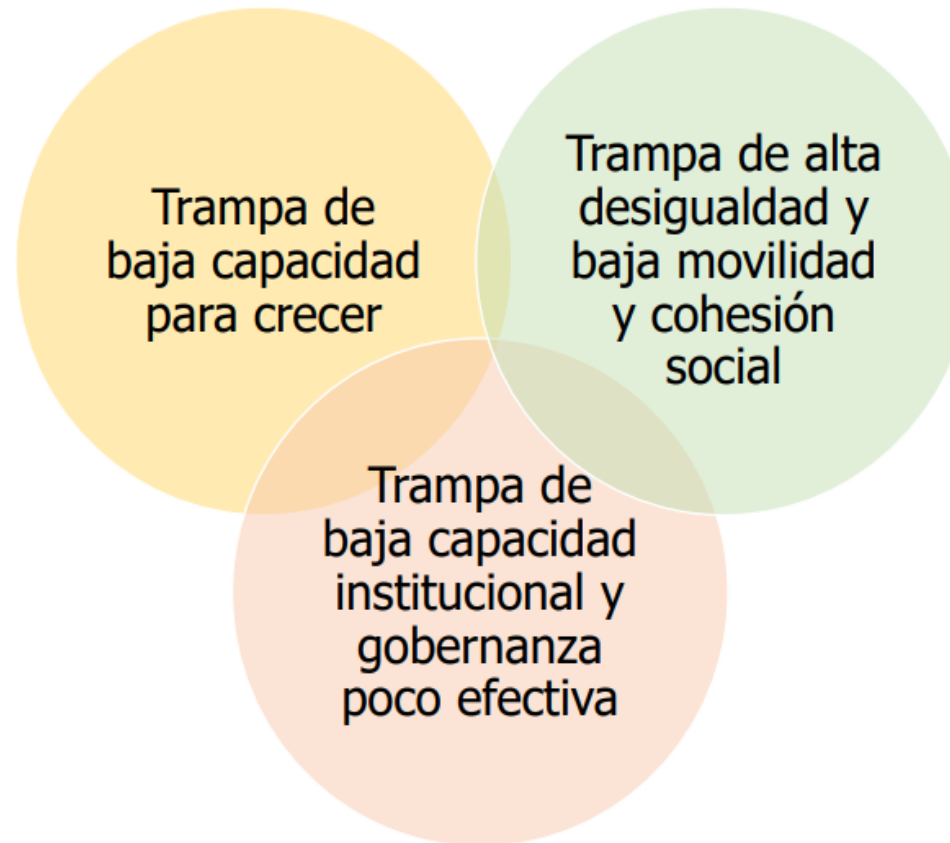


UNITED NATIONS

ECLAC

Las tres trampas del Desarrollo

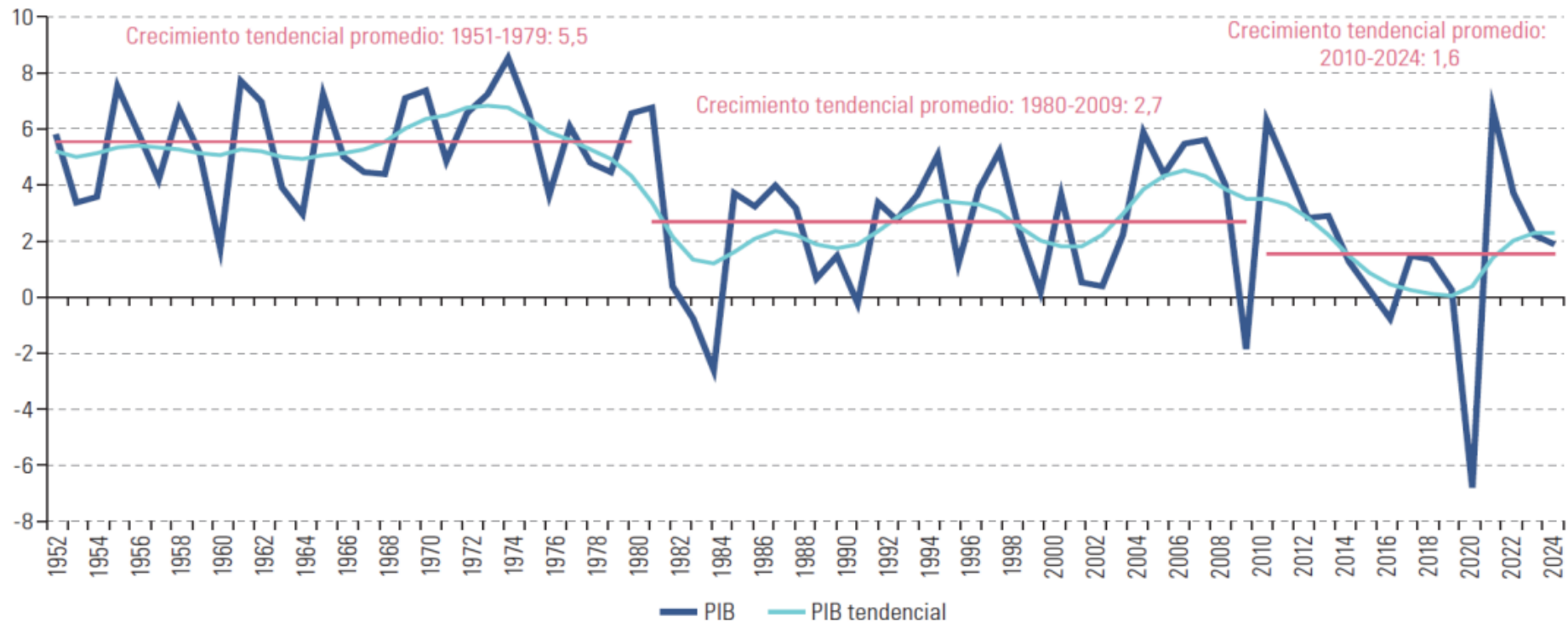
**Tres círculos viciosos que se refuerzan mutuamente
y limitan la capacidad de avanzar hacia
mayores niveles de desarrollo**



La trampa del bajo crecimiento

El problema estructural de bajo crecimiento viene gestándose desde hace décadas

América Latina y el Caribe: tasa de crecimiento del PIB y del PIB tendencial, 1951-2024

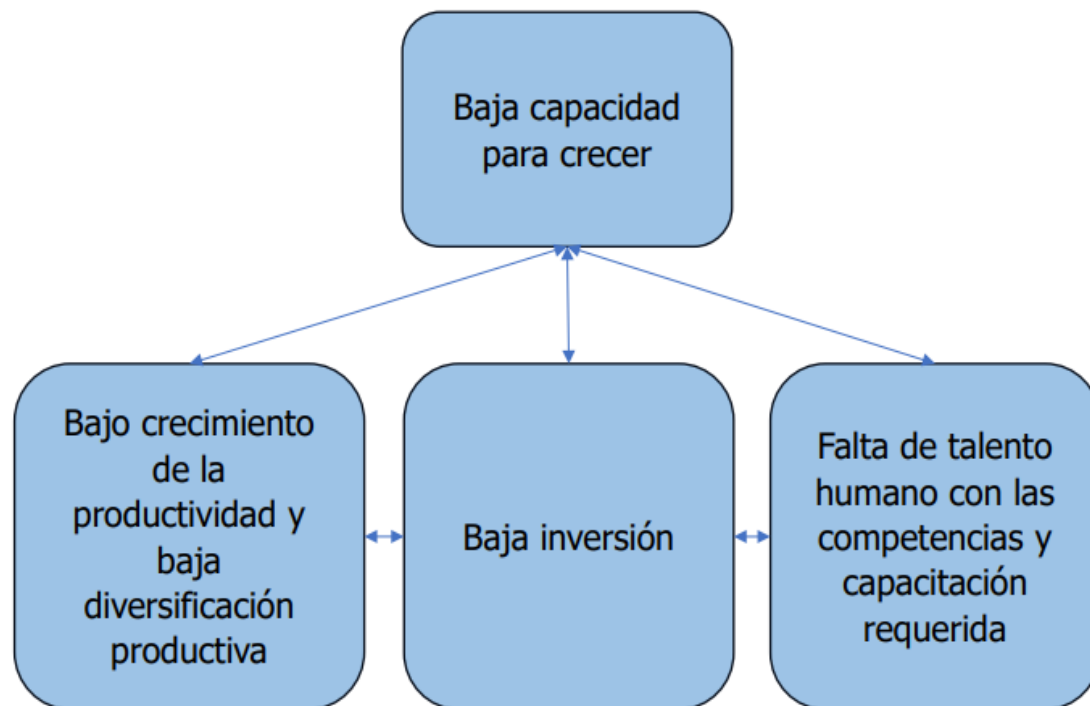


Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de cifras oficiales.

Nota: Para calcular el PIB tendencial se utilizó el filtro de Hodrick-Prescott.

La trampa del bajo crecimiento

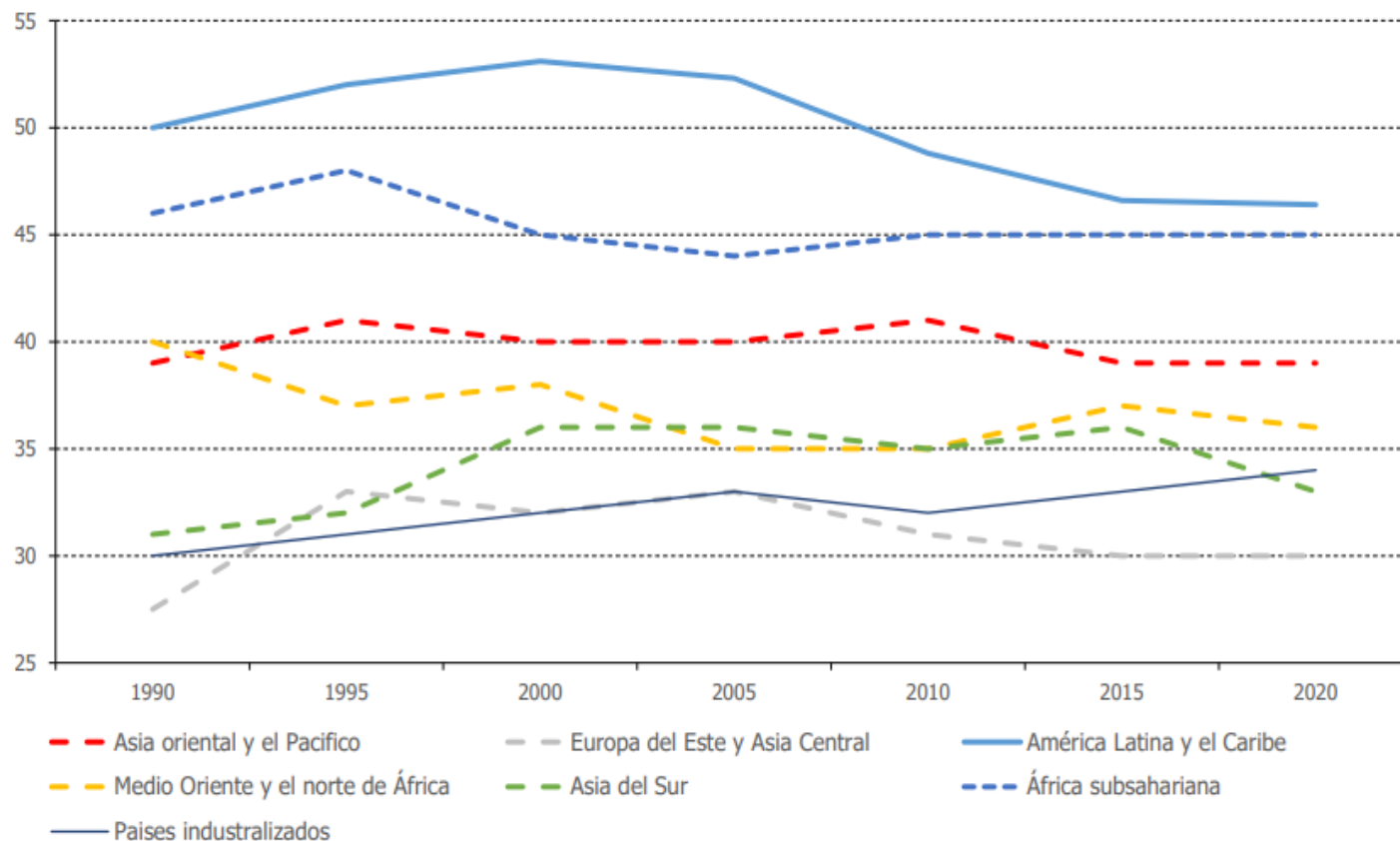
La trampa de baja capacidad para crecer está asociada con tres factores principales



- En 2023 la productividad laboral promedio en dólares constantes era 4% inferior a la de 1980.
- La región tiene la más baja tasa de inversión de todas las regiones del mundo.
- Años de escolaridad han venido aumentando pero la calidad del aprendizaje es baja y se ha venido deteriorando (PISA).
- El período 2011-2019 registró la tasa anual promedio de creación de empleo más baja de los últimos 70 años (1.5%).

La trampa de alta desigualdad, baja movilidad y débil cohesión social

América Latina y el Caribe y otras regiones del mundo: niveles y dinámica de la desigualdad de acuerdo con el índice de Gini, 1990-2020



ALC se mantiene como la región más desigual del mundo.

Fuente: Elaboración propia, sobre la base de cifras oficiales y F. Alvaredo y otros, "Seventy-five years of measuring income inequality in Latin America", *IDB Working Paper Series*, N° IDB-WP-01521, Washington, D.C., Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2023 [en línea] <https://publications.iadb.org/en/seventy-five-years-measuring-income-inequality-latin-america>.



UNITED NATIONS
ECLAC

La trampa de alta desigualdad, baja movilidad y débil cohesión social

Factores principales que explican la alta desigualdad, la baja movilidad y la débil cohesión social en la región

Bajo crecimiento, bajo dinamismo del mercado laboral, heterogeneidad productiva

Sistemas fiscales regresivos

Políticas sociales y de protección social débiles, que no reducen la desigualdad arraigada en lo productivo

Sistemas educativos con serias debilidades

Desigualdad de género estructural y sistemas de cuidado insuficientes

Altas desigualdades y segregación espacial en las zonas urbanas

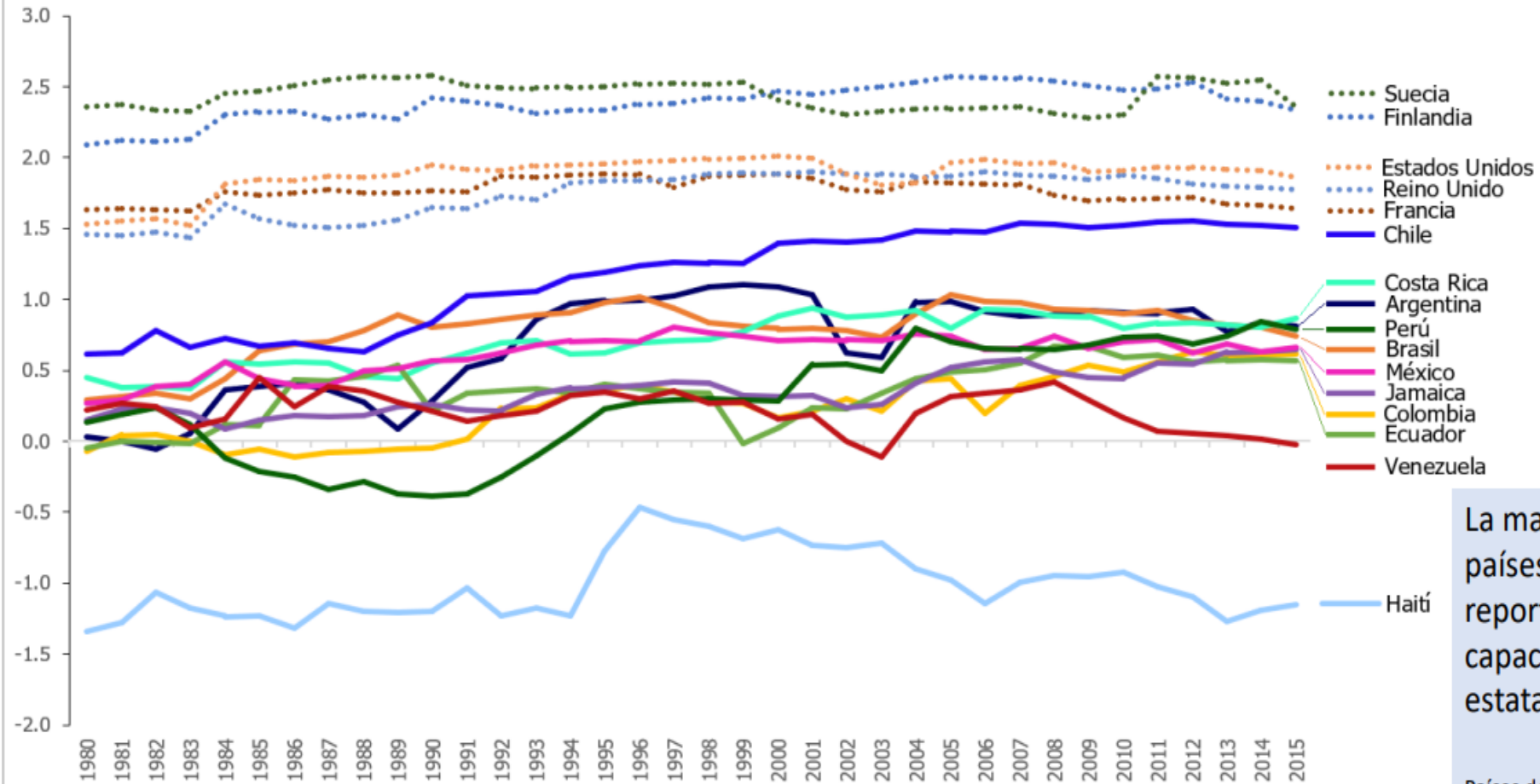
Discriminación y violaciones de derechos humanos que sufren ciertos grupos de población.

La trampa de capacidades institucionales débiles y gobernanza poco efectiva

- Capacidades institucionales débiles limitan la capacidad de los gobiernos para implementar políticas efectivas y responder de manera eficiente a las necesidades de la sociedad.
- Instituciones sólidas son necesarias para gestionar las transformaciones y dar continuidad a través de diferentes administraciones (“políticas de estado”).
- La gobernanza poco efectiva se traduce en:
 - Baja capacidad de dar dirección a la economía y la sociedad.
 - Limitada participación del sector privado, la sociedad civil y la ciudadanía.
 - Poca rendición de cuentas por parte de los gobernantes.

Índice de capacidades estatales de Hanson y Sigman (2021)

Países seleccionados: índice de capacidades estatales, 1980-2015



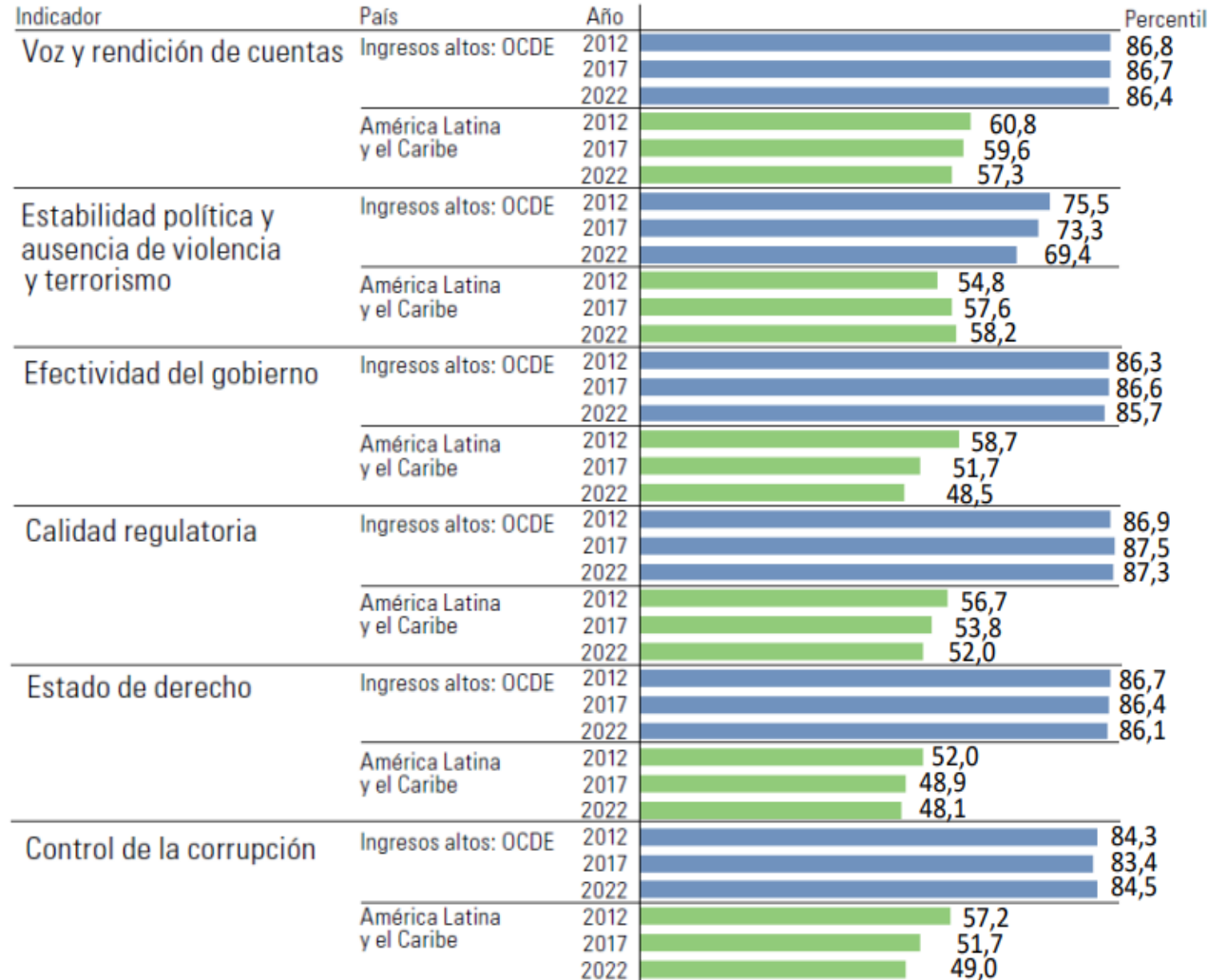
La mayoría de los países de ALC reportan bajas capacidades estatales

Países desarrollados: líneas punteadas.
ALC: líneas continuas.

Fuente: Elaboración propia, sobre la base de Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y J. Hanson y R. Sigman, "Leviathan's latent dimensions: measuring state capacity for comparative political research", *The Journal of Politics*, vol. 83, Nº 4, 2021 [en línea] <https://www.journals.uchicago.edu/doi/10.1086/715066>, y Our World in Data, "State capacity index" [base de datos en línea] <https://ourworldindata.org/grapher/state-capacity-index>.

Indicadores Mundiales de Gobernanza del Banco Mundial

Indicadores Mundiales de Gobernanza. América Latina y el Caribe y países de alto ingreso de la OCDE

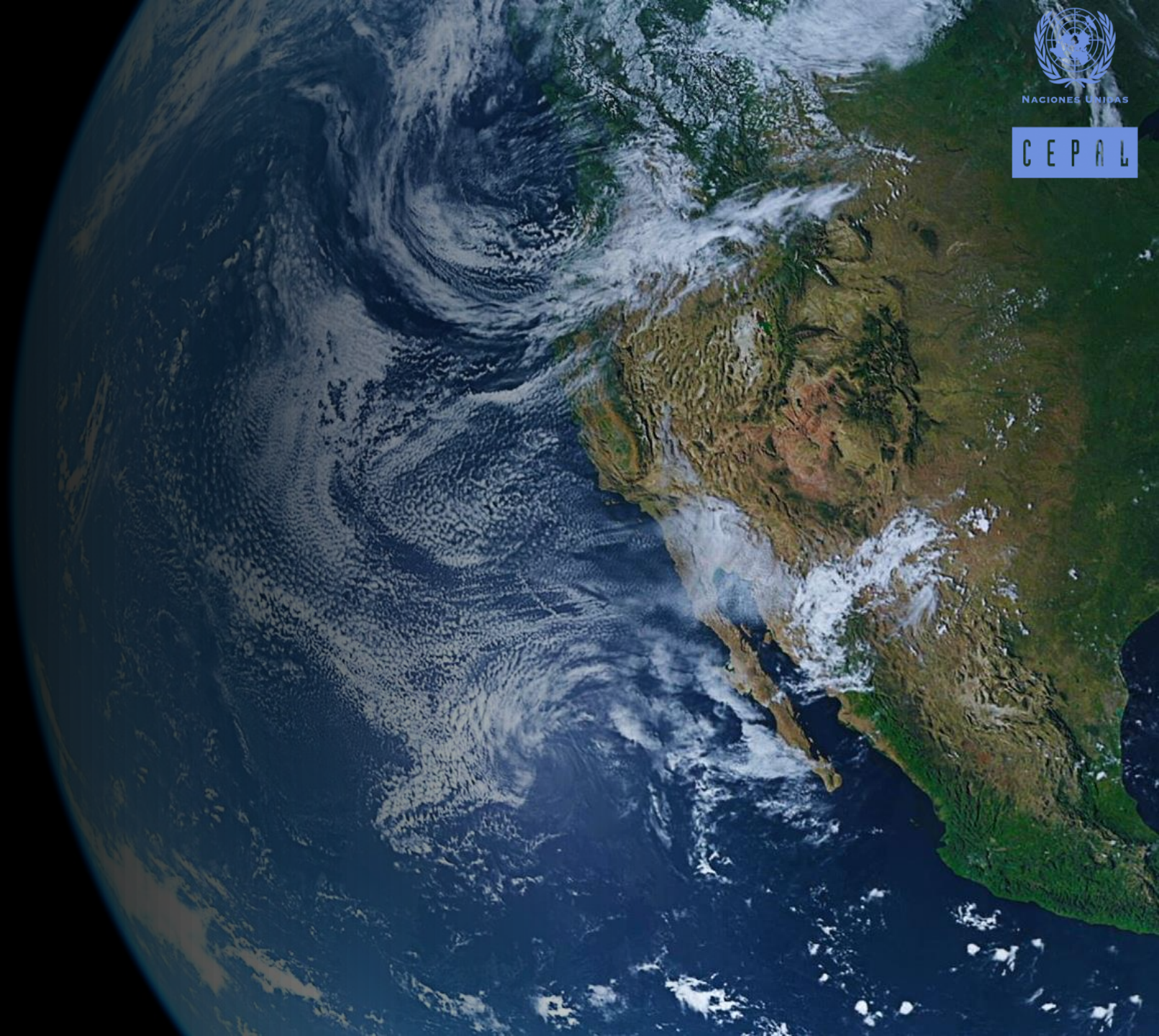


- Los países de la OCDE de altos ingresos se sitúan por encima del percentil 85 en todos los indicadores, mientras que los países latinoamericanos se concentran alrededor del percentil 60.
- Visto a través del tiempo, con excepción del indicador de estabilidad política, los resultados para 2017 fueron inferiores a los de 2012, y en 2022 son aún más bajos.

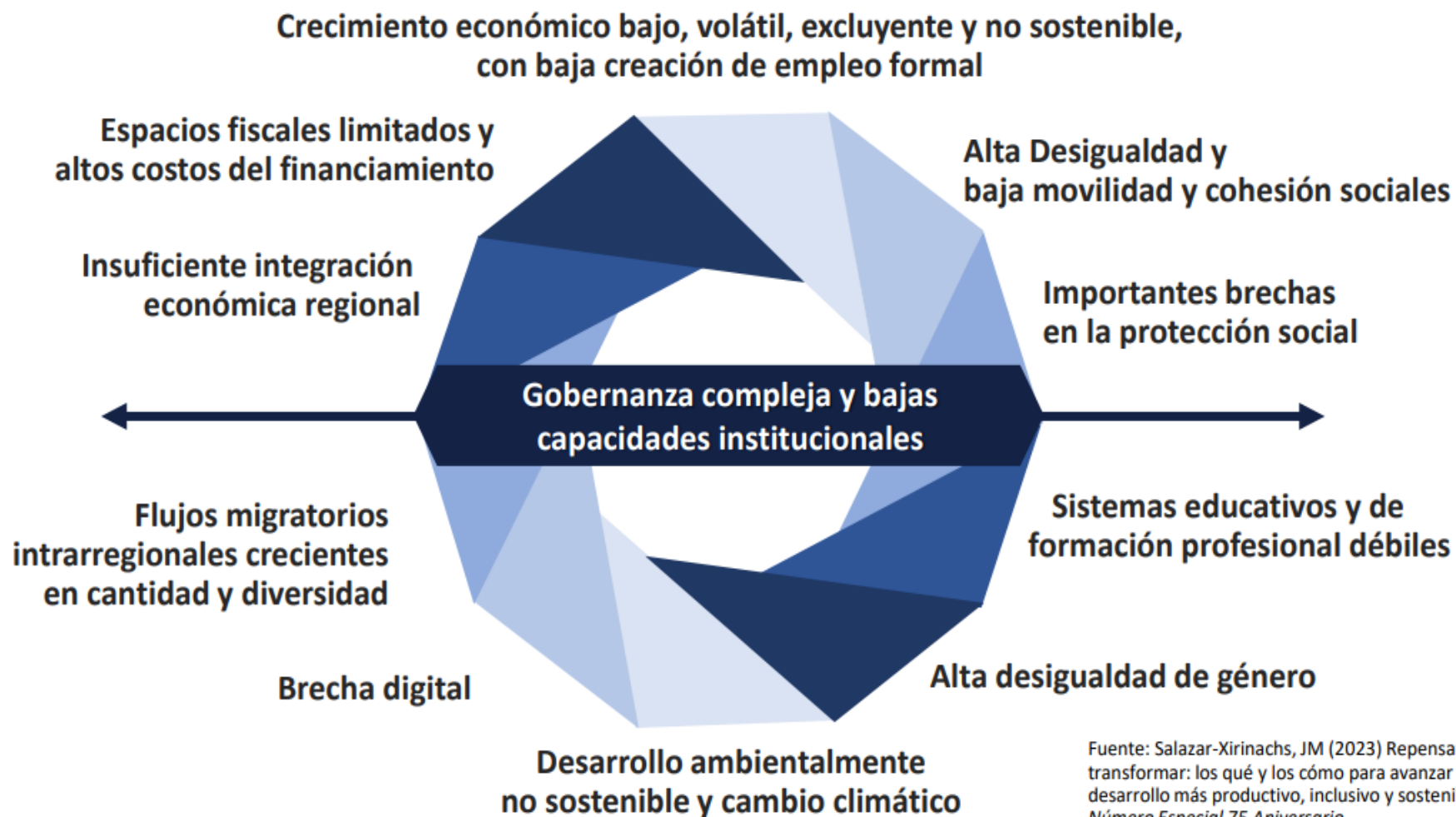
Fuente: Elaboración propia con base en Daniel Kaufmann and Aart Kraay (2023). "Worldwide Governance Indicators, 2023" [base de datos]. Actualizada el 10/19/2023. www.govindicators.org (Consultada el 18 de julio de 2024).



2. Gestión Pública para la Transformación. Prospectiva y gobernanza anticipatoria: qué son y para qué son útiles?

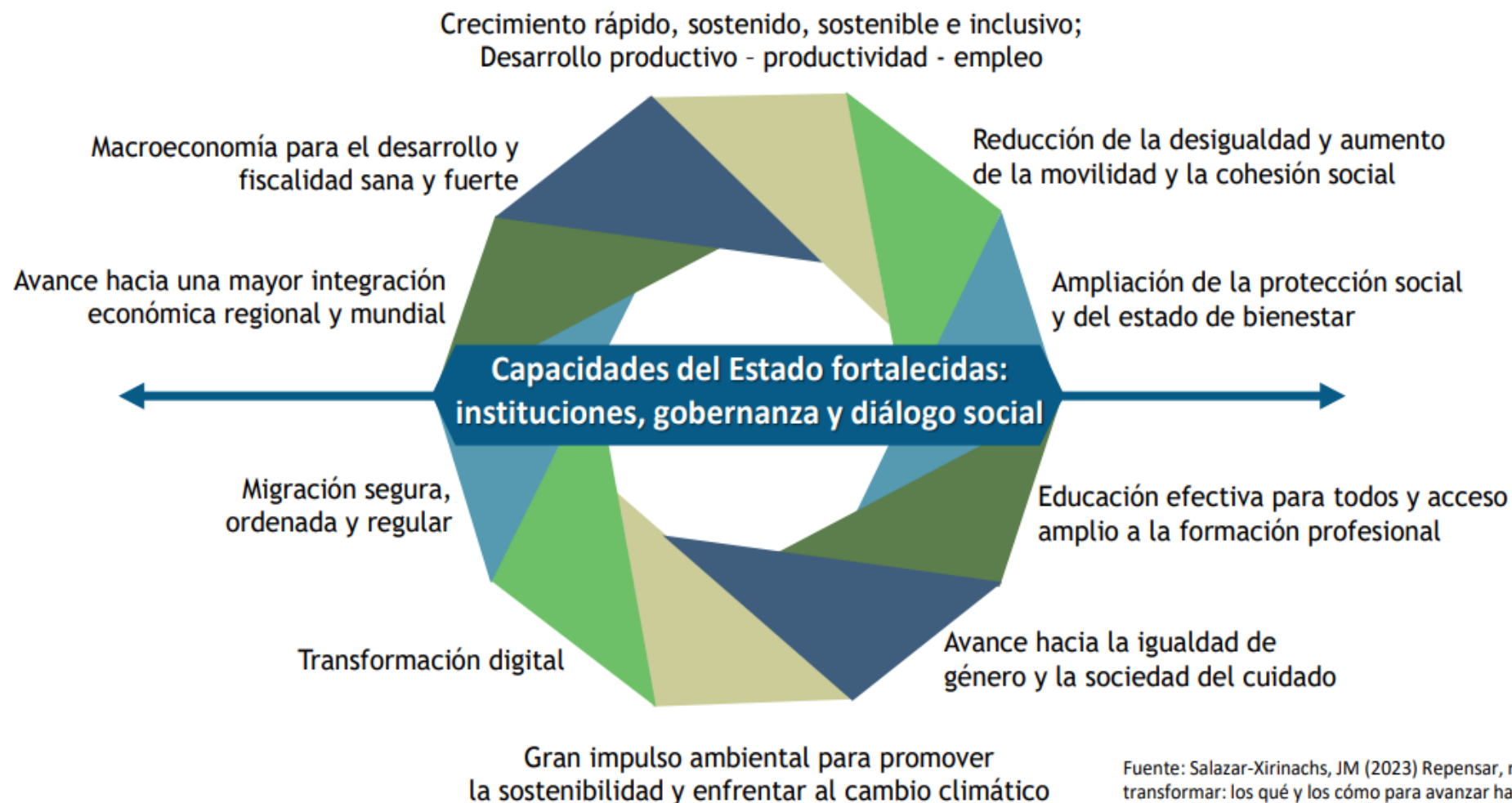


Una mirada más detallada identifica diez brechas estructurales en el modelo de desarrollo (decálogo) algunas de las cuales coinciden con las tres trampas



Fuente: Salazar-Xirinachs, JM (2023) Repensar, reimaginar, transformar: los qué y los cómo para avanzar hacia un modelo de desarrollo más productivo, inclusivo y sostenible, *Revista de la Cepal, Número Especial 75 Aniversario*

Cerrar las brechas y salir de las trampas exige trabajar en al menos once transformaciones indispensables



Fuente: Salazar-Xirinachs, JM (2023) Repensar, reimaginar, transformar: los qué y los cómo para avanzar hacia un modelo de desarrollo más productivo, inclusivo y sostenible, *Revista de la Cepal, Número Especial 75 Aniversario*.

Alcanzar las metas de los ODS en ALyC depende de la intervención estratégica de todos los actores en todos los niveles del Estado

América Latina y el Caribe: metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) según la posibilidad de cumplimiento a 2030

Objetivo	Meta																			
ODS 1					1.1	1.3	1.2	1.4	1.5	1.a	1.b									
ODS 2				2.1	2.4	2.a	2.2	2.5	2.c	2.b	2.3									
ODS 3			3.4	3.8	3.b	3.d	3.1	3.3	3.6	3.7	3.2	3.5	3.9	3.c						
ODS 4					4.1	4.b	4.2	4.6	4.a	4.c	4.3	4.5	4.4	4.7						
ODS 5							5.2	5.3	5.4	5.5	5.b	5.c	5.1	5.6	5.a					
ODS 6				6.4	6.6	6.b	6.1	6.2	6.3	6.5	6.a									
ODS 7						7.a	7.1	7.3	7.2	7.b										
ODS 8				8.4	8.5	8.a	8.1	8.2	8.3	8.6	8.7	8.10	8.8	8.9	8.b					
ODS 9					9.1	9.2	9.5	9.a	9.4	9.b	9.c	9.3								
ODS 10				10.5	10.7	10.b	10.2	10.4	10.6	10.a	10.c	10.1	10.3							
ODS 11							11.1	11.5	11.6	11.2	11.3	11.4	11.7	11.a	11.b	11.c				
ODS 12		12.2	12.3	12.4	12.b	12.c	12.5	12.1	12.6	12.a	12.7	12.8								
ODS 13					13.2	13.3	13.1	13.a	13.b											
ODS 14					14.1	14.a	14.2	14.7	14.b	14.5	14.6	14.3	14.4	14.c						
ODS 15					15.3	15.5	15.1	15.4	15.8	15.2	15.6	15.a	15.b	15.7	15.9	15.c				
ODS 16				16.3	16.6	16.10	16.1	16.2	16.5	16.8	16.a	16.4	16.7	16.9	16.b					
ODS 17		17.1	17.10	17.11	17.13	17.17	17.4	17.7	17.12	17.8	17.3	17.6	17.8	17.9	17.19	17.2	17.5	17.14	17.15	17.16

- La tendencia se aleja de la meta
- La tendencia es la correcta, pero el avance es demasiado lento para alcanzar la meta
- La meta se alcanzó o es probable que se alcance con la tendencia actual
- Sin datos suficientes

Gestionar las transformaciones no solo implica los aspectos técnicos de las políticas, sino también las capacidades para orientar y coordinar la acción colectiva

La gobernanza

¿Qué es y cómo se mejora?

Las capacidades de las instituciones

¿En qué consisten?

El diálogo social

¿Qué tipos de diálogos sociales se pueden establecer y cuáles son más apropiados para qué fines?

La economía política

¿Cómo hacer que las coaliciones para el cambio sean mayores que las resistencias al cambio?

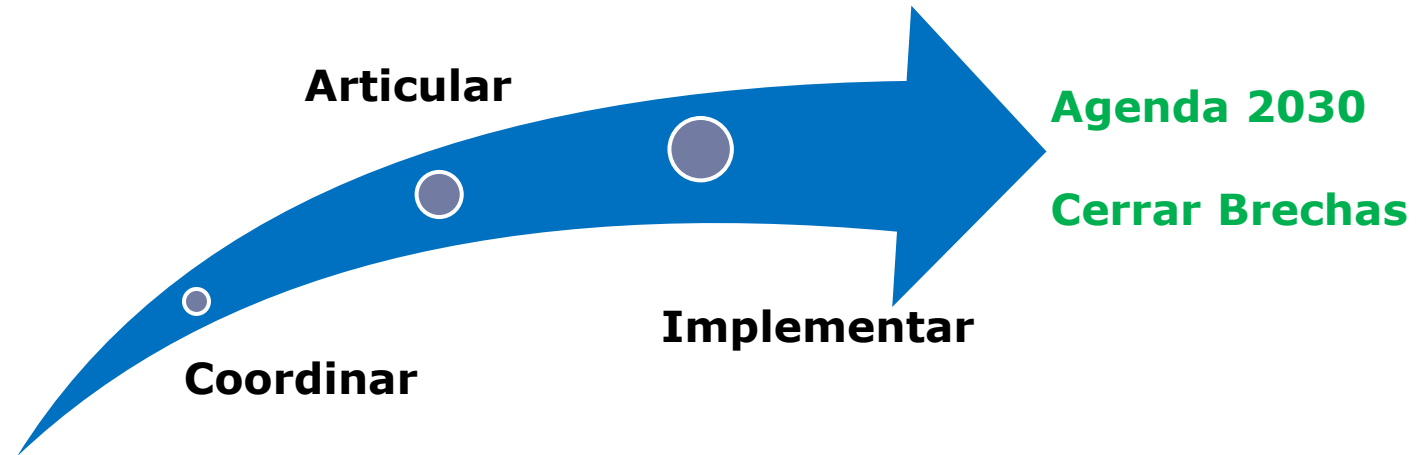
Las capacidades TOPP de las instituciones para gestionar las transformaciones

Tipo de capacidad	Características (ejemplos)
Técnicas	• Sistemas de información para la implementación de políticas. • Cultura de evaluación de impacto.
Operativas	• Herramientas modernas de gestión pública. • Mecanismos para la ejecución transparente y honesta de recursos. • Acceso oportuno a recursos financieros.
Políticas	• Espacios de diálogo social para la formulación y ejecución de políticas. • Coordinación público-pública. • Desarrollo de liderazgos públicos.
Prospectivas	• Monitoreo de megatendencias globales. • Elaboración participativa de escenarios futuros. • Respuestas ágiles y efectivas ante eventos inesperados.

Las autoridades de planificación están llamadas a articular las políticas económicas, sociales y ambientales para la transformación

Planificación para el Desarrollo

Construcción de Valor Público



Coordinar: corto y largo plazo, niveles de gobierno, sectores.

Articular: voluntades, instrumentos y recursos de todos los involucrados.

Implementar: políticas públicas de forma eficiente y eficaz, con participación, transparencia y rendición de cuentas.

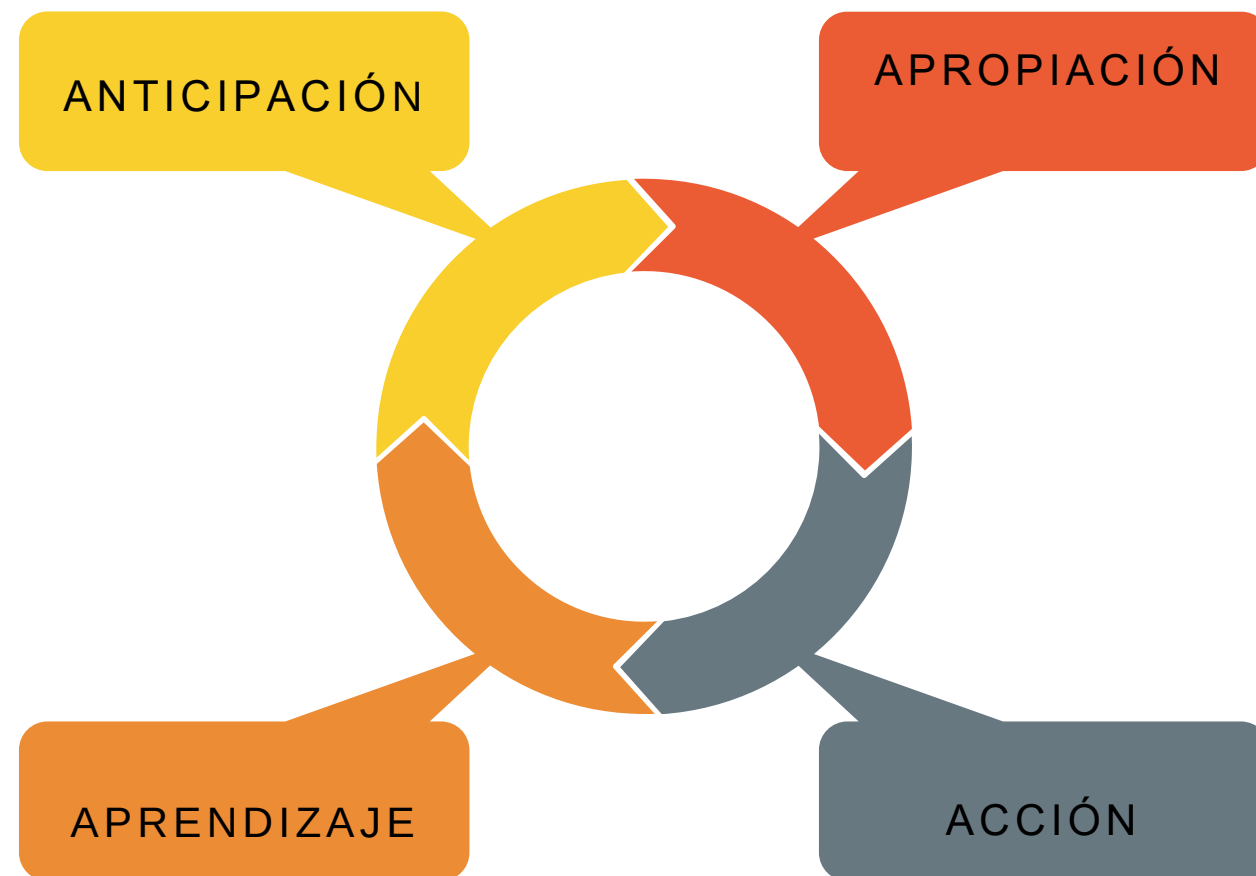
PROSPECTIVA:

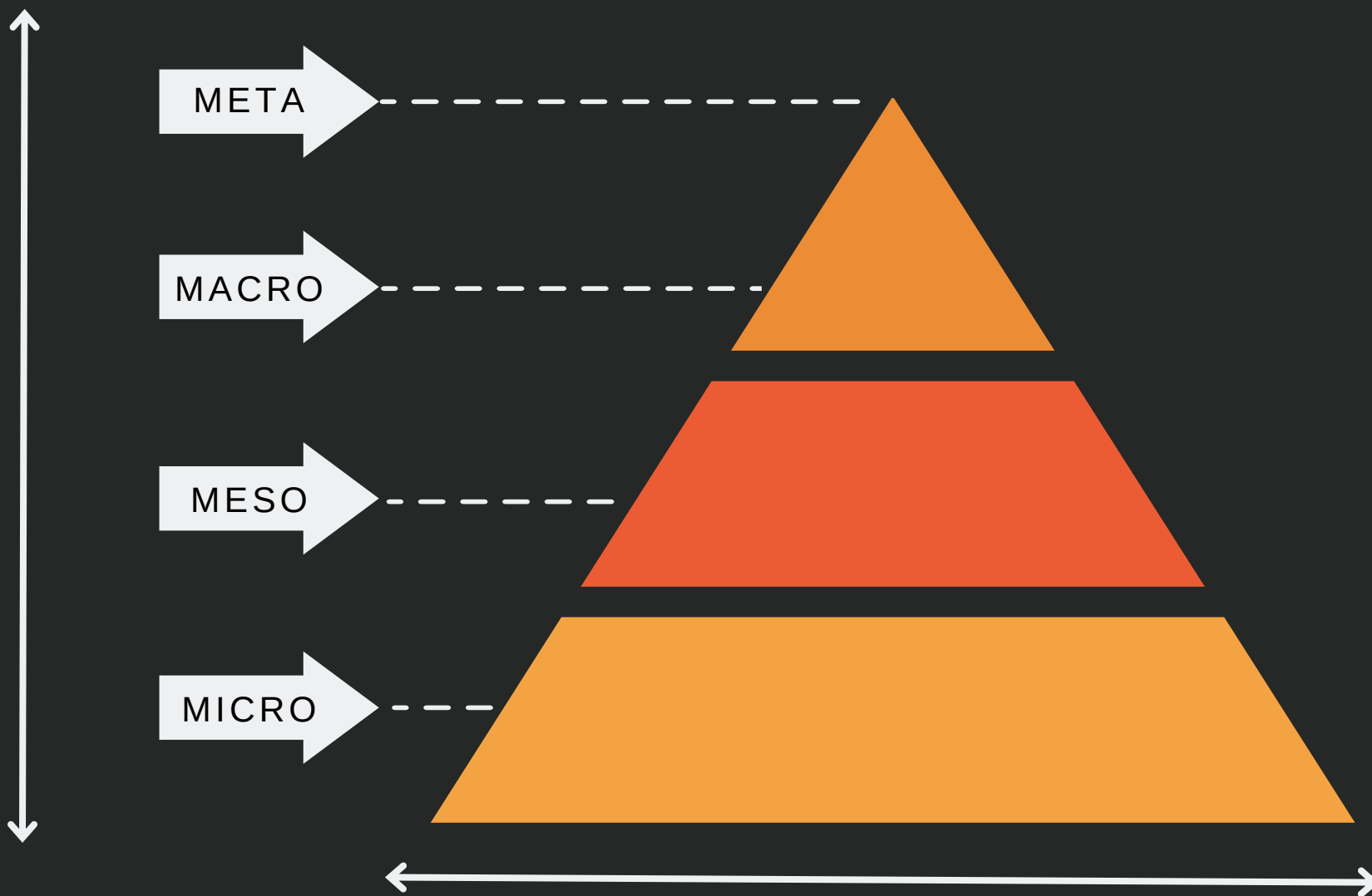
ANTICIPACIÓN
CONSTRUCCIÓN DE FUTUROS
DIÁLOGO SOCIAL PERMANENTE



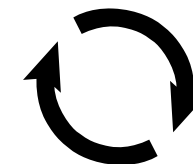
NACIONES UNIDAS

CEPAL





PROSPECTIVA
SISTÉMICA-
ESTRUCTURAL



PROSPECTIVA PARA
POLÍTICAS
REGIONALES,
SECTORIALES E
INSTITUCIONALES



NACIONES UNIDAS

(Medina, 2023)

EL MULTIFACÉTICO CONCEPTO DE GOBERNANZA ANTICIPATORIA:

Unir e implementar prospectiva y política pública en todos los niveles de gobierno



FUERTH, 2009

"Sistema de sistemas que involucra al menos el manejo de cuatro componentes: un sistema prospectivo, un sistema en red para integrar la prospectiva y el proceso de políticas, un sistema de retroalimentación para medir el desempeño y gestionar el conocimiento institucional, y una cultura institucional de mente abierta"

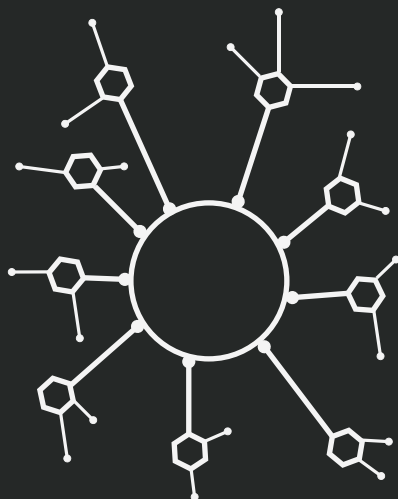


FUERTH Y FABER, 2011

"Herramienta o proceso para permitir a los gobiernos hacer frente a las formas complejas y aceleradas de cambios multidimensionales, anticipar los problemas y tendencias emergentes, evaluar las implicaciones y el impacto de las políticas gubernamentales, mitigar amenazas y provechar oportunidades"

CONTEXTO INTERNACIONAL

REESTRUCTURACIÓN DE ESQUEMAS DE GOBERNANZA DE LOS PRINCIPALES CENTROS DE PODER Y DECISIÓN



CEPAL



COMISIÓN EUROPEA Y PARLAMENTO EUROPEO

Procesos de respuesta acelerada a las demandas de los países- Diseño de escenarios en busca de su autonomía estratégica en el entorno global en el horizonte 2040.



OECD

Innovación anticipatoria como herramienta para que los gobiernos se adapten de manera proactiva a los altos niveles de incertidumbre, para la identificación de alertas tempranas



ONU

Propuesta de la Secretaría General sobre el "quinteto del cambio" y UN 2.0

Propuestas de mecanismos de respuesta a riesgos globales- ONU (2021)

• LABORATORIOS DE FUTURO DE LA ONU

Sistema de inteligencia colectiva global: espacio para la investigación sistemática y sistémica.

2. REPORTES PROSPECTIVOS REGulares

Análisis y síntesis de los principales informes de prospectiva

3. CUMBRE ONU SOBRE EL FUTURO

Oportunidad para poner la prospectiva estratégica en el centro de la toma de decisiones multilaterales.

4. ENVIADO ESPECIAL PARA LAS GENERACIONES FUTURAS

Que señale la importancia del pensamiento a largo plazo y la solidaridad intergeneracional.

5. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN FIDUCIARIA

Brazo permanente de la cumbre sobre el futuro.



NACIONES UNIDAS

CEPAL

EMIRATOS ÁRABES

DUBÁI NO TIENE INTENCIÓN DE CONFORMARSE CON NADA QUE NO SEA UN PRIMER LUGAR- MOHAMMED BIN RASHID

Ministerio de asuntos de gabinete

Visión 2021 y Plan Centenario 2071

Academia de futuro de Dubai

Cumbre mundial de gobiernos

Ministerio de Estado de Ciencias Avanzadas



NUEVA ZELANDA

KAITIAKITANGA (TUTELA COLECTIVA DEL CIELO, EL MAR Y LA TIERRA)

Informes de Información a largo plazo (LTIB) por
Departamento

Destinados al Parlamento e involucra al público,
información sobre tendencias, oportunidades y riesgos
futuros

Steps in the Long-term Insights Briefing process

Indicative timeframe: April 2021 – March 2023

1	2	3	4	5	6	7	8
Gather intelligence about the future	Consider subject matter and potential for joint Briefings	Public consultation on proposed subject matter	Develop Briefing content	Public consultation on the draft Briefing	Provide final Briefing to the appropriate minister/s	Select Committee examination	Conduct review activity

Anticipación	Innovación anticipatoria	Gobernanza anticipatoria	Construcción social de futuro
Crea conocimiento sobre el futuro teniendo en cuenta factores del contexto existentes, y valores subyacentes, haciendo suposiciones fundamentadas sobre desarrollos emergentes.	Actúa sobre el conocimiento del futuro producido por medio de la anticipación, haciendo uso de dicho conocimiento para la creación de algo nuevo que pueda impactar positivamente los valores públicos	Facilita las estructuras organizacionales y los mecanismos que permiten y promueven la innovación anticipatoria y otros tipos de innovación.	Por su parte, la construcción social del futuro incluye estos conceptos y conecta este proceso con la sociedad, a través del dialogo social permanente y los circuitos de retroalimentación que hacen que este proceso perdure y sea sostenible en el tiempo.
Mientras que los dos primeros conceptos conciben los futuros y los transforman en acción, la gobernanza anticipatoria crea el ecosistema institucional donde esta operación toma lugar.			

Las políticas públicas necesitan reflejar cómo ocurre la innovación en la actualidad:
 Trabajo inter, multi y transdisciplinar, trabajo en red, innovación abierta y producción colaborativa.

3. Iniciativa de CEPAL para Aumentar la Capacidad de Prospectiva Legislativa y Gobernanza Anticipatoria en América Latina y el Caribe

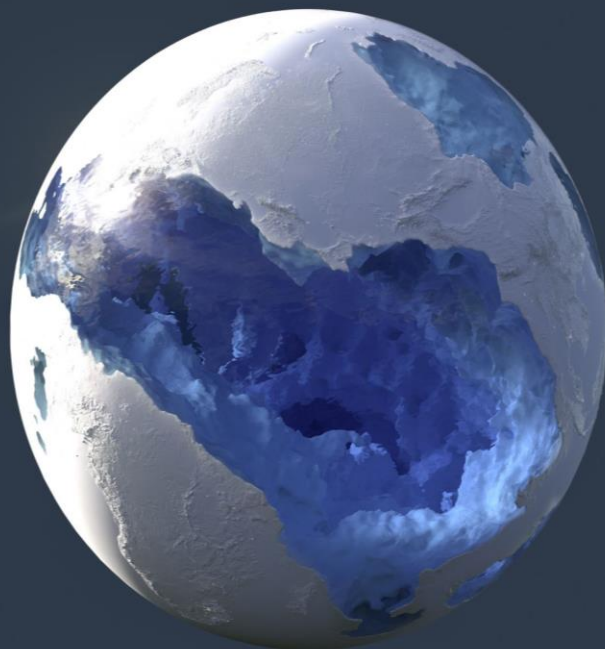


NACIONES UNIDAS

CEPAL



Relevancia de la iniciativa para la CEPAL y el Sistema de Naciones Unidas



- Las Naciones Unidas buscan cómo lograr, a través del fortalecimiento de la capacidad institucional y la gobernanza anticipatoria, **acelerar y dar cumplimiento cabal a la Agenda 2030 de desarrollo Sostenible**.
- La gobernanza anticipatoria subraya la importancia de la incorporación sistemática y perdurable de la perspectiva en el quehacer público. Ello exige su institucionalización paulatina y progresiva para convertirla en una herramienta de política de Estado.
- En el texto del "Pact for the Future" pertinente a la declaración final de la ONU para la Cumbre del Futuro, varias acciones apuntan al fortalecimiento de la paz y seguridad internacional, la cooperación en ciencia, tecnología e innovación y la gobernanza global.

A. Marco de Referencia

Contexto

- Bajo el liderazgo de la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en colaboración con los Congresos de Chile y Uruguay, se ha lanzado una iniciativa para crear una "Red de Comisiones de Futuro Parlamentarias de América Latina y el Caribe".
- Esta iniciativa surge en un contexto global de rápidos cambios tecnológicos, políticos, sociales y ambientales que demandan instituciones capaces de anticipar escenarios futuros y proveer mejor capacidad de respuesta, adaptativa, resiliente e innovadora.

Objetivos Principales

- Mejorar las capacidades de prospectiva y gobernanza anticipatoria en el ámbito legislativo de los países que ya cuentan con comisiones parlamentarias de futuro.
- Promover la creación de nuevas comisiones de futuro en países que aún no las tienen.

Antecedentes de la iniciativa

Comisiones de Futuro Parlamentarias

- Segunda Cumbre Mundial de Comisiones de Futuro (Montevideo, 2023): Congregó a 300 parlamentarios de 70 países.
- Primera Conferencia Regional de las Comisiones de Futuro Parlamentarias (Santiago, Chile, 2024): Organizada por CEPAL con respaldo del Senado de Chile y el Parlamento de Uruguay.
- Foro de Alto Nivel, Nueva York, julio 2024.
- Reflexión conjunta con el Senado de Chile, septiembre de 2024
- Cumbre del Futuro, septiembre de 2024

Desafíos del Entorno Global y Regional

- Elevar el crecimiento económico y fomentar una transformación productiva inclusiva.
- Urgencia de abordar la descarbonización, descentralización, digitalización y diversificación de la matriz productiva en América Latina.
- Importancia de la multilateralidad en un mundo multipolar emergente.
- Polarización del orden internacional, proteccionismo económico, gestión de la democracia en sociedades diversas y tecnológicamente asimétricas.

Participantes en las sesiones del seminario de Santiago de Chile del 20 y 21 de junio de 2024

- Parlamentarios y representantes de diferentes países latinoamericanos, incluyendo Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, México, Paraguay, República Dominicana, Uruguay, y el Parlamento Latinoamericano y Caribeño (PARLATINO).
- Altos directivos y expertos de instituciones como la Oficina del Primer Ministro de Singapur, el Parlamento de Finlandia y el Parlamento Europeo; organizaciones internacionales como la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (UNCCD), la CEPAL, el Centro Global Red de Laboratorios de Futuros de las Naciones Unidas (Futures Lab), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).
- Reconocidos académicos de instituciones como la Paris School of International Affairs (PSIA SciencesPo), la Universidad del País Vasco y la Universidad de Turku (Finlandia).

B. El aporte de las comisiones parlamentarias de futuro

Respuesta a Desafíos Emergentes

- Abordar temas como el cambio climático, la inteligencia artificial y las consecuencias de la transición demográfica en múltiples sectores (salud, educación, seguridad social, etc)
- Promover políticas públicas basadas en evidencia científica y prospectiva estratégica.

Experiencias en Países Latinoamericanos

- Chile: Enfoque innovador en la promoción de una cultura reflexiva y prospectiva.
- Uruguay: Fortalecimiento de la capacidad legislativa mediante la integración de nuevas perspectivas.

Experiencias Internacionales:

- Singapur: Integración de prospectiva en el Poder Ejecutivo.
- Finlandia: Larga tradición en prospectiva y estudios de futuro.
- Unión Europea (ESPAS): Estrategia de prospectiva estratégica en respuesta a crisis globales.



NACIONES UNIDAS

CEPAL

FINLANDIA

CONSTRUCCIÓN DE PROSPECTIVA E INNOVACIÓN PARA LA RESILIENCIA INSTITUCIONAL

- GRAN FLEXIBILIDAD Y ALCANCE
- ESTRUCTURA DESCENTRALIZADA
- MULTIPLICIDAD DE FUNCIONES
- PARTICIPACIÓN PLURAL Y DIVERSA DE REDES
EN VARIOS PROCESOS
- DIÁLOGO SOCIAL PERMANENTE

DESARROLLO INSTITUCIONAL

- CAMBIO CULTURAL
- COMPETENCIAS Y CAPACIDADES
INDIVIDUALES
- CONOCIMIENTO PROSPECTIVO

C. Asuntos claves para mejorar la capacidad de respuesta institucional

Capacidades para la Gobernanza Anticipatoria

- Necesidad de desarrollar herramientas, mecanismos y enfoques para fortalecer la innovación y adaptación legislativa.
- Importancia de crear una comunidad de práctica robusta y adoptar un enfoque colaborativo.
- Equilibrio entre innovación y gestión de riesgos en la legislación.

Desafíos y Oportunidades

- Reconocimiento de la complejidad del mundo cambiante.
- Necesidad de identificar procesos estratégicos de toma de decisiones que permitan aprovechar oportunidades y minimicen amenazas.
- Importancia de la capacidad de anticipación para mitigar riesgos.
- Rol del parlamento como entorno idóneo para la ejecución de la prospectiva.

D. Recomendaciones y compromisos

Fortalecimiento de Comisiones de Futuro Existentes

- Capacitación continua y recursos adecuados.
- Mejora de mecanismos de trabajo.
- Fomento de la cooperación interparlamentaria.
- Creación de una instancia para involucrar a científicos, intelectuales y académicos.

Creación de Nuevas Comisiones de Futuro

- Asistencia técnica y apoyo institucional.
- Difusión de buenas prácticas.
- Promoción de la cooperación regional.

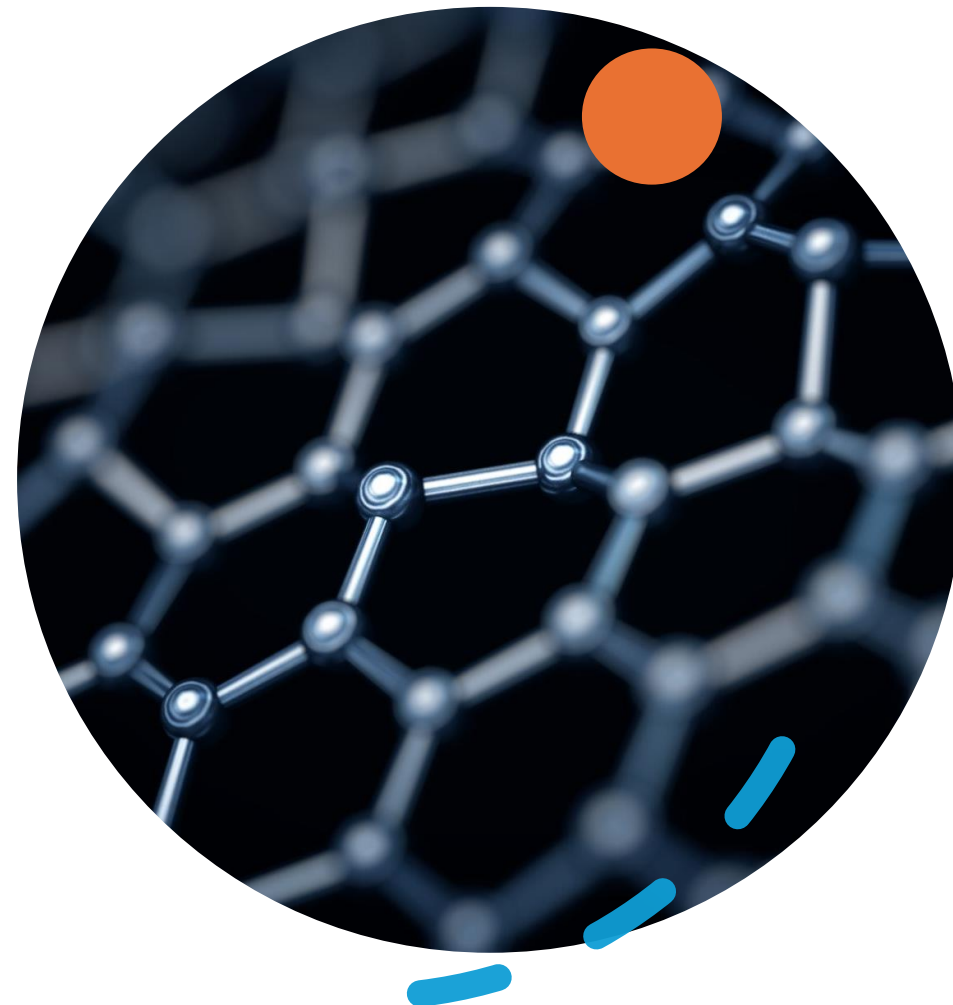
D. Recomendaciones y compromisos

Integración de la Prospectiva y Gobernanza Anticipatoria en el Ámbito Ejecutivo

- Establecimiento de comisiones de futuro en el ejecutivo.
- Fomento de sinergias entre poderes legislativo y ejecutivo.
- Desarrollo de capacidades anticipatorias en funcionarios públicos.

Organización de Conferencias Regionales

- Conferencia regional anual de comisiones de futuro parlamentarias.
- Participación amplia y diversa de actores relevantes de los parlamentos, la academia, la sociedad civil y el sector privado
- Planificación detallada y mecanismos de monitoreo y seguimiento.



Conclusiones y Recomendaciones

APORTE DE LA ANTICIPACIÓN Y GOBERNANZA MULTINIVEL: Soluciones frente a

- RESPUESTAS TARDÍAS DE LOS GOBIERNOS
- CARENCIA DE METODOLOGÍAS DESCENTRALIZADAS
- FALTA DE SOLUCIONES ADAPTADAS A LOS DIFERENTES CONTEXTOS POLÍTICOS E INSTITUCIONALES

APLICACIONES DE LA GOBERNANZA ANTICIPATORIA

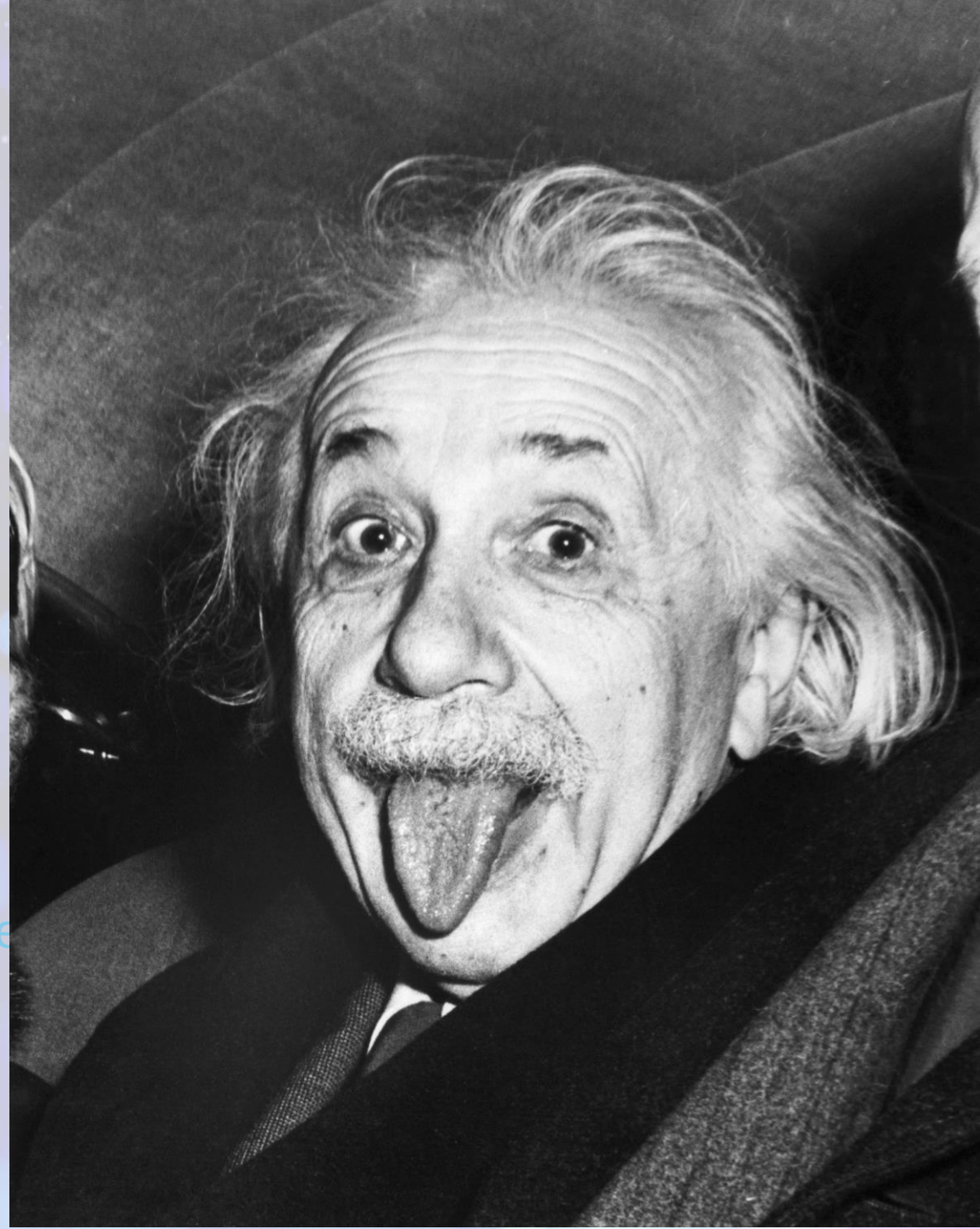
- SISTEMA GLOBAL
- GOBERNANZA TERRITORIAL
- GOBERNANZA DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA
- GOBERNANZA Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
- PROSPECTIVA ESTRATÉGICA
- CIENCIA DE DATOS
- TOMA DE DECISIONES

- Las Naciones Unidas, en el marco de la cumbre del Futuro, recomiendan que se reconozca la necesidad de apoyar un proceso de Gobernanza Anticipatoria, Prospectiva Legislativa y desarrollo de capacidades prospectivas que dure al menos una década, con el fin de darle continuidad a este esfuerzo a pesar de los cambios de gobierno, y que se convierta en política de Estado.
- La gobernanza anticipatoria, la prospectiva legislativa y la innovación pública enfatizan el papel que desempeñan las comisiones de futuro del congreso.
 - En sistemas presidenciales con divisiones claras de legitimidad entre los congresos y el poder ejecutivo, es importante, pero no suficiente, trabajar con las comisiones de futuro de los congresos o trabajar con comisiones de futuro únicamente en el ejecutivo.
 - El sistema presidencial requiere de una cooperación armónica de los dos poderes mediante la gobernanza anticipatoria, lo que exige avanzar hacia sistemas de gobernanza de futuro que incluyan al congreso y al ejecutivo, así como a otros actores importantes como la academia, la sociedad civil, los empresarios y otros actores relevantes.

- La iniciativa de CEPAL representa una oportunidad única para fortalecer la capacidad de los parlamentos y ejecutivos de la región para anticipar y abordar los desafíos futuros.
- CEPAL actúa como secretaría técnica de esta iniciativa y red.
- La implementación de las recomendaciones permitirá a los países de la región desarrollar una visión integral y coordinada de los futuros posibles, mejorando la calidad de las decisiones estratégicas y promoviendo un desarrollo más productivo, inclusivo y sostenible.
- La iniciativa está totalmente vinculada a la propuesta de la CEPAL para generar y fortalecer la gobernanza, el diálogo social y las capacidades técnicas, operativas, políticas y prospectivas (TOPP), incluido el tema de la gobernanza anticipatoria y capacidad prospectiva para ayudar avanzar hacia un desarrollo inclusivo, verde y digital y la implementación de la Agenda 2030 en la región.

“Locura es hacer lo mismo una y otra vez, esperando obtener resultados distintos” Albert Einstein

*“Gobernar como antes no es una opción, vale decir, con un enfoque cortoplacista y basado en el espejo retrovisor”
(El gran giro de América Latina: Bitar, Máttar y Medina, 2021)*





Síguenos en:



<https://www.cepal.org/es>



https://twitter.com/cepal_onu



<https://www.facebook.com/cepal.onu>



<https://www.youtube.com/user/CEPALONU>



<https://www.flickr.com/photos/cepal>

@eLAC_CEPAL



NACIONES UNIDAS

CEPAL



Trabajando por
un futuro productivo,
inclusivo y sostenible



Glifos nahuas, bajo relieve
en el caracol del edificio de la sede
de la CEPAL en Santiago.