



# Taller Regional

Promoción del Mercado de  
Proyectos de Inversión en Eficiencia  
Energética en América Latina

Montevideo – 12 de setiembre, 2014

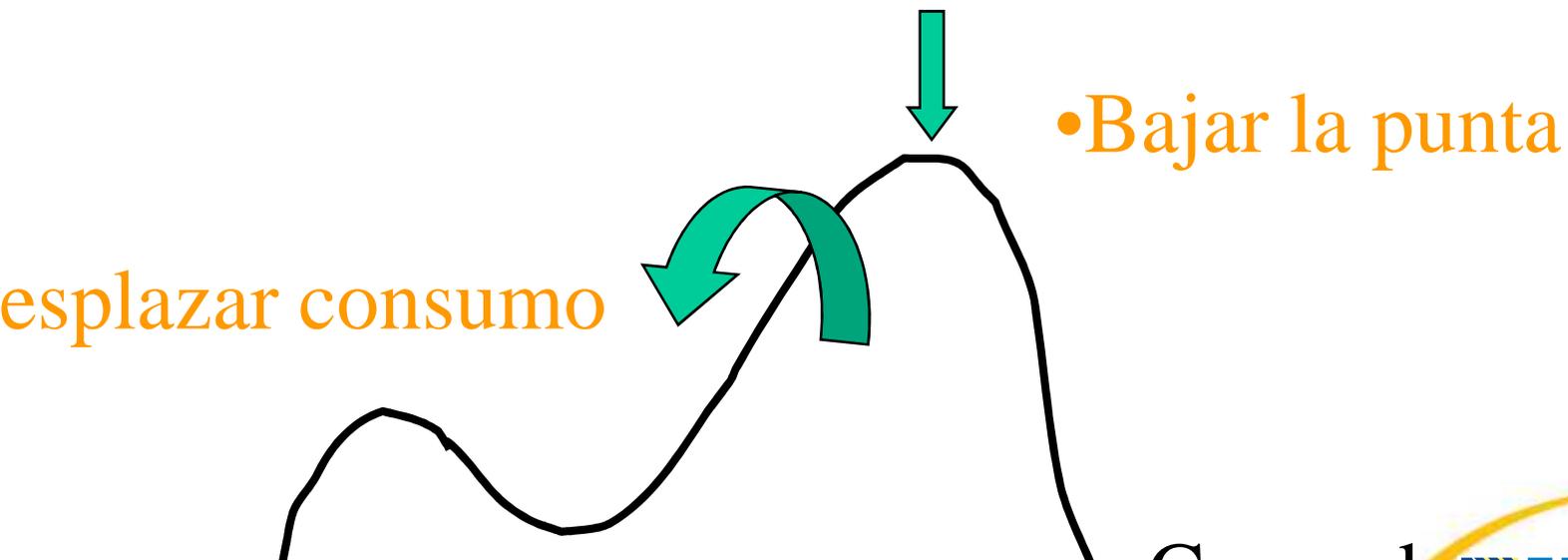
# Preguntas guía

- ¿Qué motivó la creación de unidades específicas para la identificación de oportunidades y carteras de proyectos EE, y el desarrollo de capacidades locales calificadas, etc.? (identificar los principales “drivers” institucionales, de política o externos que motivaron estas iniciativas).
- ¿Qué acciones recomienda para el desarrollo de una cartera de proyectos de EE capaces de ser financiados por el sistema financiero tradicional? Y la banca de desarrollo regional?
- ¿Qué acciones son necesarias para escalar o replicar estas experiencias a nivel nacional o regional?

# UTE y la Eficiencia Energética - 1992

- **Gerenciamiento de la demanda**

- Se introducen las tarifas multihorario GC, MC, DHG, DHR y Zafra



# **UTE y la Eficiencia Energética - 1999**

- **Gerenciamiento de la demanda**
  - **Se lanzan al mercado promociones comerciales asociadas a equipamientos con tecnologías de interés (equipo asociado a esquema tarifario)**
    - **Acumuladores de calor**
    - **Cable Radiante**
    - **Bombas de Calor**
    - **Calderas eléctricas**



# DONACIÓN NÚMERO TF053298-UR DEL FONDO FIDUCIARIO DEL FMAM/GEF - 2004

## **Objetivo de desarrollo del proyecto**

- El objetivo de desarrollo del proyecto es aumentar la demanda y la oferta competitiva de bienes y servicios de eficiencia energética, contribuyendo a:
  - (a) la mejora de la eficiencia del uso de energía;
  - (b) reducir la dependencia de la economía uruguaya en electricidad y combustibles importados; y
  - (c) reducir las emisiones del sector energético.
  
- Objetivo ambiental global del proyecto es promover la eficiencia energética a través de:
  - (i) la creación de capacidades y conocimientos técnicos entre las partes interesadas;
  - (ii) la estimulación de la demanda de los consumidores; y
  - (iii) promover el desarrollo y financiación de proyectos de inversión.

# TF053298-UR

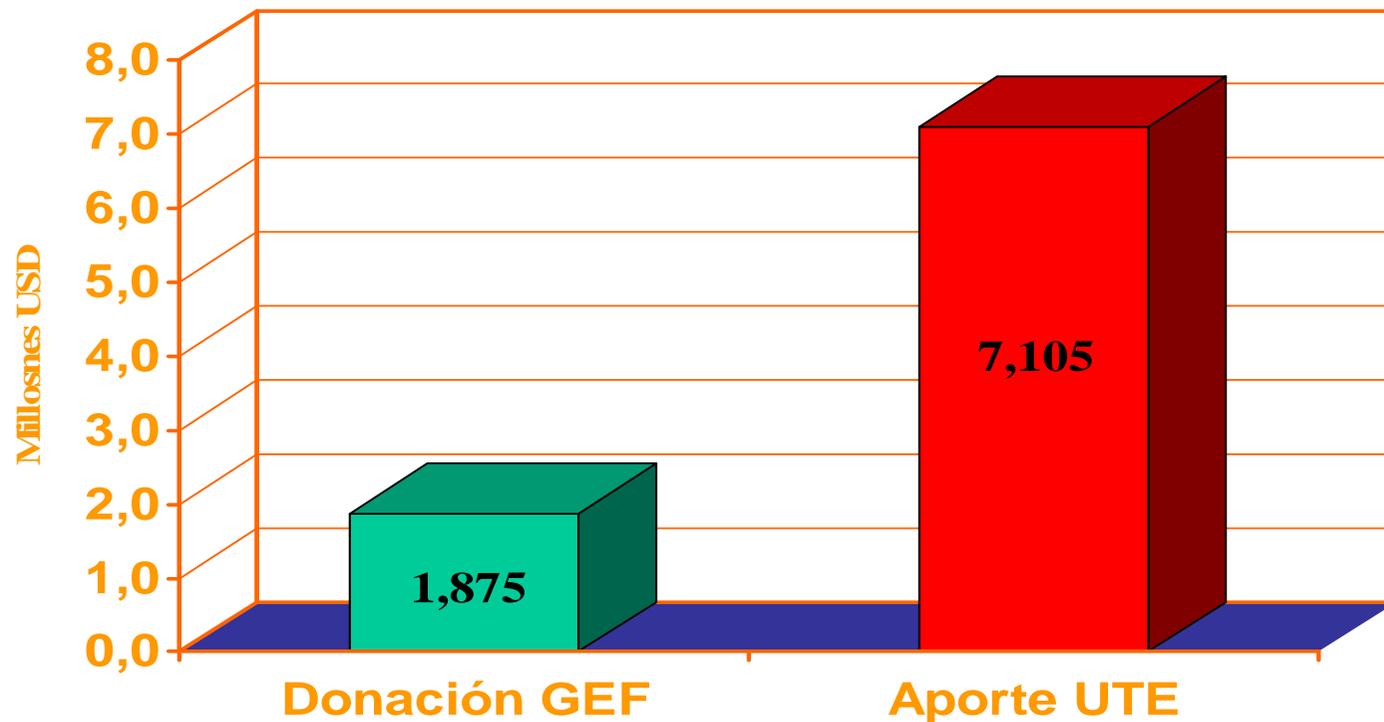
- Promover la eficiencia energética y la protección del medio ambiente por corrigiendo los fallos del mercado y el fortaleciendo la capacidad institucional;
- Aumentar la eficiencia de la economía mediante la reducción de la intensidad energética;
- Reducir la exposición de la economía a los choques externos, reduciendo su dependencia de los combustibles importados;
- **Fomentar la participación del sector privado mediante el apoyo a las empresas de servicios de energía emergente (ESCo);**
- Ayudar a integrar la eficiencia energética en la reforma al marco normativo para el sector energético.

# Fomentar el Mecanismo de ESCOs

El proyecto promoverá el desarrollo de empresas para ofrecer servicios de eficiencia energética. **Dentro de UTE, los fondos del proyecto apalancarán recursos de UTE para crear una Unidad de Ahorro de Energía (ESU), que operará en los principios de ESCO.** La ESU demostrará que la prestación de servicios de eficiencia energética basados en una Utility puede generar ganancias, ayudar a UTE para mantener la cuota de mercado y aumentar la fidelidad de los clientes. En paralelo, se brindará asistencia técnica para el desarrollo de los instrumentos contractuales para los contratos de rendimiento energético y formar empresas interesadas en operar como empresas de servicios energéticos. La razón fundamental para iniciar el programa sobre una base de dos vías es capitalizar la fortaleza de UTE, por un lado, mientras que la prestación de asistencia técnica y financiamiento para el sector naciente ESCO que está emergiendo. Se espera que el **mercado inicial de UTE-ESU se centrará en el mercado masivo de la eficiencia eléctrica en viviendas residenciales, edificios públicos y comerciales, alumbrado público municipal, y el servicio de electricidad rural.** Se espera que el sector privado emergente ESCO pueda centrarse en el desarrollo de proyectos a medida para los sectores industrial y comercial, la mejora de la eficiencia de la

# Participación de UTE

- **Duración del proyecto: mínimo 6 años**





# **Objetivo de la UTE**

**Hacer del uso eficiente de la energía  
un negocio rentable y sustentable  
para la UTE y para USEE**



# ¿Por qué la UTE, una empresa eléctrica pública, se plantea promover la eficiencia energética? - 2006

## De rentabilidad empresarial

- Instrumento que mejora la competitividad de la Energía Eléctrica
- Fidelización de los clientes
- Reducción de costos de capacidad

## Implementación de políticas de Responsabilidad Social

- Promover Eficiencia Energética en hogares de bajos recursos
- Sustentabilidad de la empresa en el largo plazo pasa por la sustentabilidad del Medio Ambiente

## Especificidad de una Empresa Pública

- Contribuir a la competitividad de la producción nacional
- Universalización del servicio

# UTE - Reflexiones Estratégicas - 2009

UTE debe contribuir a la generación de **valor público**, entre otras acciones, a través de:

- Garantizar el suministro eléctrico de manera sustentable.
- Diversificar la matriz energética (fuentes, proveedores y tecnologías).
- **Promover la eficiencia energética en todos los sectores de actividad.**
- Velar por un acceso adecuado a la energía para todos los sectores.
- Contribuir en su ámbito de actuación a:
  - Cumplir con las políticas de Estado.
  - Abrir nuevas oportunidades para generaciones actuales y/o futuras.
  - Fomentar procesos que construyen comunidad, ciudadanía, democracia y capital social.
  - Promover procesos que permitan evaluar el buen uso de los recursos públicos, incluyendo la rendición de cuentas correspondiente.

# UTE - Política Comercial - 2010

Desde la órbita de la **sociedad** implica la **promoción de la cultura de la eficiencia y la difusión del uso eficiente de la energía eléctrica en tres ámbitos:**

- Sector vinculado a la energía, (prescriptores): charlas con públicos objetivos (instaladores, proveedores de equipamiento eléctrico y energético en general, personal de atención al público de casas de venta de electrodomésticos, ferreterías, etc.)
- Educativo: se trata de generar vínculos con el niño y el adolescente a través de la Divulgación en escuelas públicas y el desarrollo del Proyecto Juntando Nuestra Energía en escuelas, liceos y barrios de Montevideo y en el interior del país.
- Comunidad: vehículo institucional de UTE (UTE BUS) gira por localidades del Interior del país y barrios de Montevideo, con cobertura y amplia difusión.

**Desde la órbita empresarial, Enfoque ESCo;** Implementar proyectos de eficiencia energética en los clientes de UTE que a través de un servicio efectivo en la reducción de la intensidad energética, contribuya a fortalecer la imagen de UTE y a hacer un mejor uso de las instalaciones de UTE y de las fuentes de energía disponible con una reducción real de la emisión de gases de efecto invernadero, ...



# UTE - MERCADO

- Plan Canje de lámparas incandescentes por LFC
  - Plan Solar
  - Plan Recambio de termotanques
  - Auto eléctrico
  - Smart grid
- 

# UTE (USC<sub>o</sub>) - EFICENER

<b>Etiquetas de fila</b>	<b>Cuenta de Project Number</b>
<b>+ En espera</b>	<b>21</b>
<b>+ En proceso</b>	<b>27</b>
<b>+ En proceso con contrato</b>	<b>14</b>
<b>+ No avanzó</b>	<b>94</b>
<b>+ Obras terminadas facturando</b>	<b>11</b>
<b>+ Obras terminadas sin facturar</b>	<b>7</b>
<b>+ Obras terminadas y facturación terminada</b>	<b>10</b>
<b>+ Solo auditoría terminada</b>	<b>13</b>
<b>Total general</b>	<b>197</b>



# Recomendaciones

- Planes de recambio de electrodomésticos eficientes (termotanques)
  - Planes de incorporación de energías renovables (colectores solares agua)
  - Plan director de mejora en la eficiencia energética en edificios Públicos
  - Plan director de mejora de la eficiencia energética en el Alumbrado Público
- 



# Recomendaciones

- Proceso de etiquetado de equipos consumidores y generadores de energía (fotovoltaicos)
  - Temas fiscales vinculados al IRPF de la venta de energía de particulares (fotovoltaico de pequeña escala)
  - Crédito Presupuestal - Decreto reglamentario del Art. 59 que permite a los Organismos Públicos utilizar los ahorros generados en los proyectos para el pago de los mismos – incluir además otros beneficios del proyecto, no solo energéticos para rentabilizar los proyectos (mejora de la calidad del servicio prestado)
- 

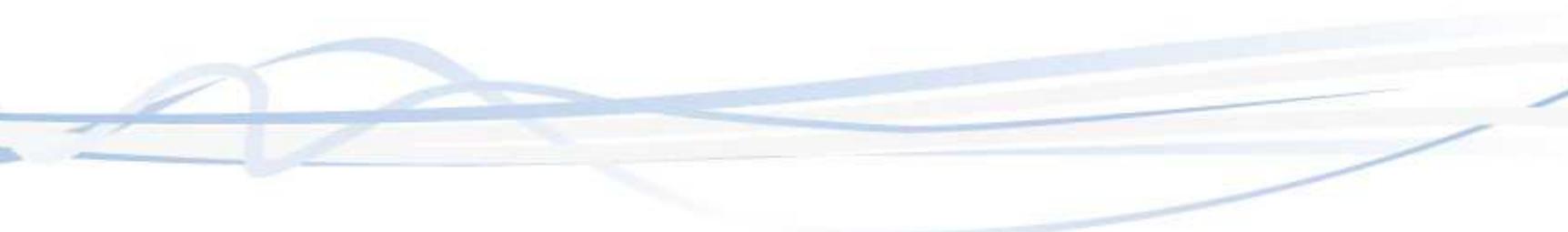
# Recomendaciones

- Proyectos de cadenas productivas (Ordeño + Recolección = Infraestructura Tambos + Red eléctrica de alimentación + transporte)
- Implementar obras nuevas con criterios de EE desde el comienzo – el incremento de costo de inversión se financia con los ahorros de consumos futuros (POMLP UDELAR) – (necesidad de indicadores mínimos y máximos de consumos energéticos)



# Recomendaciones

- Profesionalización en la Medición y Verificación de los ahorros generados por los proyectos
  - Definición de modelos nacionales de Contratos remunerados por desempeño
- 



Muchas gracias

Marcelo González  
EFICENER  
UTE – Servicios Energéticos  
mgonzalez@ute.com.uy

