PIMA y C-PIMA en América Latina

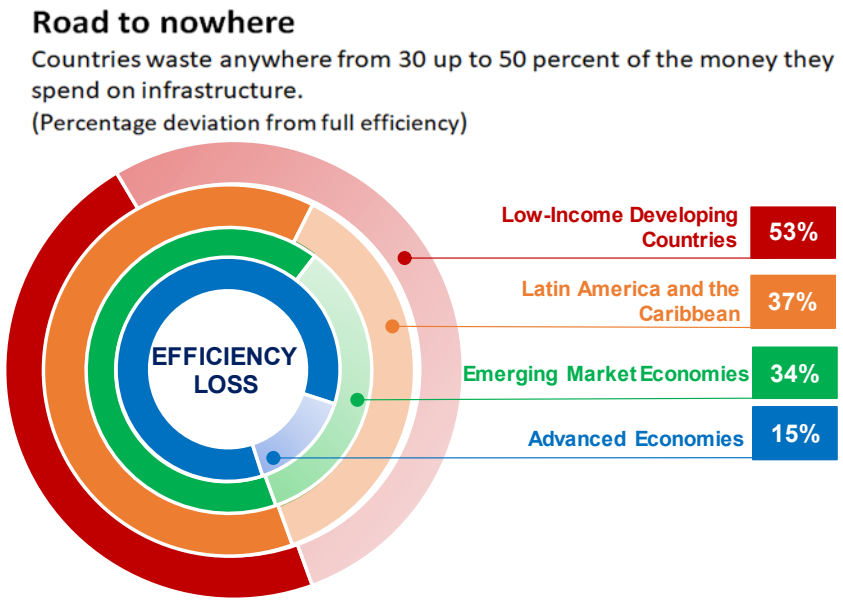
JULIO DE 2025

Virginia Alonso
Departamento de Finanzas Públicas, FMI

I. Evaluación de la Gestión de la Inversión Pública (PIMA) y considerando cambio climático (C-PIMA)

Herramientas

- **Evaluación de la Gestión de la Inversión Pública (PIMA):** evaluación del diseño institucional y la eficacia
- **Actualización de PIMA**: evaluación del diseño institucional y la eficacia
- **C-PIMA (considerando cambio climatico):** evaluación solo del diseño institucional

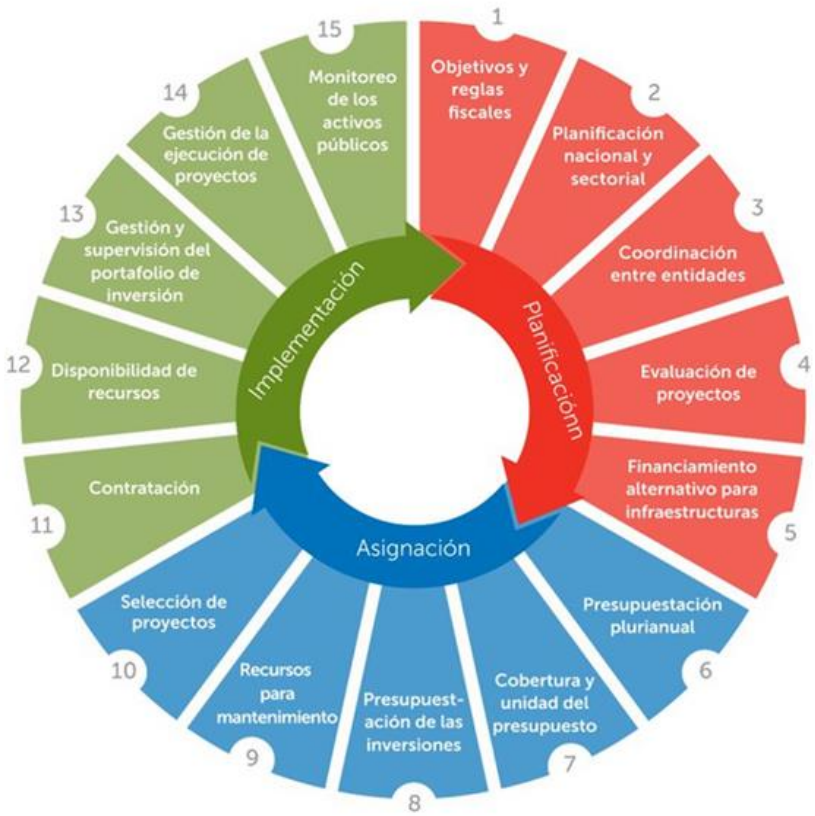


Un marco integral para evaluar la gobernanza de la infraestructura

Marco PIMA

Implementación de la inversión de manera **oportuna y coste-efectiva**

Planificar una inversión pública **coordinada con eficacia y fiscalmente sostenible**



Asignar la inversión pública **a los sectores y proyectos adecuados**

Cuestiones Transversales

Soporte de TI, marco legal, capacidad de la fuerza laboral

Fuente: FMI, Evaluación de la Gestión de la Inversión Pública—Revisión y Actualización, 2018

- Siguiendo un cuestionario, los países reciben una puntuación PIMA para cada una de las 15 instituciones. Cada institución tiene 3 dimensiones, lo que suma un total de 45.
- Una característica clave del PIMA: la distinción entre diseño institucional y eficacia.
- PIMA Cuestionario

No se cumple = 1	Se cumple parcialmente = 2	Se cumple = 3

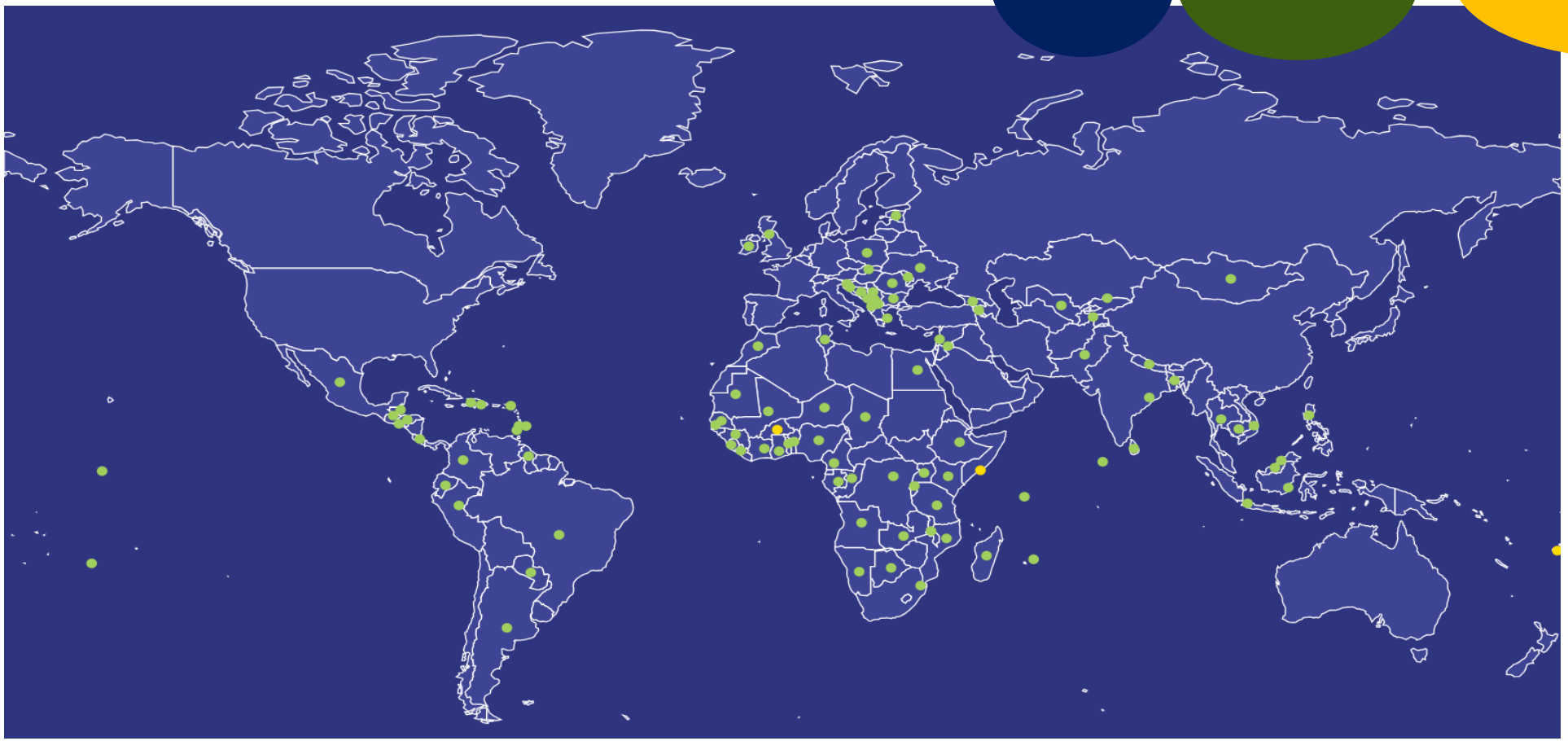
Fuente: FMI, Informes PIMA

Mapa de PIMAs realizados

102
PIMA

35
Publicados

18
Actualizaciones



Nota: Las fronteras de los países no reflejan necesariamente la posición oficial del FMI.

Países donde se han llevado a cabo PIMA en América Latina

PIMA en 13 países

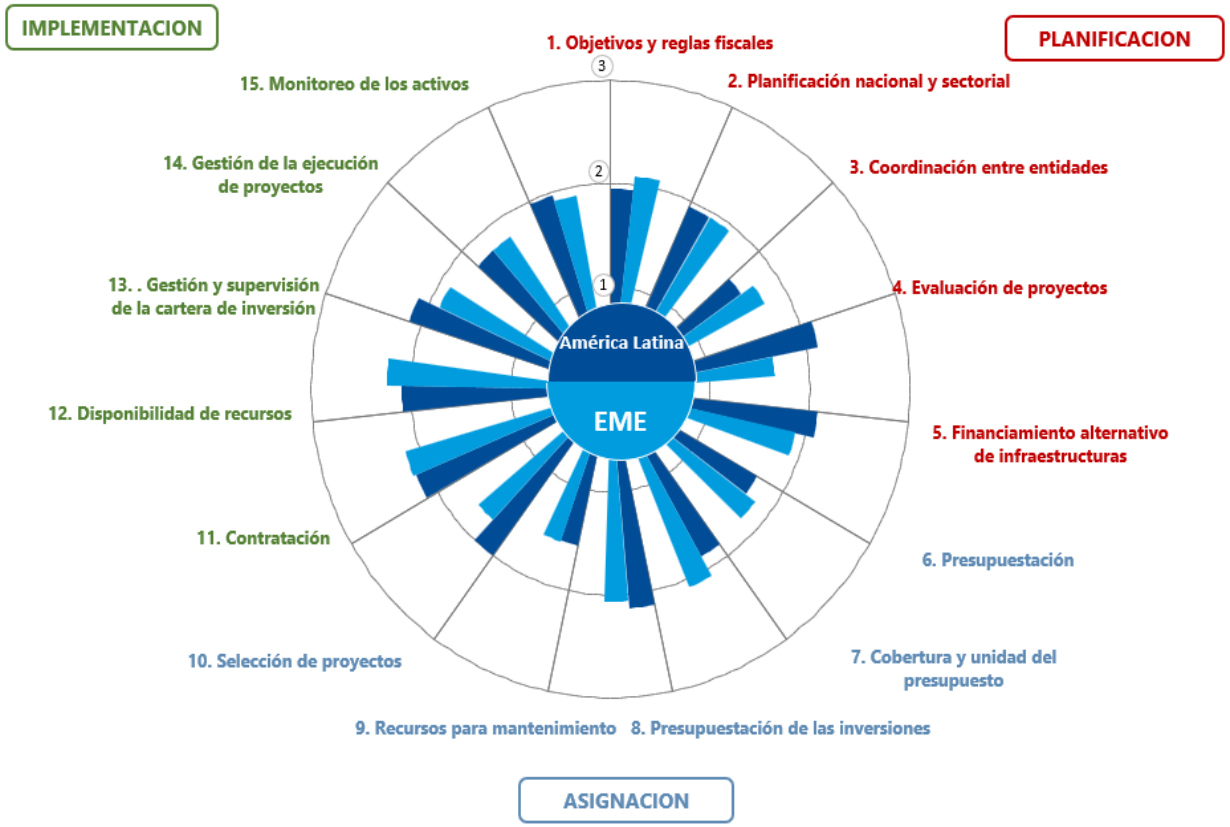
3 publicados

Punto azul: PIMA realizada

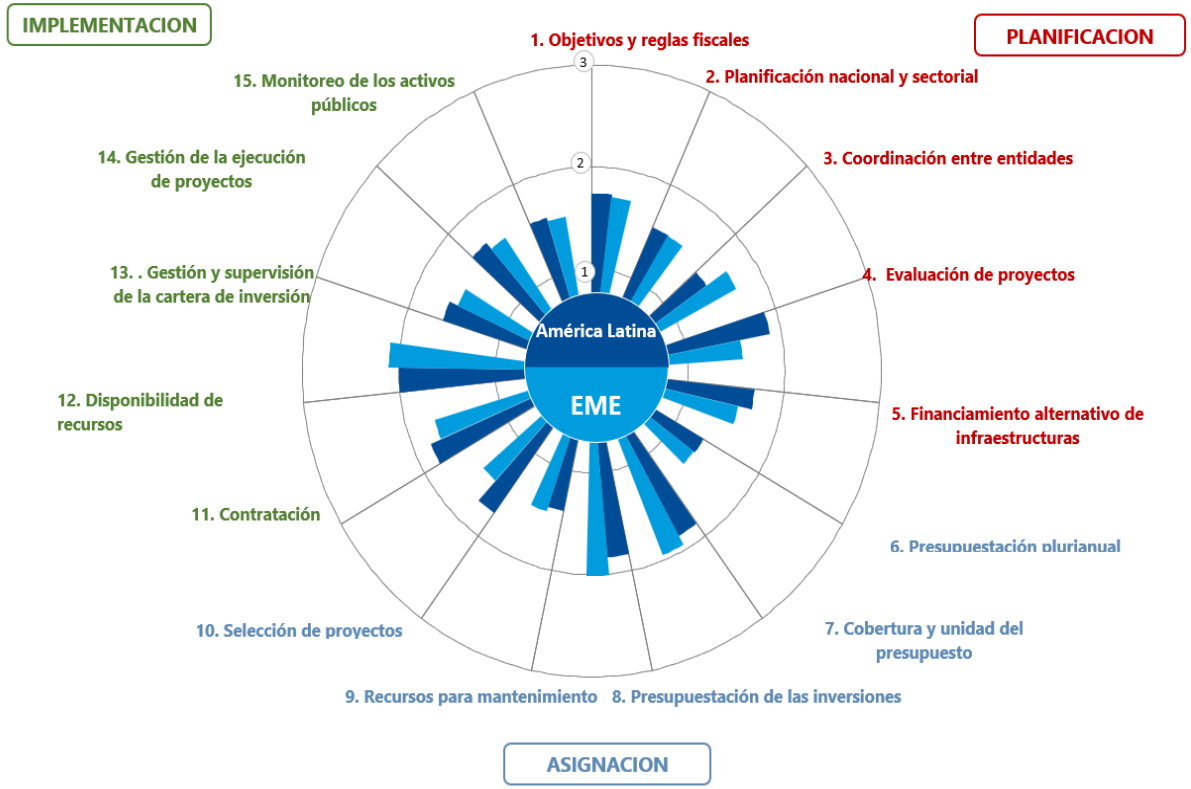
Nota. Tenga en cuenta que las fronteras de los países no reflejan necesariamente la posición oficial del FMI.

La Eficacia de la gestión de la inversión pública en América Latina es menor que el Diseño Institucional

Diseño Institucional



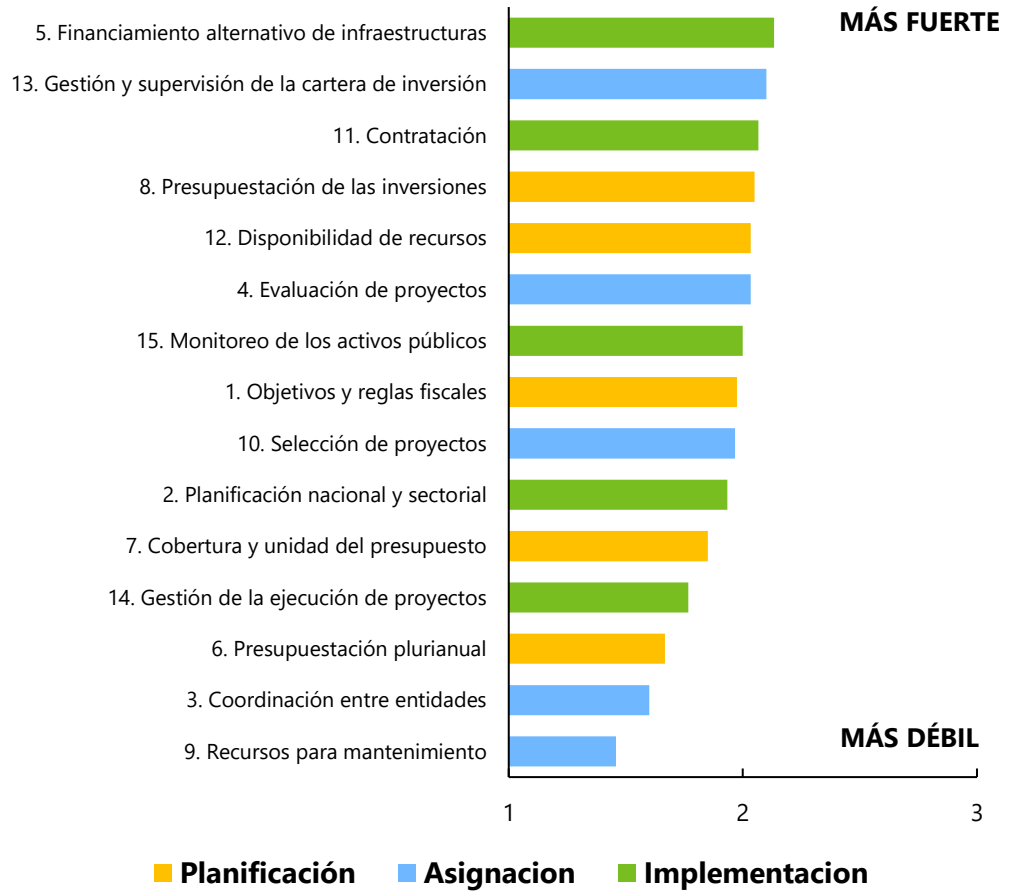
Eficacia



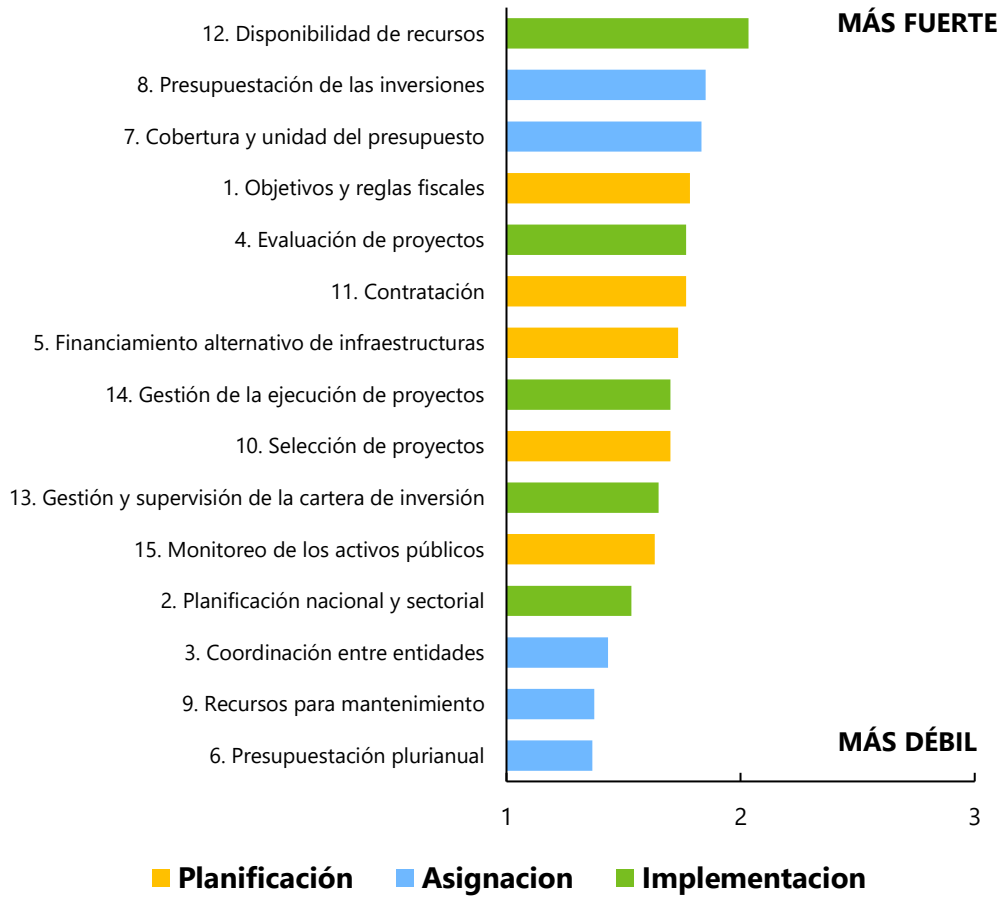
Fuente: Misiones del FMI, 2015-2025.

Resultados de PIMAs para América Latina

Clasificación de puntuaciones de diseño institucional



Clasificación de puntuaciones de eficacia



Fuente: Misiones del FMI. 2025.
**No se incluyen las puntuaciones no definitivas.*

Áreas de mejora LATAM

Evaluación, selección de proyectos y ejecución

- La evaluación de proyectos debe ser sistemática y se necesitan directrices para mejorar la calidad de los proyectos y evitar problemas en la ejecución.
- Criterios no estandarizados y no publicados para la selección de proyectos para el presupuesto.
- Proceso de control (del Ministerio de Finanzas) para la inclusión de proyectos en el presupuesto.
- Gestión de proyectos por los ejecutores y monitoreo centralizado (Ministerio de finanzas). Demoras y sobre costos (falta de datos). Falta evaluación ex post.

Problemas de coordinación entre niveles de gobierno (GSN)

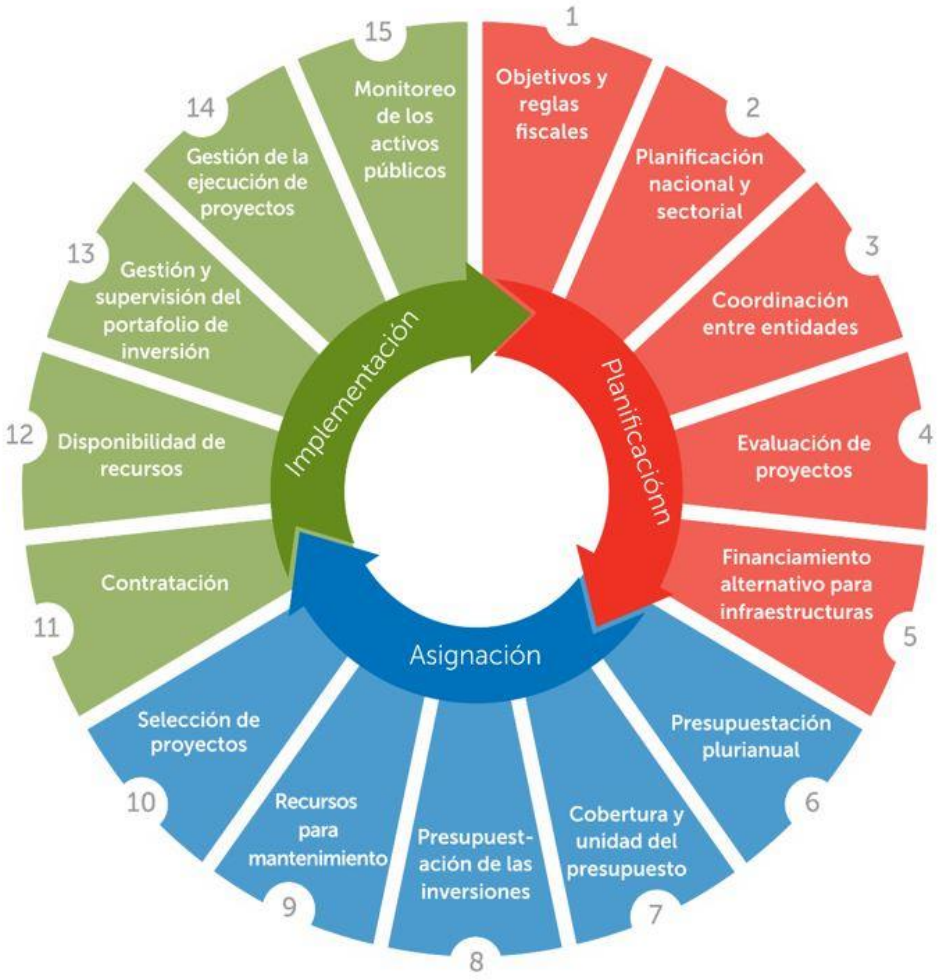
- Problemas de evaluación y de selección en Gob. subnacionales, además de problemas de coordinación con nivel central (p. ej., Brasil).

Presupuestación plurianual: Previsibilidad y transparencia

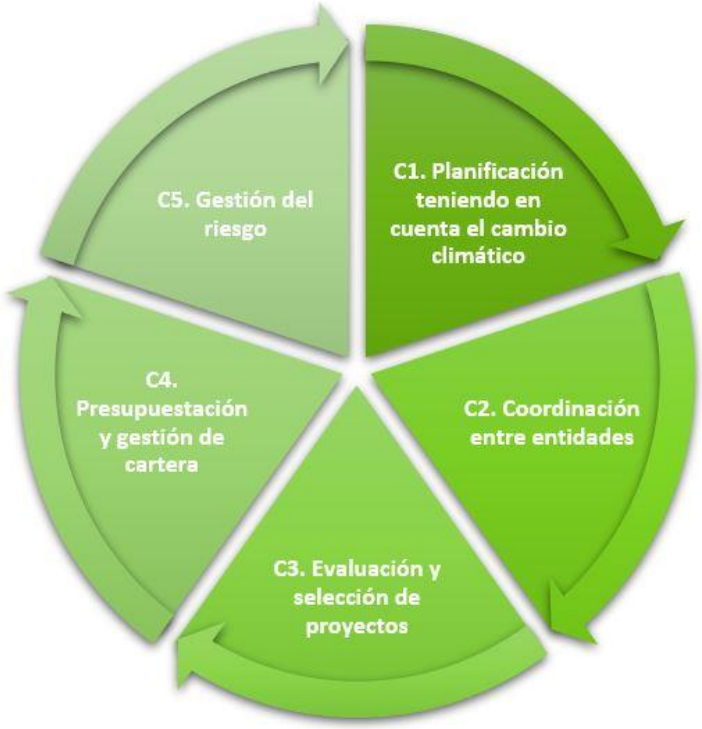
- Muchos países de ALC cuentan con marcos fiscales de mediano plazo.
- Pero los presupuestos plurianuales de capital no presentan una desagregación anual realista.
- Los costos del ciclo de vida no se incluyen en el presupuesto, ni las asignaciones plurianuales.
- No se mantienen buenas bases de datos de proyectos con prioridades y plazos, ni son consistentes con las previsiones del MFMP.

PIMA cambio climático: Inversión pública verde y resiliente

Marco del PIMA



PIMA cambio climático



Cuestiones Transversales

Soporte de TI, marco legal, capacidad de la fuerza laboral

C-PIMAs realizados en el mundo

61
C-PIMA

16
Publicados

Tenga en cuenta que las fronteras de los países no reflejan necesariamente la posición oficial del FMI.

Países que han realizado C-PIMA en América Latina

C-PIMA en 9 países

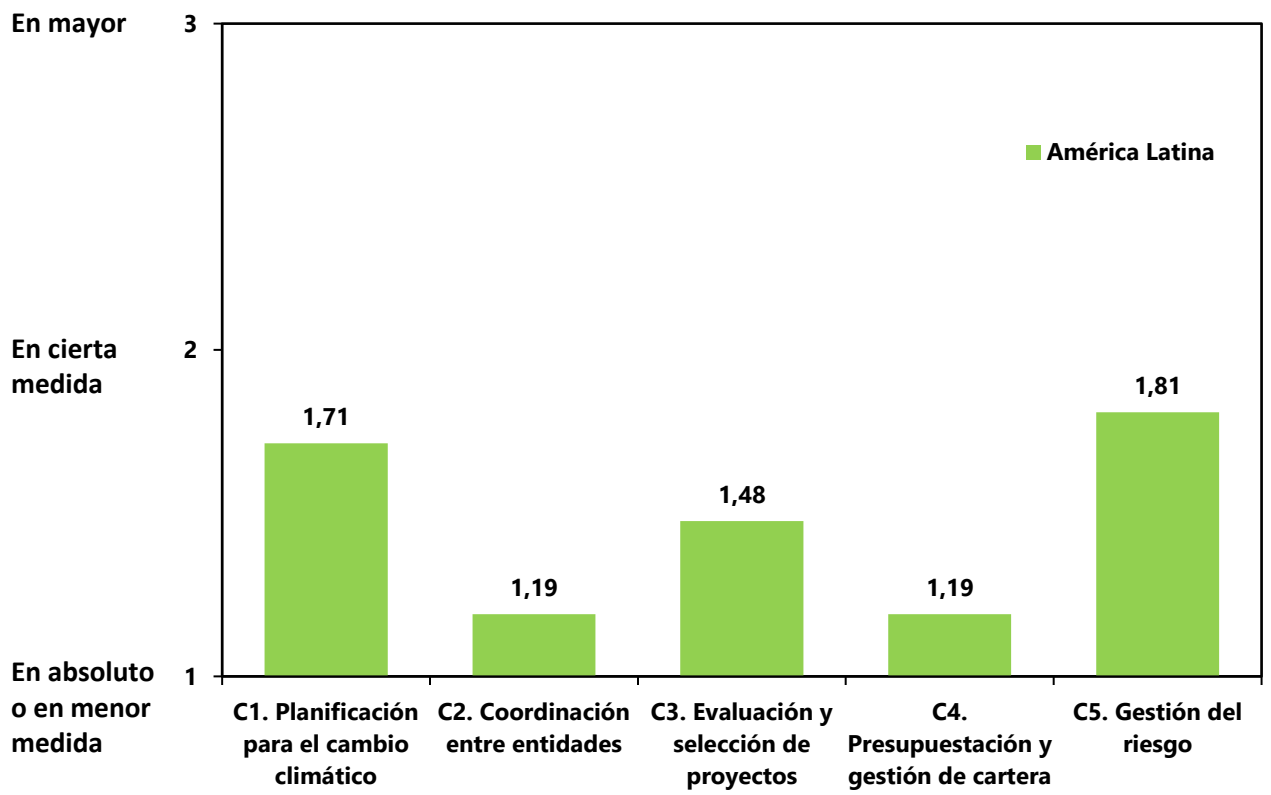
1 publicado

Green dot: C-PIMA conducido;

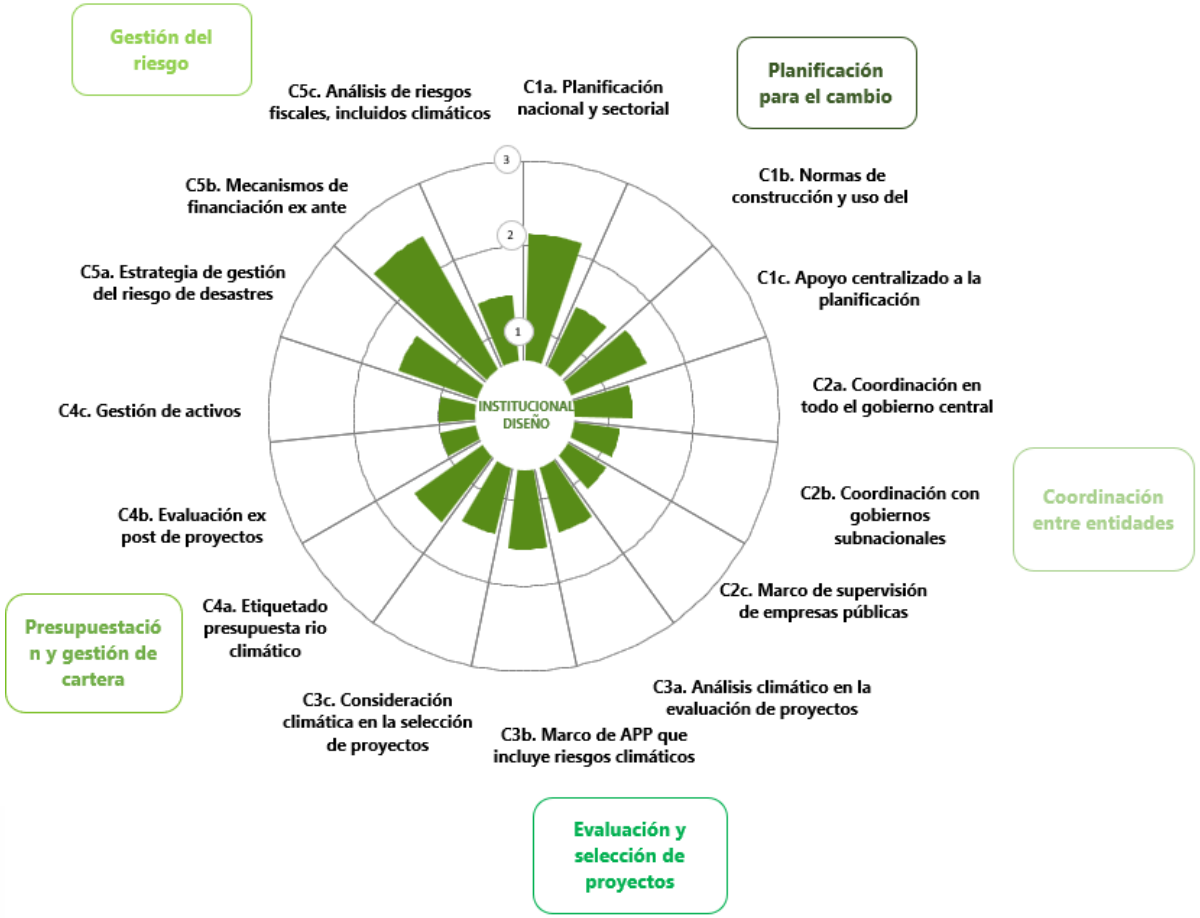
Tenga en cuenta que las fronteras de los países no reflejan necesariamente la posición oficial del FMI.

Puntuaciones C-PIMA de América Latina

Puntuaciones C-PIMA por institución



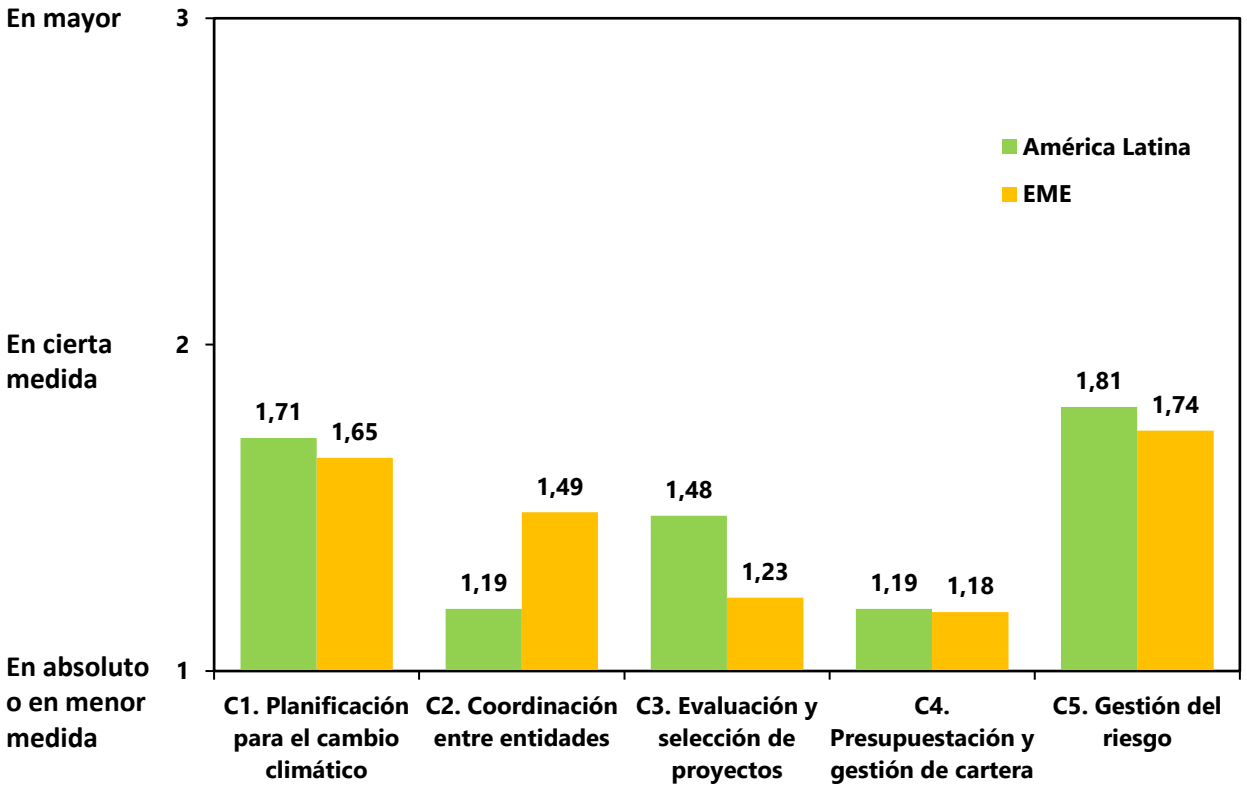
Puntuaciones C-PIMA por dimensión



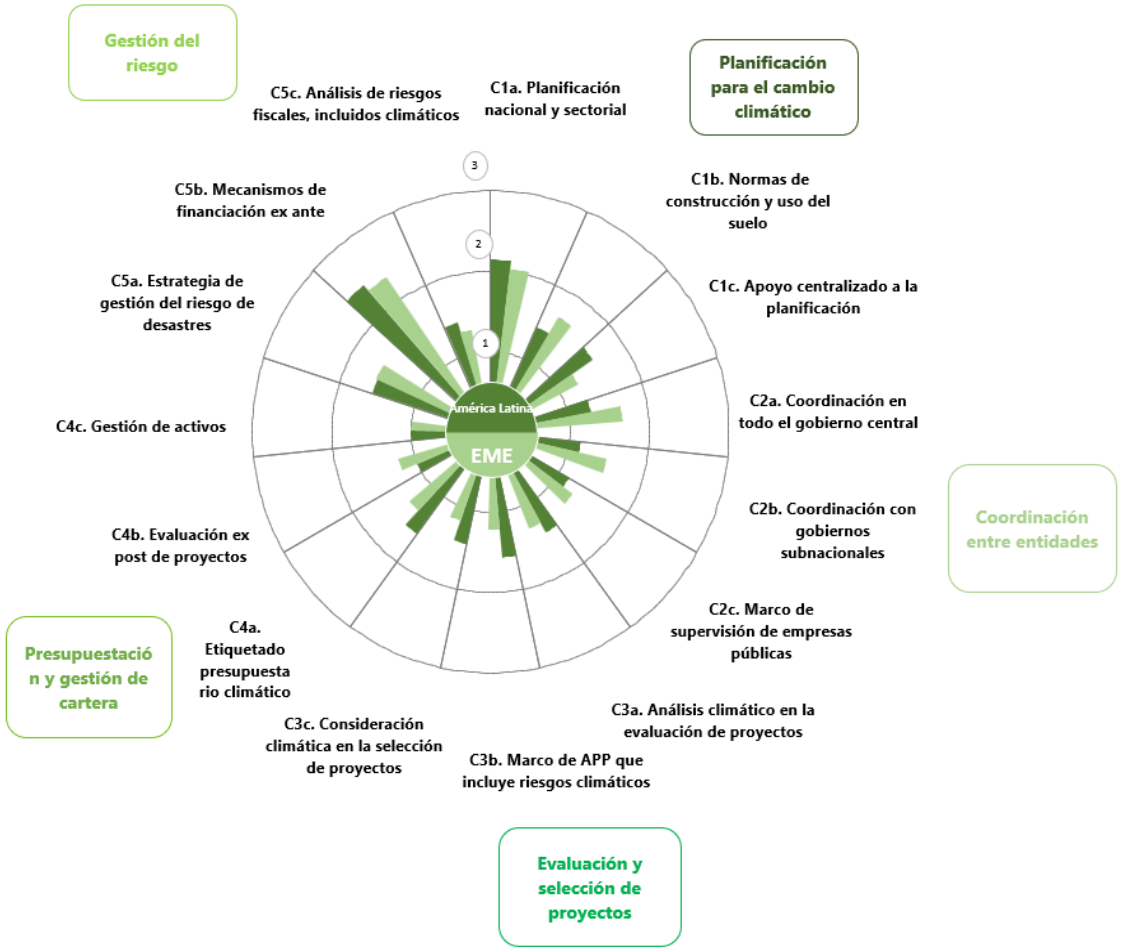
Fuente: Misiones del FMI. 2025.
**No se incluyen las puntuaciones no definitivas.*

Puntuaciones C-PIMA de América Latina vs. EME

Puntuaciones C-PIMA por institución



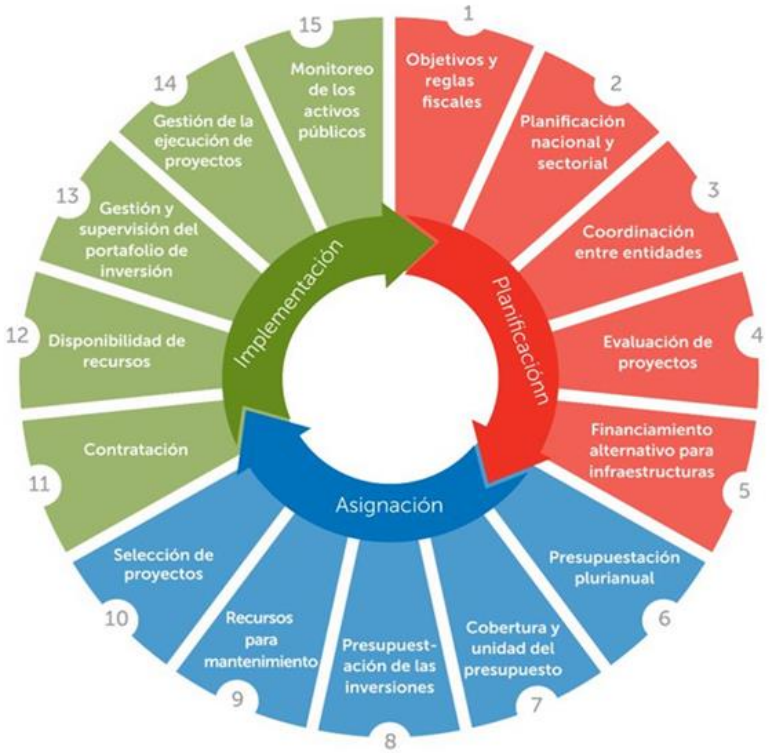
Puntuaciones C-PIMA por dimensión



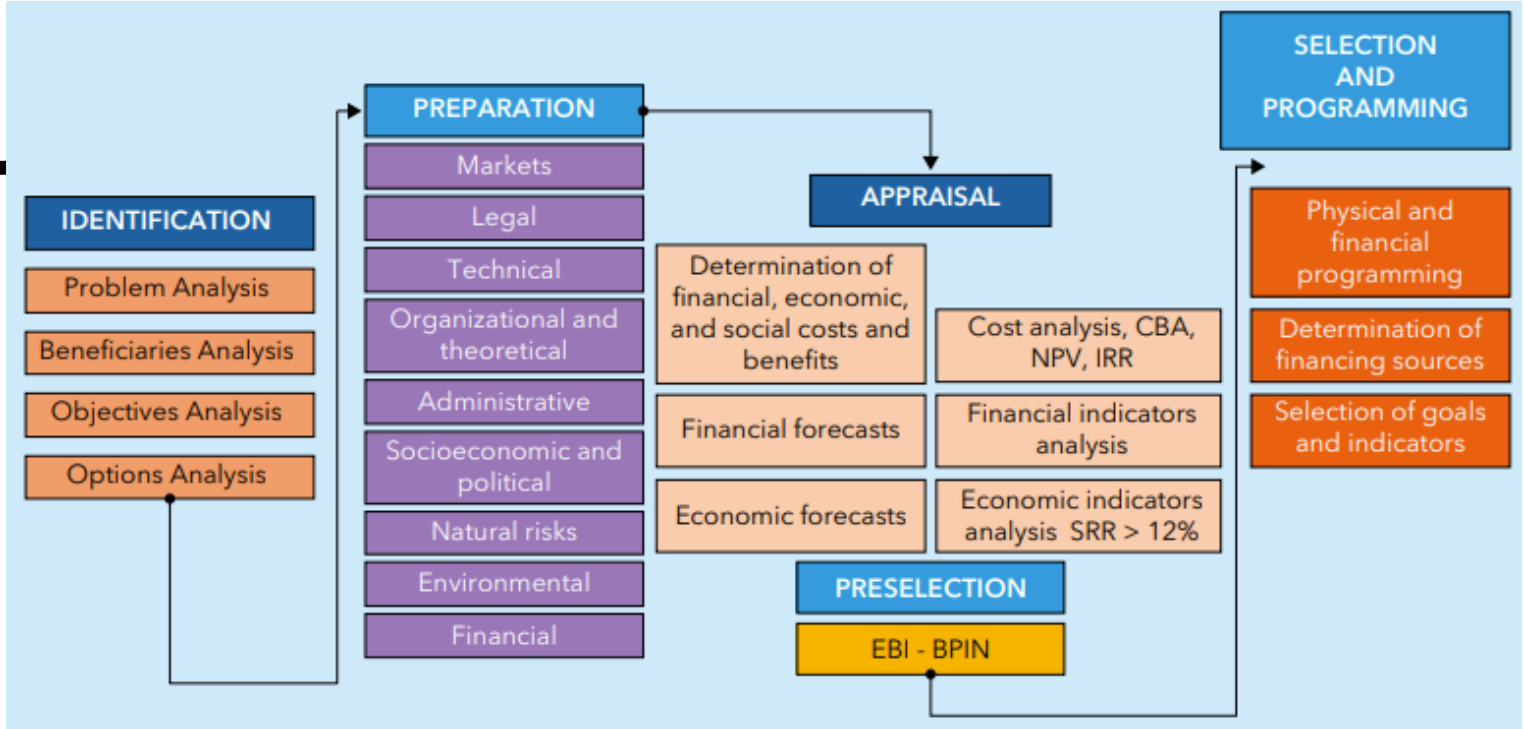
Fuente: Misiones del FMI. 2025.
**No se incluyen las puntuaciones no definitivas.*

II. PIMA buenas prácticas

PIMA Institución 4: Evaluación de Proyectos

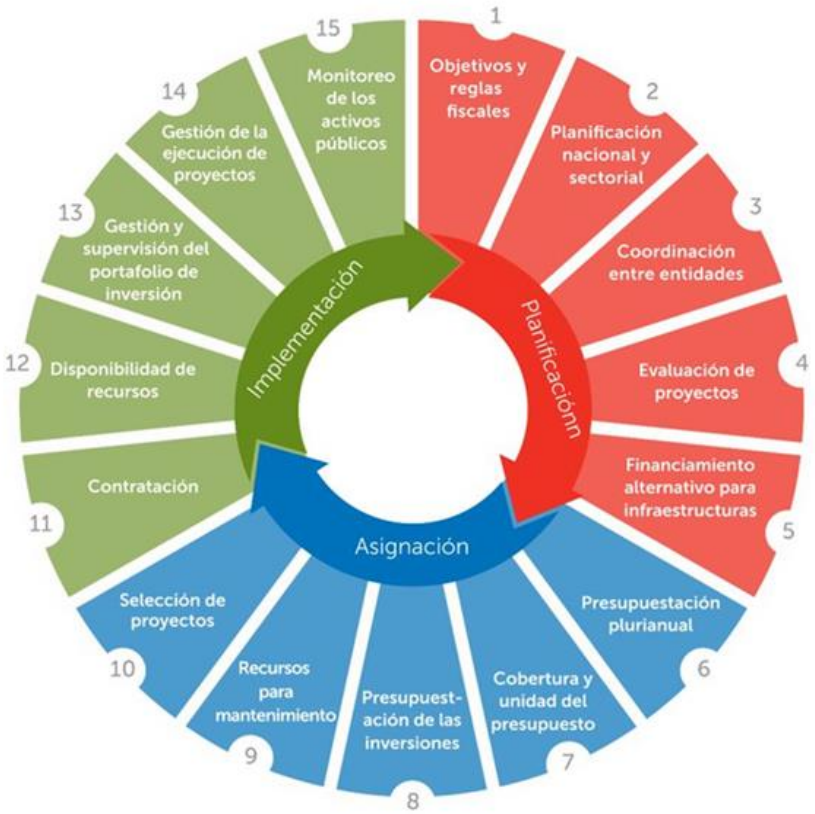


Proceso de Desarrollo y Evaluación de Proyectos en Colombia



Fuente: Ministerio de Planificación y Planeación de Colombia 2016.
BPIN = Banco de Programas y Proyectos Nacionales de Inversión; APC = análisis costo-beneficio; TIR = tasa interna de rendimiento; VPN = valor presente neto; SRR = encaje legal

PIMA Institución 10: Selección de proyectos



Fuente: PIMA México 2019

Nota: CFE = Comisión Federal de Electricidad; EPE = Empresas Productivas del Estado (sociedades públicas, como PEMEX y CFE); FONADIN = Fondo Nacional de Infraestructura;
IU = Unidad de Inversión del Ministerio de Hacienda; Pemex = Petróleo Mexicano

Tipos de proyectos cubiertos por el proceso de selección de proyectos del gobierno mexicano

1. Projects included in IU-managed process and in the portfolio *(cartera)* (est 403 billion Mexican pesos)	2. Projects reported to the IU for inclusion in the portfolio *(cartera)* (est 250 billion Mexican pesos)	3. Projects not in IU-managed process, not reported to IU, and not in the portfolio *(cartera)*
Project funded by federal ministries	Projects funded by EPE public corporations (Pemex and CFE)	Projects funded by non-EPE public corporations (paraestatales)
Projects funded by sub-national governments using earmarked federal grants	PPP projects funded by EPE public corporations (Pemex and CFE)	Projects funded by autonomous government agencies
PPP projects partnered by federal ministries		Projects funded by extrabudgetary entities (including trust funds), excluding the nonreimbursable portion of Fonadin
Projects funded by the non-reimbursable portion of FONADIN		Projects funded by subnational governments using participaciones (revenue sharing) or their own revenues
		Revenue projects funded by the preceding types of institutions

El fortalecimiento de las capacidades y las herramientas analíticas del FMI pueden ayudar a los países a mejorar la eficiencia de la inversión en infraestructura

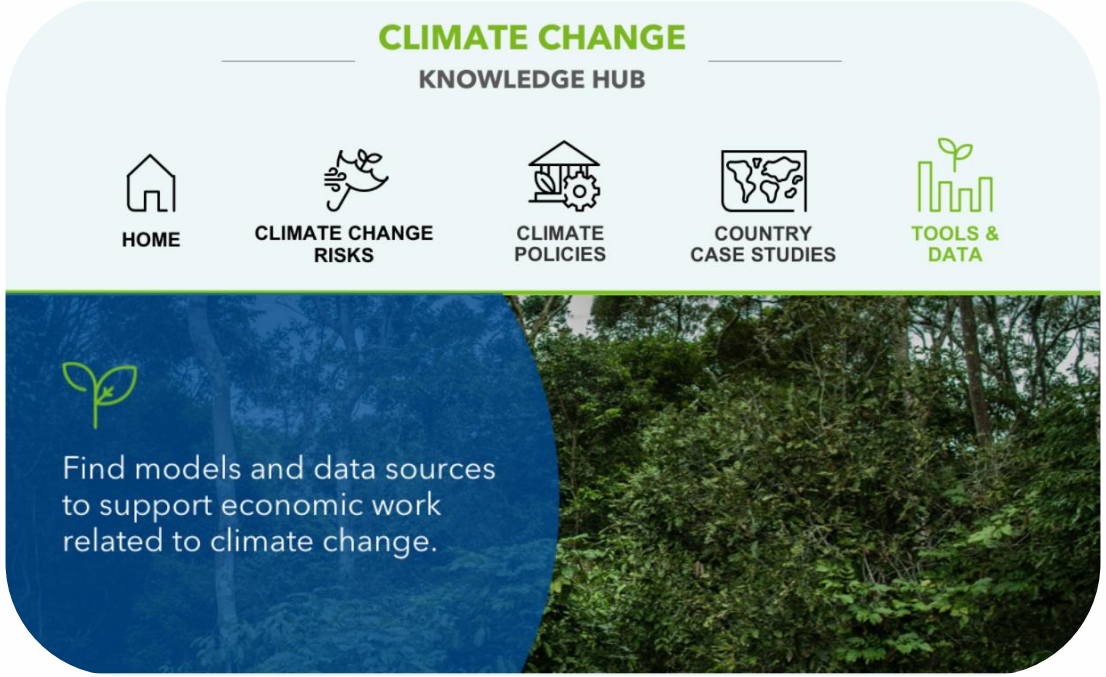
Portal del FMI infrastructuregovern.IMF.org sobre gestión de las infraestructuras

Página C-PIMA

(https://infrastructuregovern.IMF.org/content/PIMA/Home/PimaTool/C-PIMA.html)

Se pueden encontrar recursos adicionales en la página del FMI sobre cambio climático

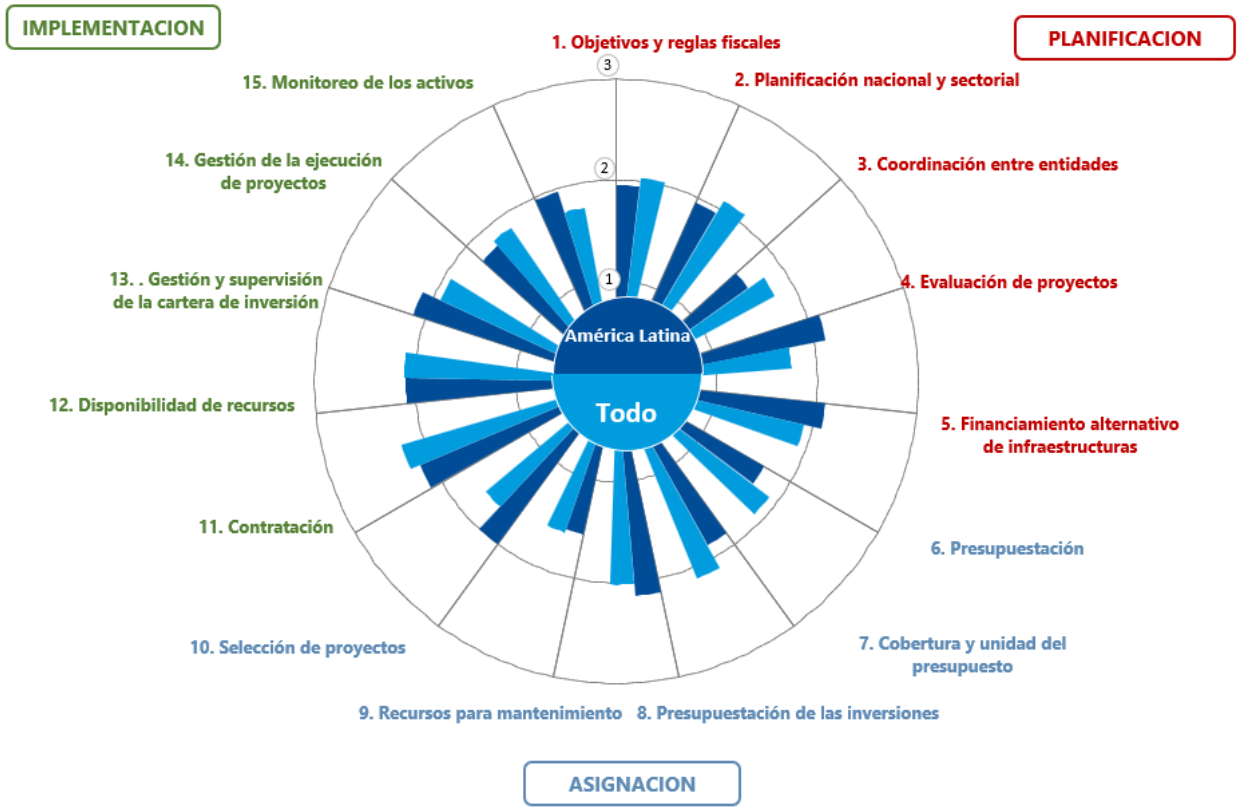
(http://intranetapps.imf.org/fundwide/KE/Topics/Climate-Change-Knowledge-Hub/Pages/default.aspx)



¡Gracias!

La eficacia promedio de la gestión de la inversión pública en América Latina comparada

Diseño Institucional



Efectividad

Fuente: Misiones del FMI, 2015-2025.

Cuestionario de Evaluación de la Gestión de Inversión Pública

A. Planificación de niveles sostenibles de inversión pública					
1. Objetivos y reglas fiscales: ¿existen instituciones fiscales que respalden la sostenibilidad fiscal y faciliten la planificación a medio plazo de la inversión pública?					
	1.a.	¿Está el gobierno sujeto a algún objetivo o límite para asegurar la sostenibilidad de la deuda?	No se establecen objetivos ni límites para asegurar la sostenibilidad de la deuda.	Hay por lo menos un objetivo o límite para asegurar la sostenibilidad de la deuda del gobierno central.	Hay por lo menos un objetivo o límite para asegurar la sostenibilidad de la deuda del gobierno general.
	1.b.	¿La política fiscal se rige por una o más reglas fiscales permanentes?	No hay reglas fiscales permanentes.	Hay por lo menos una regla fiscal permanente aplicable al gobierno central.	Hay por lo menos una regla fiscal permanente aplicable al gobierno central, y por lo menos una regla similar aplicable a otro de los componentes principales del gobierno general, como el gobierno subnacional (GSN).
	1.c.	¿Existe un marco fiscal de mediano plazo (MFMP) para alinear la preparación del presupuesto a la política fiscal?	No existe un MFMP elaborado con anterioridad a la preparación del presupuesto.	Existe un MFMP elaborado antes de la preparación del presupuesto, pero se limita a agregados fiscales, como gasto, ingreso, déficit o endeudamiento total.	Existe un MFMP elaborado antes de la preparación del presupuesto, que incluye agregados fiscales y permite distinguir entre el gasto recurrente y el gasto de capital, y entre los proyectos en curso y los nuevos.
2. Planificación nacional y sectorial: ¿las decisiones de asignación presupuestaria para inversiones se basan en estrategias sectoriales e intersectoriales?					
	2.a.	¿Publica el gobierno estrategias a nivel nacional y sectorial para la inversión pública?	Se elaboran estrategias o planes de inversión pública nacional o sectoriales que abarcan solo algunos de los proyectos incluidos en el presupuesto.	Se publican estrategias o planes de inversión pública nacional o sectoriales que abarcan los proyectos financiados a través del presupuesto.	Se publican estrategias o planes de inversión pública tanto nacional como sectoriales, y abarcan todos los proyectos financiados a través del presupuesto, independientemente de su fuente de financiamiento (por ej. financiamiento de donantes, empresas públicas o mediante Asociacion Publico-Privada (APP)).
	2.b.	¿Se calculan los costos de las estrategias o planes de inversión pública nacional y sectoriales?	Las estrategias o los planes de inversión del gobierno no incluyen información sobre los costos de la inversión pública planeada.	Las estrategias de inversión del gobierno incluyen estimaciones generales de los costos agregados de los planes de inversión pública nacional y sectoriales.	Las estrategias de inversión del gobierno incluyen el cálculo de los costos individuales de los proyectos de inversión más grandes, bajo una restricción financiera global.
	2.c.	¿Las estrategias sectoriales incluyen objetivos cuantificables con respecto al producto final y los resultados de los proyectos de inversión?	Las estrategias sectoriales no incluyen objetivos cuantificables con respecto al producto final o los resultados.	Las estrategias sectoriales incluyen objetivos cuantificables con respecto al producto final (por ej., kilómetros de carreteras construidas).	Las estrategias sectoriales incluyen objetivos cuantificables tanto para el producto final como para los resultados (por ej., reducción de la congestión de tráfico).
3. Coordinación entre entidades: ¿existe una coordinación efectiva entre los planes de inversión del gobierno central y las otras entidades gubernamentales?					
	3.a.	¿Se coordina el gasto de capital del gobierno central con el subnacional?	Los planes de gasto de capital de los gobiernos subnacionales no son presentados ni discutidos con gobierno central.	Los planes de gasto de capital de gran envergadura de los gobiernos subnacionales se publican junto con las inversiones del gobierno central, pero no se lleva a cabo discusiones formales sobre las prioridades de inversión entre el gobierno subnacional y central.	Los planes de gasto de capital de gran envergadura de los gobiernos subnacionale se publican junto con las inversiones del gobierno central, y se realizan discusiones formales entre el gobierno subnacional y central con relación a las prioridades de inversión.
	3.b.	¿Tiene el gobierno un sistema transparente basado en reglas para realizar transferencias de capital a los gobiernos subnacionales y para proporcionar información oportuna sobre dichas transferencias?	El gobierno no cuenta con un sistema transparente basado en reglas para efectuar transferencias de capital a gobiernos subnacionales	El gobierno emplea un sistema transparente basado en reglas para realizar transferencias de capital a los gobiernos subnacionales, pero estos últimos son notificados acerca de las transferencias previstas con una antelación inferior a seis meses al inicio de cada ejercicio fiscal.	El gobierno emplea un sistema transparente basado en reglas para realizar transferencias de capital a los gobiernos subnacionales, y estos últimos son notificados sobre las transferencias previstas con una antelación de al menos seis meses al inicio de cada ejercicio fiscal.
	3.c	¿Se informa al gobierno central sobre los pasivos contingentes derivados de proyectos de capital de los gobiernos subnacionales, las empresas públicas y las APP?	No se informa al gobierno central sobre los pasivos contingentes derivados de grandes proyectos de los gobiernos subnacionales, las empresas públicas y las APP.	Se informa al gobierno central sobre los pasivos contingentes derivados de grandes proyectos de los gobiernos subnacionales, las empresas públicas y APP, pero en general no se presentan en la documentación presupuestaria del gobierno central	Se informa al gobierno central sobre los pasivos contingentes derivados de grandes proyectos de los gobiernos subnacionales, las empresas públicas y APP, y se presentan íntegramente en la documentación presupuestaria del gobierno central.
4. Evaluación de proyectos: ¿las propuestas de proyectos se someten a una evaluación sistemática?					
	4.a.	¿Están los grandes proyectos de capital sujetos a un análisis técnico, económico y financiero riguroso?	Los grandes proyectos de capital no están sistemáticamente sujetos a un análisis técnico, económico y financiero riguroso.	Los grandes proyectos están sistemáticamente sujetos a un análisis técnico, económico y financiero riguroso.	Los grandes proyectos están sistemáticamente sujetos a un análisis técnico, económico y financiero riguroso, y algunos resultados de este análisis se publican o se someten a una revisión externa independiente.
	4.b.	¿Existe alguna metodología estándar y apoyo central para la evaluación de proyectos?	No hay una metodología estándar ni apoyo central para la evaluación de proyectos.	Existe o una metodología estándar o apoyo central para la evaluación de proyectos.	Existe tanto una metodología estándar como apoyo central para la evaluación de proyectos.
	4.c.	¿Se tienen en cuenta los riesgos al realizar la evaluación de los proyectos?	La evaluación de un proyecto no incluye una evaluación sistemática de los riesgos.	La evaluación de proyectos incluye una evaluación de riesgos que abarca un conjunto de riesgos potenciales.	La evaluación de proyectos incluye una evaluación de riesgos que abarca un conjunto de riesgos potenciales, y se elaboran planes para mitigar estos riesgos.
5. Financiamiento alternativo de infraestructuras: ¿existe un clima favorable para que el sector privado, las APP y las empresas públicas financien infraestructuras?					
	5.a.	¿El marco regulatorio favorece la competencia en mercados de acceso irrestricto (contestables) de infraestructura económica (por ej. electricidad, agua, telecomunicaciones y transporte)?	La provisión de infraestructura económica está restringida a los monopolios, o hay pocos entes reguladores de infraestructura económica establecidos.	Algunos mercados de infraestructura económica están sujetos a la competencia, y hay unos pocos entes reguladores de infraestructura económica establecidos.	Los principales mercados de infraestructura económica están sujetos a la competencia, y existen entes reguladores de infraestructura económica independientes y consolidados.
	5.b.	¿Ha publicado el gobierno alguna estrategia/política para las APP, y un marco de leyes/reglamentaciones que proporcione orientación para preparar, seleccionar y gestionar proyectos de APP?	No se ha publicado una estrategia/política con respecto a las APP y el marco de leyes/reglamentaciones es deficiente.	Se ha publicado una estrategia/política con respecto a las APP, pero el marco de leyes/reglamentaciones es deficiente.	Se ha publicado una estrategia/política con respecto a las APP y existe un sólido marco de leyes/reglamentaciones que brinda orientación para preparar, seleccionar y gestionar proyectos de APP.
	5.c.	¿El gobierno supervisa los planes de inversión de las empresas públicas y monitorea sus resultados financieros?	El gobierno no revisa sistemáticamente los planes de inversión de las empresas públicas.	El gobierno revisa los planes de inversión de las empresas públicas, pero no publica un informe consolidado sobre estos planes o los resultados financieros de las empresas públicas.	El gobierno revisa y publica un informe consolidado sobre los planes de inversión y los resultados financieros de las empresas públicas.

B.	**Garantizando que la inversión pública es asignada a los sectores y los proyectos adecuados**				
6.	**Presupuestación plurianual: ¿el gobierno elabora proyecciones a medio plazo para el gasto de capital con base en los costos totales?**				
	6.a.	¿Se proyecta el gasto de capital de cada ministerio o sector a lo largo de un horizonte de varios años?	No se publican proyecciones para el gasto de capital más allá del año del presupuesto.	Se publican proyecciones de gasto total de capital para un horizonte de tres a cinco años.	Se publican proyecciones para el gasto de capital desglosadas por ministerio o sector para un horizonte de tres a cinco años.
	6.b	¿Existen topes plurianuales al gasto de capital por ministerio, sector o programa?	No existen topes plurianuales al gasto de capital por ministerio, sector o programa.	Existen topes plurianuales indicativos al gasto de capital por ministerio, sector o programa.	Existen topes plurianuales vinculantes al gasto de capital por ministerio, sector o programa.
	6.c.	¿Se publican proyecciones del costo total de construcción de los grandes proyectos de capital?	No se publican las proyecciones del costo total de construcción de los grandes proyectos de capital.	Se publican las proyecciones del costo total de construcción de los grandes proyectos de capital.	Se publican proyecciones del costo total de construcción de los grandes proyectos de capital, junto con un desglose anual de este costo a lo largo de un horizonte de tres a cinco años.
7.	**Cobertura y unidad del presupuesto: ¿en qué medida el gasto de capital, y el gasto recurrente conexo, se canalizan durante el proceso presupuestario?**				
	7.a.	¿El gasto de capital se canaliza mayormente a través del presupuesto?	Un monto significativo del gasto de capital se canaliza a través de entidades extrapresupuestarias, sin autorización legislativa ni publicación en la documentación presupuestaria.	Un monto significativo del gasto de capital se canaliza a través de entidades extrapresupuestarias, pero con autorización legislativa y publicación en la documentación presupuestaria.	Las entidades extrapresupuestarias canalizan un nivel muy bajo o nulo de gasto de capital.
	7.b.	¿Se presentan en la documentación presupuestaria todos los proyectos de capital, independientemente de la fuente de financiamiento?	No se presenta la totalidad de los proyectos de capital en la documentación presupuestaria, incluyendo los proyectos de APP, aquellos con financiamiento externo y los proyectos de las empresas públicas.	La mayoría de los proyectos de capital están incluidos en la documentación presupuestaria, pero no se presentan proyectos de APP, o aquellos con financiamiento externo o los proyectos de las empresas públicas.	Todos los proyectos de capital, independientemente de sus fuentes de financiamiento, se incluyen en la documentación presupuestaria.
	7.c.	¿Los presupuestos de gasto de capital y de gasto recurrente se elaboran y presentan conjuntamente en el presupuesto?	Los presupuestos de gasto de capital y gasto recurrente son preparados por distintos ministerios y/o presentados en documentos presupuestarios separados.	Los presupuestos de gasto de capital y gasto recurrente son preparados por un solo ministerio y se presentan conjuntamente en la documentación presupuestaria, pero sin aplicar una clasificación funcional o por programas.	Los presupuestos de gasto de capital y de gasto recurrente son preparados por un solo ministerio y se presentan conjuntamente en la documentación presupuestaria, utilizando una clasificación funcional o por programas.
8.	**Presupuestación de las inversiones: ¿se protegen los proyectos de inversión durante la ejecución del presupuesto?**				
	8.a.	¿Los gastos totales del proyecto son asignados por el legislativo en el momento en que comienza el proyecto?	Los gastos se asignan anualmente, pero la información sobre el costo total del proyecto no se incluye en la documentación presupuestaria.	Los gastos se asignan anualmente y la información sobre el costo total del proyecto se incluye en la documentación presupuestaria.	Los gastos se asignan anualmente y la información sobre el costo total del proyecto y los compromisos plurianuales se incluye en la documentación presupuestaria.
	8.b.	¿Se impide realizar transferencias de asignaciones (traslados de una cuenta a otra) de gasto de capital a gasto corriente durante el año?	No se establecen límites a las transferencias desde la cuenta de gasto de capital a la cuenta de gasto corriente.	El ministerio de finanzas puede aprobar transferencias desde la cuenta de gasto de capital a la cuenta de gasto corriente.	Las transferencias de asignaciones de la cuenta de gasto de capital a la cuenta de gasto corriente requieren aprobación del legislativo.
	8.c	¿Se prioriza la finalización de los proyectos en curso sobre la iniciación de nuevos proyectos?	No hay mecanismos establecidos para proteger el financiamiento de los proyectos en curso.	Existe un mecanismo en el presupuesto anual que protege el financiamiento de los proyectos en curso.	Existe un mecanismo que protege el financiamiento de los proyectos en curso en el presupuesto anual y en el mediano plazo.
9.	**Recursos para mantenimiento: ¿Hay financiamiento adecuado para mantenimiento y mejoras mayores?**				
	9.a.	¿Hay una metodología estándar para estimar las necesidades de mantenimiento ordinario (gasto corriente) de activos fijos y su financiación presupuestaria?	No hay una metodología estándar para determinar las necesidades de mantenimiento ordinario.	Hay una metodología estándar para determinar las necesidades de mantenimiento ordinario y su costo.	Hay una metodología estándar para determinar las necesidades de mantenimiento ordinario y su costo, y generalmente hay partidas presupuestarias con montos adecuados para este fin.
	9.b.	¿Hay una metodología estándar para determinar mejoras mayores de activos fijos existentes (e.g. renovaciones, reconstrucciones, ampliaciones), y se incluyen en los planes de inversión nacionales y sectoriales?	No hay una metodología estándar para determinar mejoras mayores de activos fijos existentes, y no se incluyen en los planes nacionales o sectoriales.	Hay una metodología estándar para determinar mejoras mayores de activos fijos existentes, pero no se incluyen en los planes nacionales o sectoriales.	Hay una metodología estándar para determinar mejoras mayores de activos fijos existentes y se incluyen en los planes nacionales o sectoriales.
	9.c.	¿Es posible identificar en el presupuesto el gasto relacionado con mantenimiento y mejoras mayores de activos fijos existentes?	El mantenimiento ordinario y las mejoras mayores de activos fijos existentes no se identifican sistemáticamente en el presupuesto.	El mantenimiento ordinario y las mejoras mayores de activos fijos existentes se identifican sistemáticamente en el presupuesto.	El mantenimiento ordinario y las mejoras mayores de activos fijos existentes se identifican sistemáticamente en el presupuesto y se informa al respecto.
10.	**Selección de proyectos: ¿existen instituciones y procedimientos establecidos para orientar la selección de proyectos?**				
	10.a.	¿El gobierno realiza una revisión centralizada de las evaluaciones de los grandes proyectos, antes de decidir la inclusión de estos proyectos en el presupuesto?	Los grandes proyectos (incluidos los financiados por donantes o mediante APP) no son revisados por un ministerio central antes de incluirlos en el presupuesto.	Los grandes proyectos (incluidos los financiados por donantes o mediante APP) son revisados por un ministerio central antes de incluirlos en el presupuesto.	Todos los grandes proyectos (incluidos los financiados por donantes o mediante APP) son revisados rigurosamente por un ministerio central, con contribución de una entidad independiente o de expertos independientes, antes de incluirlos en el presupuesto.
	10.b.	¿El gobierno publica y se adhiere a criterios estándar, y establece un proceso requerido para la selección de proyectos?	No se publican los criterios, ni se establece un proceso requerido específico para la selección de proyectos.	Los criterios para la selección de proyectos se publican, pero es posible seleccionar proyectos sin que sigan el procedimiento requerido.	Los criterios para la selección de proyectos se publican y, en general, los proyectos se seleccionan siguiendo el procedimiento requerido.
	10.c.	¿El gobierno mantiene una cartera de proyectos de inversión evaluados para ser incluidos en el presupuesto anual?	El gobierno no mantiene una cartera de proyectos de inversión ya evaluados.	El gobierno mantiene una cartera de proyectos de inversión evaluados, pero pueden seleccionarse otros proyectos de inversión por fuera de ésta para incluirse en el presupuesto anual.	El gobierno mantiene una amplia cartera de proyectos de inversión evaluados, que se utiliza para seleccionar proyectos e incluirlos en el presupuesto anual y en el mediano plazo.

C. Generación de activos públicos productivos y duraderos					
11. Contratación					
	11.a.	¿El proceso de contratación para los grandes proyectos de capital es abierto y transparente?	Son pocos los grandes proyectos que se licitan mediante procesos competitivos, y el público tiene acceso limitado a la información sobre contrataciones.	Son bastantes los grandes proyectos que se licitan mediante un proceso competitivo, pero el público tiene acceso limitado a la información sobre contrataciones.	La mayoría de los grandes proyectos se licitan mediante un proceso competitivo y el público tiene acceso a información completa, confiable y oportuna sobre contrataciones.
	11.b	¿Se ha establecido un sistema para garantizar una supervisión adecuada de las contrataciones?	No existe una base de datos sobre contrataciones, o la información es incompleta, o no está disponible oportunamente para las principales etapas del proceso de contratación.	Hay una base de datos de contratación con información razonablemente completa pero no se elaboran informes analíticos estándar a partir de ésta.	Hay una base de datos sobre contrataciones con información razonablemente completa y se elaboran informes analíticos estándar como parte del sistema formal de supervisión.
	11.c	¿Se lleva a cabo el proceso de examen de reclamaciones de contratación de un modo justo y rápido?	Las reclamaciones sobre contratación no son examinadas por un órgano independiente.	Las reclamaciones sobre contratación son examinadas por un órgano independiente, pero las recomendaciones de este órgano no se presentan oportunamente, ni se publican, ni se aplican rigurosamente.	Las reclamaciones sobre contratación son examinadas por un órgano independiente cuyas recomendaciones se presentan oportunamente, se publican y aplican rigurosamente.
12. Disponibilidad de recursos: ¿los recursos para el gasto de capital están disponibles oportunamente?					
	12.a.	¿Pueden los ministerios/agencias planificar y comprometer por anticipado gasto para proyectos de capital con base en previsiones confiables de flujo de caja?	Las previsiones de flujo de caja no se preparan ni se actualizan periódicamente, y no se fijan topes a los compromisos de los ministerios/agencias oportunamente.	Las previsiones de flujo de caja se preparan o actualizan trimestralmente, y se fijan topes a los compromisos de los ministerios/agencias con al menos un trimestre de anticipación.	Las previsiones de flujo de caja se preparan o actualizan mensualmente, y se fijan topes a los compromisos de los ministerios/agencias para todo el ejercicio fiscal.
	12.b	¿Los recursos para los proyectos se desembolsan oportunamente?	Frecuentemente, el desembolso de recursos para los proyectos está sujeto a un racionamiento de caja.	En algunos casos, los recursos para los proyectos se desembolsan con demoras.	Normalmente, los recursos para los proyectos se desembolsan de manera oportuna, de acuerdo con la asignación presupuestaria.
	12.c	¿El financiamiento externo (de donantes) para proyectos de capital está plenamente integrado en la estructura principal de cuentas bancarias del gobierno?	El financiamiento externo se mantiene, mayoritariamente, en cuentas de bancos comerciales, fuera del banco central.	El financiamiento externo se mantiene en cuentas en el banco central, pero no forma parte de la estructura principal de las cuentas bancarias del gobierno.	El financiamiento externo está plenamente integrado en la estructura principal de cuentas bancarias del gobierno.
13. Gestión y supervisión del portafolio de inversión: ¿Se realiza una supervisión adecuada de la ejecución de la totalidad del portafolio de inversiones públicas?					
	13.a	¿Los grandes proyectos de capital son supervisados durante su ejecución?	La mayoría de los grandes proyectos de capital no son supervisados durante su ejecución.	Para la mayoría de los grandes proyectos, los costos anuales, así como su avance físico, se supervisan durante la ejecución del proyecto.	Para todos los grandes proyectos, el costo total del proyecto, así como su avance físico, se supervisa durante su ejecución centralizadamente.
	13.b	¿Durante la ejecución, se pueden reasignar fondos entre proyectos de inversión?	Durante la ejecución, no se puede reasignar fondos entre proyectos.	Durante la ejecución, se puede reasignar fondos entre proyectos, pero no se emplean procedimientos de supervisión sistemática ni transparentes.	Durante la ejecución, se pueden reasignar fondos entre proyectos, y se aplican procedimientos de supervisión sistemática y transparentes.
	13.c	¿Ajusta el gobierno los procedimientos y políticas de ejecución de proyectos de acuerdo con evaluaciones ex post sistemáticas de los proyectos cuya fase de construcción haya finalizado?	Evaluaciones ex-post de los grandes proyectos no son requeridas sistemáticamente, ni se realizan con frecuencia.	En algunas ocasiones se llevan a cabo evaluaciones ex-post de los grandes proyectos, centradas en los costos, el producto final y los resultados de los proyectos.	Regularmente se llevan a cabo evaluaciones ex-post de los grandes proyectos centradas en los costos, el producto final y los resultados; dichas evaluaciones son realizadas por una entidad independiente o expertos independientes, y se utilizan para ajustar los procedimientos y políticas de ejecución de proyectos.
14. Gestión de la ejecución de proyectos: ¿los proyectos de capital se gestionan y controlan adecuadamente durante la etapa de ejecución?					
	14.a.	¿Cuentan los ministerios/agencias con planes eficaces de gestión de proyectos?	Los ministerios/agencias no identifican de manera sistemática a los responsables de alto rango de los grandes proyectos de inversión y no se elaboran planes de ejecución antes de aprobarse el presupuesto.	Los ministerios/agencias identifican de manera sistemática a los responsables de alto rango de los grandes proyectos de inversión, pero no se elaboran planes de ejecución antes de aprobarse el presupuesto.	Los ministerios/agencias identifican de manera sistemática a los responsables de alto rango de los grandes proyectos de inversión y se elaboran planes de ejecución antes de aprobarse el presupuesto.
	14.b.	¿Ha publicado el gobierno normas, procedimientos y guías para hacer ajustes en los proyectos que se apliquen de forma sistemática a todos los grandes proyectos?	No existen normas y procedimientos estandarizados para efectuar ajustes en los proyectos.	Para los grandes proyectos, existen normas y procedimientos estandarizados para realizar ajustes en los proyectos, pero no incluyen, de ser necesario, una revisión fundamental de la justificación, costos y resultados esperados de un proyecto.	Para todos los proyectos, existen normas y procedimientos estandarizados para realizar ajustes en los proyectos y, de ser necesario, incluyen una revisión fundamental de la justificación, los costos y los resultados esperados del proyecto.
	14.c.	¿Se llevan a cabo auditorías ex-post rutinarias para los proyectos de capital?	En general, los grandes proyectos de capital no son objeto de una auditoría externa ex-post.	Algunos grandes proyectos de gasto de capital son sometidos a una auditoría externa ex-post, cuya información es publicada por el auditor externo.	La mayoría de los grandes proyectos se someten a una auditoría externa ex-post, cuya información es publicada y examinada regularmente por el legislativo.
15. Monitoreo de los activos públicos: ¿el valor de los activos se contabiliza y reporta correctamente en los estados financieros?					
	15.a	¿Se actualizan regularmente los registros de los activos sobre la base de inspecciones sobre la existencia, valor y condiciones de los activos públicos?	Los registros de activos no son completos ni se actualizan regularmente.	Los registros de activos o bien son completos o bien se actualizan regularmente a intervalos razonables.	Los registros de activos son completos y se actualizan regularmente a intervalos razonables.
	15.b	¿Los valores de los activos no financieros se registran en las cuentas financieras del gobierno?	Las cuentas financieras del gobierno no incluyen el valor de los activos no financieros.	Las cuentas financieras del gobierno incluyen el valor de algunos activos no financieros, que se revalúan de manera irregular.	Las cuentas financieras del gobierno incluyen el valor de la mayoría de los activos no financieros, que son revaluados regularmente.
	15.c	¿Se registra la depreciación de los activos fijos en los estados de operaciones del gobierno?	La depreciación de los activos fijos no se registra en el estado de operaciones.	La depreciación de los activos fijos se registra en el estado de operaciones con base en estimaciones estadísticas.	La depreciación de los activos fijos se registra en gastos operativos de acuerdo con supuestos específicos para cada activo.

Cuestionario PIMA-Cambio climático

	PREGUNTA	NO SE CUMPLE	SE CUMPLE PARCIALMENTE	SE CUMPLE TOTALMENTE
C1. Planificación para el cambio climático ¿Se planifica la inversión pública teniendo en cuenta el cambio climático?				
C.1.a	¿Son las estrategias y los planes de inversión pública en los ámbitos sectorial y nacional congruentes con las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) u otras estrategias globales de cambio climático sobre mitigación y adaptación?	Las estrategias y los planes de inversión pública en los ámbitos nacional y sectorial no son congruentes con las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) u otras estrategias globales de cambio climático	Las estrategias y los planes de inversión pública en el ámbito nacional son congruentes con las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) u otras estrategias globales de cambio climático para **algunos** sectores.	Las estrategias y los planes de inversión pública en el ámbito nacional y sectorial son congruentes con las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) u otras estrategias globales de cambio climático para la **mayoría** de los sectores.
C.1.b	¿La normativa del gobierno central y/o de los gobiernos subnacionales sobre planificación de espacios y urbana y sobre construcción da respuesta a riesgos relacionados con cambio climático e impactos en inversión pública?	La normativa del gobierno central y/o de los gobiernos subnacionales sobre planificación de espacios y urbana y sobre construcción no da respuesta a riesgos relacionados con cambio climático e impactos en inversión pública.	La normativa del gobierno central y/o de los gobiernos subnacionales sobre planificación de espacios y urbana o sobre construcción (mediante códigos de edificación) da respuesta a riesgos relacionados con cambio climático e impactos en inversión pública	La normativa del gobierno central y/o de los gobiernos subnacionales sobre planificación de espacios y urbana y sobre construcción (mediante códigos de edificación) da respuesta a riesgos relacionados con cambio climático e impactos en inversión pública.
C.1.c	¿Existe una guía/ apoyo centralizado para entidades del gobierno sobre la preparación y costeo de estrategias de inversión pública relacionadas con el cambio climático?	No existe una guía/ apoyo centralizado para entidades del gobierno sobre la preparación y costeo de estrategias de inversión pública relacionadas con el cambio climático.	Existe una guía/apoyo centralizado para entidades del gobierno sobre la **preparación** de estrategias de inversión pública relacionadas con el cambio climático.	Existe una guía/apoyo centralizado para entidades del gobierno sobre la **preparación y costeo** de estrategias de inversión pública relacionadas con el cambio climático.
C2. Coordinación entre entidades: ¿Existe una coordinación efectiva de la toma de decisiones en cuanto a inversiones públicas relacionadas con el cambio climático en todo el sector público?				
C.2.a	¿Se coordina la toma de decisiones sobre inversión pública en todo el gobierno central teniendo en cuenta el cambio climático?	Las decisiones sobre inversión pública no se coordinan en todo el gobierno central teniendo en cuenta el cambio climático.	Las decisiones sobre inversión pública se coordinan en **el gobierno central presupuestario** teniendo en cuenta el cambio climático.	Las decisiones sobre inversión pública se coordinan **en todo el gobierno central, incluidos proyectos con financiación externa, APP y entidades extrapresupuestarias**, teniendo en cuenta el cambio climático.
C.2.b	¿Se coordinan la planificación y la ejecución del gasto de capital de los GSN con el gobierno central teniendo en cuenta el cambio climático?	La planificación y la ejecución del gasto de capital de los GSN no se coordinan con el gobierno central teniendo en cuenta el cambio climático.	El gobierno central imparte directrices para una planificación y ejecución del gasto de capital que tenga en cuenta el cambio climático y la información sobre los principales proyectos de los GSN relacionados con el cambio climático se comparte con el gobierno central y se publica junto con los datos de proyectos del gobierno central.	El gobierno central imparte directrices para una planificación y ejecución del gasto de capital que tenga en cuenta el cambio climático y la información sobre los principales proyectos de los GSN relacionados con el cambio climático se comparte con el gobierno central y se publica junto con los datos de proyectos del gobierno central, y **hay negociaciones formales entre el gobierno central y los GSN sobre la planificación y ejecución de inversiones relacionadas con el cambio climático.**
C.2.c	¿Garantiza el marco normativo y de supervisión de las empresas públicas que sus inversiones relacionadas con el cambio climático sean coherentes con las políticas y directrices nacionales sobre cambio climático?	El marco normativo y de supervisión de las empresas públicas no promueve la coherencia entre las inversiones relacionadas con el cambio climático y las políticas y directrices nacionales sobre el cambio climático.	El marco normativo y de supervisión de las empresas públicas **promueve la coherencia** entre sus inversiones relacionadas con el cambio climático y las políticas y directrices nacionales sobre el cambio climático.	El marco normativo y de supervisión de las empresas públicas **exige que sus inversiones relacionadas con el cambio climático sean coherentes** con las políticas y directrices nacionales sobre el cambio climático.
C3. ¿Incluye el proceso de evaluación y selección de proyectos criterios y análisis relacionados con el cambio climático?				
C.3.a	¿Exige la evaluación de grandes proyectos de infraestructura que el análisis relacionado con el cambio climático se realice conforme a una metodología estándar con apoyo del gobierno central?	La evaluación de grandes proyectos de infraestructura no exige que el análisis relacionado con el cambio climático se realice conforme a una metodología estándar.	La evaluación de grandes proyectos de infraestructura exige que el análisis relacionado con el cambio climático se realice conforme a una metodología estándar.	La evaluación de grandes proyectos de infraestructura exige que el análisis relacionado con el cambio climático se realice conforme a una metodología estándar, **y un resumen de las evaluaciones se publica o se sujeta a revisión externa independiente.**
C3.b	¿El marco para la gestión de contratos de inversión pública de largo plazo, tales como APP, da respuesta explícita a los desafíos relacionados con el cambio climático?	El marco referido no incluye consideraciones explícitas sobre cambio climático para la asignación de riesgos o gestión de contratos.	El marco referido incluye consideraciones explícitas sobre cambio climático con respecto a cómo se **asignan riesgos** entre las partes en los contratos de infraestructura.	El marco referido incluye consideraciones explícitas sobre cambio climático con respecto a cómo se asignan riesgos entre las partes en los contratos de infraestructura, **y los gestores de contratos en los departamentos y entidades públicas están obligados a dar respuesta a los desafíos relacionados con el cambio climático.**
C.3.c	¿Se incluyen elementos relacionados con el cambio climático entre los criterios que utiliza el gobierno para la selección de proyectos de infraestructura?	O bien no hay criterios explícitos de selección o los criterios que utiliza el gobierno para la selección de proyectos para financiamiento no incluyen elementos relacionados con el cambio climático.	Los criterios que utiliza el gobierno para la selección de todos los **proyectos importantes financiados con fondos de partidas presupuestarias** incluyen elementos relacionados con el cambio climático, y los criterios se publican.	Los criterios que utiliza el gobierno para la selección de **todos los proyectos importantes, incluso los proyectos con financiación externa, proyectos financiados por entidades extrapresupuestarias y APP**, incluyen elementos relacionados con el cambio climático y estos criterios se publican.

C.4 Presupuestación y gestión de cartera: ¿Existe una gestión y supervisión activas del gasto en inversiones relacionadas con el cambio climático?				
C.4.a.	¿Se identifican los gastos de inversión pública planeados relacionados con el cambio climático, las fuentes de financiamiento, los productos y los resultados en el presupuesto y los documentos relacionados, y se los supervisa e informa?	El presupuesto y los documentos relacionados no identifican el gasto planead en inversión pública relacionada con el cambio climático.	El presupuesto y los documentos relacionados identifican **algunos** gastos planeados en inversión pública relacionada con el cambio climático, incluidos los gastos de inversión con financiación externa, de entidades extrapresupuestarias y APP.	El presupuesto y los documentos relacionados identifican la **mayoría** de los gastos planeados en inversión pública relacionada con el cambio climático, **fuentes de financiamiento y productos y resultados**, incluidos los gastos de inversión con financiación externa, de entidades extrapresupuestarias y APP, **y el gasto en estos proyectos se supervisa e informa.**
C4.b.	¿Se realizan evaluaciones ex post o auditorías sobre los resultados de las inversiones públicas para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos?	No se realizan evaluaciones ex post o auditorías sobre los resultados de las inversiones públicas para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.	Se realizan evaluaciones ex post o auditorías de una selección de las principales inversiones públicas sobre **resultados de las medidas de adaptación al cambio climático o de mitigación de sus efectos.**	Se realizan y **publican** las evaluaciones ex post o auditorías de una selección de las principales inversiones públicas **sobre los resultados de las medidas de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos.**
C4.c.	¿Las políticas y prácticas sobre gestión de activos del gobierno, incluido el mantenimiento de los activos tienen en cuenta los riesgos relacionados con el cambio climático?	Ni las políticas y prácticas de gestión de activos del gobierno ni las metodologías para estimar las necesidades de mantenimiento de activos de infraestructura expuestos al cambio climático tienen en cuenta los riesgos relacionados con el cambio climático.	Las metodologías preparadas por el gobierno para estimar las necesidades de mantenimiento de **algunos** activos de infraestructura con exposición al cambio climático tienen en cuenta los riesgos relacionados con el cambio climático.	Las metodologías preparadas por el gobierno para estimar las necesidades de mantenimiento y los **costos asociados de la mayoría** de los activos de infraestructura con exposición al cambio climático tienen en cuenta los riesgos relacionados con el cambio climático, y los **registros de activos del Estado incluyen información de los activos relacionada con cambio climático.**
C5. Gestión del riesgo: ¿Se incorporan los riesgos fiscales relacionados con el cambio climático y la infraestructura en los presupuestos y análisis de riesgos fiscales y se gestionan conforme a un plan?				
C5.a.	¿Publica el gobierno una estrategia nacional de gestión del riesgo de desastres que incorpore el impacto potencial del cambio climático en los activos y redes de infraestructura pública?	O bien no se publica una estrategia nacional de gestión del riesgo de desastres o la estrategia no identifica los riesgos principales asociados al cambio climático que afectan a los activos y redes de infraestructura pública.	El gobierno publica una estrategia nacional de gestión del riesgo de desastres que identifica los principales riesgos asociados al cambio climático que afectan a los activos y redes de infraestructura pública, en términos de peligros, exposición y vulnerabilidad.	El gobierno publica una estrategia nacional de gestión del riesgo de desastres que identifica y **analiza** los principales riesgos asociados al cambio climático que afectan a los activos y redes de infraestructura pública, en términos de peligros, exposición y vulnerabilidad, **e incluye los planes del gobierno para mitigar y responder a estos riesgos.**
C5.b.	¿Ha implementado el gobierno mecanismos de financiamiento ex ante para gestionar la exposición del stock de infraestructura pública a los riesgos asociados con el clima?	El gobierno no ha implementado mecanismos de financiamiento ex ante, para gestionar la exposición del stock de infraestructura pública a los riesgos asociados con el clima.	El presupuesto incluye una partida anual para contingencias **o existen otros mecanismos de financiación** que están disponibles para hacer frente a los costos de daños en la infraestructura pública causados por desastres.	El presupuesto incluye una partida anual para contingencias **y existen otros mecanismos de financiación** que están disponibles para hacer frente a los costos de daños en la infraestructura pública causados por desastres.
C5.c.	¿Realiza y publica el gobierno un análisis de riesgo fiscal que incorpore los riesgos asociados con el cambio climático para los activos de infraestructura pública?	El gobierno no realiza un análisis de riesgo fiscal que incorpore los riesgos asociados con el cambio climático para los activos de infraestructura pública.	El gobierno realiza y publica un análisis de riesgo fiscal que incorpora **una evaluación cualitativa** de los riesgos asociados con el cambio climático para los activos de infraestructura pública a mediano plazo.	El gobierno realiza y publica un análisis de riesgo fiscal que incorpora **una evaluación cuantitativa** de los riesgos asociados con el cambio climático para los activos de infraestructura pública a mediano plazo y políticas para mitigar estos riesgos y una evaluación cualitativa de los riesgos que puedan surgir a largo plazo.