

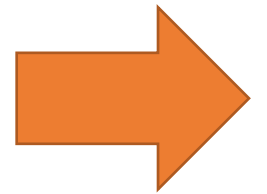
# Tendencias del empleo y la productividad laboral en el sector agropecuario de Chile

Juan Pablo Subercaseaux, Ing. Agrónomo MBA y M Sc



# Tendencias de la productividad y del empleo agropecuario

Aumentos en la tasa de productividad en el sector agrícola, pero sigue muy por debajo de la economía en su conjunto (27%).



# Tendencias de la productividad y del empleo agropecuario



Empresas deben generar **productos con mayor valor agregado** de tal forma que este ingreso aumente la productividad de la mano de obra.

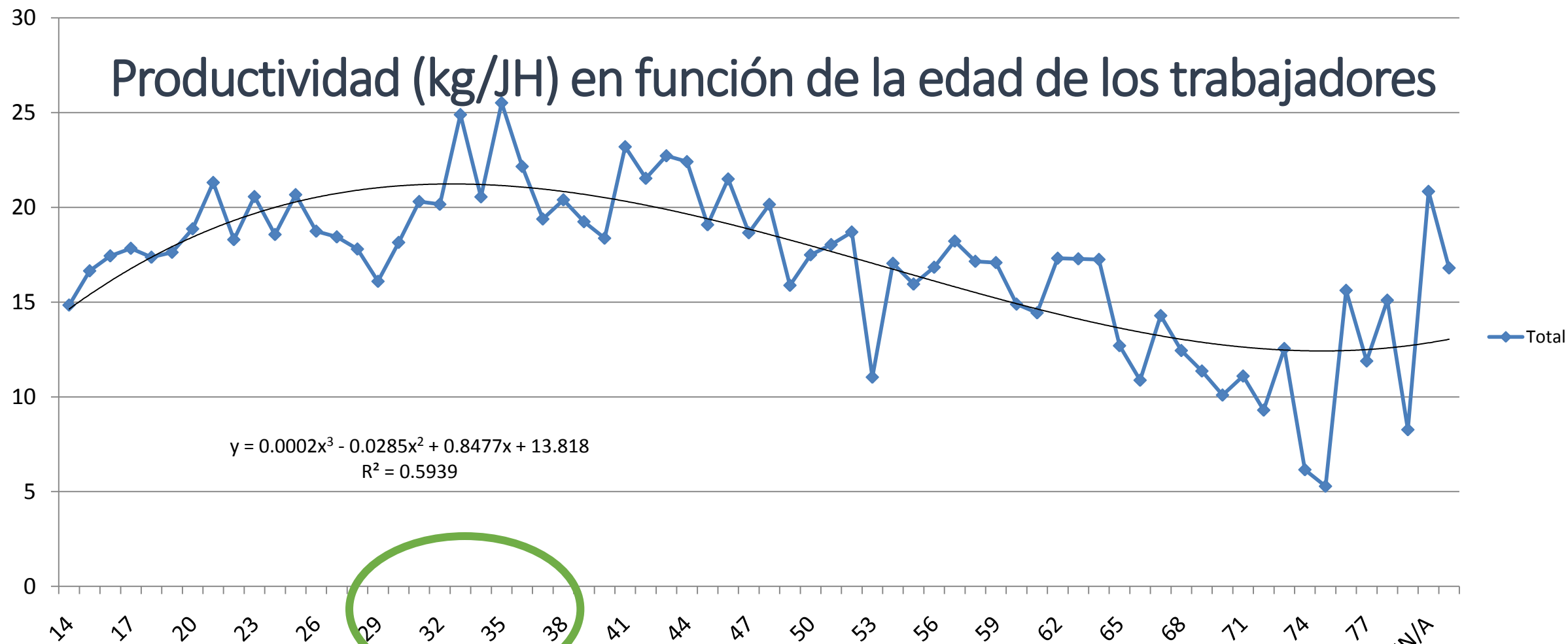
Las velocidades de trabajo son idénticas a trabajadores de otros países.

# Tendencias de la productividad y del empleo agropecuario

Para mejorar los precios de los productos agrícolas se debe;

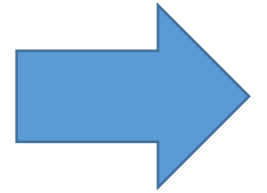
- Mejorar las **condiciones pos cosecha**.
- **Alianzas estratégicas** con mercado más rentables y nichos de mercado (Orgánico, Fair Trade, etc).
- Potencialización de diferenciación de productos, generando valor de marca en empresas individuales y del país.

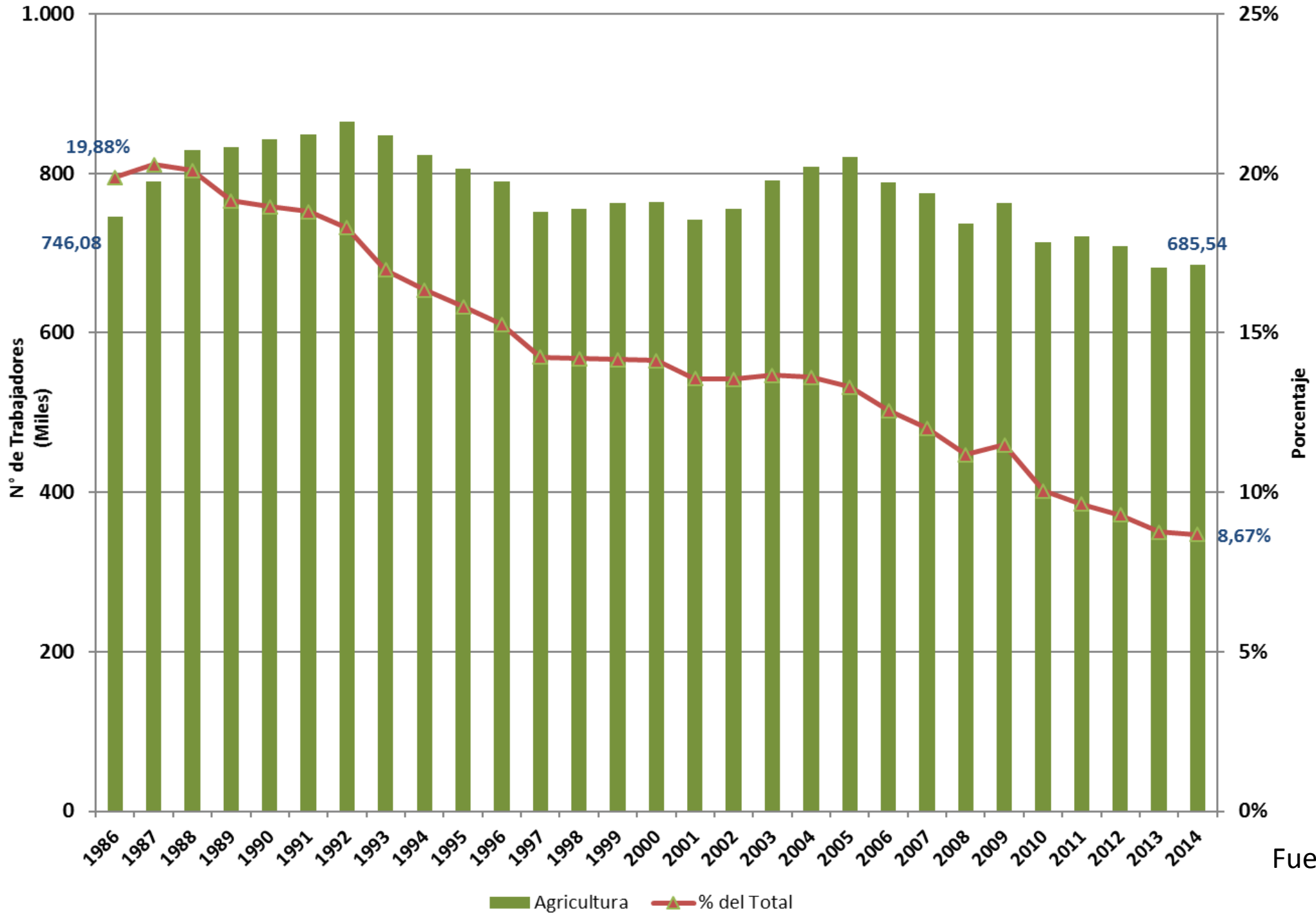
# Ejemplo de diferencias de productividad entre trabajadores en cosecha de arándanos



# Tendencias de la productividad y del empleo agropecuario

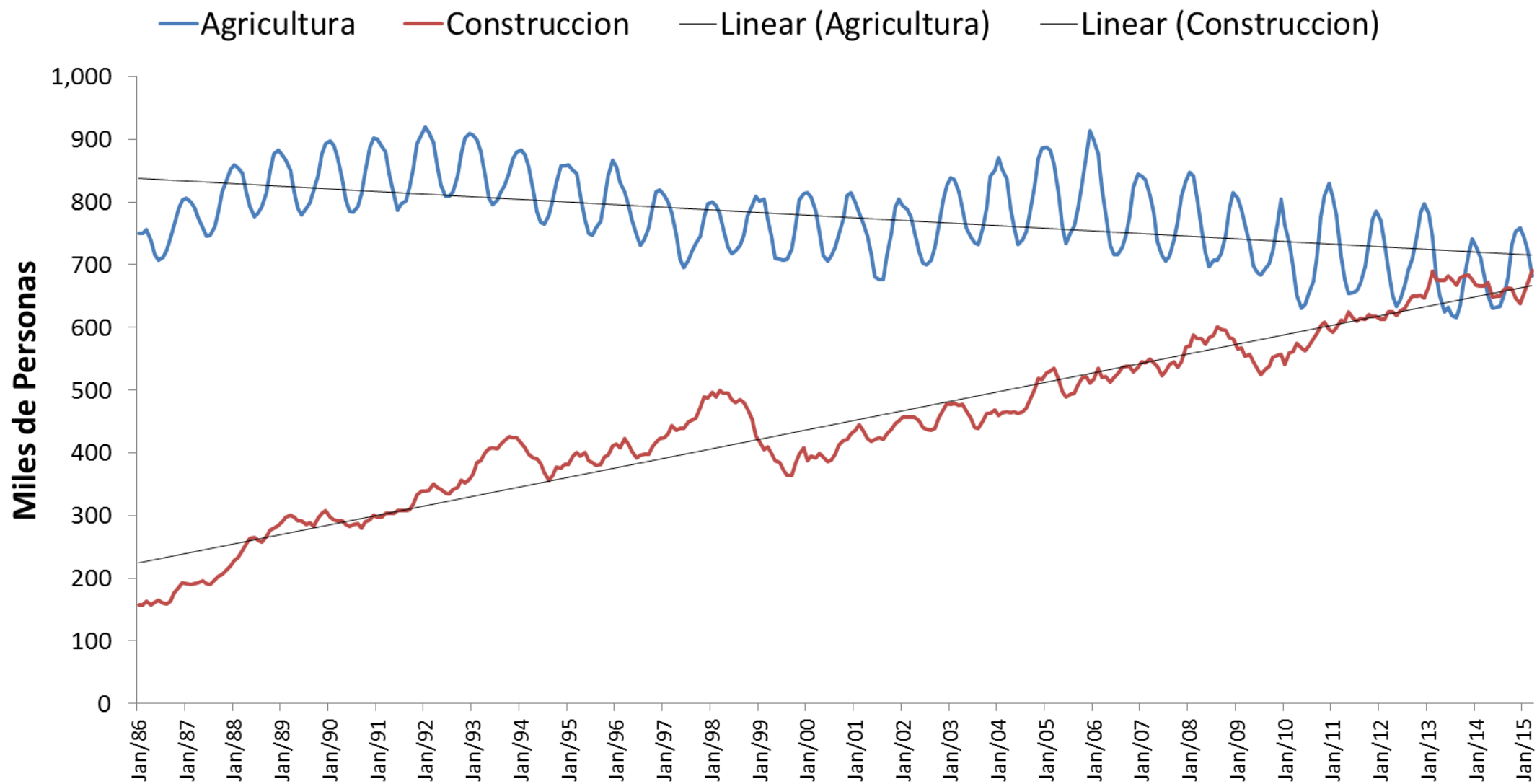
Fuerza de trabajo en la agricultura ha disminuido sistemáticamente





Fuente; INE

# Agricultura vs Construcción

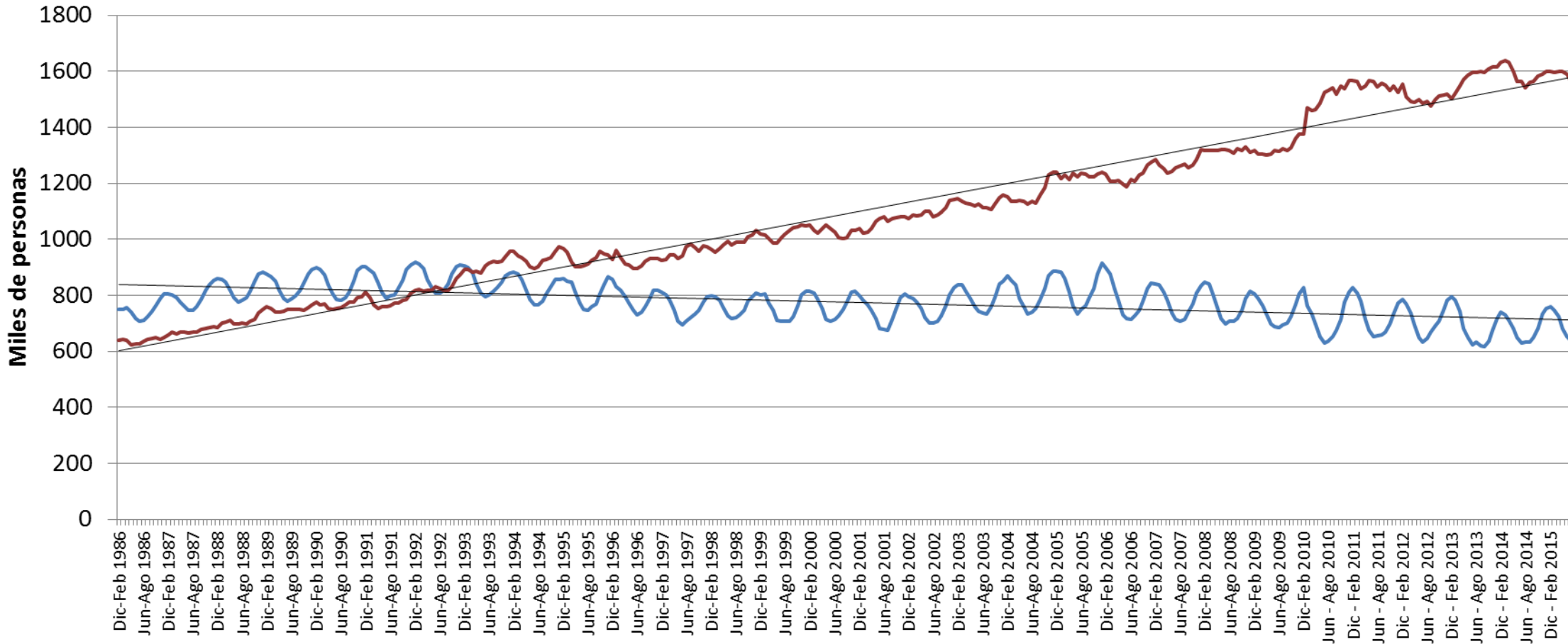




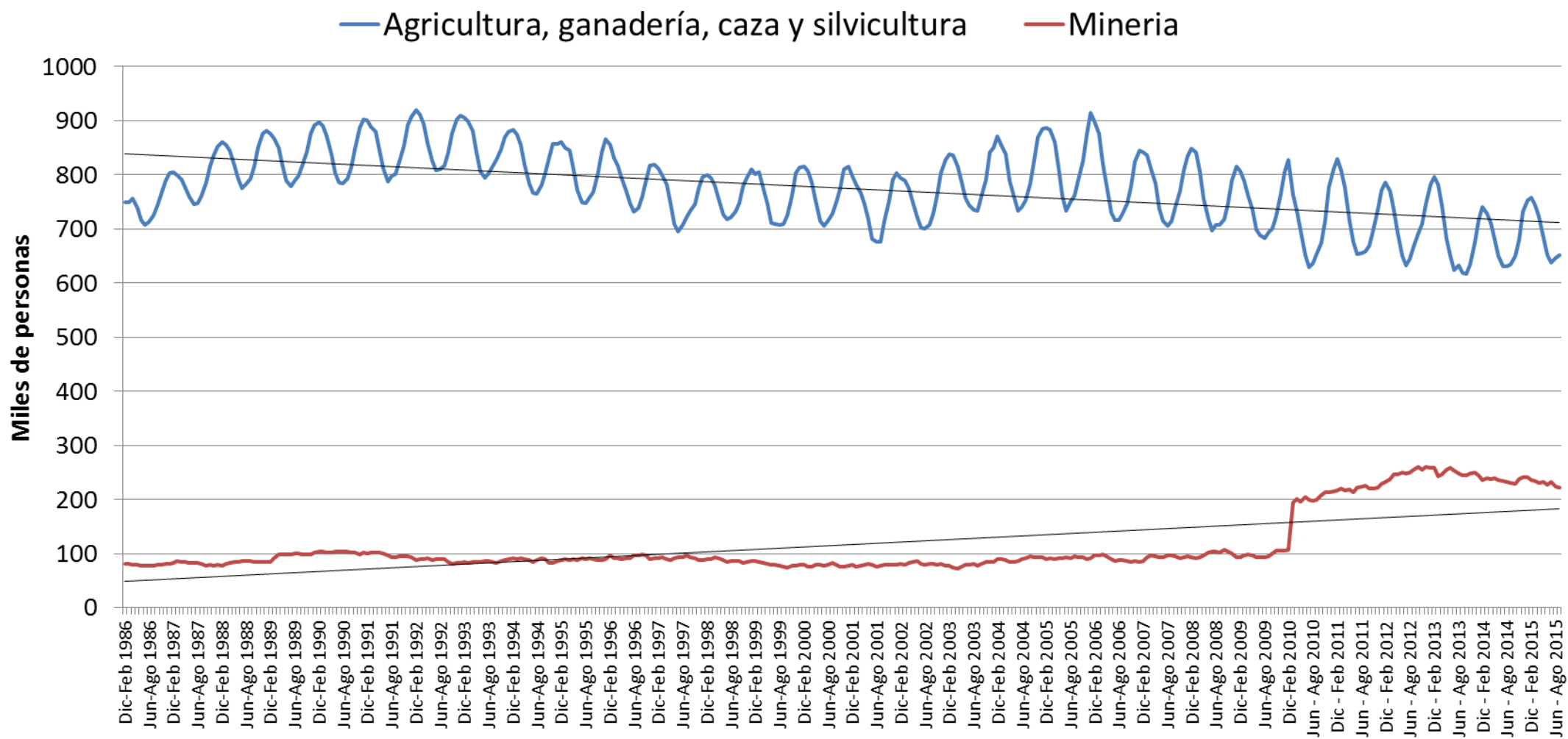
# Agricultura vs Comercio

— Agricultura, ganadería, caza y silvicultura

— Comercio



# Agricultura vs Minería



# Tendencias de la productividad y del empleo agropecuario

Potenciar y/o **retener a la mano de obra.**

Mecanizar labores y sistemas productivos

Aplanar demanda intrapredial

Uso de contratistas

Regular el trabajo de extranjeros (**VISAS**).

Aumentar la productividad de la mano de obra agrícola



# Disponibilidad de mano de obra en Chile

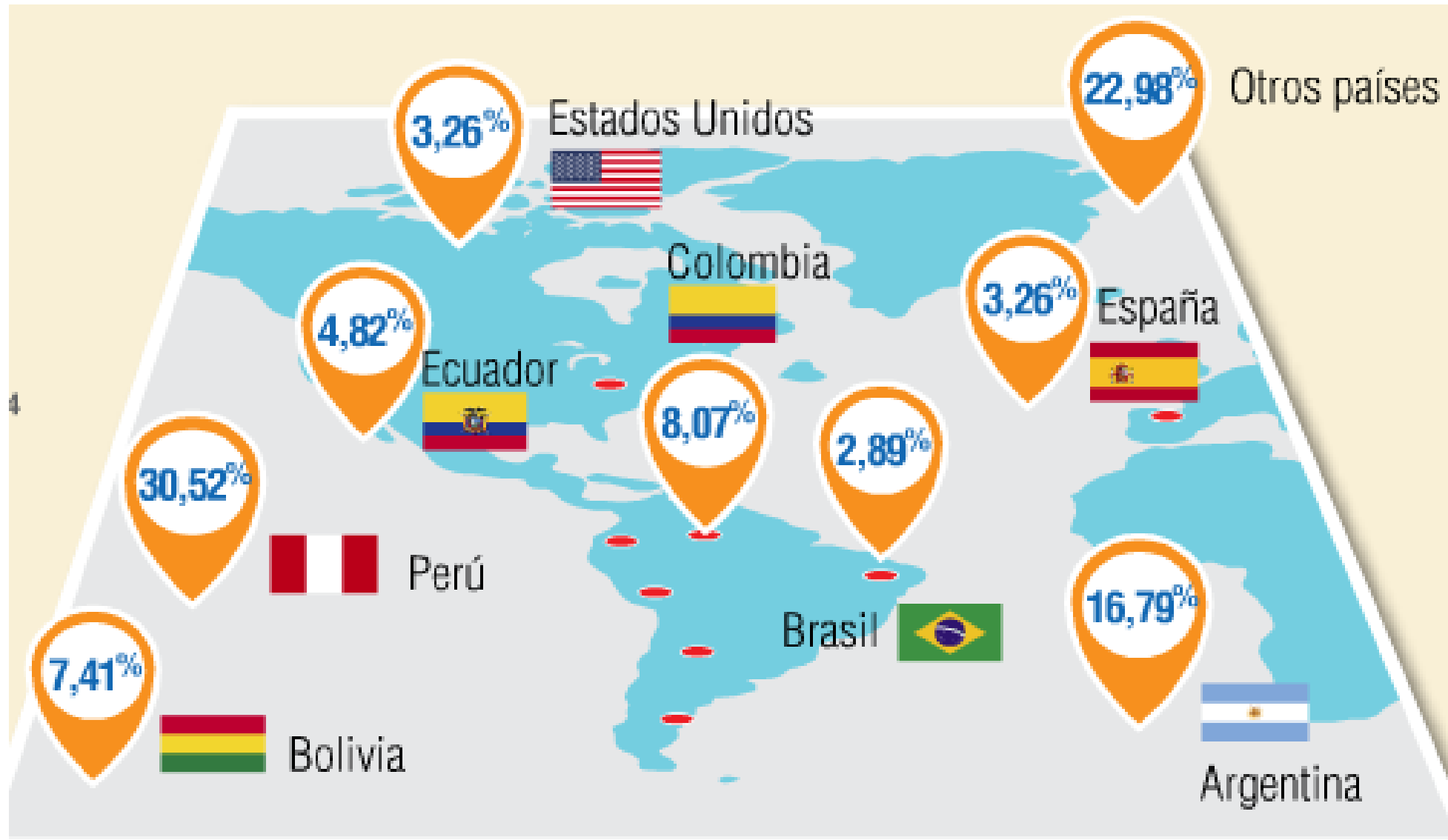
**Opciones a nivel de la explotación para enfrentar los nuevos escenarios de escasez de temporeros**

Inmigrantes

Aplanar demanda  
intrapredial

Aplanar demanda con contratistas

# Inmigrantes



# Tendencias de la productividad y del empleo agropecuario



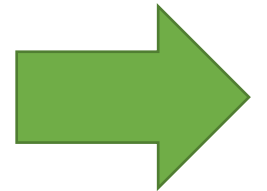
Desarrollar **técnicas de formación y conducción de plantas y mecanización** para realizar trabajos con menor esfuerzo, (mujeres y adultos mayores al trabajo).

**Estrategias de identificación y reclutamiento** de mejores trabajadores

Diseño de **pagos atractivos**; compensar productividad y calidad

# Tendencias de la productividad y del empleo agropecuario

Inestabilidad en el empleo provoca precariedad laboral por el aumento de trabajos temporales



# Tendencias de la productividad y del empleo agropecuario

Aumentar los tiempos en que se requiere mano de obra: **combinación de cultivos.**

El Estado debería tener un rol más activo en **profesionalización de los contratistas agrícolas.**

Además de destinar recursos para mejorar la **coordinación entre la oferta y demanda** de mano de obra agrícola.





# Políticas socio-laborales relevantes que han contribuido al desarrollo del mercado laboral

Políticas públicas más importantes para apoyo del sector laboral agrícola:

1. Ley 20.123 de subcontratación → Empresarios deben hacerse cargo solidariamente de los **derechos laborales** de los trabajadores.
2. Proyecto de ley de adaptabilidad laboral → Ante las variaciones de la demanda y los riesgos agroclimáticas (carácter cíclico y estacional) las Empresas deben diseñar programas de **compensación interna** que le permitan al trabajador mantener una **estabilidad laboral**-  
Inflexibilidad del mercado laboral

# Conclusiones

El aumento de productividad de la mano de obra agrícola dependerá fuertemente de:

1- Aumentar el involucramiento del trabajador con la empresa. Esto se puede lograr con **gratificaciones efectivas** (reparto utilidades)

2.- Por **aumento de los valores de venta de los productos agrícolas producidos**



# Conclusiones



Los **indicadores de productividad** de la mano de obra agrícola **seguirán subiendo** gracias a; **inmigración, mecanización de labores, incentivos por destajo, tecnificación de sistemas de conducción, especialización laboral**, entre otros.

El problema es que, al tener **el agro sólo el 27% de la productividad** de la mano de obra del promedio país, se mantendrá la emigración de trabajadores a otro sectores productivos ; Comercio, Construcción y Minería.

# Tendencias del empleo y la productividad laboral en el sector agropecuario de Chile

Juan Pablo Subercaseaux, Ing. Agrónomo MBA y M Sc

