

INNOVACIÓN APLICADA PARA LA NUEVA GOBERNAN



EXPERIENCIAS PRACTICAS EN LA PLANIFICACION MULTI-NIVEL EN VARIOS PAISES

Frederic P. Martin, Ph. D. Santiago, 24 de noviembre 2016



Introducción



Esta Ud. como Marín Alsop o...?



Experiencias practicas en Planificación multi-nivel

- 1. Desafíos
- 2. Marco analítico
- 3. 7 buenas practicas en planificación multi-nivel

Desafíos

- 1. Multiplicidad y diversidad de gobiernos
- 2. Diversidad de enfoques de gestión de estos gobiernos
- 3. Diversidad de políticas y prioridades
- 4. Diversidad de calendarios
- 5. Capacidad de generar ingresos baja con el nivel
- 6. Capacidades individuales e institucionales baja con el nivel
- 7. Asimetría de información



Experiencias practicas en Planificación multi-nivel

- 1. Desafíos
- 2. Marco analítico
- 3. 7 buenas practicas en planificación multi-nivel

IDEA International 5

Marco analítico

- Gestión por resultados y vinculo entre los 5 pilares
- 2. Articulación vertical (nacional, regional, local) y horizontal (sectores)
- 3. Principio de participación
- 4. Principio de subsidiaridad
- 5. Principio de co-responsabilidad
- 6. Principio de complementariedad
- 7. Principio de cofinanciamiento



Experiencias practicas en Planificación multi-nivel

- 1. Desafíos
- 2. Marco analítico
- 3. 7 buenas practicas en planificación multi-nivel

IDEA International

coordinación vertical y horizontal

Australia:

- Council of Australian Governments (fórum)
- Ministerial Council for Federal Financial Relations
- Red de coordinadores nacionales a nivel ministerial y a nivel estatal

coordinación vertical y horizontal (cont.)

Canadá:

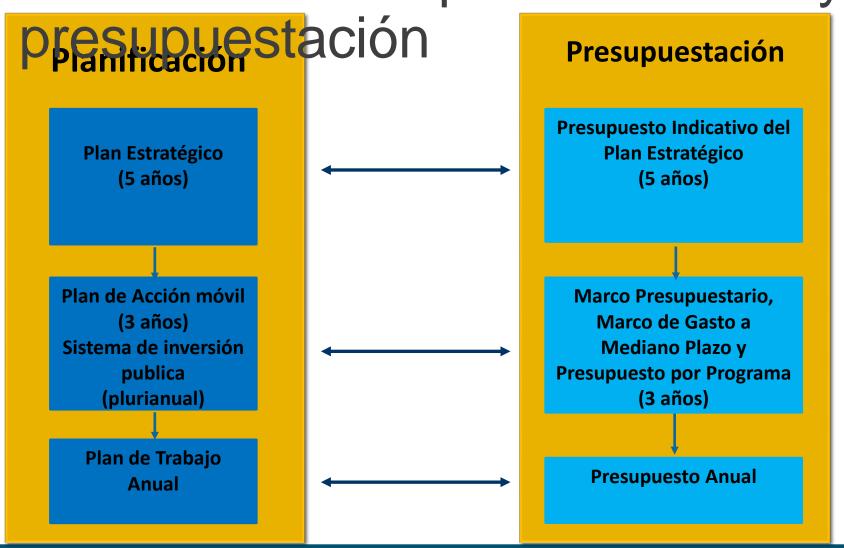
- Plan común (Building Canada Plan) con prioridades de inversión y cofinanciamiento (vertical)
- Coordinación horizontal:
 - > entre provincias (conferencias de todas las provincias; comités entre Quebec-Ontario)
 - > Entre grandes municipios (Quebec Montreal)
- Federation of Canadian Municipalities

Hacienda para poner en marcha los incentivos

Canadá

- Cofinanciamiento con reglas (Building Canada Plan)
- Programa de Gas Tax Fund para proyectos que contribuyen a la sostenibilidad ambiental
- ☐ Incentivos adicionales para temas particulares o regiones mas pobres (Northern Territories)

Practica #3: Articular herramientas de planificación ...y



de planificación ...y presupuestación (cont.)

Estudio prospectiva de largo plazo				
Plan Nacional de Desarrollo	Sector A	Sector B	Sector C	Plan de desarrollo regional (PDL)
Región 1	Х		X	PDL1
Región 2	X	X		PDL2
Región 3			X	PDL3
Plan estratégico sectorial (PES)	PES A	PES B	PES C	

socioeconómica / cuenca de empleo

Malasia:

- De un enfoque de silo sectorial
- □ A un enfoque de plan de desarrollo local por región socioeconómica /cuenca de empleo

Practica #4: Sistema de M&E sencillo, mas implementado

Australia:

Reportaje trimestral sobre gastos y productos incentivo: informe se pone publico, reasignación presupuestaria posible

Corea:

Ministerio de Administración pública y Seguridad (MOPAS): evaluaciones intermedias incentivo: compartimiento de un impuesto especial

Canadá

 Diseminación en sitio web del uso de la plata publica y resultados por gobierno

capacidades individuales e institucionales

Canadá

- Guías de planificación, presupuestario, inversión, monitoreo y evaluación
- Sistemas de información compatibles
- Comunidad de practicas
- Educación continua
- Cursos en línea

Practica #7: Ir por su camino, etapa por etapa y con liderazgo

- Operaciones piloto con unos sectores y provincias clave (matriz) a nivel nacional
- 2. Operaciones piloto con unos sectores y municipios clave (matriz) a nivel provincial
- 3. Expender horizontalmente y profundizar al próximo nivel de planificación
- Evolución del marco legal: Roles definidos en la constitución y especificados en el marco legal, reglamentario e institucional (Canadá)

Muchas Gracias!



ationalCanada