

Agrobanco: los desafíos de la innovación y su institucionalización

Presentado en el Seminario “Promoviendo la inclusión financiera a través de innovación de la banca de desarrollo.

CEPAL, Santiago, 18-19 de octubre de 2017

Misión

Proporcionar productos y servicios financieros a pequeñas y medianas empresas agrícolas en el Perú.

Hacerlo de manera eficiente, rentable y sostenible, promoviendo buenas prácticas ambientales.



DOS OBSTÁCULOS DE LA PROVISIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS EN EL AREA RURAL:

Altos costos de transacción e información asimétrica debido a:

- Geografía y dispersión espacial de los agricultores
- Tamaño pequeño de las unidades agropecuarias.



PERU: PAIS MEGA DIVERSO

- 📍 84 of 117 life zones on the planet *
- 📍 One of the ten mega diverse countries in the world
- 📍 Good conditions of climatic diversity
- 📍 Higher forest productivity from 2 to 5 times that in warm climates.
- 📍 First at domesticated native species **
- 📍 First at potatoes diversity in the world.
- 📍 First place at fish species – marine and continental waters.
- 📍 First place at butterflies species
- 📍 Second place at bird species.



* Examples: Páramo, Desert, Scrubland, Steppe, Dry forest, Wet Tundra, Rainforest

** Examples: Maca, Achiote, Quinoa, Mashua, Hercampuri, Cat's Claw, Sacha Inchi, Yacón, Goldenberry, Guava

LA DISPERSIÓN DE LA POBLACIÓN

Rango de población	Categoría	Centros poblados	Habitantes	% de la población
0 - 150	Pob. dispersa	60,872	1,565, 805	18.40
151 - 1000	Caserío	8,352	2,757,375	32.41
1001 - 2500	Pueblo	121	544,047	6.39
2501-5000	Villa	10	300,901	3.54
5001 y más	Ciudad	5	3,340,384	39.26
Total			8,508,512	100.0

Nota: Al año 2007 la población de la Sierra representaba el 31% de la población del país

EL UNIVERSO DE LOS PRODUCTORES

Producers with Agricultural Area



2.1 MM Producers
7.1 MM Hectares

Articulated Market

1 MM Producers
2.4 MM Hectares



Not Articulated Market

1.1 MM Producers
4.6 MM Hectares



Less than 3 Hectares



689 Thousand Producers
0.57 MM Hectares

De 3 a 100 Hectares



321 Thousand Producers
1.3 MM Hectares

Greater than 100 Hectares



1 Thousand producers
0.54 MM Hectares

Cómo superar estos desafíos?

Tres componentes

1. Nuevas Tecnologías

Uso intenso de nuevas tecnologías en el proceso de selección, evaluación, flujo de trabajo y desembolso de fondos.

2. Presencia en el terreno

“Estar con ellos”

El Banco ha redefinido radicalmente la ubicación de sus sucursales, teniendo en cuenta dónde están los agricultores y las PYME.

3. Innovación institucional

Nuevo producto: Profundización financiera “Trabajando con otros ...”

Desarrollar alianzas con instituciones locales comprometidas con la inclusión financiera, unir fuerzas para superar los problemas de información asimétrica..

1. El proceso de innovación no sólo técnico sino político. Es fundamental el diálogo paciente y constante con las instituciones de supervisión y finanzas;

2. Los ejercicios piloto de prueba y adaptación toman tiempo y recursos.

3. La importancia del desarrollo de alianzas con otras instituciones trabajando con fines similares.

Gracias por su atención!