RedIbero
Red Iberoamericana de Organizaciones de Promoción del Comercio Exterior

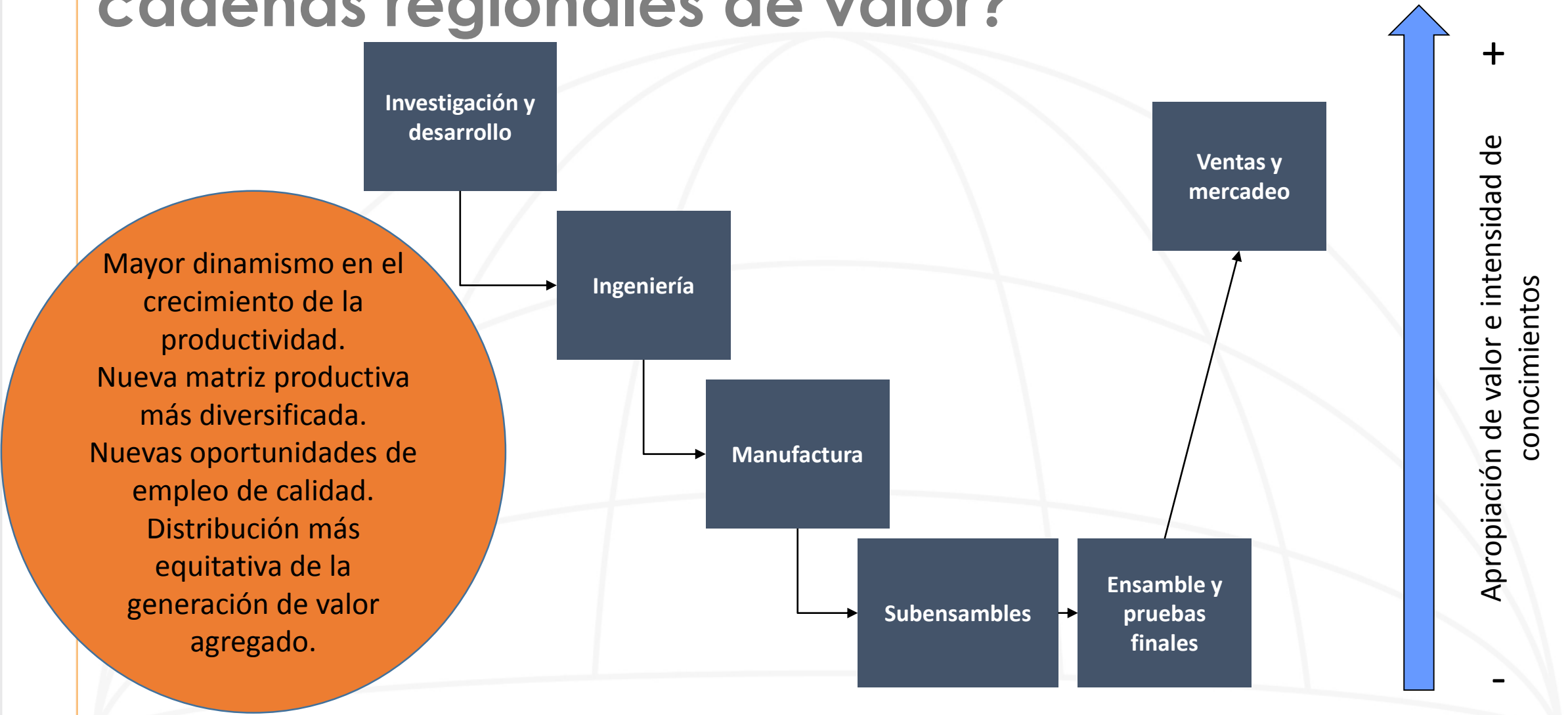
cenpromype
Centro Regional de Promoción de la MIPYME

SICA

PROMOVIENDO CADENAS REGIONALES DE VALOR

Gobernanza, diálogo multinivel y multiactoral

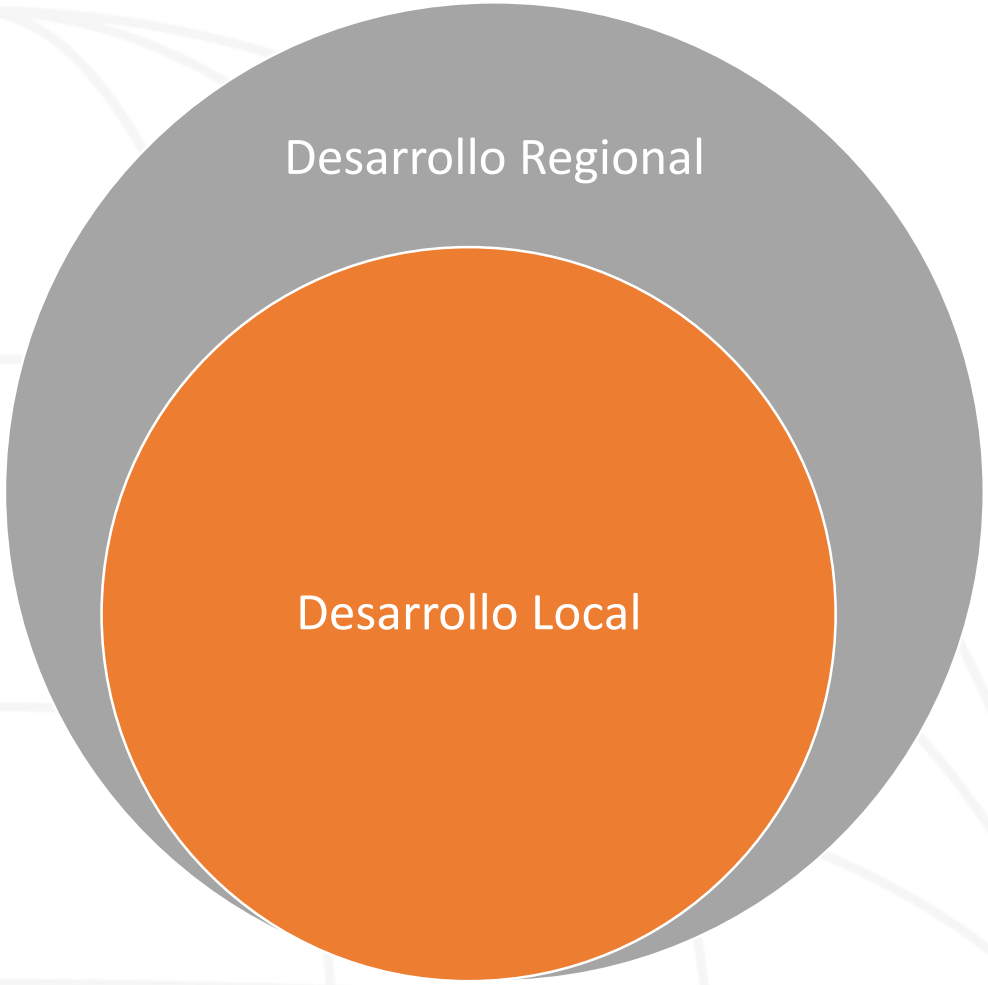
¿Por qué trabajamos en cadenas regionales de valor?



LA ARTICULACIÓN PRODUCTIVA "ESCONDE" TEMAS QUE YA TODOS CONOCEMOS…

Dimensión productiva es fundamental en:

- Desarrollo territorial
- Política de empleo
- Política educativa
- Política de CyT
- Política comercial
- Política de infraestructura y servicios
- Política logística y de conectividad
- Política de competitividad
- Política de competencia
- Política de propiedad industrial
- Otras



Articulación Productiva

Una política de articulación productiva **moderna**, que fomente:

- La inserción en cadenas regionales o mundiales de valor
- El escalamiento en la jerarquía de dichas cadenas, mediante la transición hacia actividades más sofisticadas en bienes y servicios (*upgrading*)

Promover el escalamiento en las cadenas de valor requiere de políticas industriales complejas

- Coordinación de diversas políticas públicas
- Diálogo e inversión de sector privado
- Énfasis en la innovación para incrementar el valor agregado

El apoyo a las cadenas regionales de valor

- Identificación y resolución de cuellos de botella regionales
- Estrategias regionales de articulación productiva con énfasis en la inserción de MIPYME

Participación
Provisión de insumos
Complemen-tariedad

Escalamiento
Distribución de beneficios
Estímulos

Facilitación de comercio
Comercio intraregional
Inserción de MIPYME

Tendencia: ampliación de los espacios formales de diálogo público – privado en AL

País	Instancia	Fecha constitución
Argentina	Consejo de Monitoreo y Competitividad para las Mipymes	2016
	Mesas Provinciales	2016
Brasil	Forúm Permanente das MPEs.	2000
	Forums Regionales	2007
Chile	Consejo Consultivo de la Empresa de Menor Tamaño	2010
	Consejo Asesor de Mipymes de CORFO	2014
Colombia	Consejo Superior de Pequeña y Mediana Empresa	2000
	Consejo Superior de Microempresa	2000
	Consejos Regionales de Pequeña y Mediana Empresa	2000
Costa Rica	Consejo Asesor Mixto	2002
Mexico	Consejo Nacional para la Competitividad de la Mipyme	2002
	Consejos Estatales para la Competitividad de la Mipyme	2002
	Consejo Consultivo de INADEM	2013
Perú	Consejo Nacional para el Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa	2003

Fuente: Marco Dini (2018), *Tendencias en las políticas públicas MIPYME y en emprendimiento,* Taller de reflexión estratégica: Liderazgo técnico y político de CENPROMYPE en la agenda de desarrollo de la Región SICA, San Salvador, CENPROMYPE.

Características principales

Método participativo:

- El fortalecimiento de las cadenas de valor requiere de la participación activa de los actores de la cadena
- Análisis microeconómico centrado en las restricciones para el escalamiento
- Fortalecimiento del diálogo y los mecanismos de consenso nacionales y regionales

Creación y arraigo de capacidades:

- Participación activa de funcionarios públicos y actores privados durante todo el proceso

Diseño de estrategias e implementación multiactoral:

- Localización de recursos públicos
- Inversión del sector privado

Resultados principales

Fallas de coordinación

Mejora del diálogo en 3 niveles:

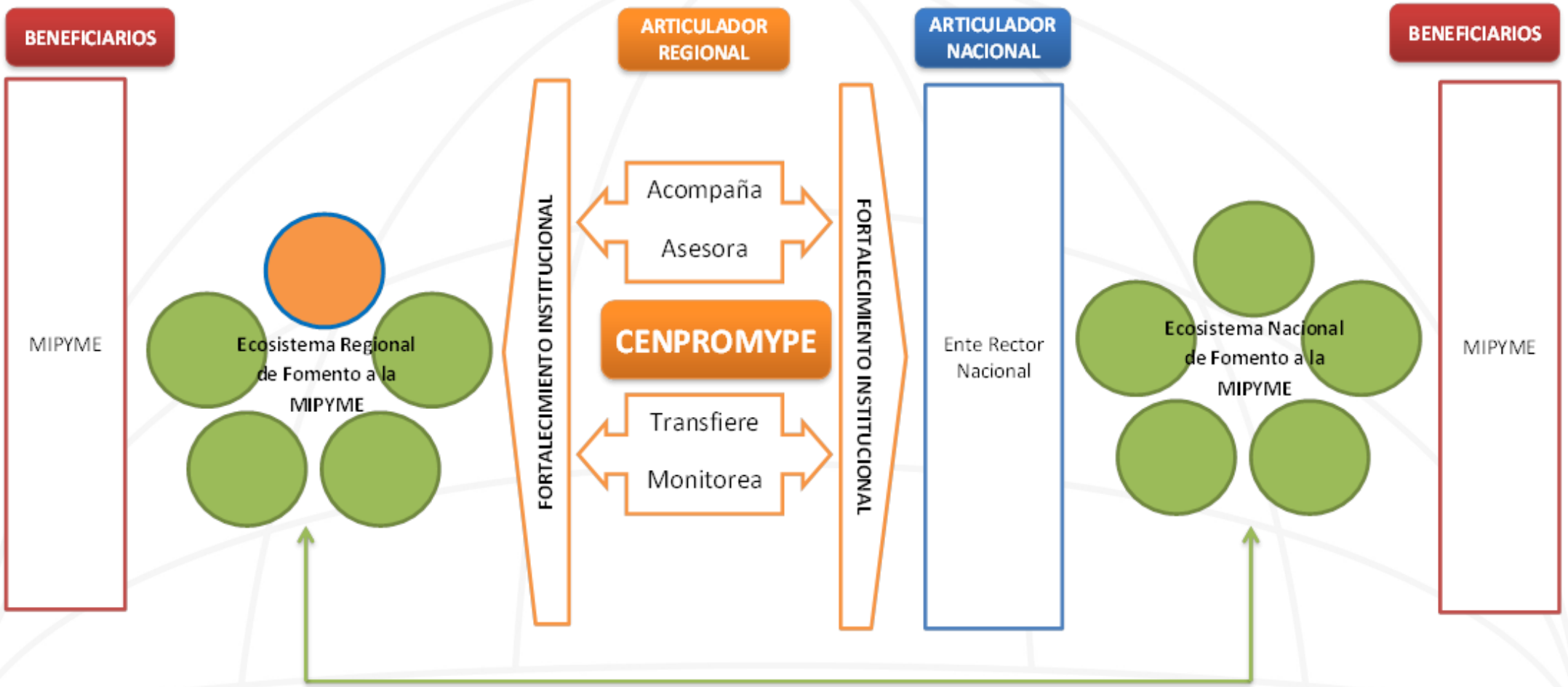
- ***Público-Público:*** Mayor coordinación de la acción pública
- ***Público-Privado:*** Evolución de un diálogo de tipo consultivo a uno de tipo cooperativo.
- ***Privado-Privado***: Densificación de entramado empresarial y asociatividad

Diversificación de fuentes de cooperación y financiamiento: Las estrategias se convierten en líneas de base de proyectos que pueden ser financiadas bajo otros esquemas de cooperación y financiamiento.

Apropiación metodológica y replicabilidad:

- Diferentes experiencias nacionales de trabajo en cadenas de valor
  - Planes nacionales de articulación productiva con énfasis en cadenas de valor
- Extensión y adaptación metodológica para el trabajo en cadenas regionales de valor

Esquema de intervención en el fomento de la MIPYME en la región SICA



Gobernanza y políticas de fomento

Gobernanza de la ARTICULACIÓN PRODUCTIVA

1. Ajuste según la tipología de empresa (recuperar el papel de las medianas)
2. Adaptación al territorio (descentralización) y fortalecimiento de los sistemas territoriales de innovación (Alianzas Público-Privado-Academia)
3. Flexibilidad en la gestión

Focalizar las intervenciones hacia programas que apuntan a modificar la estructura productiva:

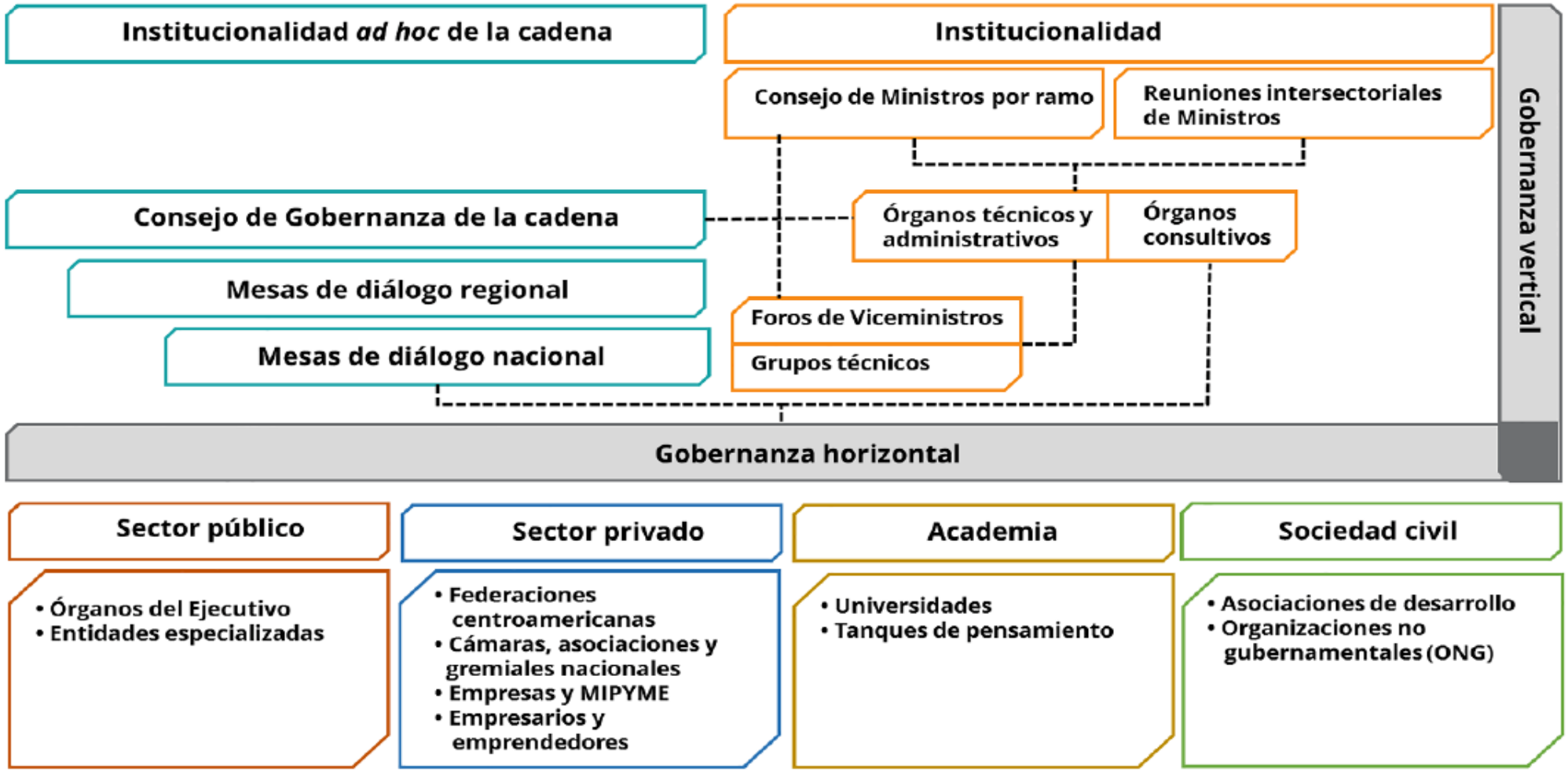
Definir cadenas de valor estratégicas

- Fomento a la formalización
- Simplificación de trámites
- Incentivos fiscales

FINANCIAMIENTO

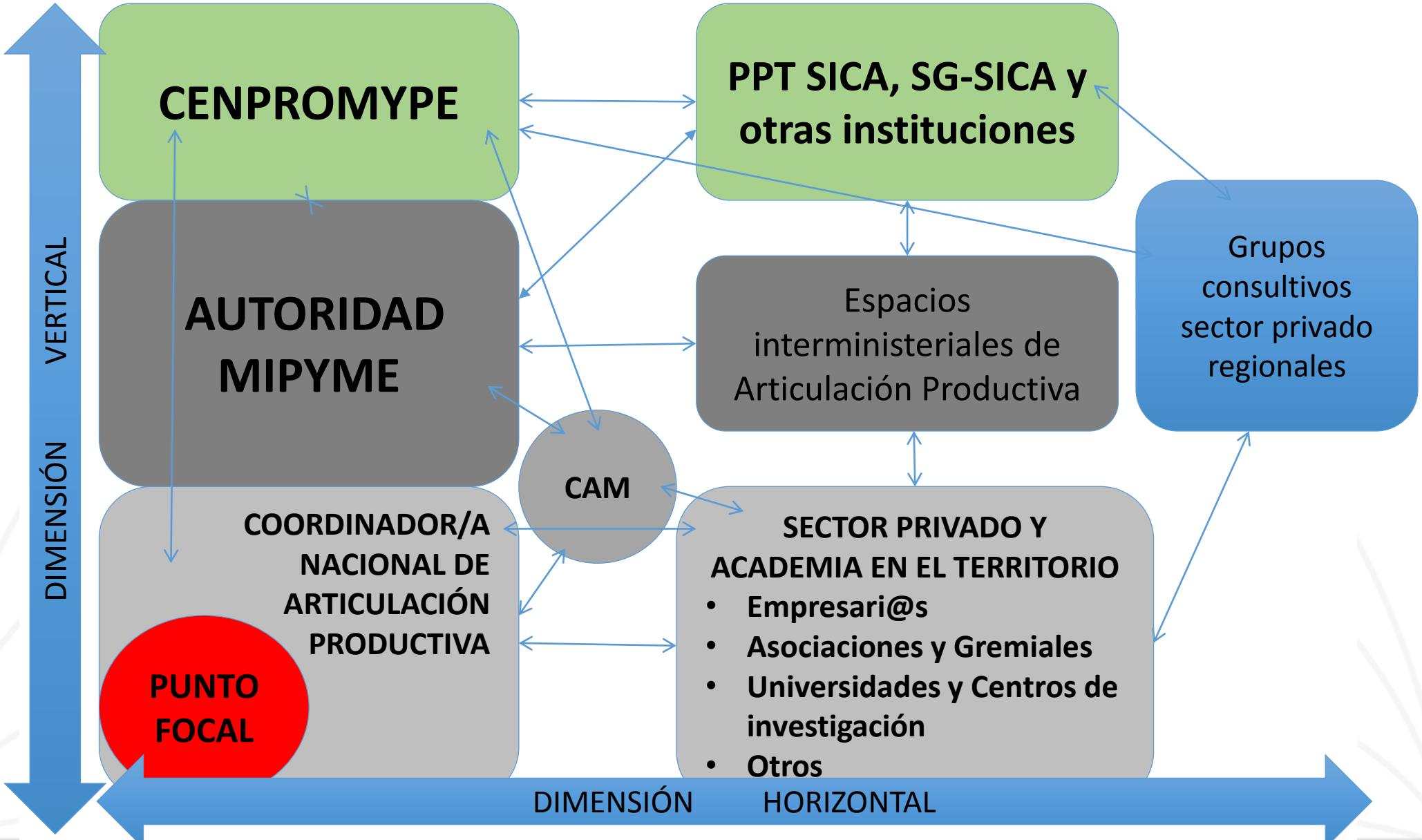
Diagrama III.1

Gobernanza de una cadena regional de valor en la región SICA



Fuente: Elaboración propia.

COORDINACIÓN MULTINIVEL Y MULTI-ACTOR PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA REGIONAL

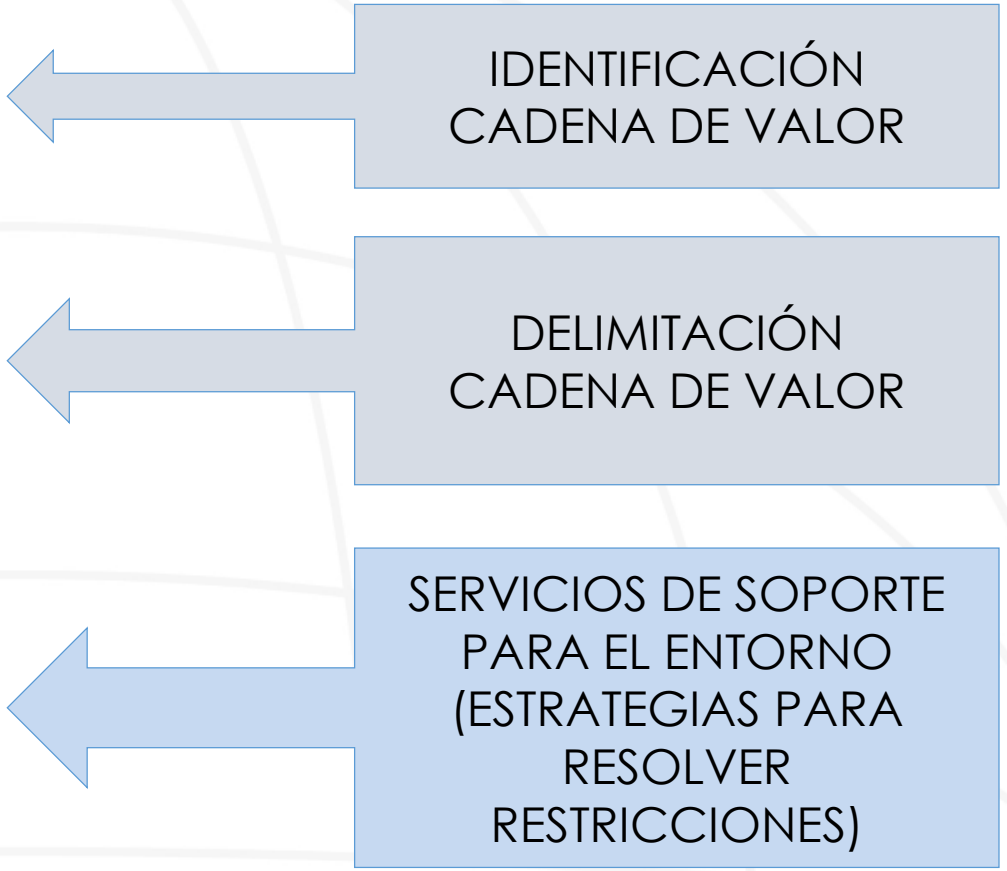


- **Espacio regional:** es más que el marco físico…
- **Cadenas de valor:** unidad de análisis

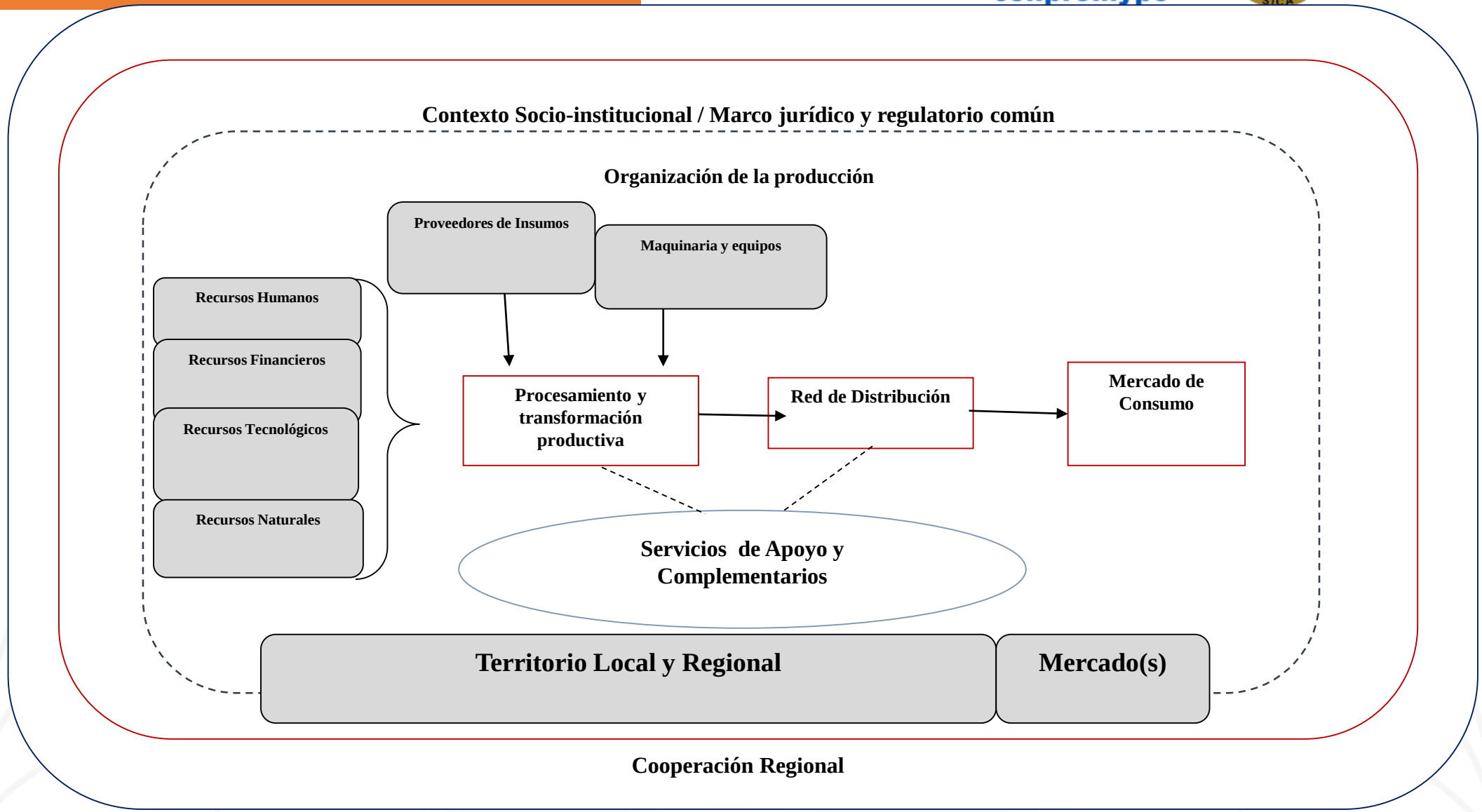
'Territorios reales' analiza la localización y distribución de actores

Análisis de 'territorios pensados' desde escalas o recortes espaciales

'Territorios posibles' se refiere a enfoques propositivos y nuevas intervenciones



ESPACIO REGIONAL



Fuente: Elaboración propia sobre Alburquerque & Dini (2008).

- Asistencia técnica para formalización empresarial
- Apoyo en las solicitudes de financiamiento y en la generación de instrumentos innovadores
- Identificación de necesidades de capacitación con especial énfasis en incorporación de TIC
- Identificación de socios estratégicos y diseño de esquemas asociativos y de colaboración
- Detección de espacios de mejora en marcos regulatorios e institucionales

Fortalecimiento de capacidades para el diseño, la prestación y gestión de servicios empresariales

CONTRIBUCIÓN AL ENTORNO DE NEGOCIOS

- Ecosistema de apoyo a la MIPYME
- La internacionalización como opción excluyente
- Generación de reglas de origen compartidas
- Mejoras de productividad conjuntas
- Disminución de la heterogeneidad estructural de la economía

Muchas gracias

Contacto

Nahuel Oddone

Asesor Regional Entorno de Negocios

CENPROMYPE-SICA

noddone@cenpromype.org

@Cenpromype_sica

@nahueloddone