

# Taller de discusión

Dinámica productiva en la provincia de Tucumán:  
lineamientos para una transformación a partir del  
conocimiento y de la agregación de valor

---

14 de diciembre de 2022



Ministerio de Economía  
**Argentina**

Secretaría de Industria  
y Desarrollo Productivo

MINISTERIO DE  
**DESARROLLO  
PRODUCTIVO**



GOBIERNO DE  
**TUCUMÁN**



NACIONES UNIDAS



DESARROLLO en transición



Instrumento regional  
de la Unión Europea

## Resumen del **trabajo realizado** durante 2022



**Trabajo conjunto** con la Subsecretaría PYME, Ministerio de Desarrollo Productivo de la provincia de Tucumán (Argentina), el Instituto de Desarrollo Productivo (IDEP) de Tucumán y la CEPAL.



El objetivo fue relevar la visión de los y las representantes de las actividades con **oportunidades** de mejora y desarrollo productivo en Tucumán



**14 entrevistas** a organismos públicos, de ciencia y tecnología, del ámbito productivo y de universidades.



Esta articulación permitió **ordenar una agenda** de actividades productivas con **potencial de desarrollo** en el corto, mediano y largo plazo



### Etapas

**Octubre de 2021**

Inicio del proyecto

Mapeo de actores

Elaboración del documento preliminar

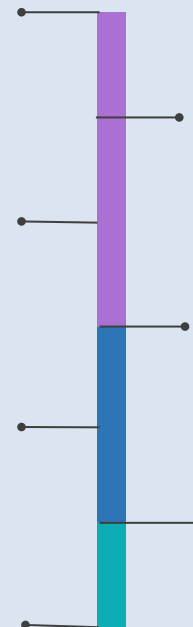
Presentación del documento

Definición de los sectores por parte del Ministerio e IDEP

Trabajo de campo y entrevistas

**Diciembre de 2022**

Taller de discusión y mesa de trabajo multinivel



Esta articulación entre la provincia y la Nación permitió ordenar una matriz de actividades productivas con potencial en **tres ejes**

› Aumento en la eficiencia productiva

Sectores tradicionales con capacidades productivas históricas que tiene margen para mejorar su calidad

Limón y sus productos derivados

Azúcar

Frutas finas: frutillas y arándanos

Granos, hortalizas y legumbres

Ganadería

Vitivinicultura

Esta articulación entre la provincia y la Nación permitió ordenar una matriz de actividades productivas con potencial en **tres ejes**

› Diversificación relacionada

Sectores cercanos productiva y tecnológicamente a los existentes en la provincia.

Crean nuevas capacidades en torno a los sectores ya existentes

Alimentos

Metalmecánica

Textil - Confecciones

Transporte y logística

Biocombustibles

Turismo

Esta articulación entre la provincia y la Nación permitió ordenar una matriz de actividades productivas con potencial en **tres ejes**

- › Sectores emergentes y nuevos

Sectores cercanos productiva y tecnológicamente a los existentes en la provincia.

Crean nuevas capacidades en torno a los sectores ya existentes



## Aumento de la eficiencia productiva

### Oportunidades y desafíos

- › Actividades que cuentan con reconocidas ventajas naturales para su desarrollo y capacidades acumuladas en la producción



Limón y sus productos derivados  
Azúcar



Frutas finas: frutillas y arándanos  
Granos, hortalizas y legumbres



Ganadería  
Vitivinicultura



#### Oportunidades

- › Escalar los niveles de producción
- › Incorporar nuevas tecnologías
- › Incorporar nuevas variedades productivas (azúcar)
- › Utilización de subproductos
- › Alta demanda internacional de productos orgánicos
- › Mejorar los procesos de gestión de calidad y diferenciación de productos
- › Capacidad ociosa de frío y congelado
- › Necesidad de apertura de nuevos mercados diferenciados



#### Desafíos

- › En la cadena de comercialización
- › Reducción de costos logísticos y energéticos

# Diversificación en actividades relacionadas

## Oportunidades y desafíos

- › Actividades productivas con capacidad de diversificarse hacia eslabones relacionados al perfil productivo primario



Alimentos  
Metalmecánica



Textil  
Confecciones



Transporte y Logística  
Biocombustibles  
Turismo



### Oportunidades

- › Ramas que tienen variedad de productos con impacto en el empleo y las exportaciones tucumanas
- › Añadir valor al diseño de prendas de vestir
- › Desarrollo de centro multimodal de cargas que permite abaratar costos logísticos.
- › Diversificación de la matriz energética provincial. Producción de bioetanol y biogás



### Desafíos

- › Acceso a financiamiento
- › Más formación de los recursos humanos
- › Acceso a mercados internacionales

## Diversificación no relacionada

### Oportunidades y desafíos

- › Actividades que crean ventajas competitivas y con una demanda creciente a nivel nacional e internacional



Alimentos



Biorrefinerías  
Software y servicios informáticos



Cannabis y Carne vegana

### ✓ Oportunidades

- › Oferta diversificada de productos
- › Demanda latente de productos a nivel nacional e internacional
- › Ingreso a nuevos mercados diferenciados
- › Agregado de valor a cadenas tradicionales.
- › Asociativismo entre sectores productivos.

### 🎯 Desafíos

- › Resolver requerimientos de I+D
- › Necesidad de grandes inversiones
- › Necesidad de desarrollar regulaciones
- › Necesidad de generar programa provincial productivo que genere incentivos para nuevas plantaciones.



## Listado de Instituciones y organismos entrevistados

1. Asociación de Transportadores de Carga
2. Cámara de Bodegas y Viñedos de Tucumán – Bodega Luna de Cuarzo
3. Cámara de Productores de Frutillas de Tucumán (CEPROFRUT)
4. Cluster Tecnológico de Tucumán
5. Ente Tucumán Turismo
6. Federación Económica de Tucumán – Cámara de Turismo de Tucumán
7. Instituto de Desarrollo Productivo de Tucumán (IDEP)
8. METALAR S.A.
9. Ministerio de Desarrollo Productivo de Tucumán
10. Secretaría de Estado de Innovación y Desarrollo Tecnológico
11. Sistema Provincial de Salud (SIPROSA) – Ministerio de Salud de Tucumán
12. Sociedad Rural de Tucumán
13. Subsecretaría MiPyME del Ministerio de Desarrollo Productivo de Tucumán
14. Unión Industrial de Tucumán

# Muchas Gracias

---



Ministerio de Economía  
**Argentina**

Secretaría de Industria  
y Desarrollo Productivo

MINISTERIO DE  
**DESARROLLO  
PRODUCTIVO**



**GOBIERNO DE  
TUCUMÁN**



NACIONES UNIDAS



DESARROLLO en transición



Instrumento regional  
de la Unión Europea