

# Taller de discusión :

Lineamientos para el desarrollo productivo basado en el conocimiento, la biodiversidad y el valor agregado agroindustrial en Misiones

---

Posadas, Misiones.  
3 de agosto de 2022



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
Argentina



Misiones  
PROVINCIA

Ministerio  
del Agro y  
la Producción



NACIONES UNIDAS

CEPAL



DESARROLLO en transición

El futuro comienza  
aquí y ahora

# Resumen del trabajo realizado



Ministerio del Agro y la Producción



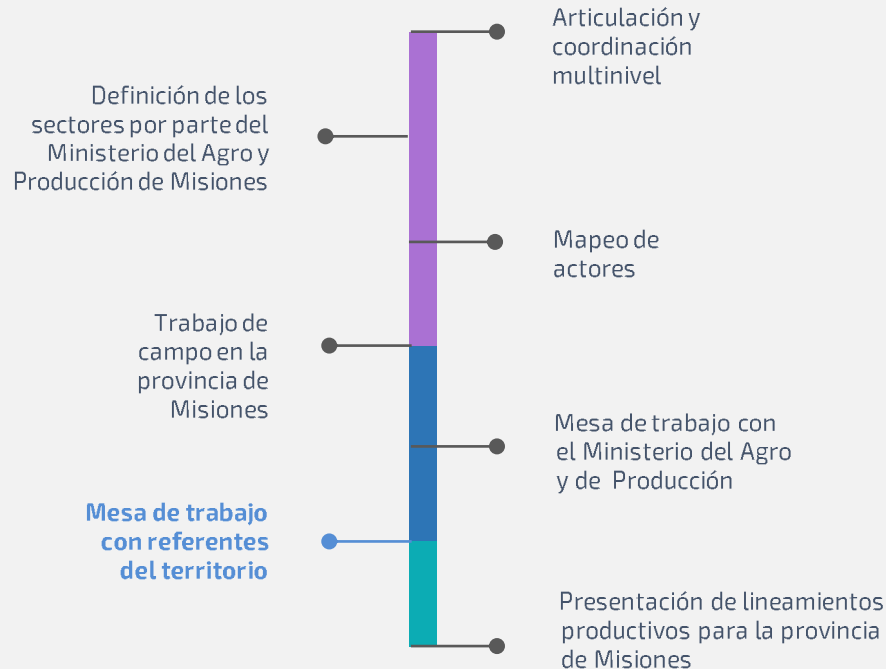
Desde noviembre de 2021 se realizó un **relevamiento conjunto** con la SEPYPE, el Ministerio de Agro y la Producción y la CEPAL.

El **objetivo** fue relevar la **visión** de los actores del territorio de las **actividades** con potencial para la **transformación productiva** en la provincia de Misiones.

En total se realizaron **17 entrevistas** a organismos públicos, de ciencia y tecnología, del ámbito productivo y de universidades.

Esta articulación permitió **presentar una agenda** de actividades productivas con **potencial de desarrollo** en el corto, mediano y largo plazo.

## Etapas



# Lineamientos productivos y actividades



Ministerio del Agro y la Producción



› El **primer lineamiento** implica mejorar productividad, capacidades y calidad en sectores **tradicionales** de la provincia.

› El **segundo lineamiento** apunta a la diversificación en torno a sectores **cercanos** productiva y tecnológicamente a los existentes en la provincia.

› El **tercer lineamiento** se articula en torno a crear sectores nuevos o **emergentes**.

## Aumento de eficiencia productiva

Yerba mate, Té, Tabaco,  
Mandioca

Plantaciones forestales  
y madera aserrada,  
Turismo

## Diversificación relacionada

Muebles y viviendas de  
madera, Biomasa y  
biorrefinerías

Metalmecánica,  
Alimentos artesanales\*,  
Envases, bioplásticos y  
aceites esenciales

## Diversificación en nuevos sectores

Bienes y servicios  
asociados a la  
biodiversidad

Hidrógeno verde

TICs  
y  
Robótica

\*Nota: Alimentos artesanales incluye quesos, azúcar mascabo y cerveza artesanal.

# Justificación de las actividades elegidas



Ministerio del Agro y la Producción



## Aumento de eficiencia productiva

- › Actividades **tradicionales** con arraigo territorial y productivo
- › Asociadas a **ventajas naturales** presentes en la provincia
- › Muestran espacios para **ganar** productividad (incorporación de tecnología, calidad)

## Diversificación relacionada

- › Aprovechar **capacidades**, recursos y aprendizajes acumulados en las actividades **tradicionales**
- › Desarrollar **complementariedades** productivas, tecnológicas y de conocimiento
- › Potenciar las actividades tradicionales en torno al desarrollo de actividades conexas (verticales y horizontales)

## Diversificación en nuevos sectores

- › Actividades que crean ventajas **competitivas** intensivas en conocimiento e innovación
- › Con potencial para el cambio estructural y el aumento de la productividad agregada de la matriz productiva provincial
- › Sectores que responden a lógicas de **planificación estratégica** provincial

# Aumento de la eficiencia productiva

## Desafíos y oportunidades



### Desafíos

- › Mejorar la **eficiencia en el uso del suelo** y mayor **mecanización de pequeños productores**.
- › Aumentar la **productividad** mediante la incorporación de **genética en las plantaciones**.
- › Profundizar acciones de difusión y capacitación de **buenas prácticas de manufactura** y en el **manejo de plagas de la planta**.
- › Promover la **formalización** de los productores y establecimientos más pequeños.

### Oportunidades y contribución al desarrollo productivo

- › Avanzar en la **certificación de productos y procesos** y en el desarrollo de **productos con mayor valor agregado** para desarrollar nuevos mercados.
- › Fortalecer la **articulación entre los productores y el sistema de CTI local**.
- › Potenciar la **capacitación en gestión e innovación tecnológica, estructura organizacional, cultura empresarial y gestión ambiental**.

# Diversificación relacionada

## Desafíos y oportunidades



Ministerio del Agro y la Producción



### Desafíos

- › Mejorar capacidades para avanzar en la **estandarización de procesos y productos** y en la **gestión comercial**.
- › Implementar un **registro de productores** en las actividades de desarrollo incipiente.
- › Promover **la incorporación de tecnología** para lograr **mejoras en la productividad y agregación de valor**.
- › Desarrollar **canales de comercialización**.

### Oportunidades y contribución al desarrollo productivo

- › **Articular con centros tecnológicos y universidades** para incorporar herramientas de gestión, estandarización, diseño y comercialización
- › **Esquemas asociativos** de productores
- › Posibilidades de **abastecer nichos de mercado con producciones artesanales**
- › Oportunidad de **desarrollo e integración de zonas rurales**.

# Diversificación no relacionada

## Desafíos y oportunidades



Ministerio del Agro y la Producción



### Desafíos

- › Profundizar la **formación de los recursos humanos** en respuesta a una demanda creciente, en especial en TICs.
- › Necesidad de **incorporar nuevos** actores como comunidades indígenas y locales, otros sectores productivos y de servicios y CTI.
- › Mejorar el acceso y las fuentes de **financiamiento** para lograr la **escalabilidad de los proyectos**.

### Oportunidades y Contribución al desarrollo productivo

- › Posibilidades de **diversificar y agregar valor la matriz productiva** mediante la **incorporación de tecnología e innovación**.
- › Posibilidades de aprovechamiento de **recursos asociados a la biodiversidad para aplicaciones en el campo de la genética y biotecnología**
- › Potenciar la **interacción con el sector privado**, aprovechando **existencia de un entramado de instituciones del sistema CTI**.

# Listado de Instituciones y organismos entrevistados



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
Argentina



Misiones  
PROVINCIA

Ministerio  
del Agro y  
la Producción



1. Agencia para el Desarrollo Económico de Misiones
2. Cámara de Molineros de Yerba Mate de la Zona Productora
3. Cámara del Tabaco de Misiones
4. Coordinación de Jefatura de Gabinete (Ministerio de Industria)
5. Dirección General de Industria (Ministerio de Industria)
6. Federación de Cooperativas Agrícolas (Misiones)
7. Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología (Misiones)
8. Ministerio de Ecología y Recursos Naturales Renovables (Misiones)
9. Ministerio de Industria
10. Ministerio de Turismo
11. Ministerio del Agro y la Producción
12. Parque Industrial Tecnológico (Misiones)
13. Silicon Misiones
14. Subsecretaría de Planificación, Extensión y Financiamiento Rural (Ministerio del Agro y la Producción)
15. Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores
16. Universidad Gastón Dachary
17. Universidad Nacional de Misiones

Elaboración sobre la base del trabajo tripartito entre la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación, Ministerio del Agro y la Producción de Misiones y la CEPAL.



# Muchas Gracias

---



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
Argentina



Misiones  
PROVINCIA

Ministerio  
del Agro y  
la Producción



NACIONES UNIDAS

CEPAL



DESARROLLO en transición

