### PARTICIPACION, COOPERACION Y DEMOCRACIA DELIBERATIVA

Alicia.williner@cepal.org



- ALCANCES CONCEPTUALES
- TIEMPOY ESPACIO EN LA ACCION DE LOS AGENTES
- LOS CAMPOS DE PODER-HEGEMONIA Y CONTRAHEGEMONIA
- LOS ANILLOS DE PODER Y LA INTERACCIÓN ENTRE LOS AGENTES
- REDES DE PODER Y PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA
- LA CONSTRUCCION DE LOS AGENTES:el reconocimiento del sujeto (Axel Honneth)
- DEMOCRACIAS DELIBERATIVAS

#### INDICE



**CAPACIDADES** 

**CONOCIMIENTOS** 

**VOLUNTADES POLITICAS** 

# 1.De qué estamos hablando? Alcances conceptuales

#### **COOPERACION**

"Vincular o compartir información, recursos, actividades y capacidades por organizaciones de dos o más sectores para alcanzar de manera conjunta un resultado que no podría alcanzarse por organizaciones de un solo sector por separado" (traducción propia, Bryson, Crosby, and Stone, 2015, p.648).

<b>AGENTES</b>	PODER	PARTICIPACIÓN
AGENTIS El que lleva a cabo la acción	POSSE-POTERE Capacidad para realizar lo que uno se propone	PARTICIPARE Formar parte de algo

#### **OTROS ALCANCES.....**

DEBATE	DIALOGO	DELIBERACION
-Persuadir a otros -Ganar-perder posiciones	-compartir entendimientos -escuchar -construir relaciones -intercambio respetuoso	-requiere información precisa y relevante -evaluación compartida -considera soluciones consensuadas -encontrar un terreno común

FUENTE: INNOVATIVE CITIZEN PARTICIPATION AND NEW DEMOCRATIC INSTITUTIONS © OECD 2020



# 2.Tiempo y espacio en la acción de los agentes.

El espacio es un conjunto de formas representativas de una estructura de relaciones sociales que se manifiestan a través de procesos y funciones y son testimonio de una historia escrita en el pasado y en el presente".

(Milton Santos, 1978)

### "TERRITORIO USADO" COMO UNIDAD DE ANALISIS

El territorio supone relaciones de poder (esta siendo....)





La hegemonía forja un bloque histórico, con capacidad política para luchar, trazar proyectos e imponer a otros sus propias visiones. (Brandao, p.44)

H I

S

ı

0

R

I

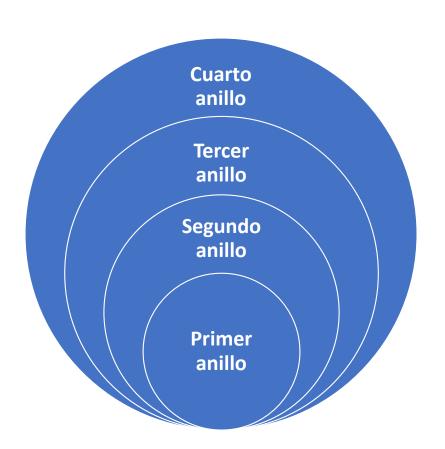
Α

### La territorialidad siempre es construída socialmente

GEOGRAFIA

Todo orden hegemónico es susceptible de ser desafiado por prácticas contrahegemónicas, es decir prácticas qye van a Intentar desarticular el orden existente para instaurar otra forma de hegemonía.

# 4.La implicación de los agentes en los asuntos públicos



#### Primer anillo



	politico	técnicos	burocracia
actitud	Búsqueda de legitimidad	Eficacia técnica	Protección legal
Su esfera de acción	sociedad	Racionalidad formal	Acción parcial
Sus valores	Verdades pragmáticas	Verdad científica	Seguridad y estabilidad
Su criterio de eficacia	El poder	La alternativa económica	Cumplimiento de la norma
Su instrumento de acción	Decisiones políticas	Argumentación técnica	Tramitación administrativa
Tipo de racionalidad	Racionalidad material	Racionalidad formal	Racionalidad de procesos

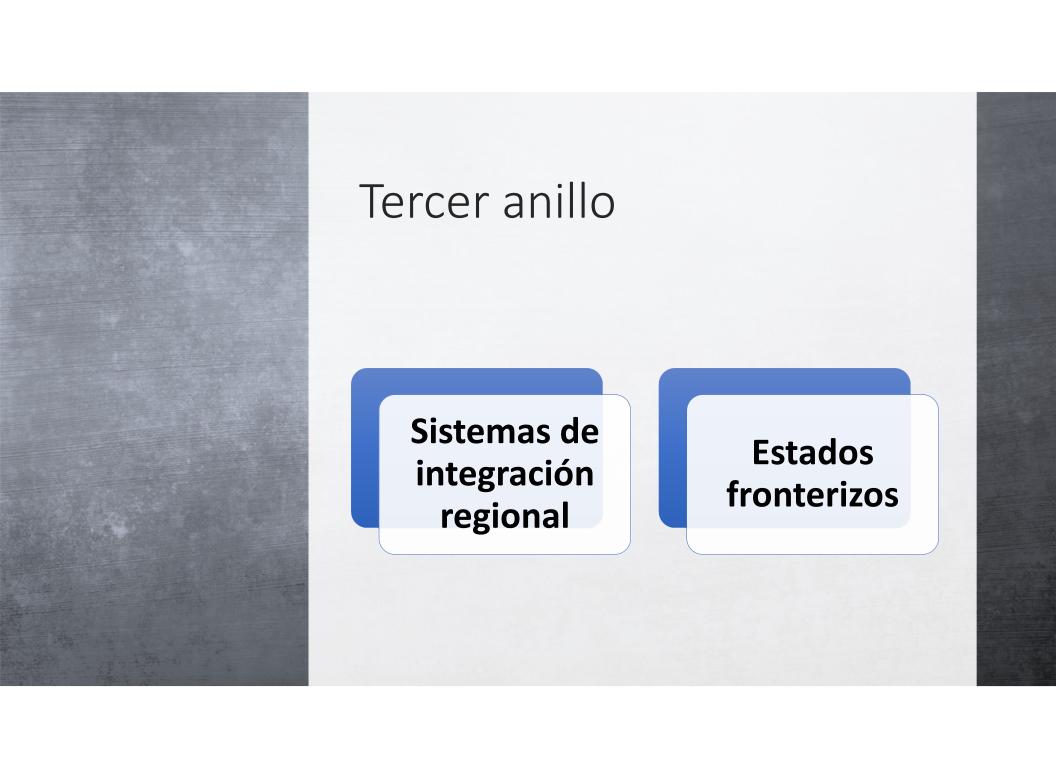
Matus, C. Estrategia y plan, (1998) p.46

### Segundo anillo



	GOBIERNO		SECTOR	SOCIEDAD CIVIL	
	POLITICOS	FUNCIONARIOS	PRIVADO		
ESTILOS DE GESTION	INSTINTIVO	TECNOCRATICO	JERARQUICO	HORIZONTAL	
LIDERAZGO	POPULISTA	BASADO EN COMPETENCIAS	DIRECTOR EJECUTIVO	CARISMATICO	
CLIENTELA	POBLACION TOTAL		ACCIONISTAS	SOCIEDAD	
PROCESO DE TOMA DE DECISIONES	DEBATE LEGISLATIVO	TECNICO	DE ARRIBA A ABAJO	CONSENSUAL	
HORIZONTE PARA LA TOMA DE DECISIONES	CORTO	LARGO	CORTO	CORTO-MEDIO	
OBJETIVOS	OBJETIVOS SATISFACER LAS NECESIDADES DE LA POBLACION		BENEFICIOS	RESPONDER A LOS PROBLEMAS SOCIALES	

Fuente: Divay y Wolfe, Metropolitan governance background study, 2002)



#### Cuarto anillo



LA CONFLICTIVIDAD COMO APERTURA HACIA ESPACIOS MAS DEMOCRATICOS



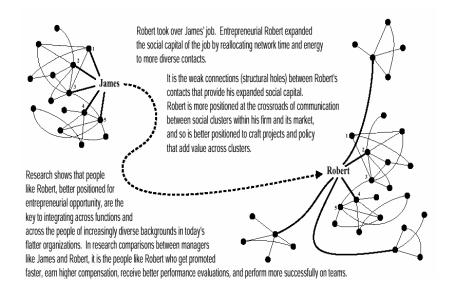
#### CÓMO RESOLVER ESTA ECUACIÓN EN EL SIGLO XXI?



### Manejo de conflictos

Tipo de conflicto	medio	Tipo de acción	solución	
Cognitivo	argumento	Acción concertadora	Consenso y acuerdos	
<ul><li>Emocional</li><li>Personal</li><li>De representación</li><li>De gestión</li></ul>	Control emocional	Acción concertadora	Consenso y acuerdos	
Intereses	fuerza	Acción estratégica	Negociación, imposición, enfrentamiento	

### 5. Las redes de poder



Fuente: Ronald Burt "Structural Holes and Good Ideas". U Chicago 2004.

# Condiciones necesarias en la construcción de redes

Distribución justa de costo-beneficios

Reciprocidad

Autolimitación (o autoregulación) de cada actor

Respeto a intereses legítimos de los actores

**CONFIANZA** 

#### Cinco niveles de COmpromiso de las actores para la

#### construcción de redes

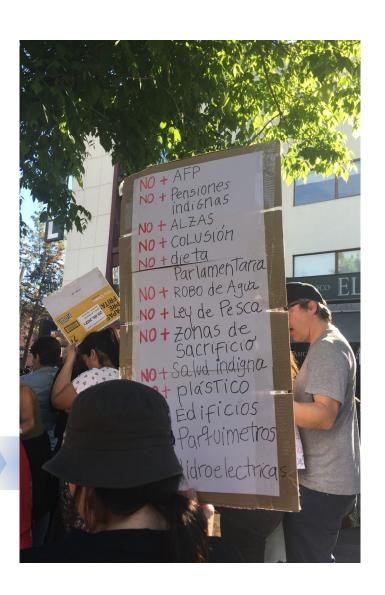
Nivel	Acción	Valor
1. Reconocer	Reconocer que existen otros actores	Aceptación
2. Conocer	Conocer al otro y aceptarlo como interlocutor	Interés
3. Colaborar	Prestar ayuda esporádica	Reciprocidad
4. Cooperar	Trabajar en forma conjunta, compartir actividades y recursos	Solidaridad
5. Asociar	Compartir proyectos y objetivos. Implica cumplimiento de acuerdos.	Confianza

Fuente: Dr. Mario Rovere

6.La (re) construcción de los agentes. El reconocimiento (Axel Honneth)

Formas de reconocimiento	instituciones	Mecanismos de cooperación
Relaciones primarias	familia	autoconfianza
Comunidad de valor	sociedad	autoestima
Relaciones legales (derechos)	Estado	autorespeto

**DESIGUALDAD ESTRUCTURAL** 



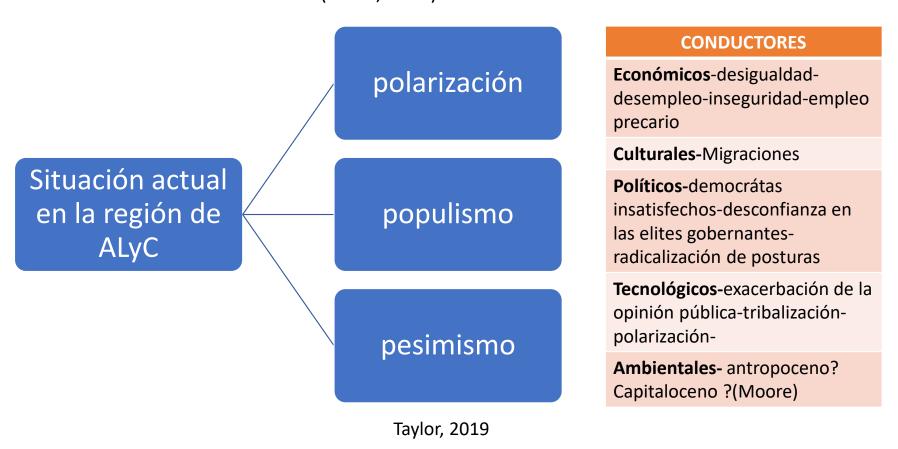


## Niveles del "compartir" organizacional

1	+	Qué compartir?	Mecanismos para compartir			
		autoridad				fusión
		poder	colaboración			
		actividades		coordina		
		y recursos		ලාීරිත		
		imformación	comunicación			
		mada	ninguno			

Leadership for the common good-Crosby y Bryson -2005-(p.19)

## 7.El imperativo de construir democracias deliberativas (OCDE, 2020)



#### Por qué deliberar? en democracia

- Porque permite reducir brechas entre gobiernos y ciudadanía
- ..... permite *mejorar problemas* utilizando la inteligencia y la diversidad cognitiva de un grupo,
- .....generar juicios públicos en lugar de opinión pública, lo que resulta en recomendaciones informadas sobre determinados temas,
- ....fortalece la legitimidad,
- ... mejora la confianza del público en instituciones gubernamentales,
- ....genera respeto cívico y empoderamiento ciudadano;
- ...hace a los gobiernos más inclusivos;
- ......Previene la corrupción,

## Principios de buenas prácticas de procesos deliberativos

- Propósito-tareas claras
- Rendición de cuentas-influencia en decisiones públicas
- Transparencia
- Inclusividad
- Evaluación-identificar impactos
- Tiempo-aprender a deliberar requiere tiempo
- Resguardos-preservación de independencia de opiniones
- Información
- Integridad
- Deliberación grupal
- Representatividad-microcosmos del público general

#### Muchas gracias por la disposición a escuchar!!!!!

Soy hombre, he nacido, tengo piel y esperanza.

Yo exijo, por lo tanto, que me dejen usarlas.

No soy dios: soy un hombre (como decir un alga).

Pero exijo calor en mis raíces, almuerzo en mis entrañas.

No pido eternidades llenas de estrellas blancas.

... Pido ternura, cena, silencio, pan, casa...

Soy hombre, es decir, animal con palabras.

Y exijo, por lo tanto, que me dejen usarlas.

Jorge Debravo Costaricense