



“Desafíos de la prospectiva como disciplina y como práctica en el contexto de los actuales desafíos de futuro para la región”

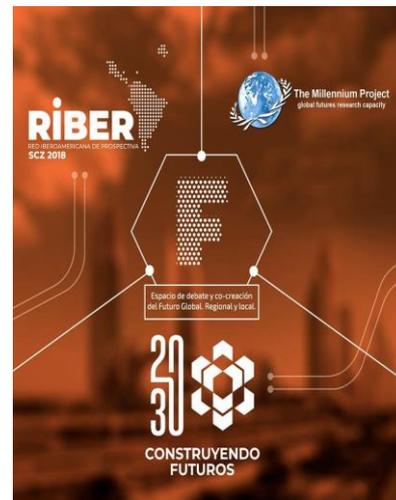
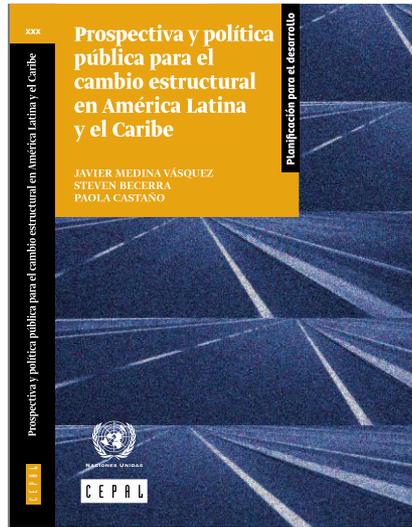
**Seminario Internacional 70 años de la CEPAL:
Planificación para el desarrollo con visión de futuro**
Santiago de Chile, 22 y 23 de octubre de 2018

JAVIER MEDINA VÁSQUEZ Ph.D.
Profesor Titular. Universidad del Valle
*Coordinador Proyecto “Confederación Latinoamericana
y Caribeña de Redes de Prospectiva”. Programa de
Ciencia y Tecnología para el Desarrollo - CYTED*



INSTITUTO DE PROSPECTIVA
innovación y gestión del conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración

Agenda

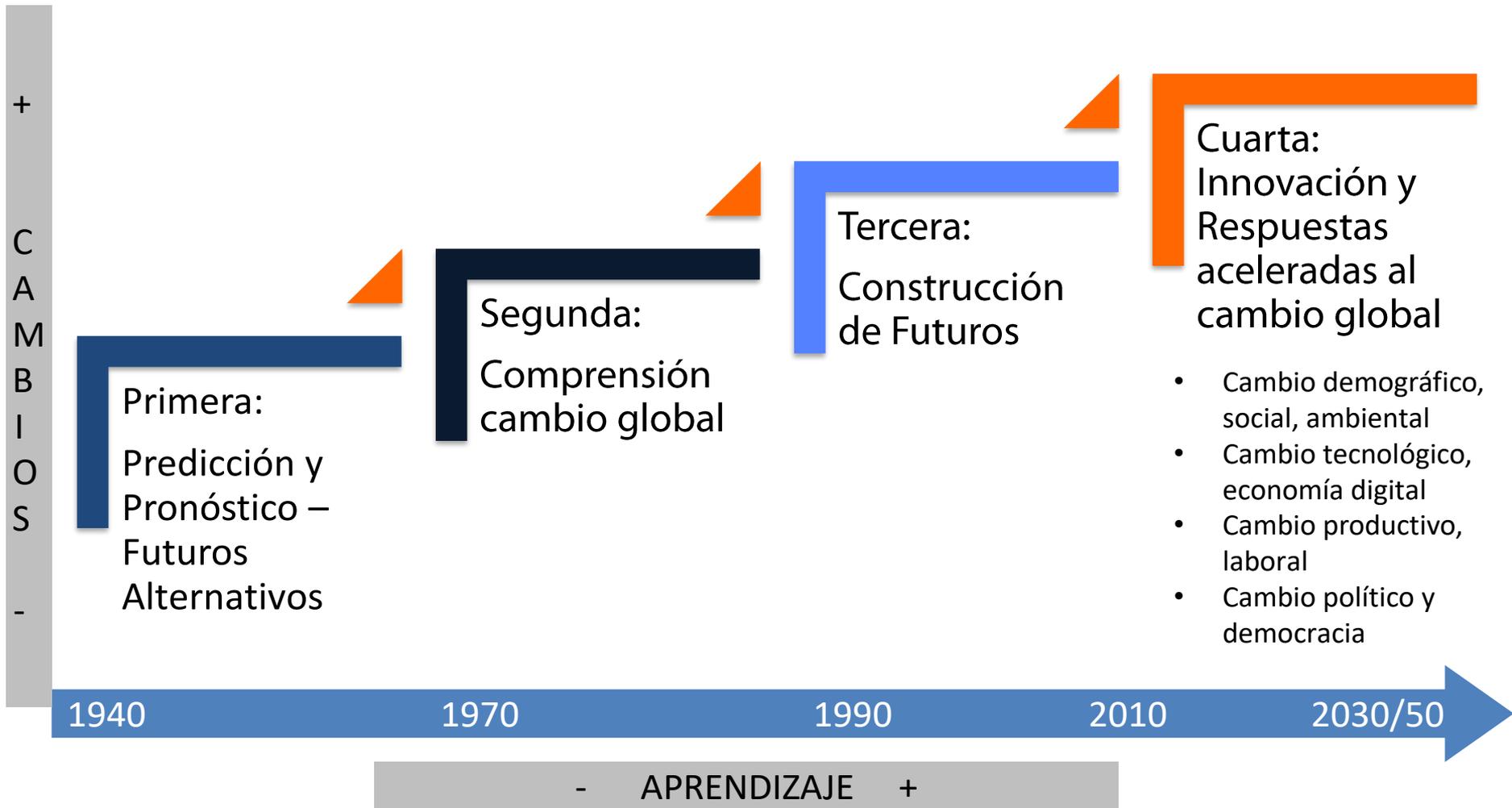


- 1. El propósito: Capacidades para un Estado Activo (Preactivo y proactivo) para el horizonte 2030 y 2050
- 2. El contexto: Avance de la prospectiva en medio de La incertidumbre y ambigüedad creciente del entorno global.
- 3. Desafíos de la Prospectiva como disciplina y como práctica
- Conclusiones



**1. La emergencia de un Estado Activo
(Preactivo y proactivo) para el horizonte 2030 y 2050**

2010-2030: Prospectiva de Cuarta Generación en América Latina y el Caribe





2. La incertidumbre y ambigüedad creciente del entorno global hacia el horizonte 2030 y 2050

Los logros hacia un futuro común: Hay cosas que se están haciendo bien, se deben conservar y mantener el rumbo

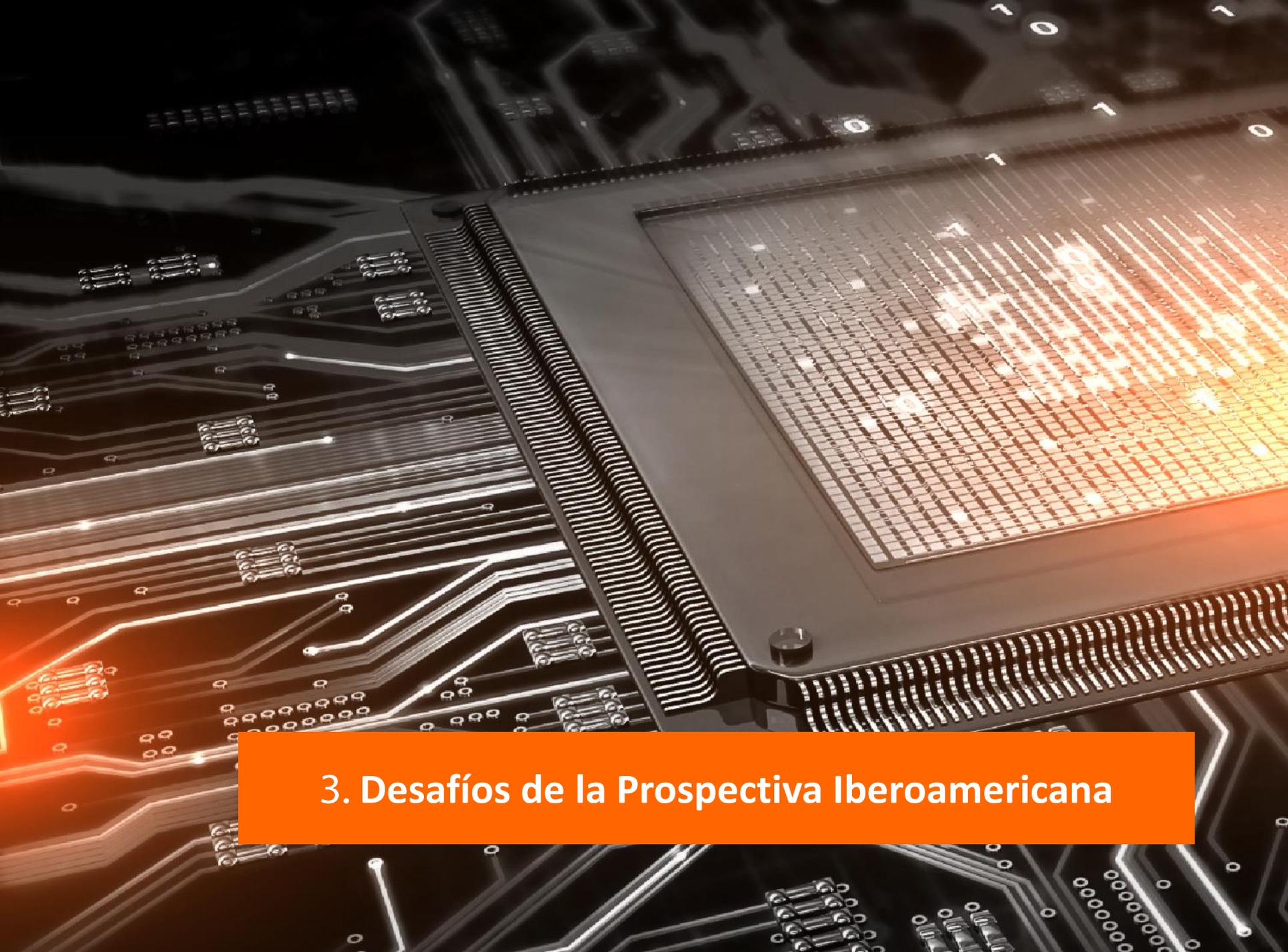
- Los ODS y el avance de un mínimo común en la ética global del desarrollo
- El alargamiento del horizonte temporal en las decisiones estratégicas: 2030, 2050.
- La relevancia de las instituciones que generan iniciativas, programas y soluciones prospectivas
- La multiplicación de escenarios y estudios de tendencias globales
- La búsqueda de armonización entre el cambio tecnológico y el cambio social
- La conciencia ambiental, los nuevos derechos y las nuevas ciudadanías
- La revalorización de la prospectiva en ALC
- El desarrollo de nuevos métodos y nuevas metodologías

Avances y alertas en la comunidad prospectiva LATAM

- Nuevas experiencias en las visiones de largo plazo de los países (ILPES/CEPAL)
- Nuevas plataformas de instituciones multilaterales (CEPAL, BID, CAF, CINTERFOR, UNESCO, Diálogo Interamericano)
- Nuevas redes iberoamericanas de prospectiva (RIBER, CYTED, ILPES)
- Desarrollo de publicaciones, nuevos autores y nuevos temas (ARGENTINA, MÉXICO, PERÚ, BRASIL)
- Desarrollo de instituciones prospectivas (CEPLAN, MINCYT, CGEE, MIDEPLAN Costa Rica, INTA, CEP Mendoza, Instituto de Prospectiva , Innovación y Gestión del Conocimiento de Universidad del Valle)
- Nuevas posibilidades de formación avanzada en prospectiva (Univalle, Uniexternado, TEC Monterrey, Tamaulipas, San Marcos)
- Nuevas propuestas conceptuales y metodológicas (Alfabetización de futuros, anticipación estratégica, etc.)
- Nuevas herramientas analíticas con impacto (CGEE)
- Cambio generacional y jubilación de los prospectivistas senior (vacío para que se pesque en río revuelto)
- Incursión en temas prospectivos de no prospectivistas (diseño, ciencias de la administración, ciencias sociales, ciencias políticas, etc.) que desconocen la tradición y el conocimiento básico de la prospectiva

La prospectiva y planificación para el desarrollo en un contexto global de “destrucción de futuros”: hay que acelerar el paso y caminar juntos para llegar más lejos

- La deformación y la manipulación de la verdad en la política global
- EL conflicto entre las agendas nacionales y el concepto de un futuro común planetario
- La emergencia de liderazgos que destruyen o renegocian los acuerdos multilaterales y la agenda global del desarrollo
- Las militancias comprometidas con la minimización de la democracia y el desmonte de los derechos sociales
- El predominio de la cultura de los datos y la información en lugar del pensamiento estratégico y el conocimiento estratégico para la toma de decisiones
- La generación de temor por la destrucción masiva de empleos producida por la revolución tecnológica 4.0
- La manipulación de la singularidad tecnológica y la naturalización del darwinismo social



3. Desafíos de la Prospectiva Iberoamericana

Desafíos de la Prospectiva	Disciplina	Práctica
Vinculación con la toma de decisiones: Hacer una prospectiva útil que sea comprendida por los decisores y los ciudadanos		
Diálogo y comunicación efectiva con los decisores	Reflexión sobre supuestos de teoría neoclásica sobre el comportamiento humano	Comunicación estratégica, corrección de supuestos y nuevos modelos mentales
Liderazgos constructores y no destructores del futuro planetario	Supuestos de filosofía política sobre el poder y la ética global	Generación de un nuevo sentido común en la política global
Prospectiva y nuevos liderazgos	Articulación de la prospectiva con la política pública y las escuelas de gobierno	Conexión con comunidad sociopolítica y la sociedad civil organizada alrededor de soluciones concretas: ciudades, agua, etc.
Prospectiva, participación y actores sociales	Conocimiento detallado de la formación y reproducción de las imágenes de futuro	Conexión con redes sociales y comunidades, poner la prospectiva en el lenguaje de la gente

Desafíos de la Prospectiva	Disciplina	Práctica
Desarrollo institucional: Hacer que la prospectiva funcione, sea efectiva y adaptable		
Desarrollo institucional y Sistemas Prospectivos	Sistemas prospectivos, sistemas complejos, inteligencia colectiva, aprendizaje colectivo	Efectividad de sistemas prospectivos y su articulación a procesos reales de toma de decisiones
Desarrollo de puntos de referencia y modelos de gestión prospectiva	Prospectiva como un proceso y un servicio de gestión de conocimiento	Conservación de instituciones existentes y generación de nuevos puntos de referencia
Elaborar visiones compartidas de futuro al nivel iberoamericano	Análisis comparado de visiones de futuro, análisis transdisciplinario de pensamiento iberoamericano	Creación de Centro Latinoamericano de Prospectiva Tecnológica (Propuesta OEA)
Desarrollo de comunidad prospectiva Iberoamericana	Autoconocimiento de logros, identidad y pensamiento prospectivo iberoamericano	Desarrollo repositorio de prospectiva del ILPES y del BID/Diálogo Interamericano

Desafíos de la Prospectiva	Disciplina	Práctica
La Formación y desarrollo disciplinar: mirar hacia adentro y hacer una prospectiva sólida y robusta		
Prospectiva como disciplina del conocimiento	Fundamentación epistemológica, axiológica y ontológica para la formación de prospectivistas profesionales	Superar la concepción instrumental de la prospectiva como herramienta, técnica o metodología
Formación Doctoral y reconocimiento de la comunidad académica	Barreras epistemológicas, falta de conocimiento, falta de confianza	Desarrollo de foro de formación doctoral CYTED, Combinación metodológica Métodos basados en la experticia
Reconocimiento del pensamiento prospectivo mundial y del rol que puede jugar la comunidad prospectiva latinoamericana	Desarrollo y conocimiento comparado de escuelas prospectivas	Comunicación detallada de prospectiva internacional, autores, escuelas y métodos Balance de aportes y experiencias de la región
Sistemas de calidad y formación prospectiva	Desarrollo de normas y estándares de calidad	Colegio de prospectivistas iberoamericanos, conexión con asociaciones prospectivas internacionales

Desafíos de la Prospectiva	Disciplina	Práctica
Conectar con la frontera del conocimiento y la articulación inter/multi/transdisciplinaria de la prospectiva: Mirar hacia los lados e integrar saberes, prácticas, instrumentos, experiencias		
Prospectiva, Big data y postverdad	Inteligencia Estratégica	Integración de nuevos métodos basados en la evidencia
Prospectiva y evaluación	Evaluación de la prospectiva y prospectiva de la evaluación	Criterios formales y no formales Perspectivas basadas en el aprendizaje
Prospectiva e innovación	Prospectiva y ciencia ficción Prospectiva y emprendimiento Prospectiva y singularidad	Laboratorios de prospectiva e innovación Desarrollo de métodos basados en la creatividad,
Prospectiva y diseño	Creatividad e imaginación estructurada	Pensamiento de diseño y pensamiento estratégico
Prospectiva y Direccionamiento Estratégico	Articulación de prospectiva y decisión estratégica Pensamiento Estratégico	Métodos y procesos propios para prospectiva corporativa Monitoreo estratégico y análisis de riesgo
Prospectiva y coordinación de políticas públicas	Pensamiento sistémico y pensamiento complejo aplicado a diseño e implementación de políticas públicas	Métodos basados en la interacción, uso de plataformas tecnológicas, solución de retos, sistemas prospectivos dinámicos

Conclusiones Prospectiva para América Latina y el Caribe 4.0

1. Formación Avanzada
2. Laboratorios de Prospectiva e Innovación, nuevas instituciones del futuro
3. Foco en desarrollos estratégicos
4. Renovación Prospectiva

Transiciones y Transformaciones de la Prospectiva 4.0

DE	A
Prospectiva como metodología	Prospectiva como disciplina
Métodos	Métodos, procesos y sistemas prospectivos
Métodos, cuantitativos o cualitativos	Combinación de métodos
Enfoques cerrados (intraprospectiva)	Enfoques abiertos (inter-multi-transdisciplinarios)
Ejercicios puntuales	Ciclos continuos actividad (Radar)
Equipos ocasionales de proyecto	Formas de organización sofisticadas
Proyectos aislados	Plataformas de conocimiento
Especialistas y expertos en diálogo cerrado	Inteligencia colectiva, diálogo social
Operadores políticos (X oportunidad)	Visión de Estado
Riesgo de colonización de futuro – gente desconectada o desinformada	Construcción Social del Futuro Gente conectada que se responsabiliza del futuro del planeta



Gracias

Javier Medina Vásquez PhD
Instituto de Prospectiva
Innovación y Gestión del Conocimiento
Facultad de Ciencias de la Administración
Universidad del Valle
Cali, Colombia

javiermedinav@hotmail.com

javier.medina@correounivalle.edu.co

Bibliografía

- Aguirre-Bastos, Carlos; Weber, Matthias K. (2018) Foresight for shaping national innovation systems in developing economies, *Technological Forecasting & Social Change* 128; 186–196.
- Alonso Concheiro, Antonio & Medina Vásquez, Javier (2013), “Eleonora Barbieri Masini. Alma de los estudios de los futuros”, Fundación Javier Barros Sierra, México.
- Baena Paz, Guillermina (2016) *Prospectiva: sus métodos y técnicas*, Instituto de Administración Pública del Estado de México, Toluca.
- van Asselt, M. B. A., van 't Klooster, S. A., van Notten, P. W. F., & Smits, L. A. (Eds.) (2010). *Foresight in Action. Developing Policy-Oriented Scenarios*. London: Earthscan.
- Bishop, Peter & Hines, Andy (2012) *Teaching about the future*, Palgrave, Mac Millan, London.
- Cairns, George & Wright, George (2011) *Scenario Thinking*, Palgrave Macmillan, London.
- Cordeiro, José Luis (Editor y Coordinador General) (2016) “La prospectiva en Iberoamérica. Pasado, Presente y Futuro”. Red Iberoamericana de Prospectiva (RIBER), Programa Editorial, Universidad del Valle, Cali.
- Cruz-Aguilar, Pedro León; Medina-Vásquez, Javier Enrique (2015) Selección de los métodos para la construcción de los escenarios de futuro, *Entramado* Vol. 11 No. 1, 2015 (Enero - Junio): 32-46
- Davenport, Thomas & Karris, Jeanne G. (2008) *Competing on analytics. Inteligencia competitiva para ganar*, Harvard Business Review Press – Profit Editorial, Barcelona.
- Davenport, Thomas & Karris, Jeanne G. (2017) *Competing on analytics. The new science of winning*, Harvard Business Review Press, Boston.

Bibliografía

- Innerarity, Daniel (2015) La política en tiempos de indignación. Galaxia Gutemberg, Barcelona.
- Máttar, Jorge; Cuervo, Luis Mauricio – Editores – (2016) Planificación y prospectiva para la construcción de futuro en América Latina y el Caribe, Serie Páginas Selectas de la CEPAL, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) - República de Corea. Santiago de Chile.
- Máttar, Jorge; Cuervo, Luis Mauricio – Editores – (2017) Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe Enfoques, experiencias y perspectivas. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) - República de Corea. Santiago de Chile.
- Mattar, Jorge & Perrotti, Daniel (Editores) (2014) Planificación, prospectiva y gestión. Reflexiones para la agenda del desarrollo. Comisión Económica para América Latina (CEPAL), Santiago de Chile.
- Medina Vásquez, Javier Enrique; Mosquera Abadía, Henry Alberto; Jaramillo Quiceno, Ana María; Mosquera Guerrero, Andrea; Valderrutén Castro, Andrés Felipe (2018) Modelo de un Sistema de gestión de calidad para organizaciones intensivas en conocimiento: caso del Instituto de Prospectiva, Innovación y Gestión del Conocimiento. Programa Editorial, Universidad del Valle (en prensa).
- Medina Vásquez, Javier (2016) Foresight como un instrumento para la definición de las políticas públicas y privadas, SENACYT, Panamá.
- Medina Vásquez, Javier (2015) “El avance de la Prospectiva en América Latina y el cambio de paradigmas en la Planificación para el desarrollo en el siglo XXI”, en “América Latina imaginando el futuro hoy: Los desafíos del pensamiento a largo plazo para el desarrollo”, Apuntes para la Discusión / Serie 1, Centro Nacional de Pensamiento Estratégico del Perú, Consejo de Ministros, Lima.
- Medina Vásquez, Javier; Becerra, Steven & Castaño, Paola (2014) “Prospectiva y Política Pública para el Cambio Estructural en América Latina y el Caribe”, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) – Comisión Económica para América Latina (CEPAL), Naciones Unidas, Santiago de Chile, septiembre.

Bibliografía

- Medina Vásquez, Javier; Vitale, Javier (2018) La revalorización de la Prospectiva y la relevancia del apoyo del CYTED a la “Confederación Latinoamericana y del Caribe de Redes de Prospectiva” en el horizonte 2030/2050. Documento Técnico N. 1, Red Abierta de Prospectiva e Innovación.
- Rohrbeck, René & Etingue Kum, Menes & Jissink, Tymen & Gordon, Adam. (2018). Corporate Foresight Benchmarking Report 2018: How Leading Firms Build a Superior Position in Markets of the Future. SSRN Electronic Journal. 10.2139/ssrn.3178562.
- Rohrbeck, René & Battistella, Cinzia & Huizingh, Eelko. (2015). Corporate Foresight: An Emerging Field with a Rich Tradition. Technological Forecasting and Social Change. 101. 1-9. 10.1016/j.techfore.2015.11.002.
- Rohrbeck, R., C. Battistella and E. Huizingh (2012) The road ahead for research on Corporate Foresight: Report on the Corporate Foresight track at the ISPIM Annual conference, ISPIM Annual Conference 2012; Barcelona, Spain
- Siegel, Eric (2017) Análise preditiva, Alta Books Editora, Río de Janeiro.
- Tully, Catalina (2016) Capacity building in foresight for development thought– a global view, CEPAL, Santiago de Chile.
- UNDP (2018) Foresight Manual. Empowered Futures for the 2030 Agenda . UNDP Global Centre for Public Service Excellence, Singapore.