

**Palabras de cierre de Javier Medina-Vásquez, Secretario Ejecutivo  
Adjunto de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe  
(CEPAL) en el Seminario regional “Desafíos y oportunidades del  
envejecimiento poblacional: la economía plateada”**

*Miércoles 19 de junio de 2024,  
Sala Raúl Prebisch, CEPAL, Santiago de Chile*

Queridas y queridos participantes y colegas,

Buenos días, es un honor dirigirme a ustedes para brindar un contexto, señalar algunas conclusiones acerca de este relevante evento, y agradecer a las instituciones y personas participantes por su aporte significativo a su realización.

Como ustedes saben, la CEPAL el año pasado cumplió 75 años y en este marco, nuestro enfoque se centra en el desarrollo productivo, inclusivo y sostenible. Sin embargo, hemos identificado que América Latina y el Caribe en el siglo XXI enfrenta tres grandes trampas del desarrollo que le están dificultando avanzar en la implementación de la Agenda 2030: el bajo crecimiento, la alta desigualdad y, la debilidad institucional, las fallas de gobernanza y la falta de visión de futuro e instituciones para la gestión de las transformaciones.

En este marco de referencia, puede inscribirse con mayor claridad el rol e importancia del tema del envejecimiento poblacional y la economía plateada, puesto que permite anticipar importantes tendencias y señalar rutas para la construcción social del futuro de nuestra región. A saber:

## 1. El envejecimiento poblacional como desafío y oportunidad

En el cierre de este seminario quiero destacar que el **envejecimiento** poblacional es seguramente uno de los principales fenómenos que está impactando las sociedades y las economías de América Latina y el Caribe.

El envejecimiento poblacional es el resultado de una extraordinaria historia de **éxito** colectivo en el mejoramiento de las condiciones de vida y el desarrollo humano de millones de personas. El **aumento en la esperanza de vida al nacer**, que para ambos sexos en el promedio latinoamericano y caribeño era tan solo 49 años en 1950 y ha llegado a 76 años en 2024, es un claro ejemplo de este éxito. Se prevé además que la esperanza de vida siga aumentando en el futuro.

Las cifras sobre el envejecimiento producidas por el CELADE – División de Población de la CEPAL han sido el punto de partida de este seminario, y vale la pena recordarlas. En América Latina y el Caribe, la proporción de **personas de 60 años y más** pasará del **14,2% de la población total** en 2024 al 25% de la población total en 2050. Asimismo, mientras que en la actualidad hay 22 personas de 60 años y más por cada 100 personas en edad laboral, se prevé que dicha cifra casi se duplicará, hasta las 43, para 2050.

Este acelerado proceso de envejecimiento de la población plantea toda una serie de **desafíos**, especialmente en áreas como los sistemas de protección social, la salud, los cuidados, y los mercados laborales, y requiere respuestas adecuadas de política pública y de la institucionalidad encargada.

Pero también el envejecimiento poblacional trae consigo **oportunidades para la innovación, el emprendimiento y la inclusión**. La “**economía plateada**”, entendida como aquella parte de la economía enfocada en las necesidades y demandas de las personas mayores, tiene el potencial de

generar innovaciones y oportunidades en campos como el turismo y la entretención, la telemedicina, las tecnologías de información y comunicación, los sistemas inteligentes para hogares, la asistencia sanitaria y los cuidados a domicilio, entre otros. La **economía del futuro deberá necesariamente aprovechar las oportunidades que ofrece el envejecimiento poblacional.**

Tenemos asimismo **una oportunidad histórica para repensar el envejecimiento desde las dimensiones del bienestar, y debatir, consensuar e implementar reformas,** que contribuyan a un desarrollo productivo, inclusivo y sostenible.

Para aprovechar las oportunidades económicas de la economía plateada, las respuestas basadas únicamente en las oportunidades de negocios y de mercado no son suficientes. También es necesario actuar **sobre las condiciones estructurales de desigualdad** entre estratos socioeconómicos, así como de la desigualdad de género, y promover la solidaridad entre generaciones. Esto implica desde las políticas públicas transformar los sistemas de pensión, trabajo, salud, cuidado y educación.

## **2. Aspectos centrales de las oportunidades y desafíos del envejecimiento poblacional, acorde con el seminario regional**

Las experiencias y análisis presentados en este seminario regional a través de **seis paneles** nos permitieron profundizar algunos de los **aspectos centrales de las oportunidades y desafíos del envejecimiento poblacional.** Por supuesto, en estas breves palabras, es imposible hacerle justicia a la profundidad y amplitud de los temas tratados, pero quisiera destacar algunos puntos.

Un primer punto de carácter metodológico es la importancia de **las cuentas nacionales de transferencias** como herramienta para diseñar e implementar políticas públicas que contribuyan a equilibrar las necesidades de consumo y las posibilidades de generación de ingresos laborales a lo largo del ciclo de vida.

Un segundo punto es relativo a los **desafíos asociados al mercado de trabajo**, donde hay siempre más trabajadores en edades avanzadas; asimismo, en algunos países y sectores de la economía se vislumbra un posible déficit de trabajadores a causa del envejecimiento. La educación y la formación para el trabajo son fundamentales, entonces, para brindar opciones de desarrollo de visiones de futuro, valores y capacidades a lo largo de la vida.

Asimismo, en el seminario se han destacado **los retos de suficiencia, cobertura y sostenibilidad financiera del sistema de pensiones**. Y, se reflexionó sobre la división sexual del trabajo y la **crisis de los cuidados**. Los cuidados constituyen un elemento central para el sostenimiento de la vida y es por ello que la CEPAL aboga por avanzar hacia una “sociedad del cuidado”.

También de las y los panelistas aprendimos que se debe avanzar en **una narrativa positiva sobre las personas mayores** quienes a menudo son vistas como una carga, y sufren diferentes formas de discriminación. Para avanzar en la construcción de “una sociedad para todas las edades”, es fundamental aportar con una visión transformadora del envejecimiento y directrices inclusivas para el diseño y la instrumentación de políticas públicas, que consideren a las personas mayores como actores activos de la sociedad.

En los paneles se subrayó además la importancia de contar con **marcos legales apropiados** para garantizar los derechos de las personas mayores. La **institucionalidad** es un elemento central de cualquier respuesta de política

coordinada que permita enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades económicas del envejecimiento.

Las reflexiones, el diálogo y el intercambio de experiencias sobre **el envejecimiento** y la **economía plateada** que se han tenido en este seminario seguramente permitirán actualizar los análisis de la CEPAL y contribuirán a nuestra propuesta de desarrollo inclusivo, productivo y sostenible.

Esperamos también que lo discutido durante estos dos días informe la **Quinta Reunión de la Conferencia Regional sobre Población y Desarrollo de América Latina y el Caribe** que se llevará a cabo del 2 al 4 de julio en Colombia. El envejecimiento y protección social son uno de los temas abordados en el Consenso de Montevideo sobre Población y Desarrollo, aprobado en el marco de la Conferencia en 2013.

Este evento es crucial en el llamado a las Naciones Unidas para que en la Asamblea General de 2024 y la Cumbre del Futuro de 2024 se destaque la articulación intergeneracional como un factor esencial para generar soluciones sostenibles y evolutivas para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Necesitamos pensar y actuar ahora en torno a las visiones de futuro, las visiones y las capacidades que requieren las personas en situación de envejecimiento.

### **3. Reconocimientos finales**

Desde la CEPAL, permítanos terminar con unos agradecimientos especiales a las personas e instituciones que han hecho posible la realización de este seminario, como expresión de una real alianza para el desarrollo.

Este evento, organizado por el CELADE – División de Población de la CEPAL, ha sido un esfuerzo mancomunado de nuestra “casa”, en el cual han colaborado varias Divisiones: Asuntos de Género, Desarrollo Social, Desarrollo Económico y Desarrollo Productivo y Empresarial, lo cual expresa nuestro esfuerzo por un trabajo conjunto, de naturaleza inter, multi y transdisciplinario.

También contamos con la colaboración de otros organismos internacionales, como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), a quienes extendemos nuestra gratitud. Así mismo queremos destacar a:

- La **cooperación alemana** (BMZ/GIZ), que por medio del Programa de Alianza Estratégica CEPAL-BMZ/GIZ “Desafíos y oportunidades del envejecimiento poblacional: los cuidados y la economía plateada”, nos ha permitido organizar este intercambio de conocimiento, fructífero y positivo.
- El **Ministerio de Desarrollo Social y Familia de Chile**, que en calidad de Presidente de la Conferencia Regional Intergubernamental sobre Envejecimiento y Derechos de las Personas Mayores en América Latina y el Caribe, impulsa a nivel regional el Plan de Acción Internacional de Madrid sobre el envejecimiento. El Ministerio de Desarrollo Social y Familia constituye un socio clave para la CEPAL en todas las acciones dirigidas al fortalecimiento de las capacidades de los países para responder al envejecimiento de la población.
- Y sobre todo gracias a **las y los panelistas** que nos han acompañado en estos dos días de trabajo de manera presencial **desde varios países de la región** (Argentina, Brasil, Costa Rica, Chile, México, Paraguay, Perú y

Uruguay), por compartir con nosotros su experiencia y conocimiento y animar los debates. Les deseo un seguro retorno a sus hogares.

De igual manera, expresamos nuestro agrado y reconocimiento a los participantes que se han conectado virtualmente, ayer nos acompañaron 220 personas y en este momento 170, de 37 países, lo cual indica el considerable interés que suscita este asunto estratégico en la sociedad.

Finalmente, esperamos que las discusiones sostenidas en este seminario permitan aportar al fortalecimiento de las políticas públicas para responder de la mejor manera al envejecimiento, en el marco de “una sociedad para todas las edades”.

Muchas gracias.