

ILPES



NACIONES UNIDAS

CEPAL

**SOLO PARA PARTICIPANTES**

DOCUMENTO DE REFERENCIA  
DDR/1(MDCRP.26)

22 de noviembre de 2016

ORIGINAL: ESPAÑOL

---

Vigesimosexta Reunión de la Mesa Directiva del Consejo Regional  
de Planificación del Instituto Latinoamericano y del Caribe  
de Planificación Económica y Social (ILPES)

Santiago, 25 de noviembre de 2016

**INFORME DE ACTIVIDADES DEL INSTITUTO LATINOAMERICANO  
Y DEL CARIBE DE PLANIFICACIÓN ECONÓMICA  
Y SOCIAL (ILPES), 2015-2016\***

**FORTALECIENDO LA GESTIÓN PÚBLICA Y LA PLANIFICACIÓN  
PARA EL DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE**

\* Este documento no ha sido sometido a revisión editorial.

## ÍNDICE

	<i><b>Página</b></i>
INTRODUCCIÓN.....	3
A. ANTECEDENTES.....	3
B. ACTIVIDADES, RESULTADOS Y LOGROS .....	4
1. El CRP como ente principal que orienta las actividades del ILPES.....	4
2. El ILPES como lugar de encuentro de expertos en planificación y gestión pública .....	7
3. El ILPES como fuente de información.....	9
4. El ILPES como centro de capacitación y gestión de conocimiento .....	10
5. El ILPES como proveedor de servicios de cooperación y asesoría técnica especializada .....	11
C. COMENTARIO FINAL SOBRE LOGROS Y RESULTADOS .....	13
Anexo A1: LISTA DE CURSOS 2015-2016 .....	14
Anexo A2: LISTA DE PUBLICACIONES.....	22

## INTRODUCCIÓN

El presente informe se presenta en la XXVI reunión de la Mesa Directiva del Consejo Regional de Planificación (CRP) del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), que se realiza en Santiago, Chile, el 25 de noviembre de 2016.

Para ILPES, 2016 es el año de inicio de un nuevo bienio de trabajo. Por tanto, este informe cubre el último año de actividades del bienio anterior (2014-2015) y el primero del actual (2016-2017). El texto reseña las actividades desplegadas por el ILPES en 2015 y 2016, en cumplimiento de los programas de trabajo acordados en el trigésimocuarto período de sesiones celebrado en San Salvador en Agosto de 2012 (2014-2015) , y en el trigésimoquinto período de sesiones de la CEPAL celebrado en Lima, Perú en 2014 (2015-2016).

Para la implementación del programa de trabajo, se recibieron además las orientaciones estratégicas formuladas por los Ministros y autoridades de Planificación en la XV reunión del CRP, realizada en Yachay, Ecuador el 19 de noviembre de 2015; la XIV reunión del CRP, realizada en Brasilia en noviembre de 2013, y en las XXIV y XXV reuniones de la Mesa Directiva del CRP, celebradas en Antigua, Guatemala en junio de 2014 y en Santiago de Chile en agosto de 2015, respectivamente. Se invita al Consejo a que examine este *Informe de actividades, 2015-2016* en su XXVI reunión y a reportar sus conclusiones al XVI reunión del CRP a celebrarse en el segundo semestre de 2017 en Lima, Perú y al trigésimo séptimo Período de Sesiones de la CEPAL en La Habana, Cuba en 2018.

### A. ANTECEDENTES

El programa de trabajo 2014-2015 del ILPES establece como objetivo general “Mejorar la gestión del sector público en los países de la región respecto de la planificación económica y social, la presupuestación y las estrategias de desarrollo local”<sup>1</sup>. Los logros esperados se formularon en dos ámbitos:

- i) Fortalecimiento de la capacidad de los países para adoptar nuevos enfoques y tratar temas emergentes de la planificación del desarrollo tanto a nivel nacional como subnacional, de la presupuestación basada en los resultados y de la gestión pública y
- ii) Mejoramiento en la coordinación, el intercambio de buenas prácticas y parámetros entre los gobiernos de la región y otros interesados, a nivel nacional y subnacional, en materia de la gestión pública de estrategias de desarrollo, haciendo hincapié en la planificación, la presupuestación y la evaluación.

El programa de trabajo de 2016-2017 del ILPES establece como objetivo general “Reforzar las competencias de planificación y administración pública para el desarrollo con una perspectiva hemisférica y regional”<sup>2</sup>. Los logros esperados son:

---

<sup>1</sup> Ver Proyecto de Programa de Trabajo de la CEPAL, LC/G 2526 (SES 34/5), págs. 80–85, Subprograma 10: Planificación de la Gestión Pública, aprobado en el trigésimocuarto período de sesiones de la CEPAL, San Salvador, 2012.

- i) Fortalecimiento de la capacidad de planificación y administración pública para el desarrollo, con una perspectiva regional y de género, en los países de América Latina y el Caribe y,
- ii) Avances en la coordinación e intercambio de buenas prácticas y cooperación entre gobiernos de la región y otros interesados en estrategias y planes de desarrollo.

Los indicadores de progreso para medir estos logros fueron establecidos en términos del aumento del número de organismos y entidades públicas en la región que se benefician de los servicios del Instituto y adoptan medidas de política acordadas; del número de participantes en actividades de capacitación que expresan haberse beneficiado de las mismas; del número de lectores de publicaciones del ILPES que expresan su apreciación; del número de organismos representados en foros y redes organizados por el Instituto; y del número de participantes en dichos foros y redes que manifiestan haberse beneficiado de sus actividades.

Las actividades para lograr los objetivos e indicadores formulados abarcan la organización de las reuniones del Consejo Regional de Planificación y su Mesa Directiva; cuatro reuniones internacionales de expertos; la preparación de las publicaciones “Panorama de Gestión Pública” y “Panorama de Desarrollo Territorial” además de catorce publicaciones sobre tópicos específicos; la organización de 162 cursos internacionales, cursos nacionales, seminarios-cursos-taller y cursos e-learning; la entrega de servicios y proyectos de asistencia técnica y asesoría; el mantenimiento y actualización de manuales y bases de datos; la contribución a publicaciones de CEPAL; entre otras actividades genéricas, intermedias o de apoyo.

Sobre la base de esta estructura de objetivos generales, actividades e indicadores, dentro de los mandatos y reglamentos establecidos por los órganos competentes de la Secretaría de las Naciones Unidas, el Consejo Regional de Planificación en su XV Reunión en Yachay, 2015 identificó prioridades y entregó orientaciones estratégicas, en particular mediante la resolución CRP/XV/01<sup>3</sup>.

Así, el CRP solicitó al Director de fomentar la investigación aplicada, la cooperación técnica, las asesorías y la capacitación en temas relacionados con la dimensión regional del desarrollo, la inversión pública y privada, la infraestructura, la prospectiva y el rol del Estado en los distintos ámbitos del desarrollo. Tomó nota de la propuesta estratégica del ILPES que incluye la creación del repositorio de planes, el fortalecimiento de la dimensión regional del desarrollo en la planificación; la capacitación a actores no-gubernamentales relevantes para la planificación; la mejor focalización y cooperación con países del Caribe; entre otras.

## **B. ACTIVIDADES, RESULTADOS Y LOGROS**

### **1. El CRP como ente principal que orienta las actividades del ILPES**

El CRP es el ente principal que orienta y define las actividades del ILPES y al mismo tiempo, sirve como plataforma para el diálogo político entre autoridades de planificación. Una actividad central

---

<sup>2</sup> Ver Proyecto de programa de trabajo del sistema de la CEPAL, 2016-2017 (LC/G.2588(SES.35/5)), págs.. 74-80, Subprograma 10: Planificación de la gestión pública, aprobado en el trigésimo quinto período de sesiones de la CEPAL, Lima, 2014.

<sup>3</sup> Informe de la Decimoquinta Reunión del CRP, LC/L 4151, Febrero 2016.

del ILPES es la organización de reuniones intergubernamentales de autoridades de planificación de la región. Tras la XV Reunión del Consejo a finales de 2015, en que se eligieron a Ecuador y Guatemala como co-presidentes hasta 2017 y una Mesa Directiva con representantes de once países, se convocó a las autoridades en dos ocasiones durante 2015-2016, la última siendo la XV Reunión del Consejo en Noviembre 2015 en Yachay, Ecuador. Previamente, se organizó una reunión de la Mesa Directiva en Santiago de Chile en Agosto 2015, ambos con plena participación y un buen nivel de representación. La Mesa Directiva avanzó en la definición de prioridades para un programa de trabajo conjunto y analizó experiencias y desafíos para transversalizar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en los procesos de planificación nacional.

El Consejo Regional de Planificación se ha ido constituyendo y consolidado en el último bienio como una instancia política regional de encuentro e intercambio sobre la práctica de la planificación entre autoridades nacionales del ramo, idónea para lograr sinergias y optimizar recursos en los esfuerzos intergubernamentales para fortalecer la planificación para el desarrollo y la gestión pública en la región. Uno de los puntos recurrentes de atención de los representantes gubernamentales es la coordinación entre distintos foros gubernamentales sobre planificación.

El ILPES, como parte de sus mandatos, apoya a todas las instancias intergubernamentales regionales en la materia. Ha contribuido a impulsar la Red Latinoamericana de políticas públicas de desarrollo regional, en la que se encuentran autoridades responsables de planificación y desarrollo territorial y que cuenta además con auspicio de la Unión Europea y de la OECD; apoya las reuniones de REDEPLAN, una iniciativa de coordinación entre autoridades de planificación de varios países de la región que cuenta con auspicio del BID; co-organiza reuniones de la Red de Directores de Sistemas Nacionales de Inversión Pública de América Latina, para promover el mejoramiento de la calidad de la inversión pública; colabora con la Alianza para el Gobierno Abierto para impulsar la implementación de buenas prácticas en la materia; se vincula con diferentes redes de prospectiva y desarrollo regional y promueve permanentemente el uso de esta disciplina como instrumento de la política pública, entre otras iniciativas.

En síntesis, el Consejo Regional de Planificación se ha revitalizado para constituirse en el principal foro intergubernamental de planificación y gestión pública de la región. Ha logrado convocar a las altas autoridades, quienes, sobre la base del programa de trabajo del ILPES, han delineado las orientaciones y los énfasis de las intervenciones del ILPES en los países de la región; por ejemplo, en la discusión sobre la práctica de la planificación en la región; en la difusión de instrumentos, metodologías y herramientas de la planificación; el fortalecimiento de la planificación participativa, con visión regional; la incorporación de la dimensión de largo plazo en la planificación y la promoción de la prospectiva como instrumento de la política pública, el gobierno abierto y la creación de valor público, los sistemas nacionales de planificación, los sistemas nacionales de inversión pública, la evaluación de políticas y programas públicos, entre otros. El Instituto ha venido desarrollando conocimiento y expertise en estas materias que, a su vez, se vienen incorporando en las actividades de capacitación, asistencia técnica, análisis, estudios y gestión de redes, así como temas de seminarios, talleres, cursos y conferencias.

De conformidad con las resoluciones de la reunión del XV CRP de 2015, en esta XXVI reunión de la Mesa Directiva del CRP, el ILPES está entregando resultados y propuestas para fortalecer la planificación y gestión para el desarrollo, consistentes en la difusión del conocimiento y el análisis de planes y programas de desarrollo; el intercambio y colaboración en materia de experiencias y buenas prácticas en el uso de instrumentos, metodologías y herramientas; y en el fortalecimiento de las capacidades de implementación, seguimiento y evaluación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en la región.

Los acuerdos de trabajo en el seno del CRP han indicado la concentración de las actividades del ILPES en los siguientes productos, los cuales se reportan con los siguientes avances:

- Estado del arte y los retos de la planificación del desarrollo. El estudio identifica los elementos comunes y diferenciados del ejercicio de la planificación del siglo XXI en los países de la región; analiza enfoques, metodologías, herramientas, buenas prácticas y lecciones aprendidas de los procesos de planificación; y recoge los desafíos y las pautas para la construcción de una agenda regional de planificación del desarrollo, tomando en cuenta la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. La síntesis del estudio se entregó en noviembre de 2015 en la reunión del XV CRP y la versión extensa del estudio estará disponible en 2017.
- Libro blanco de la planificación. Se trata de una guía sobre buenas prácticas de los procesos de planificación; incorpora instrumentos, enfoques, metodologías y modelización de financiamiento de los planes y procesos de planificación, en particular aquellos vinculados con la Agenda 2030. El propósito es que sirva como referencia a los planificadores a lo largo de los procesos de planificación nacional, subnacional y sectorial en los países de la región. Una primera versión a nivel sub-nacional ha sido puesta a prueba con el Estado de Jalisco en México y una prueba semejante a nivel nacional se tiene prevista con El Salvador y Costa Rica. Estos avances y el trabajo a seguir se someterá a la consideración de las autoridades de la Mesa Directiva del CRP en noviembre 2016.

Como parte de este proceso, el Libro Blanco, por solicitud del CRP XV, hará énfasis en la mirada de largo plazo y en la articulación entre planificación y presupuesto.

- Observatorio de planificación para el desarrollo sostenible. El Observatorio se diseña para dar seguimiento a la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, y servir como plataforma regional interactiva de cooperación y diálogo democrático y participativo para incorporar los lineamientos y objetivos de la Agenda 2030 en los planes de desarrollo nacionales, subnacionales y sectoriales. En junio de 2016 se iniciaron los diálogos con los puntos focales a cargo de la implementación de la Agenda 2030 en la región, para realizar los ajustes de acuerdo a los requerimientos que los países de la región indiquen. A la fecha se han delineado funciones y estructura conceptual del Observatorio que se presentará a consideración de la Secretaría Ejecutiva.
- Repositorio de planes de desarrollo. Esta propuesta es una actualización, modernización y mantenimiento del instrumento que se puso en operación en 2014 y actualmente se encuentra en una etapa de mejoramiento y actualización. El repositorio agrupa actualmente más de 150 planes y programas de desarrollo y contiene información organizada de fácil acceso en un portal web. La arquitectura escalable del sistema permitirá que el Repositorio se integre al Observatorio de los ODS mencionado arriba. La versión mejorada y ampliada estará disponible en noviembre de 2016 y será presentada a las autoridades en su pleno funcionamiento en la próxima reunión de la Mesa Directiva del CRP, a celebrarse en Santiago de Chile el 25 de noviembre de 2016.
- Programa de fortalecimiento de capacidades para la incorporación de la Agenda 2030 en los procesos de planificación y gestión pública. El objetivo es apoyar a los países de la región a incorporar los ODS en sus procesos de planificación, gestión y monitoreo, de acuerdo a sus prioridades nacionales y subnacionales. El programa se enmarca en la cooperación del gobierno de

Alemania, y se realizará en coordinación con las divisiones de la CEPAL y está orientado a funcionarios públicos y otros actores en determinados espacios para el intercambio de experiencias.

La primera actividad del programa fue el seminario regional “Planificación y Gestión Pública en la Implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible” del 26 al 28 de septiembre de 2016 en la CEPAL. El evento convocó a funcionarios de gobierno especializados en tareas de planificación de políticas públicas y presupuesto a nivel nacional o local, además de otros actores que generen un efecto multiplicador, en particular del sector privado y de la sociedad civil, así como de otras instancias del sistema de Naciones Unidas.

Dentro de los mecanismos y herramientas claves, destacaron las arquitecturas de coordinación inter-institucional, la fiscalidad y los presupuestos a nivel nacional y subnacional, los esquemas de inversión pública y privada, el desarrollo de diálogos participativos y multiactores, la prospectiva de largo plazo y los procesos de transparencia y rendición de cuentas. Durante los tres días del seminario se compartieron experiencias sobre la integración de los ODS en los planes de desarrollo nacionales, se analizaron los medios necesarios para la implementación de la Agenda 2030 y se dieron a conocer los avances para la preparación de la primera reunión del Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible, mecanismo regional de seguimiento de la Agenda, aprobado el pasado mayo de 2016 y que se reunirá por primera vez en México en abril de 2017.

Una segunda actividad tendrá lugar durante la misma semana de realización de la Mesa Directiva del CRP en Santiago de Chile, entre el 21 de noviembre y el 2 de diciembre de 2016. Se trata del curso de Planificación territorial del desarrollo sostenible y la Agenda 2030 cuyo propósito es entregar herramientas de planificación para la incorporación de los ODS y la Agenda 2030 a nivel sub-nacional.

## **2. El ILPES como lugar de encuentro de expertos en planificación y gestión pública**

En el contexto de las reuniones del Consejo y de su Mesa Directiva, el Instituto organiza eventos abiertos al público en general con la participación de expertos en planificación de dentro y fuera de la región. Además, el Instituto organiza durante todo el año seminarios y reuniones técnicas de amplia convocatoria. En estas conferencias, congresos y seminarios se abordan nuevos enfoques y temas emergentes en materia de planificación.

Así, por ejemplo, el ILPES se ha establecido como una de las principales instituciones que analizan y promueven el uso de la prospectiva para la política pública y la construcción de visiones de desarrollo de largo plazo en la región. El primer evento internacional convocado por CEPAL en el tema de prospectiva para el desarrollo, el Seminario “América Latina y el Caribe en 2030: visiones del mundo, miradas continentales” (Santiago de Chile, septiembre de 2014) contó con el financiamiento del gobierno de Corea y registró un total de 240 inscritos provenientes de 10 países. Convocó a expertos mundiales en prospectiva de los Estados Unidos, Europa y Asia. En esta línea, el ILPES apoyó además la conformación de la Red Iberoamericana de Prospectiva durante una reunión en Santo Domingo en Febrero 2015 y participó en eventos de organizaciones y redes de especialistas en prospectiva, en los que se nutre para enriquecer la oferta de servicios a los países de la región.

El 18 de mayo de 2016 en la sede de la CEPAL en Santiago de Chile, se realizó el seminario internacional “Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la construcción de futuros para América Latina y

el Caribe”. Este seminario se enmarcó en las acciones para fortalecer la planificación como medio de implementación de la Agenda 2030. Para apoyar este proceso, y por mandato de los países de la región reunidos en el Consejo Regional de Planificación –órgano subsidiario de la CEPAL-, la Comisión se fijó entre sus prioridades apoyar la integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en los planes nacionales de desarrollo y en los presupuestos. Con ese objetivo, la CEPAL está abordando cuatro acciones prioritarias: apoyar la creación de arquitecturas nacionales interinstitucionales e intersectoriales para el intercambio de buenas prácticas, potenciar la incorporación de los ODS en los sistemas de planificación, fortalecer capacidades tanto de funcionarios públicos como de otros actores a través de cursos y de trabajos de asistencia técnica, y desarrollar un observatorio regional de planificación para el desarrollo sostenible.

Por otra parte, el ILPES se ha posicionado como la institución con mayor experiencia y conocimiento en temas de Gobierno Abierto de la Región, a partir de la investigación, los cursos de formación y las asesorías desarrolladas a lo largo de los últimos años. En la línea de impulsar la Alianza para el Gobierno Abierto, se colaboró con el seminario “Open Government in the Americas”, celebrado en marzo de 2015 en Maryland, y organizado por los gobiernos de México y Canadá, la OEA, CEPAL/ILPES y varios otros organismos.

En agosto 2016 se realizó Seminario-taller sobre “Gobierno Digital y Proyecto Ingeniería 2030: Buenas prácticas en la Región”, organizado por el ILPES en conjunto con la Universidad Técnica Federico Santa María, con el fin de dar a conocer las buenas prácticas que se han llevado a cabo en diferentes instituciones, sobre las temáticas de desarrollo digital, gobierno abierto, participación ciudadana, transparencia e innovación tecnológica. En septiembre 2016, se realizó el taller sobre “Planes de acción sobre datos abiertos de gobierno para el desarrollo sostenible en América Latina” organizado por la CEPAL a través del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) en conjunto con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA) y se extenderá hasta el miércoles 28 de septiembre. El taller sirvió para intercambiar experiencias y desarrollar planes de datos abiertos de gobierno (DAG), críticos para la identificación de oportunidades de desarrollo y decisiones basadas en evidencia. La iniciativa estuvo dirigida a funcionarios de gobierno, miembros de la sociedad civil, periodistas, académicos y líderes de negocios, además de representantes de las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales. El taller brindó prioridad a requerimientos de datos vinculados con áreas relevantes para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 y con el marco de acción de la Alianza para el Gobierno Abierto (AGA).

En materia de desarrollo territorial, el énfasis se colocó en la coordinación y articulación entre niveles de Gobierno. En 2015 se organizó un seminario sobre políticas de competitividad territorial bajo un enfoque de competitividad sistémica. Los encuentros han coadyuvado a fortalecer la Red Latinoamericana de Desarrollo Regional. Asimismo, en febrero 2016, se presentó por el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, un programa para fortalecer las capacidades de los funcionarios municipales a cargo de las áreas de producción y desarrollo que cuenta con el apoyo de la CEPAL a través del ILPES.

El lanzamiento se realizó el 24 de febrero de 2016 en el Teatro Argentino de La Plata con la presencia de cerca de 300 intendentes y secretarios de Producción de los 135 municipios de la Provincia de Buenos Aires, así como de rectores de universidades públicas. El objetivo del programa, que se extenderá durante un año, es fortalecer las capacidades institucionales, técnicas y operativas de los municipios para actualizar las competencias de los agentes locales en materia de planificación, gobernanza y gestión, con una mirada territorial y especial énfasis en el desarrollo productivo sostenible. De la misma manera, durante todo 2016 se ha cooperado con programas nacionales de consolidación de

las capacidades locales y territoriales de planificación para el desarrollo en Uruguay (con la OPP) y Chile (FOSIS y SERCOTEC).

Por otro lado, en abril 2015 se realizó en Santiago de Chile el “V Seminario Internacional de la Red de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública en América Latina y el Caribe”, organizado por el Ministerio de Desarrollo Social de Chile, el Banco Interamericano del Desarrollo y CEPAL/ILPES. En el anexo A1 se listan otros seminarios y talleres que ha organizado el Instituto.

### **3. El ILPES como fuente de información**

El ILPES produce diferentes tipos de publicaciones y recursos de información, con funciones y públicos distintos: documentos institucionales, libros, series de documentos de trabajo, manuales y documentos de proyectos. Además, el ILPES publica en formatos como discos compactos, boletines y publicaciones electrónicas y bases de datos en el sitio web de la CEPAL. Una característica distintiva de muchas de estas publicaciones es el análisis comparativo regional e internacional que ayuda a conformar visiones de conjunto para la región latinoamericana y caribeña.

Las dos publicaciones recurrentes son el Panorama de Gestión Pública y el Panorama de Desarrollo Territorial. El primero se publicó en 2014 y el segundo en 2015. Son presentados en los principales foros y reuniones del ILPES y de otros organismos, como el Congreso anual del CLAD. Las publicaciones han generado información sustantiva de las diferentes características de los países de la región, desde el punto de vista de los modelos, metodologías e instrumentos usados en los diferentes ámbitos de la gestión pública. En 2016 se está preparando el Panorama de la Gestión Pública 2016 el cual será publicado en el primer semestre de 2017.

A solicitud del Consejo Regional de Planificación, el Instituto inició la preparación de una publicación sobre el Estado del Arte de la Planificación en América Latina y el Caribe, cuyo resumen se presentó para revisión y consideración en el XV CRP de 2015 y su versión extensa se entregará en 2017. Tanto en las series Gestión Pública y Desarrollo Territorial, como en la Serie de Manuales y en otros canales especializados, el ILPES publicó más de 14 títulos sobre tópicos específicos. El anexo A2 contiene la lista completa de publicaciones.

En materia prospectiva, con la cooperación del gobierno de Corea, entre 2015 y 2016 se realizaron dos consultas a expertos acerca del futuro de las brechas del desarrollo de América Latina y el Caribe a 2030. Fueron respondidas por cerca de 1300 especialistas en los temas del desarrollo en la región y a partir de sus resultados ha sido posible delinear diferentes escenarios de futuro: más probable, de ruptura, deseable. Los resultados parciales han sido entregados a través de la WEB a los participantes en la consulta y a finales de 2016 se entregará un informe general del proceso y sus resultados.

Durante 2016 el ILPES ha participado del grupo inter-divisional coordinado por la Secretaría Ejecutiva Adjunta de la CEPAL en el tema de ciudades. Como parte de este proceso se está preparando un libro para 2017 con la contribución de ILPES en varios capítulos relacionados con la urbanización multiescalar, la gestión y planificación del desarrollo metropolitano y los enfoques estructuralistas para la comprensión de los problemas específicos de las ciudades de la región.

En conjunto con la Biblioteca, se produjeron tres biblioguías (prospectiva, gobierno abierto y evaluación de proyectos de inversión), que constituyen material de gran valor para nuestros usuarios y para la propia CEPAL. El Instituto ha desarrollado otras formas de difusión, incluyendo redes sociales.

Asímismo, en colaboración con la Secretaría Ejecutiva Adjunta de CEPAL se puso en marcha la biblioguía en ODS y Agenda 2030. Se lanzó la cuenta de facebook del ILPES, con el fin de difundir la capacitación y promover el diálogo con alumnos del Instituto y la comunidad académica. Asimismo se inició la producción de conversaciones grabadas (podcasts), reproducibles en línea o en dispositivos, sobre temas de planificación y gestión pública para el desarrollo; cabe destacar la serie de 9 conversaciones con expertos sobre mega-tendencias y escenarios de futuro.

Finalmente, y también como resultado de acuerdos en la reunión del CRP de 2013 y de sendas reuniones de la mesa directiva en 2014 y 2015, el ILPES ha desarrollado un dispositivo electrónico para conservar y analizar planes de desarrollo de la región. El Repositorio se liberó en 2014 y tiene como objetivo sistematizar en un único portal un conjunto amplio de planes, programas y agendas de desarrollo de la región, en los ámbitos nacional, subnacional y sectorial. Se incluye un resumen de las características de cada plan y sus principales objetivos estratégicos. En una próxima etapa, el repositorio incorporará análisis sustantivos de los planes, pudiéndose contrastar, por ejemplo, los hechos estilizados y denominadores comunes de los diferentes planes, así como también, a pedido de los países, efectuar colaboraciones para el seguimiento y evaluación de los planes.

Se espera que el repositorio sea un lugar de encuentro y de interés permanente de los referentes de la planificación latinoamericana, especialmente de los funcionarios de alto nivel dedicados a estas temáticas. En el futuro se prevé que el repositorio evolucione o se integre con el observatorio regional de los ODS, que permita dar seguimiento a las políticas y planes de desarrollo de los países de la región.

#### **4. El ILPES como centro de capacitación y gestión de conocimiento**

La modalidad de trabajo insigne del ILPES es la capacitación a través de cursos. El objetivo general de los cursos del ILPES es fortalecer la capacidad, habilidades y conocimiento aplicado (competencias) de los funcionarios públicos de los países de la región. Los cursos del Instituto buscan como principio propiciar la educación inclusiva y los espacios de encuentro y diálogo entre técnicos y expertos de las administraciones públicas de América Latina y el Caribe.

Durante 2015 se realizaron un total de 72 actividades de capacitación, tales como cursos internacionales, cursos nacionales, seminarios-cursos-taller y cursos e-learning. En estas instancias de capacitación participaron un total de 2.788 personas, en su mayoría funcionarios de gobiernos nacionales y subnacionales de los países de la región. De los participantes en las actividades de capacitación aproximadamente un 52% son mujeres y un 48% hombres. En 2016 se han desarrollado 90 actividades de capacitación, tales como cursos internacionales, cursos nacionales, seminarios-cursos-taller y cursos e-learning. En estas instancias de capacitación participaron un total de 2.812 personas, y prácticamente se ha logrado equidad en la cuota de género. En total, en el período 2015-2016 han participado 5,600 personas en cursos, talleres y seminarios del ILPES.

En los cursos se introdujeron y/o consolidaron tópicos nuevos en concordancia con las propuestas de la CEPAL y las demandas de los países, como son: evaluación de políticas y programas públicos; prospectiva para el desarrollo, ordenamiento territorial, planificación participativa y enfoque de género; liderazgo público para el desarrollo con igualdad; políticas de gobierno abierto; y gobernanza multinivel. Asimismo, se amplió el espectro de alumnos hacia actores de las ONG, organismos de la sociedad civil, asociaciones ciudadanas y el movimiento sindical. En consecuencia con este mandato, se realizaron los siguientes cursos: Gobierno abierto (semi-presencial), organizado con el BID, la OEA, el CLAD y con el

patrocinio de la Alianza para el Gobierno Abierto; cinco cursos sobre Desarrollo sostenible con inclusión social, organizados con la Confederación Sindical de Trabajadores y Trabajadoras de las Américas (CSA).

Durante 2015 y 2016, el ILPES ha consolidado su función como brazo de capacitación de la CEPAL. Además de los cursos organizados en colaboración con otras Divisiones, como los cursos presenciales y a distancia con la División de Género y la División de Desarrollo Sostenible y Asentamientos Humanos, se han ofrecido cursos en colaboración con la sede de la CEPAL en México y la Oficina de la CEPAL en Buenos Aires. A partir de esta experiencia, el ILPES tiene capacidad para estructurar la función de capacitación de la CEPAL y ofrecer un programa de capacitación para apoyar la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible que sea apoyado por todas las Divisiones, Sedes y Oficinas de la CEPAL.

El ILPES también ejecuta actividades de capacitación y asesoría a pedido expreso de los países. El Instituto adapta sus servicios para responder a solicitudes de capacitación y asistencia técnica en materias como gobierno abierto, planificación y ordenamiento territorial y prospectiva para el desarrollo. En este último campo, se desarrollaron actividades para el fortalecimiento y desarrollo de capacidades, en particular de funcionarios del Ministerio de Economía y Planificación de Cuba, SENPLADES de Ecuador y CEPLAN, Perú.

En este contexto se desarrolló con el Gobierno de El Salvador a través de su Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia (STPP), desde noviembre 2015 a septiembre 2016, el primer “Diplomado en Planificación para el Desarrollo”. Un total de 45 funcionarios gubernamentales de El Salvador concluyeron el diplomado impartido enteramente por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), a través del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), para fortalecer las capacidades de los responsables de la implementación del Sistema Nacional de Planificación de ese país. Este Diplomado en Planificación para el Desarrollo, que comenzó el 23 de noviembre de 2015, es fruto de un acuerdo entre la CEPAL y la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia (STPP) de El Salvador, a partir de los requerimientos de formación profesional y especialización identificados por El Gobierno de El Salvador.

Esta actividad formó parte del convenio de apoyo y asistencia técnica en temas vinculados a la planificación para el desarrollo entre el Gobierno de ese país y la CEPAL, y se constituyó en la iniciativa de formación profesional más extensa y sistemática impartida por el ILPES con algún país de la región en años recientes. Se completaron 320 horas de capacitación organizadas en ocho módulos temáticos, que incluyeron temas relacionados con la formulación y evaluación de proyectos, la metodología de marco lógico, la gestión por resultados, el desarrollo local y regional, la prospectiva y las metodologías para evaluar la eficiencia del gasto público y para medir su impacto en los indicadores de progresividad, pobreza y desigualdad. Asimismo, se buscó dar a conocer las teorías de la planificación y fomentar su ejercicio como un proceso político-estratégico que impacta la efectividad de la gestión pública. Todos los módulos del diplomado se inscribieron en el proceso de construcción de este Sistema y forman parte de las iniciativas de trabajo del Instituto Nacional de Formación Pública (INAFOP) de El Salvador.

## **5. El ILPES como proveedor de servicios de cooperación y asesoría técnica especializada**

Entidades gubernamentales y no-gubernamentales con responsabilidades en planificación para el desarrollo o interés en promoverlo, solicitan con mucha frecuencia cooperación, apoyo técnico y asesoría técnica especializada del ILPES. Muchas veces la cooperación toma la forma de cursos de convocatoria cerrada, con sesiones de adiestramiento in situ en técnicas y métodos de evaluación de programas

públicos, desarrollo de visiones de largo plazo o ejercicios prospectivos; apoyo en el diseño de planes nacionales, sectoriales, regionales o territoriales, revisión de políticas públicas; manejo de bases de datos y de encuestas de hogares, apoyo en la instauración de sistemas de información, monitoreo y seguimiento, entre otros.

Una de las relaciones de colaboración de más larga data es con el Gobierno de México, a través de convenios con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL) y con el Instituto de Desarrollo Tecnológico de las Haciendas Públicas (INDETEC) entre otros. Gracias a esta colaboración, ILPES ha contribuido a introducir el enfoque de la gestión pública hacia resultados, con la realización de acciones sistémicas de seguimiento y evaluación, y bajo una perspectiva de los beneficiarios finales, en busca de mejorar sus condiciones socioeconómicas.

En 2015 se ejecutaron diversos cursos, en el marco de convenios firmados con instituciones públicas y académicas de la región. Con el Ministerio de Desarrollo Social de Chile se desarrolló un programa de seis cursos sobre tópicos de evaluación ex -ante de proyectos de inversión. Con el Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires se llevaron a cabo cuatro cursos sobre gobernanza y planificación multiescalar; planificación y gestión estratégica del desarrollo local y regional; formulación, monitoreo y evaluación de proyectos; y marco lógico para la formulación de proyectos. El programa se dirigió principalmente funcionarios del Ministerio de Economía.

Está en marcha la realización de un programa ad-hoc sobre desarrollo sostenible con inclusión social, para líderes de sindicatos afiliados a la Confederación Sindical de Trabajadores de las Américas (CSA). El primer curso se realizó el 2014 en Santiago de Chile; luego se impartió una segunda versión en Asunción, Paraguay en junio de 2015 y una tercera en Guatemala a fines de octubre del mismo año y dos más en Nicaragua y Colombia. Están previstas otras versiones en Panamá a ejecutarse a fines de 2016.

En el marco de un Acuerdo de Cooperación ILPES/OEA/BID/CLAD/OGP se ofrece un curso internacional de carácter semipresencial, a impartirse una vez al año. El curso “Estrategias para el gobierno abierto en las Américas” fue desarrollado en conjunto con las instituciones cooperantes, sobre la base de la experiencia pionera del ILPES en la materia. La primera versión se realizó en 2014. El CLAD y el BID aportan una treintena de becas, la OEA aporta su campus virtual y es el único curso (a nivel mundial) que cuenta con el reconocimiento de la Alianza para el Gobierno Abierto (AGA) u Open Government Partnership (OGP). La segunda versión inició en octubre de 2015 y la tercera versión en 2016.

Con la Secretaría de Planificación del Desarrollo (SENPLADES) del Ecuador, el ILPES colaboró en 2014-2015 para la formación de capacidades institucionales en prospectiva para el desarrollo. En una primera fase se capacitó con metodología mixta virtual y presencial a 30 funcionarios de la SENPLADES. También con CEPLAN en Perú se trabajó en un convenio a través de CIES para la formación de capacidades institucionales en prospectiva para el desarrollo, entre diciembre 2014 y abril de 2015, con la misma metodología. Se han recibido solicitudes similares de otros países como Chile y Argentina (a nivel territorial) y El Salvador a nivel nacional.

Con el gobierno de El Salvador se viene colaborando desde el año 2009 en el fortalecimiento de las capacidades institucionales de planificación y en la creación de un sistema nacional de planificación. En 2016 se completó el primer Diplomado en Planificación para el desarrollo; se apoyó la redacción de un anteproyecto de ley del sistema nacional de planificación, y en el 2016 y 2017 se fortalecerán las capacidades de la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia para la realización de la evaluación de medio término del Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019 y para el diseño de su Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2014-2032.

### **C. COMENTARIO FINAL SOBRE LOGROS Y RESULTADOS**

Las actividades desplegadas durante 2015 y 2016 evidencian la elevada demanda por los servicios del ILPES y la buena recepción de los mismos. Los funcionarios del ILPES distribuyen su tiempo entre actividades de investigación aplicada, de asistencia y asesorías técnicas y de capacitación. También se contratan consultorías principalmente con financiamiento ad-hoc para apoyar las labores de capacitación, investigación y asistencia técnica.

La lista de cursos ofrecidos, textos publicados, reuniones organizadas y asesorías entregadas es considerable. El ILPES ha cumplido las metas e indicadores establecidos en los programas de trabajo 2014-2015 y 2016-2017. Por su parte, los compromisos concretos derivados de la reunión del pasado CRP y de las dos últimas reuniones de su mesa directiva muestran un avance importante. El estudio del Estado del arte y los desafíos de la planificación ha sido distribuido en una primera versión en 2015 para comentarios del Consejo.

El ILPES ha avanzado en contribuir a forjar una visión regional de largo plazo, desde la perspectiva de la planificación para el desarrollo. El repositorio de planes de desarrollo está en marcha blanca y en proceso de continua actualización y mejora para facilitar su acceso por parte de los usuarios; también ha sido una herramienta clave para la investigación y las publicaciones del Instituto y del público en general. Con ello se sientan las bases para el fortalecimiento de una agenda de trabajo conjunta con los ministerios y autoridades de planificación.

Uno de los desafíos centrales ha sido alinear recursos con objetivos. ILPES se financia principalmente con recursos ordinarios de la CEPAL, complementados con aportes de los Gobiernos de los estados miembros. Se obtienen recursos ad-hoc para el financiamiento de actividades de capacitación y asistencia técnica y se recuperan costos de capacitación a través del cobro de matrículas en cursos. El complejo mosaico de fuentes de financiamiento presenta un desafío para su alineación directa con los objetivos específicos que manifestó el Consejo y su Mesa Directiva. En líneas generales, sin embargo, la Secretaría confía en haber avanzado en la ruta señalada por las autoridades del Consejo.

## Anexo A1

## LISTA DE CURSOS 2015-2016

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		
					Mujeres	Hombres	Total
<b>Cursos internacionales o de convocatoria abierta, 2015</b>							
Paradigmas y Modelos de Desarrollo en el Siglo XXI	19-23 enero	La Habana	Cuba	40	26	40	<b>66</b>
Planificación Participativa para un Cambio Estructural con igualdad	16-20 marzo	Santiago	Chile	40	21	12	<b>33</b>
Modelos y Visiones de Desarrollo en América Latina	20-24 abril	Bogotá	Colombia	40	14	23	<b>37</b>
Políticas de Competitividad Territorial	20-24 abril	Santiago	Chile	40	13	23	<b>36</b>
Prospectiva Estratégica y Políticas Públicas para el Desarrollo en América Latina y el Caribe	4-8 mayo	La Habana	Cuba	40	26	23	<b>49</b>
Políticas de Ordenamiento Territorial	11-15 mayo	Ciudad de México	México	40	11	12	<b>23</b>
Gobierno Abierto	18-22 mayo	Ciudad de México	México	40	25	20	<b>45</b>
Planificación del Desarrollo con Perspectiva de Género	6-10 julio	Santiago	Chile	40	25	5	<b>30</b>
Gobierno Digital en la era del Gobierno Abierto	27-31 julio	Ciudad de México	México	40	14	19	<b>33</b>
Marco Lógico y Administración de Proyectos	3-7 agosto	Santiago	Chile	40	18	14	<b>32</b>
Evaluación de Programas Públicos, Marco de la Planificación y la Gestión Pública para el Desarrollo	10-21 agosto	Ciudad de México	México	80	12	11	<b>23</b>
Prospectiva en América Latina y el Caribe, Enfoques, Escuelas y Aplicaciones	17-21 agosto	Santa Cruz de la Sierra	Bolivia (Estado Plurinacional de)	40	14	10	<b>24</b>

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Gobierno Digital en la era del Gobierno Abierto	24-28 agosto	Cartagena de Indias	Colombia	40	9	12	21
Neoestructuralismo y Corrientes Heterodóxicas en América Latina	31 agosto 4 septiembre	Santiago	Chile	40	18	19	37
Planificación, Gobierno y Desarrollo	7-11 septiembre	La Antigua	Guatemala	40	15	9	24
Liderazgo Público para el Desarrollo con igualdad	14-18 de septiembre	Montevideo	Uruguay	40	15	11	26
Prospectiva y Desarrollo en América Latina y el Caribe	5-16 octubre	Santiago	Chile	80	8	15	23
Planificación del Desarrollo Local y Regional. Planificación multiescalar del desarrollo con igualdad	19-30 octubre	Santiago	Chile	80	17	13	30
Técnicas Avanzadas de Evaluación de Proyectos de Inversión Pública	9-13 noviembre	Ciudad de México	México	40	14	23	37
Estrategias para el Gobierno Abierto en las Américas	16-20 noviembre	Santiago	Chile	40	27	20	47
Gestión Pública por Resultados y Políticas Presupuestarias	16-27 noviembre	Santiago	Chile	80	6	15	21
Planificación, Gobierno y Desarrollo	30 noviembre 4 diciembre	Ciudad de México	México	40	24	20	44
<b>Subtotal</b>				<b>1 040</b>	<b>372</b>	<b>369</b>	<b>741</b>
<b>Cursos nacionales o de convocatoria cerrada, 2015</b>							
Gestión Local de la Cultura para el Desarrollo	26-30 enero	Celaya	México	40	15	28	43
Prospectiva para el Desarrollo	19 marzo 11 abril	Lima	Perú	72	9	9	18
Prospectiva para el Desarrollo	6-17 abril	Quito	Ecuador	72	15	13	28

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Aspectos Estratégicos del Riego	13-17 abril	Santiago	Chile	40	10	21	<b>31</b>
Formulación y Evaluación de Proyectos, Programas y Políticas Públicas	5-8 mayo	Celaya	México	20	17	17	<b>34</b>
Gobernanza y Planificación Multiescalar para el Desarrollo con Igualdad (I curso)	18-22 mayo	La Plata	Argentina	40	25	11	<b>36</b>
Planificación y Gestión Estratégica del Desarrollo Local y Regional (II curso)	26-28 mayo	La Plata	Argentina	24	14	12	<b>26</b>
Cultura y Desarrollo: Modelos y experiencias de evaluación y gestión de proyectos	1-5 junio	Santiago	Chile	40	9	9	<b>18</b>
Formulación y Evaluación de Proyectos (III curso)	22-26 junio	La Plata	Argentina	40	10	21	<b>31</b>
Desarrollo Sostenible con Inclusión Social	29 junio 3 julio	Asunción	Paraguay	40	7	17	<b>24</b>
Marco Lógico para la Formulación y Evaluación de Proyectos	13-15 julio	La Plata	Argentina	24	22	11	<b>33</b>
Tópicos Técnicos en Materia de Evacuación y Disposición de Aguas Servidas Rurales	3-7 agosto	Santiago	Chile	40	10	15	<b>25</b>
Gestión Estratégica del Desarrollo Territorial	10-28 agosto	Celaya	México	80	3	16	<b>19</b>
Técnicas de Insumo producto aplicadas a la investigación de la generación de empleos en México	14 agosto 27 noviembre	Ciudad de México	México	48	9	19	<b>28</b>
Modelación Estratégica y Táctica de Transporte	24-28 agosto	Santiago	Chile	40	6	23	<b>29</b>
Tópicos de Proyectos de Disposición final de Residuos Sólidos Urbanos	31 agosto 4 septiembre	Santiago	Chile	40	7	26	<b>33</b>
La Nueva Política Nacional de Desarrollo Urbano y los Proyectos de Inversión Pública	7-11 septiembre	Santiago	Chile	40	9	6	<b>15</b>
Desarrollo Sostenible con Inclusión Social	13-16 octubre	Asunción	Paraguay	32	7	16	<b>23</b>

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Curso Integrado de Planificación en el Ámbito Público	23-27 noviembre	San Salvador	El Salvador	40	25	17	42
Evaluación de Impacto de Políticas Públicas Aplicadas a Pesquerías e Indicadores Socioeconómicos Relacionados	31 noviembre 4 diciembre	Valparaíso	Chile	40	12	11	23
<b>Subtotal</b>				<b>852</b>	<b>241</b>	<b>318</b>	<b>559</b>
<b>Seminarios-cursos-taller 2015</b>							
Talleres: convenio ILPES – CONEVAL (18 talleres)	enero diciembre	México		120			540
The OAS Fellowship on Open Government in the Americas, 1st Conference: Provisional program outline	23-27 marzo	Washington	Estados Unidos	40	11	13	24
V Seminario Internacional de la Red de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública en A.L.C.	22-24 abril	Santiago	Chile	24			50
Seminario, América Latina y el Caribe: hacia un Futuro Sostenible	12 agosto	Santiago	Chile	8			73
Seminario, China y América latina Enfoques Multidisciplinarios sobre una Relación Compleja	5 noviembre	Santiago	Chile	8			320
<b>Subtotal</b>				<b>200</b>			<b>1 007</b>
<b>Cursos a distancia 2015</b>							
Prospectiva para el Desarrollo (cerrado-nacional)	1 dic. 2014 6 marzo 2015	Lima	Perú	120	13	16	29
Estadísticas e Indicadores de Género: Introducción (V versión)	30 marzo 29 mayo	Santiago	Chile	80	48	14	62
Encuesta sobre Uso del Tiempo	8 abril 10 junio	Santiago	Chile	80	20	6	26

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Marco Lógico para la Formulación de Proyectos de Desarrollo	11 mayo 21 junio	Santiago	Chile	60	18	12	<b>30</b>
Estadísticas e Indicadores de Género: Introducción (VI versión)	10 junio 7 agosto	Santiago	Chile	80	106	48	<b>154</b>
Prospectiva para el Desarrollo (cerrado-nacional)	5 enero 20 marzo	Santiago	Chile	120	17	14	<b>31</b>
Impacto Económico, Social y Ambiental del Cambio Climático Global sobre América Latina y el Caribe	16 julio 31 octubre	Santiago	Chile	26	33	15	<b>48</b>
La Medición de la Violencia contra las Mujeres en América Latina y el Caribe	13 agosto 13 octubre	Santiago	Chile	80	80	21	<b>101</b>
<b>Subtotal</b>				<b>646</b>	<b>335</b>	<b>146</b>	<b>481</b>
<b>TOTAL - 2015</b>				<b>2 738</b>			<b>2 788</b>
<b>Cursos internacionales o de convocatoria abierta 2016</b>							
Planificación Participativa en Procesos de Cambios Estructurales Progresivos	28 marzo 1 abril	Santiago	Chile	40	34	34	68
Gobierno Digital en la Era del Gobierno Abierto	23-27 mayo	Santiago	Chile	40	8	11	19
Evaluación de Políticas y Programas Públicos	20 junio 1 julio	Ciudad de México	México	80	20	29	49
Ordenamiento Territorial y Objetivos de Desarrollo Sostenible	6-10 junio	Ciudad de México	México	40	19	16	35
Prospectiva para el Desarrollo, América Latina y el Caribe al 2030: Conceptos y Herramientas para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible	1-5 agosto	Montevideo	Uruguay	40	9	15	24
Planificación del Desarrollo Territorial con Perspectiva de Género	1-5 agosto	Santiago	Chile	40	15	3	18

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		
					Mujeres	Hombres	Total
Gobierno Digital en la era de la Revolución de los datos y la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible	22-26 agosto	La Antigua	Guatemala	40	9	10	19
Prospectiva para el Desarrollo y los ODS de la Agenda 2030	29 agosto 9 septiembre	Santiago	Chile	80	12	17	<b>29</b>
Liderazgo Público y Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible	5-9 septiembre	Santa Cruz de la Sierra	Bolivia (Estado Plurinacional de)	40	14	7	<b>21</b>
Planificación, Gobierno y Desarrollo	26-30 septiembre	Cartagena de Indias	Colombia	40	19	8	<b>27</b>
Gobierno Digital en la Era del Gobierno Abierto (12 al 23 septiembre fase virtual, 3-7 octubre fase presencial)	3-7 octubre	Ciudad de México	México	40	11	14	<b>25</b>
Técnicas avanzadas de Evaluación de Proyectos de Inversión Pública	7-11 noviembre	Ciudad de México	México	40	21	11	<b>32</b>
Gestión por Resultados y Políticas Presupuestarias	7-18 noviembre	Santiago	Chile	80	19	14	<b>33</b>
Planificación Territorial del Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030	21 noviembre 2 diciembre	Santiago	Chile	80	20	13	<b>33<sup>a</sup></b>
Estrategias para el Gobierno Abierto en las Américas	12-16 diciembre	Santiago	Chile	40	22	15	<b>37<sup>a</sup></b>
<b>Subtotal</b>				<b>760</b>	<b>252</b>	<b>217</b>	<b>469</b>
<b>Cursos nacionales o de convocatoria cerrada 2016</b>							
Gobierno Abierto	14-18 marzo	San José	Costa Rica	40	27	14	<b>41</b>
Convenio CEPAL - STPP (diplomado en Planificación para el Desarrollo) <b>7 cursos</b>	29 marzo 23 septiembre	San Salvador	El Salvador	320	171	140	<b>311</b>
Marco Lógico, Evaluación y Monitoreo	23-30 mayo	Santo Domingo	República Dominicana	40	25	12	<b>37</b>

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		
					Mujeres	Hombres	Total
Marco Lógico, Evaluación y Monitoreo	31 mayo 4 junio	Santo Domingo	República Dominicana	40	21	13	<b>34</b>
Desarrollo Sostenible con Inclusión Social	12-15 septiembre	Managua	Nicaragua	32	10	16	<b>26</b>
Políticas Presupuestarias y Gestión por Resultados	22-28 septiembre	San José	Costa Rica	40	24	16	<b>40</b>
Desarrollo Sostenible con Inclusión Social	17-20 octubre	Bogotá	Colombia	32	8	7	<b>15</b>
<b>Subtotal</b>				<b>544</b>	<b>286</b>	<b>218</b>	<b>504</b>
<b>Seminarios-cursos-taller 2016</b>							
Talleres: convenio CEPAL – CONEVAL <b>(18 talleres)</b>	enero diciembre	México		120	97	60	<b>157</b>
Cursos-taller: convenio CEPAL – CAF <b>(33 cursos-taller)</b>	junio octubre	EC. BO. VE. CR. RD. PA. PY		504			<b>990</b>
Taller: Aprendiendo, Iterando y Adaptándose para lograr Resultados	11-13 enero	Santiago	Chile	24			<b>55</b>
Visita de estudio Universidad César Vallejos de Trujillo	7-9 marzo	Santiago	Chile	24			<b>32</b>
Seminario: Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Construcción de Futuros para ALC.	18-19 mayo	Santiago	Chile	16	23	46	<b>69</b>
Seminario: Parlamento Abierto: Un enfoque centrado en la ciudadanía	27 de julio, 24 agosto y 18 octubre	Santiago	Chile	16			<b>60</b>
Seminario: Gobierno Digital y Proyecto Ingeniería 2030: Buenas Prácticas en la Región	12 agosto	Santiago	Chile	8			<b>50</b>

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Seminario: Planes de Acción en Datos Abiertos de Gobierno para el Desarrollo Sostenible en América Latina	26-28 septiembre	Santiago	Chile	24			25
Seminario: Planificación y Gestión Pública en la Implementación de la agenda 2030 para el Desarrollo	26-28 septiembre	Santiago	Chile	24			60
<b>Subtotal</b>				<b>760</b>			<b>1 498</b>
<b>Cursos a distancia 2016</b>							
Estadísticas e Indicadores de Género: Introducción	18 abril 20 junio	Santiago	Chile	80	121	31	152
Competitividad, Redes, Desarrollo Productivo y Comercial	9 mayo 30 junio	Santiago	Chile	60	18	17	35
Género y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	15 agosto 23 octubre	Santiago	Chile	80	57	7	64
La Medición de la Violencia contra las Mujeres en América Latina y el Caribe	10 octubre 18 diciembre	Santiago	Chile	80	85	5	90
<b>Subtotal</b>				<b>300</b>	<b>281</b>	<b>60</b>	<b>341</b>
<b>TOTAL - 2016</b>				<b>2 364</b>			<b>2 812</b>
<b>Total participantes 2015-2016</b>				<b>5 600</b>			

<sup>a</sup> Estimación basada en el número de confirmados a la fecha de elaboración de este informe.

**Anexo A2****LISTA DE PUBLICACIONES****Documentos institucionales**

Panorama del Desarrollo Territorial, (Noviembre 2015).

**Libros de la CEPAL**

En preparación. *El estado del arte y los retos de la planificación en América Latina y el Caribe, 2017.*

**Serie Gestión Pública**

No. 83 (Abril 2015) Perrotti, Daniel y Vera, Mariana, *Avances y Retos de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública en América Latina.*

No. 84 (Septiembre 2016) Naser, Alejandra y Andrés Hofmann, *La contribución del gobierno electrónico y los datos abiertos en la integración regional.*

No. 78 (agosto 2016) Bitar, Sergio, *Las tendencias mundiales y el futuro de América Latina.*

**Serie Desarrollo Territorial**

No. 18 (Marzo 2015) Buitelaar, R., Espejo, A., González, S. y P. León *La comparabilidad de las estadísticas territoriales en América Latina.*

No. 19 (Enero 2015) Buitelaar, R., Echeverri, R., Silva, I y L. Riffo *Estrategias y políticas nacionales para la cohesión territorial.*

No. 20 (Septiembre 2016) Oddone, Nahuel, Martín Quiroga Barrera Oro, Henrique Sartori de Almeida Prado, Alicia Williner, *Pactos territoriales en la construcción de regiones transfronterizas: por una mayor integración a múltiples niveles.*

**Serie Manuales**

No. 83 (Abril 2015) Aldunate, E., Candia, D. y D. Perrotti, *La Evaluación Social de Proyectos.*

**Serie Manuales de la CEPAL**

No. 1 (Noviembre 2015), Sandoval, Carlos y Andrea Sanhueza, Alicia Williner, *La planificación participativa para lograr un cambio estructural con igualdad: las estrategias de participación ciudadana en los procesos de planificación multiescalar.*

No. 2 (Julio 2016), Rondón Toro, Estefani y Marcel Szantó Narea, Juan Francisco Pacheco, Eduardo Contreras, Alejandro Gálvez, *Guía general para la gestión de residuos sólidos domiciliarios.*

(Octubre de 2016), *Territorio e igualdad: planificación del desarrollo con perspectiva de género.*

**Serie Seminarios y Conferencias**

No. 80 (Enero 2015) *Memoria del primer Encuentro de Expertos Gubernamentales en Políticas de Desarrollo Territorial en América Latina y el Caribe.*

No. 86 (Julio 2016), Cuervo, Luis Mauricio, *Prospectiva en América Latina y el Caribe: instituciones, enfoques y ejercicios.*

**Páginas selectas de la CEPAL**

(Septiembre 2016), Máttar Jorge y Cuervo Luis Mauricio, *Planificación y prospectiva para la construcción de futuro en América Latina y el Caribe. Textos seleccionados 2013-2016.*