



Institucionalización de la perspectiva de género en Ministerios Sectoriales. Proyecto CEPAL-GTZ

LECCIONES APRENDIDAS DE LA METODOLOGÍA IMPLEMENTADA

María Nieves Rico

Unidad Mujer y Desarrollo - CEPAL

**XXXIV Reunión de la Mesa Directiva de la Conferencia Regional sobre
la Mujer de América Latina y el Caribe. Santiago, septiembre 2002**

Enfoque metodológico

- No hay recetas, cada país asume su modalidad.
- La propuesta es flexible. El devenir del proyecto se ajustó a los ritmos propios de los países, sin demorar el proceso.
- El liderazgo y las decisiones los tienen los países. El éxito del proyecto obedeció al compromiso de las instituciones nacionales.
- El proyecto se inserta en los procesos nacionales. Una influencia exógena se transformó en una fuerza endógena.

Enfoque metodológico

- **Generar un clima para la institucionalización y la gobernabilidad, que implicó:**
 - **Fortalecer el liderazgo de las Oficinas de la Mujer**
 - **Crear espacios de debate gobierno-sociedad civil**
 - **Ampliar y potenciar la trama institucional**
 - **Generar alianzas y compromisos mutuos**
 - **Producir sinergias**
 - **Incluir metas y compromisos al más alto nivel**

Oportunidades de una metodología que combina intersectorialidad, coordinación, participación y consenso

- **Potencia los recursos humanos y económicos**
- **Las propuestas y acciones adquieren una visión integral contrarrestando la fragmentación y sectorialización tradicionales**
- **Se fortalecen los vínculos institucionales existentes, surgen nuevos nexos y se concertan nuevos actores sociales y políticos**
- **Se amplía el debate y la agenda pública e institucional**
- **Responde a una demanda real de coordinación**

Importancia del carácter técnico-político del proceso impulsado

- **Papel movilizador de los estudios e instrumentos de capacitación para potenciar el vínculo entre conocimiento y políticas públicas**
- **Insumos técnicos de calidad aumentan la capacidad de proponer estrategias informada y consensualmente**
- **El trabajo conjunto de instancias técnicas y políticas fortalece la capacidad de negociación y la construcción de convergencias**
- **La voluntad política de alto nivel más los estudios permite la sostenibilidad (eficacia y legitimidad) de los acuerdos alcanzados**

Articulación de los acuerdos producto del proyecto con los planes de desarrollo de los países y la agenda internacional

- **Consideración de las obligaciones de los gobiernos emanadas de los acuerdos internacionales**
- **Vinculación con los planes de descentralización y de participación ciudadana**
- **Articulación con los planes nacionales y locales de desarrollo**
- **Contribución a los debates sobre los roles del Estado y de la sociedad civil, y sobre la ética y la política**