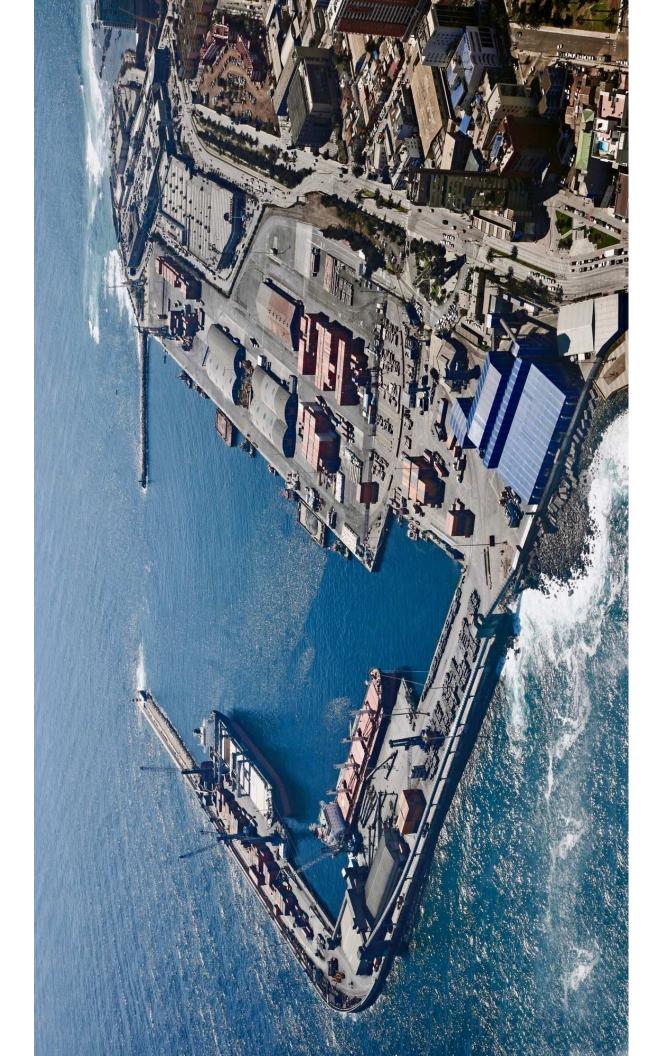




# ESTADOS DE RESULTADOS HISTÓRICOS

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA





## 1.1 HISTORIA

- ✓ 1920: Se inicia la construcción del molo de abrigo.
- ✓ **1998:** Declaración de emergencia sanitaria y erradicación de acopios de concentrados al descubierto desde patios de FCAB a estación Portezuelo, entregada su administración a EPA.
- √ 1998: Se crea la Ley 19.542 que conforma a los puertos como entidades independientes y autónomos.
- ✓ **2003:** Se entrega en concesión el Frente N°2 a Antofagasta Terminal Internacional.
- ✓ 2004: Se eliminan acopios de concentrados minerales al descubierto al interior del Puerto, inauguración TGEM.
- ✓ **2004:** Se entrega concesión a Mall Plaza de los terrenos prescindibles de la época, se construye el bandejón y ampliación costanera central (Proyecto bicentenario).
- ✓ **2010:** Se eliminan los embarques de concentrado de plomo a granel.
- ✓ **2012:** Se enajena el Área C para proyecto Puerto Nuevo segunda etapa.
- ✓ **2013:** Entrega en concesión gratuita terrenos en La Negra.
- ✓ **2016:** Inicio ejecución Plan de Inversiones (bodegas Portezuelo, reforzamiento frente 1, mejoramiento molo abrigo).
- ✓ **2016:** Firma APL Logístico Minero Puerto Antofagasta.
- **2017:** Primer embarque con contenedores de volteo.
- ✓ **2018:** Resolución de operación que permite atender naves de hasta 347 m.
  - **2018:** Cierre SAC y TGEM.





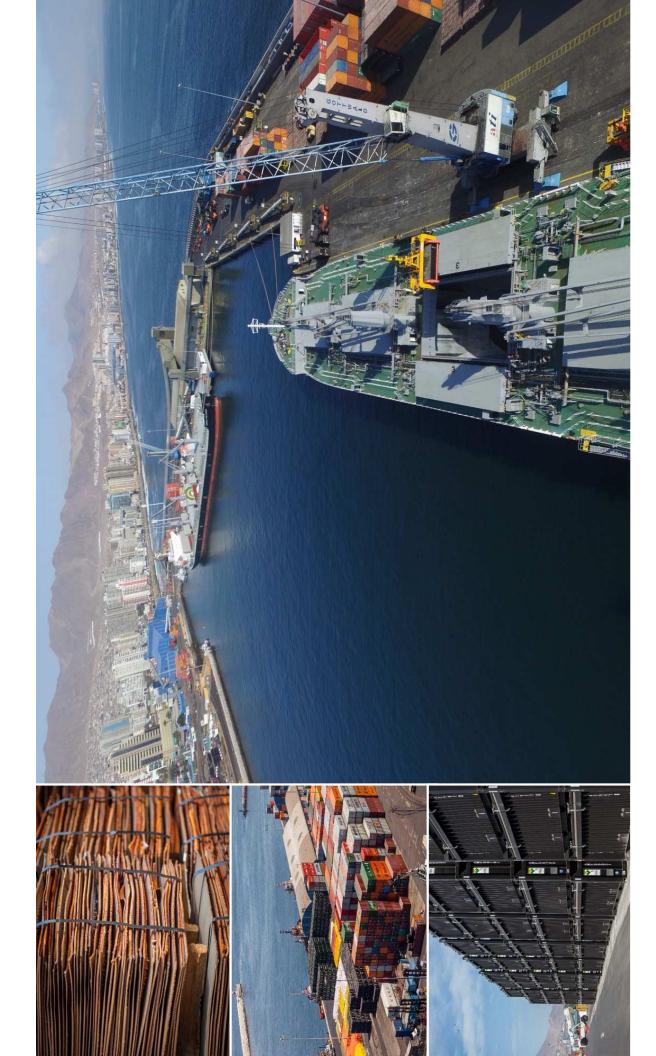








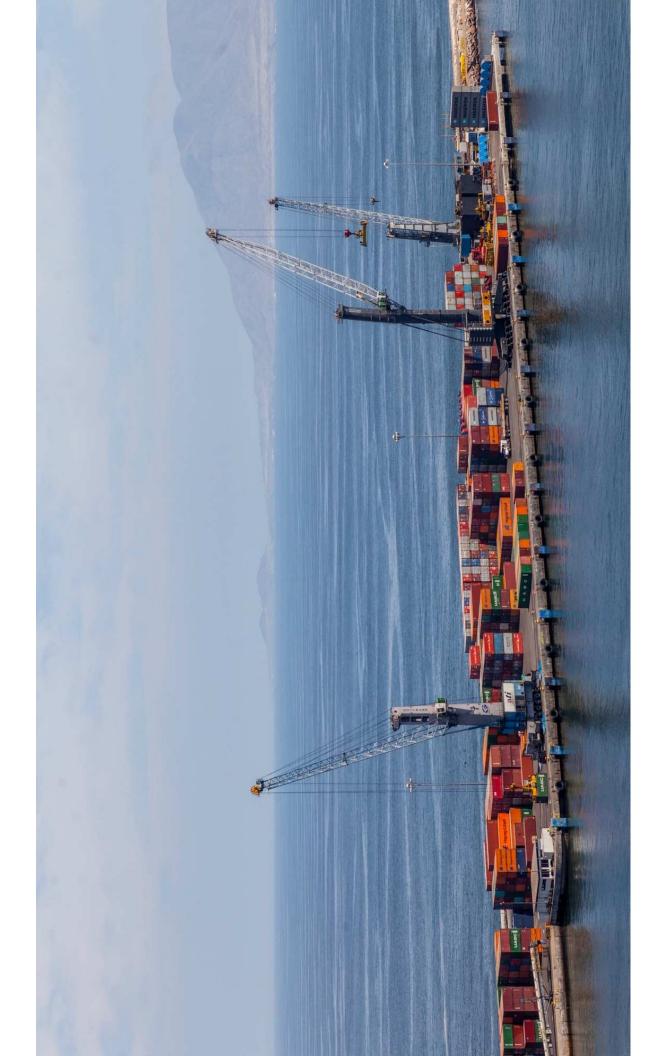




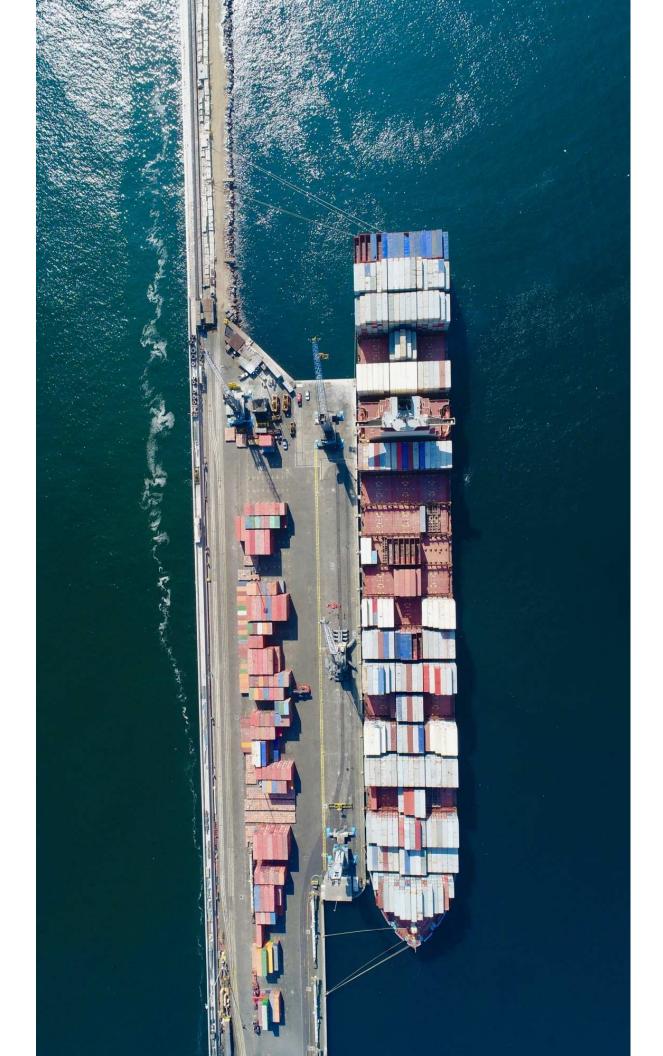












# 1.4 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



### VISIÓN

Ser la principal plataforma logística portuaria para los clientes que requieran sus servicios en el norte de Chile, operando con los más altos estándares socio-medioambientales, destacándose por la transparencia y valor compartido.

## MISIÓN

Administrar, explotar, desarrollar y conservar el Puerto y sus terminales, facilitando la logística portuaria al comercio nacional e internacional de su hinterland, liderando y articulando a los actores que participan en su cadena logística, promoviendo la sustentabilidad, productividad, integración, innovación y creación de valor compartido, en una relación armónica y transparente con la comunidad.



# 1.4 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



## LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

- 1. Expansión, integración y optimización del sistema logístico portuario de Antofagasta.
- 2. Desarrollo de la actividad logística portuaria manteniendo y mejorando la vinculación con la comunidad.
- 3. Desarrollo de la actividad logística portuaria de acuerdo con tecnologías y estándares de clase mundial en el cuidado del medio ambiente.
- 4. Cumplimiento de los Tratados y Acuerdos Internacionales en los que el Puerto de Antofagasta tiene participación, como el Tratado de 1904 entre Chile y Bolivia, de 1968 entre Chile y Paraguay y de 1968 relativo a la Zona Franca y al futuro Corredor Bioceánico.

#### **VALORES**

- Sustentabilidad y Valor Compartido
- Productividad
- Innovación
- Transparencia y Probidad
- Credibilidad



# 1.5.1 INICIATIVAS DE INVERSIÓN PORTEZUELO



Existen tres proyectos de Inversión en proceso de Licitación:

#### i. REPARACIÓN BODEGA ANTIGUA:

Consiste en la actualización o renovación de la actual superestructura al estándar que tienen las bodegas nuevas recientemente terminadas.

El objeto de la reparación es almacenar concentrados de zinc a granel. Para el uso de estas bodega con ese tipo de carga dado que existe una RCA vigente, se presento una pertinencia medioambiental.

### ii. INSTALACIÓN DE ROMANA:

Consiste en la instalación de una romana de ultima generación para el re pesaje interno de las cargas movilizadas al interior del terminal.

#### iii. CONSTRUCCIÓN DE 2 NUEVAS BODEGAS:

Consiste en la construcción de 2 nuevas bodegas de similar estándar a las actuales. Dado que existe una RCA vigente, se presento una pertinencia medioambiental.

## 1.5.1 INICIATIVAS DE INVERSIÓN PORTEZUELO



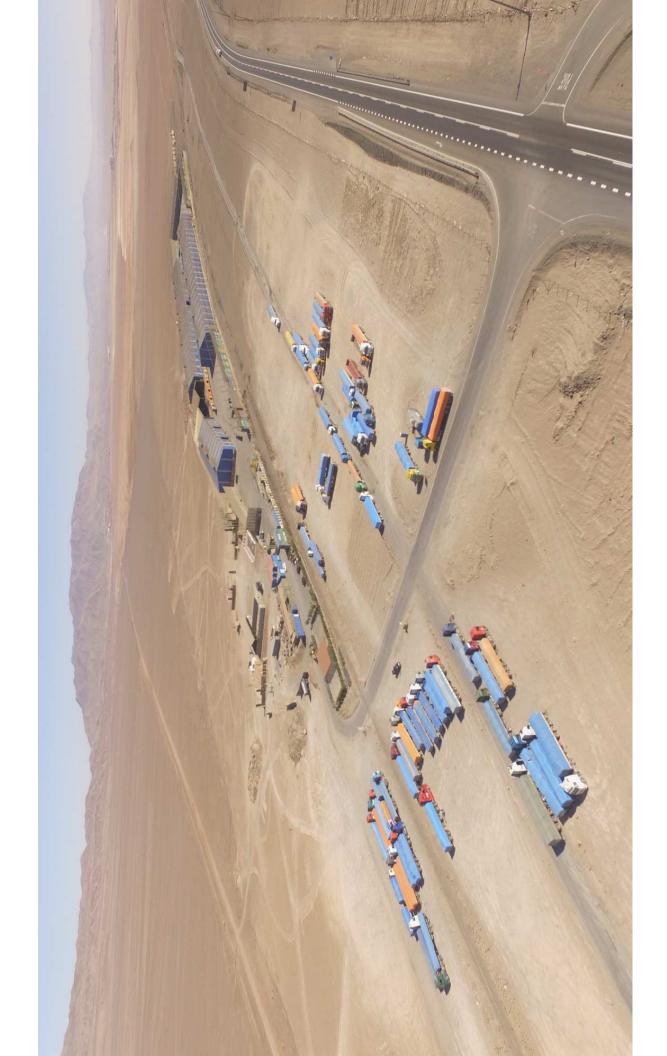
Las iniciativas de inversion tienen por objetivo:

- ✓ Dar cumplimiento al tratado de 1904.
- ✓ Mejorar el nivel de servicio a los clientes bolivianos.
- ✓ Aumentar la capacidad de transferencia de Antepuerto Portezuelo hasta en 100.000 toneladas anuales, aumento del 33%.
- ✓ Aumentar la eficiencia del terminal.
- ✓ Continuar aumentando los estandares de operación medioambientales.
- ✓ Mejorar las condiciones de seguridad del recinto.
- ✓ Aumentar la velocidad de transferencia y almacenamiento.
- ✓ Aplicar mecanismo de arrendamiento para que terceros inviertan.
- ✓ Aumentar los ingresos de EPA.
- ✓ Otros.

Importante destacar que cada tonelada recibida en portezuelo genera un ingreso medio de US\$/Tm. 9,65 a EPA.

# LAYOUT PORTEZUELO





# 1.5.2 INICIATIVAS DE INVERSIÓN TMO



### LIMPIEZA FONDO MARINO FRENTE Nº1

El proyecto tiene por objetivo mejorar en 60 cms el calado operacional del frente 1, en una extensión de 300 mt. Estado Actual: En ejecución, se proyecta su finalización para Julio del presente año. Financiado con recursos del año 2018 equivalentes a MM\$ 150.



# 1.5.3 INICIATIVAS DE INVERSIÓN LA NEGRA

La Zona de Desarrollo Logístico del Puerto de Antofagasta corresponde a la nueva área de respaldo para el terminal portuario, donde se llevarán a cabo tareas relacionadas con el almacenamiento, acondicionamiento, transporte y distribución de cargas, así como dotar a la ciudad de una zona para gestionar el flujo de camiones que ingresan radio urbano; todo esto con el objetivo de mejorar la gestión de la empresa y la calidad de vida de la comunidad, mediante un manejo eficiente de los recursos humanos y materiales.







# UBICACIÓN ESTRATÉGICA – CORREDOR BIOCEANICO

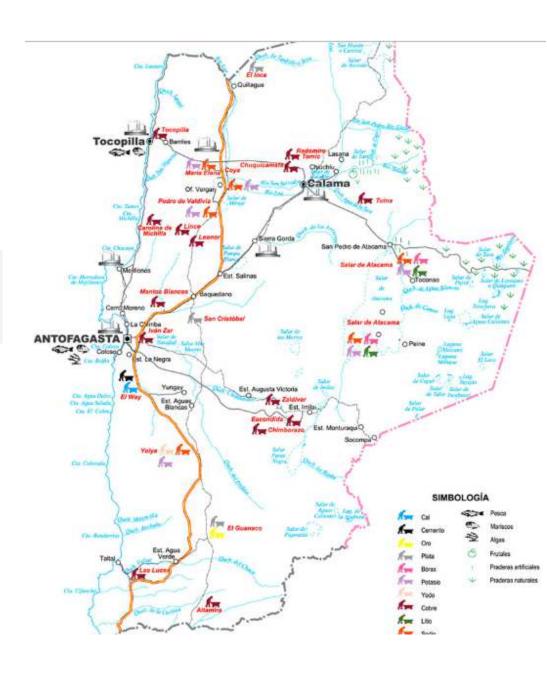






# Proximidad a las principales mineras de la región



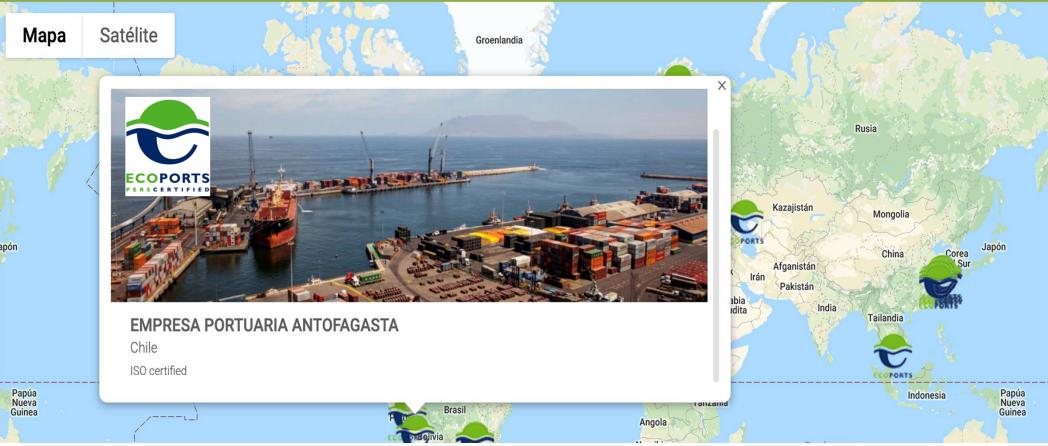




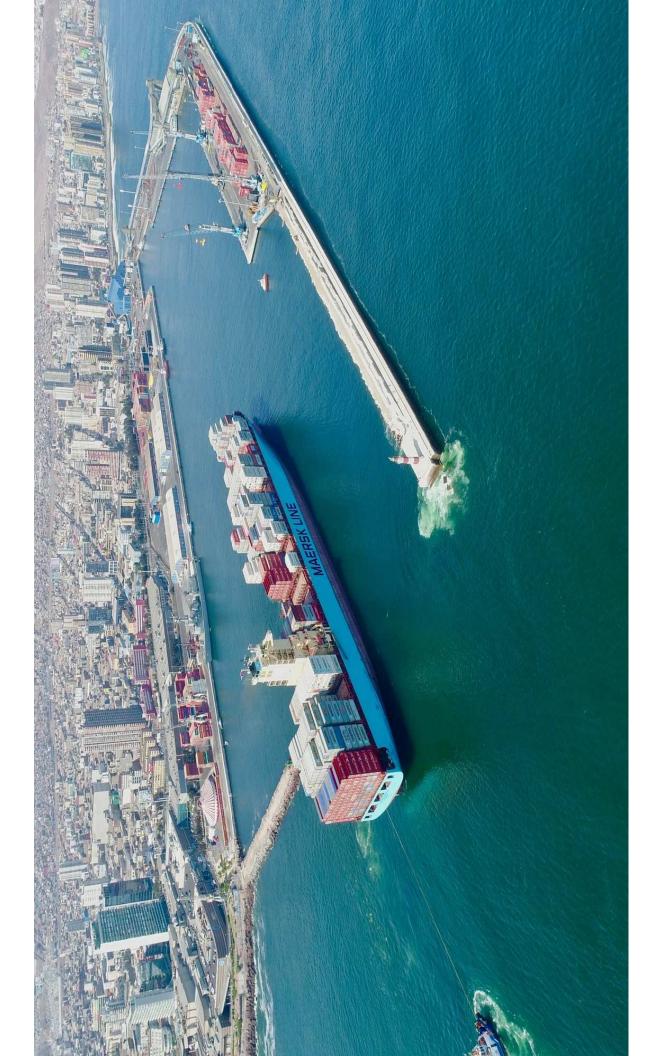


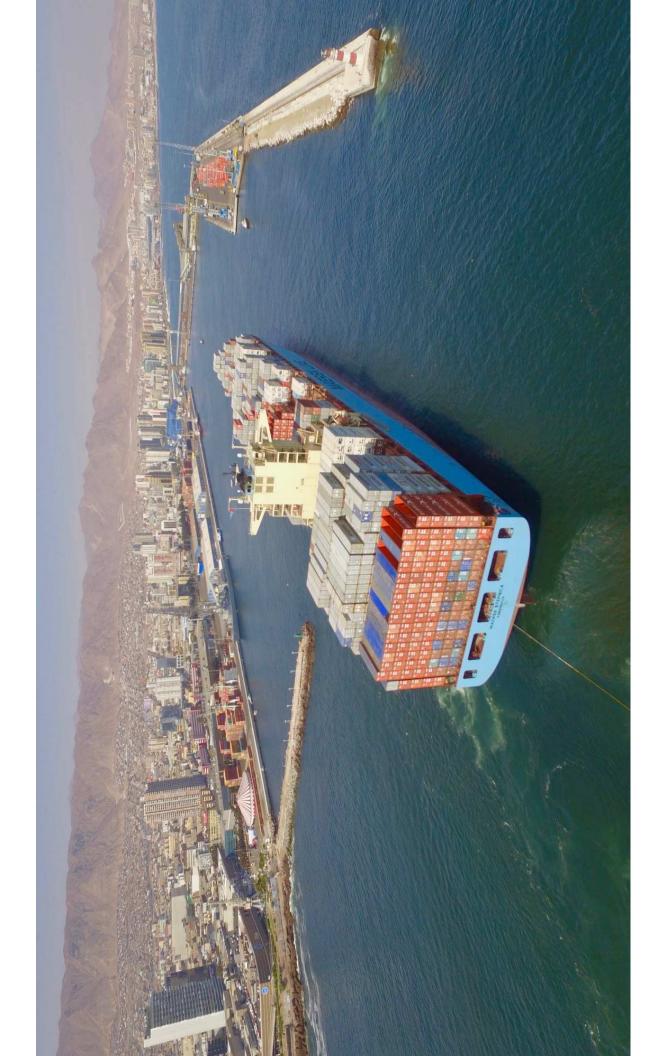


# 1.5.4 CERTIFICACIÓN ECOPORTS



Puerto Antofagasta se encuentra en proceso de certificación Ecoports, la cual se encuentra proyectada para octubre del presente año.





# Relato



- I. Puerto Antofagasta tiene 4 unidades de negocios, de las cuales solo 2 se encuentran concesionadas (ATI y Mall Plaza) y 2 que EPA opera directamente, las cuales son Antepuerto Portezuelo y Terminal Multioperado.
- II. Estas dos ultimas por su naturaleza requieren de inversiones y gastos de operación.
- III. La comunidad tiene altas exigencias medioambientales y ha provocado el surgimiento de movimientos sociales, tales como EstePolvoTeMata y otros. Este aspecto a obligado a EPA a destinar mayores recursos a la gestión medioambiental para hacer sustentable la operación del Puerto. Entre estos costos se destacan:
  - a. Implementación y cumplimiento de Acuerdo de Producción Limpia: adquisición contenedores de volteo, pavimentación, mallas de contención de polvo, aspirado de terminales, operación de deposito de contenedores de volteo, sistema de lavado de camiones y mantención de áreas verdes.
  - b. RCA Antepuerto Portezuelo: Construcción de Bodegas, operación del recinto y monitoreos de ambientales.
  - c. Terminal Multioperado: Aspirado del Terminal, monitoreo de calidad del agua y aire, auditorias, retiro de basuras.
  - d. Certificaciones: Ecoports e Iso 14.001 aspectos ambientales.
- IV. Pago de contribuciones por superestructura de Mall Plaza
- V. Juicios y arbitrajes por valores residuales de inversiones del concesionario y daños a infraestructura del molo principales y otros sectores por marejadas 2013.
- VI. Estudios de Pre-inversiones: corresponde al desarrollo de estudios y asesorías para materiales los proyectos:
  - a. Zona de Desarrollo Logístico La Negra.
  - b. Construcción nuevas bodegas Antepuerto Portezuelo.
  - c. Reparación bodegas antiguas y control gate Antepuerto Portezuelo.
  - d. Instalación de nueva romana Antepuerto Portezuelo.

## 2.3 GASTOS GESTIONABLES Y NO GESTIONABLES



#### **CLASIFICACIÓN DE GASTOS**

Se clasifican los gastos en:

- ✓ **Gestionables:** Se puede llevar adelante una gestión que permita su disminución y así contribuir a un mejor resultado para EPA, en los últimos 5 años estos representan un 23% de los ingresos de EPA.
- ✓ **No Gestionables:** Son mayoritariamente fijados por servicios públicos o por negociaciones en conjunto de empresas puertos del estado. Esto implica que no esta al alcance de EPA lograr un disminución significativa que permita año a año mejorar el resultado, en los últimos 5 años representan 22% de los ingresos de EPA.

