

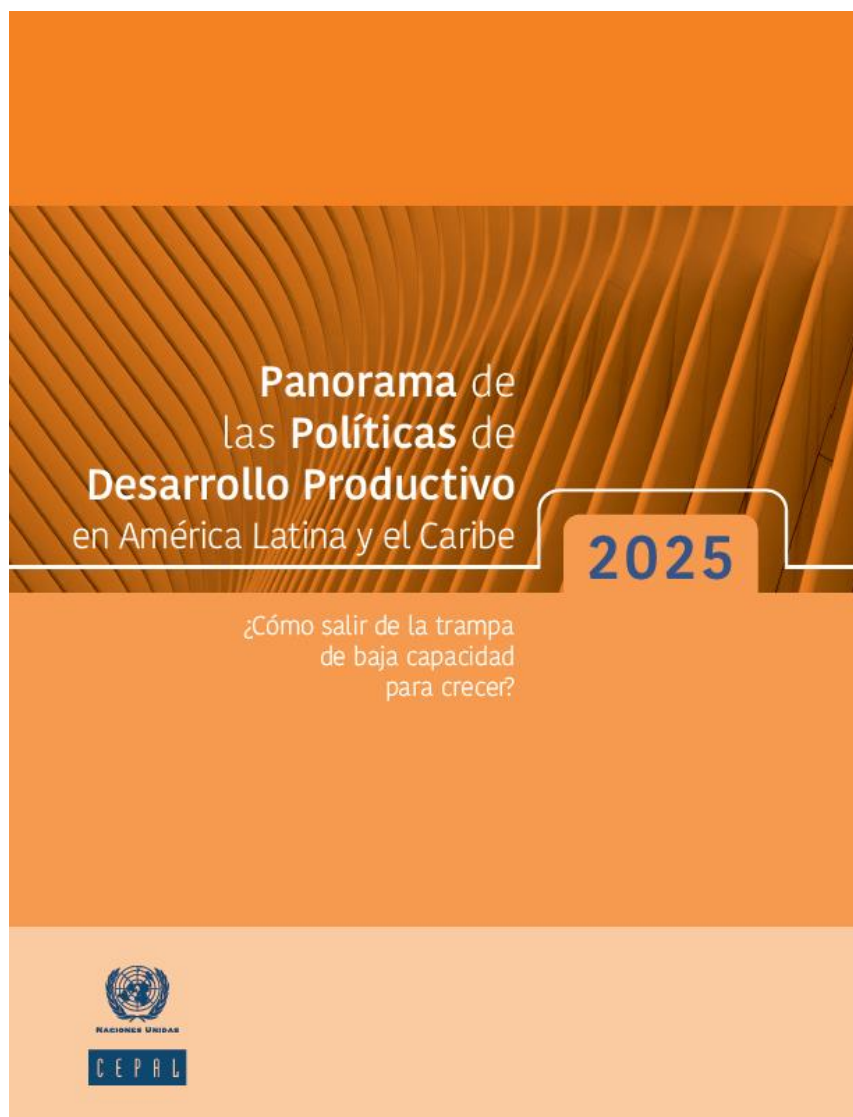
Estrategias, instituciones e instrumentos de política de ciencia, tecnología e innovación en América Latina y el Caribe

NICOLO GLIGO
4 noviembre 2025



Taller de capacitación sobre políticas e instrumentos en Ciencia, Tecnología e Innovación para los ODS

3 al 7 de noviembre 2025



CAPÍTULO



Políticas de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo productivo

Introducción

- A. Estrategias y planes nacionales de ciencia, tecnología e innovación (CTI)
- B. Institucionalidad vinculada a la política de ciencia, tecnología e innovación (CTI)
- C. Instrumentos de política de ciencia, tecnología e innovación (CTI)
- D. Reflexiones y propuestas

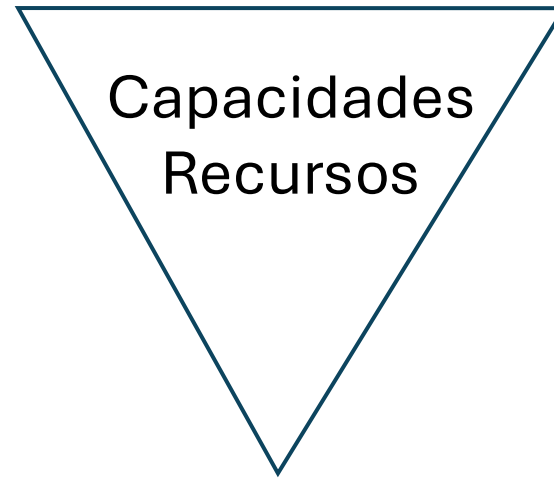
Bibliografía



<https://www.cepal.org/es/publicaciones/82535-panorama-politicas-desarrollo-productivo-america-latina-caribe-2025-como-salir>

Política de Ciencia, Tecnología e Innovación (qué, quién y cómo)

“qué”
objetivos
prioridades
lineamientos



“quién”
institucionalidad

“cómo”
instrumentos
programas

Incrementar el impacto de las políticas de CTI no solo depende de incrementar recursos: sino también del diseño, operación y coherencia de las estrategias, instituciones e instrumentos

Elementos centrales del capítulo

Análisis comparativo:

- Estrategias y planes
- Institucionalidad
- Instrumentos

Insumos:

- Revisión de información (33 países)
- Encuestas (16 entidades en 10 países)
- Entrevistas (8 entidades en 6 países)
- Uso de bases de datos OCDE, OEI y UNESCO

Aportes metodológicos:

- Caracterización presupuestaria institucional
- Herramienta para evaluar capacidades TOPP
- Categorías de madurez política de CTI de los países

Propuestas:

- 6 líneas de acción
- 68 propuestas específicas, según madurez de la política en los países



CAPÍTULO II:

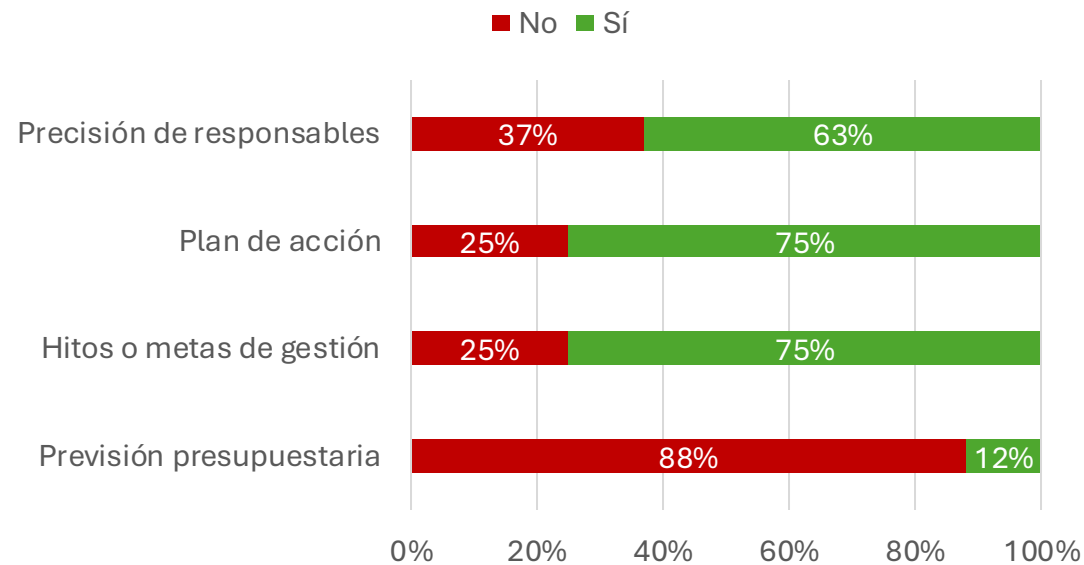
Políticas de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo productivo

1. Introducción
2. **Estrategias y planes**
3. Institucionalidad
4. Instrumentos de política
5. Reflexiones y propuestas

Las estrategias y planes de CTI tienden a ser declarativos, sin especificar responsables, presupuestos o trazabilidad sobre avances

- Sólo 16 países cuentan con documentos de estrategias o planes de CTI
- Muestran buenas prácticas de formulación, pero debilidades en mecanismos de implementación
- Limitaciones en articulación con otras políticas o agendas estratégicas

América Latina y el Caribe (16 países): prácticas de implementación en políticas de CTI seleccionadas, 2005-2024 (en porcentajes)



Fuente: CEPAL, sobre la base de información oficial y de los estudios de los países.

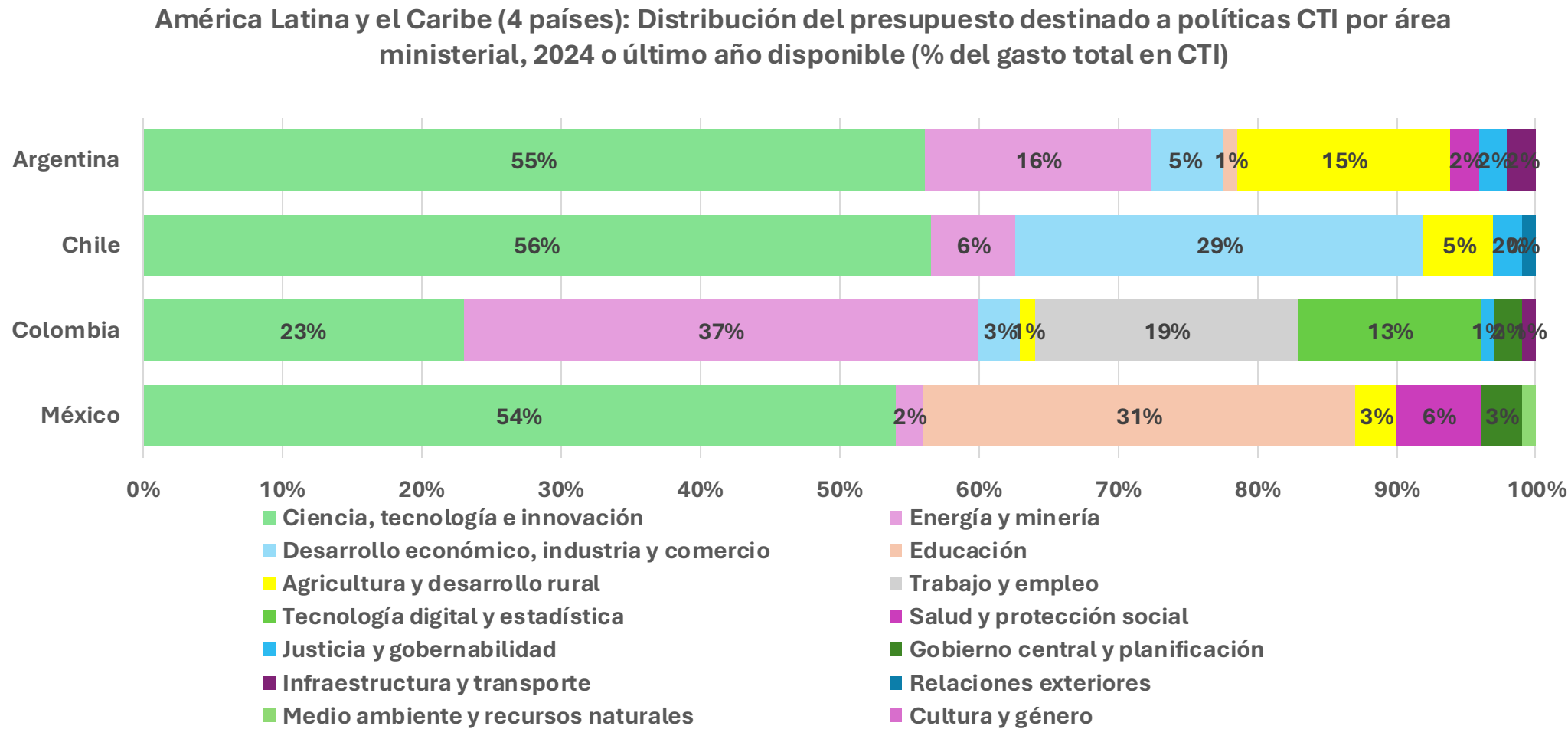


CAPÍTULO II:

Políticas de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo productivo

1. Introducción
2. Estrategias y planes
- 3. Institucionalidad**
4. Instrumentos de política
5. Reflexiones y propuestas

La CTI es una función transversal a múltiples carteras gubernamentales, lo que complejiza su coordinación y articulación



Fuente: CEPAL), sobre la base de información oficial de Argentina (2023), DIPRES de Chile (2024), Cámara de Diputados de México (2024), DNP-SPI de Colombia (2022) y los estudios de los países. Las cifras no incluyen créditos financieros ni incentivos tributarios. Nota: Aunque la metodología de cuantificación difiere entre países, los resultados se presentan de forma comparable con el fin de ilustrar la transversalidad de la CTI en el ámbito gubernamental.

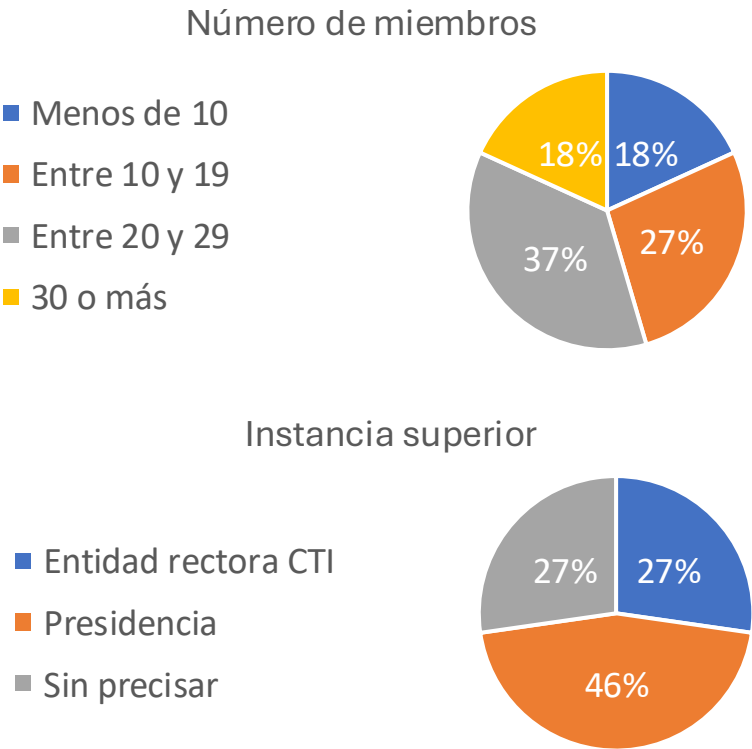
Existen espacios formales de coordinación CTI, pero con limitaciones en capacidades para influir estratégicamente

20 países cuentan espacios de coordinación en CTI (asesores, mixtos o públicos-públicos)

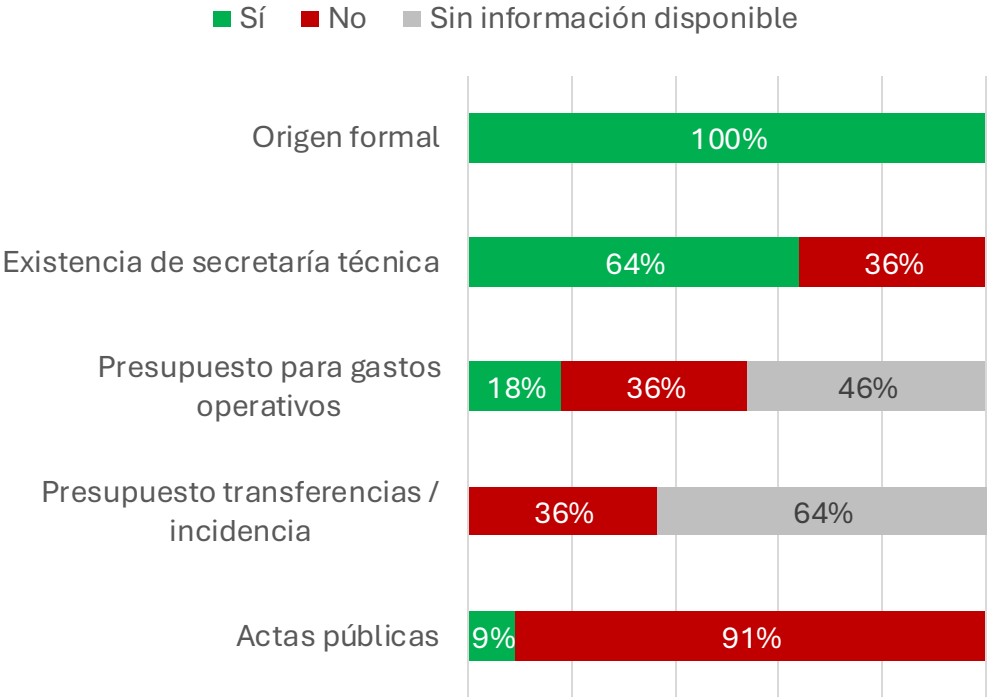
Análisis de 11 espacios de coordinación mixtos revela debilidades en organización y operación

América Latina y el Caribe (11 países): distribución de espacios de coordinación en CTI seleccionados según diferentes aspectos, 2024

Composición y dependencia



Organización y operación



Fuente: CEPAL, sobre la base de información oficial y de los estudios de los países.

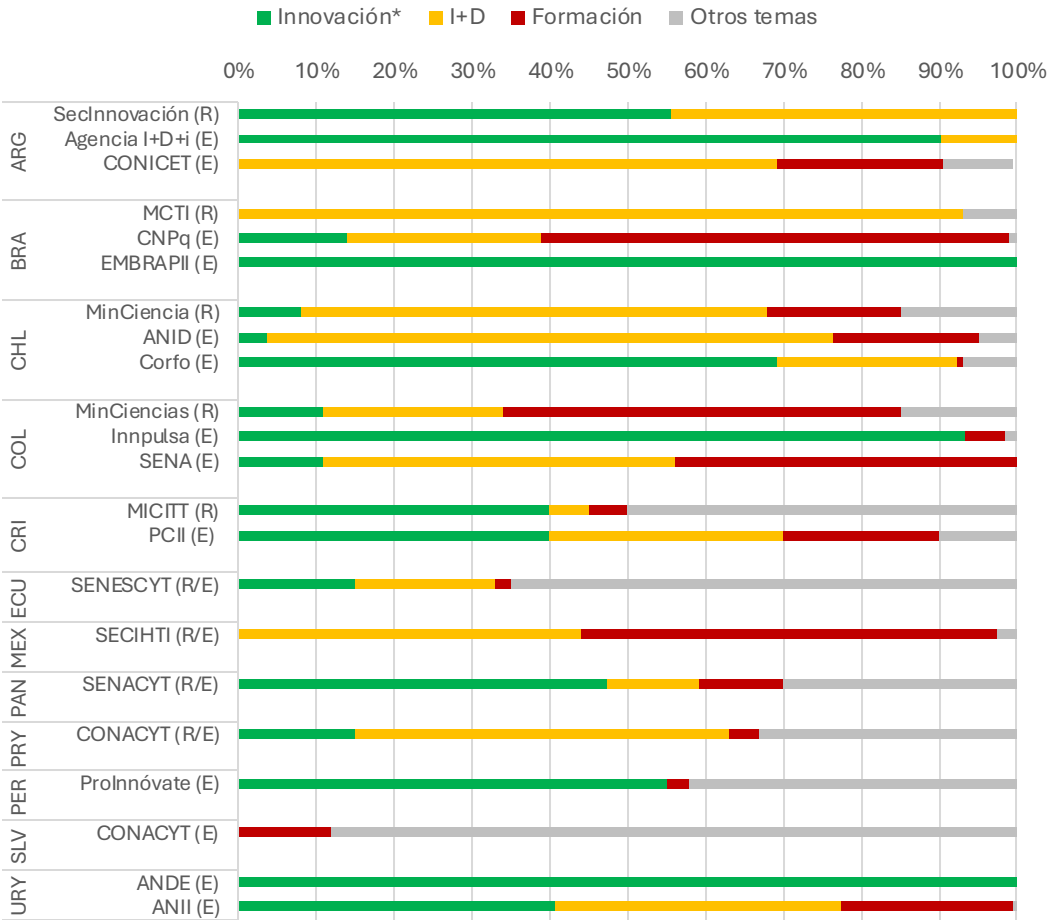
Existe una gran diversidad de arreglos de la institucionalidad central de la política CTI y de los énfasis en materia presupuestaria

América Latina y el Caribe (33 países): clasificación de países según entidades rectoras y administradoras de la política de CTI, 2025

Entidad rectora			
Dedicada sólo a CTI	Compartida con otros temas / agendas		
(A) 7 países (21%) Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Honduras, Perú, Venezuela.	(C) 7 países (21%) Barbados, Costa Rica, El Salvador, Jamaica, Nicaragua, Trinidad y Tobago, Uruguay.	Sí	Tiene adicionalmente una o más entidades administradoras de instrumentos
(B) 4 países (12%) Guatemala, México, Panamá, Paraguay.	(D) 15 países (46%) Antigua y Barbuda, Bahamas, Belice, Bolivia, Cuba, Dominica, Ecuador, Granada, Guyana, Haití, República Dominicana, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Surinam.	No	

Fuente: CEPAL, sobre la base de información oficial y de los estudios de los países.
Nota: Esta clasificación considera exclusivamente entidades públicas con mandato explícito en ejecutar políticas de CTI (como agencias de innovación, fondos, consejos o institutos especializados). No se incluyen universidades, centros de investigación u otras instituciones que desarrollan actividades de CTI, pero no cumplen funciones de administración de instrumentos de política.

América Latina y el Caribe (12 países): distribución del presupuesto institucional destinado a CTI por tipo de actividad y país, 2024 (en porcentajes)

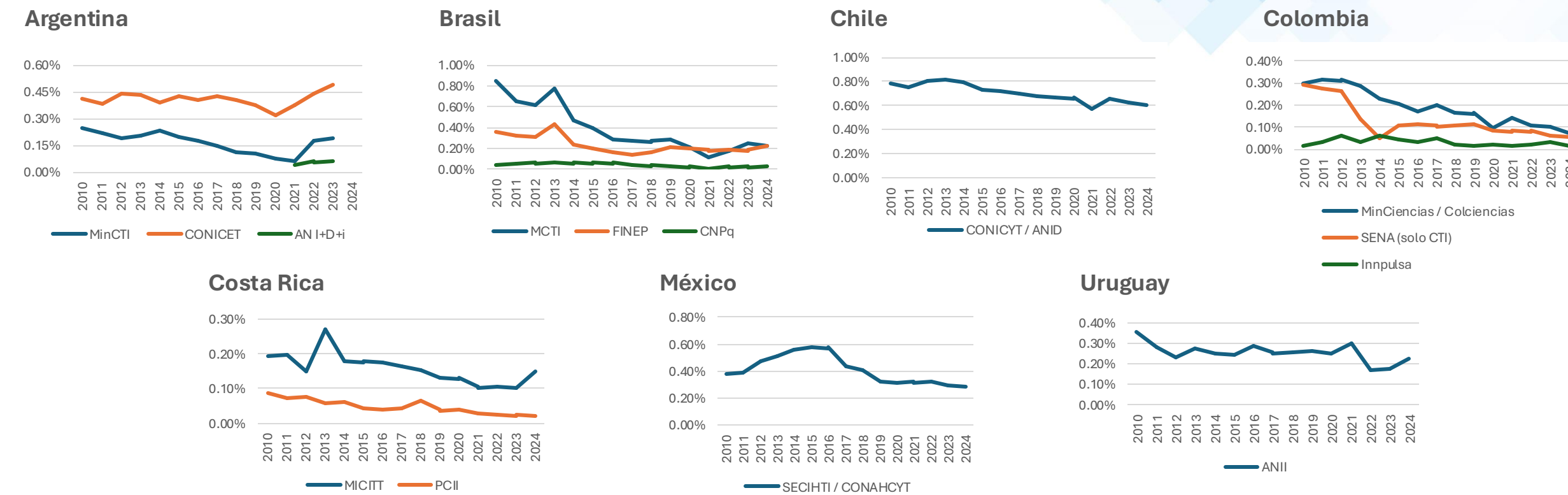


Fuente: CEPAL, sobre la base de información oficial y de los estudios de los países.
Nota: i) R: Rectora, E: Ejecutora. ii) La categoría “Innovación” incluye también actividades relacionadas con extensionismo tecnológico, así como el apoyo a emprendimientos de base científica y tecnológica.

En vez de aumentar, se está viendo un estancamiento o contracción en la participación de la política de CTI en los presupuestos gubernamentales

- La supuesta prioridad del tema de CTI no se está traduciendo en esfuerzos fiscales equivalentes
- Avances institucionales, como la creación de ministerios, no se han acompañado con mayores recursos

América Latina y el Caribe (7 países): evolución del presupuesto de entidades seleccionadas en CTI, como proporción del presupuesto del gobierno nacional y según país, 2010–2024



Fuente: CEPAL, sobre la base de información oficial y de los estudios de los países.

Las instituciones muestran fortalezas en capacidades TOPP básicas, pero carecen de capacidades de mayor complejidad o sofisticación

América Latina y el Caribe (6 países): principales hallazgos sobre capacidades TOPP

Capacidades	Fortalezas	Debilidades
Técnicas	Uso de planes multianuales y aplicación de criterios de focalización	Limitación en evaluación de intervenciones y aprendizaje organizacional
Operativas	Uso de herramientas digitales, servicios en línea y canales de apelación a usuarios	Bajo aprovechamiento de datos, adopción de IA y prácticas de participación ciudadana poco vinculantes
Políticas	Involucramiento activo en procesos legislativos y diálogo con múltiples actores	Ausencia de mecanismos de coordinación estables , susceptibles a coyunturas o liderazgos personales
Prospectivas	Antecedentes de ejercicios, aunque aislados o tercerizados	Falta de institucionalización e incorporación de prospectiva en decisiones estratégicas

Fuente: CEPAL, a partir de entrevistas.
Nota: Se entrevistó a 8 instituciones en Brasil, Chile, Costa Rica, Panamá, Paraguay y Uruguay



CAPÍTULO II:

Políticas de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo productivo

1. Introducción
2. Estrategias y planes
3. Institucionalidad
4. Instrumentos de política
5. Reflexiones y propuestas

Instrumentos: objetivos y áreas de intervención

Cuadro II.12
América Latina y el Caribe (27 países): instrumentos de ciencia, tecnología e innovación (CTI), por país y objetivo de política

País	Investigación y desarrollo		Formación		Innovación		Otros objetivos							Total de instrumentos
	Producción de conocimiento científico	Infraestructura de investigación	Formación de capital humano en CTI	Educación científica	Innovación productiva y emprendimientos tecnológicos	Tecnologías verdes e inclusivas	Igualdad de género en CTI	Apropiación social del conocimiento	Conocimientos indígenas	Coordinación del ecosistema de CTI	Prospectiva tecnológica y consultoría estratégica	Diplomacia científica y cooperación internacional	Premios en CTI	
Total de países	22	10	22	12	23	4	9	10	4	8	5	4	10	
Argentina	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓		✓	136
Bahamas (Las)			✓											5
Belice			✓											2
Bolivia (Estado Plurinacional de)	✓				✓		✓		✓					7
Brasil	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	109
Chile	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓		87
Colombia	✓	✓	✓	✓	✓			✓		✓				42
Costa Rica	✓		✓	✓	✓		✓	✓		✓			✓	35
Cuba	✓				✓									2
República Dominicana	✓		✓		✓									8
Ecuador	✓		✓		✓		✓		✓					22
El Salvador	✓		✓	✓	✓					✓				15
Granada					✓									2
Guatemala	✓	✓	✓	✓	✓			✓		✓	✓		✓	25
Guyana					✓	✓							✓	2
Honduras	✓				✓						✓			6
Jamaica	✓		✓		✓		✓			✓			✓	13
México	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓				✓	51
Nicaragua	✓		✓		✓		✓						✓	9
Panamá	✓	✓	✓	✓	✓					✓			✓	38
Paraguay	✓	✓	✓	✓	✓			✓					✓	20
Perú	✓	✓	✓	✓	✓		✓							47
Santa Lucía			✓											2
Suriname	✓		✓		✓									2
Trinidad y Tabago	✓		✓		✓	✓		✓	✓			✓		13
Uruguay	✓	✓	✓	✓	✓			✓		✓				65
Venezuela (República Bolivariana de)	✓		✓									✓		6

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe, sobre la base de Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura. (2025). *Observatorio Mundial de Instrumentos de Política de Ciencia, Tecnología e Innovación*. <https://gospin.unesco.org/frontend/home/index.php>. Consultado el 28 de mayo de 2025.

Nota: Los nombres de los objetivos se han simplificado, pero sin perder su sentido original. Se incluyen solamente las categorías de objetivos de política presentes en más de dos países de la región.

- Áreas de intervención : apoyo a la I+D (producción de conocimiento científico) formación de capital humano avanzado, fomento a la innovación y otros temas complementarios en CTI.
- Marcada heterogeneidad entre países, tanto en el número de instrumentos como en la diversidad de objetivos perseguidos.

Instrumentos: formas de apoyo

- Predominan los aportes no reembolsables para financiar actividades de I+D+i y otorgar becas de estudio para capital humano avanzado.
- En general, los proyectos son propuestos por investigadores, universidades o empresas, en el caso de la I+D+i, y por los estudiantes en el caso de las becas de formación académica.
- Los recursos son otorgados sobre la base de convocatorias o concursos gestionados por agencias públicas especializadas.

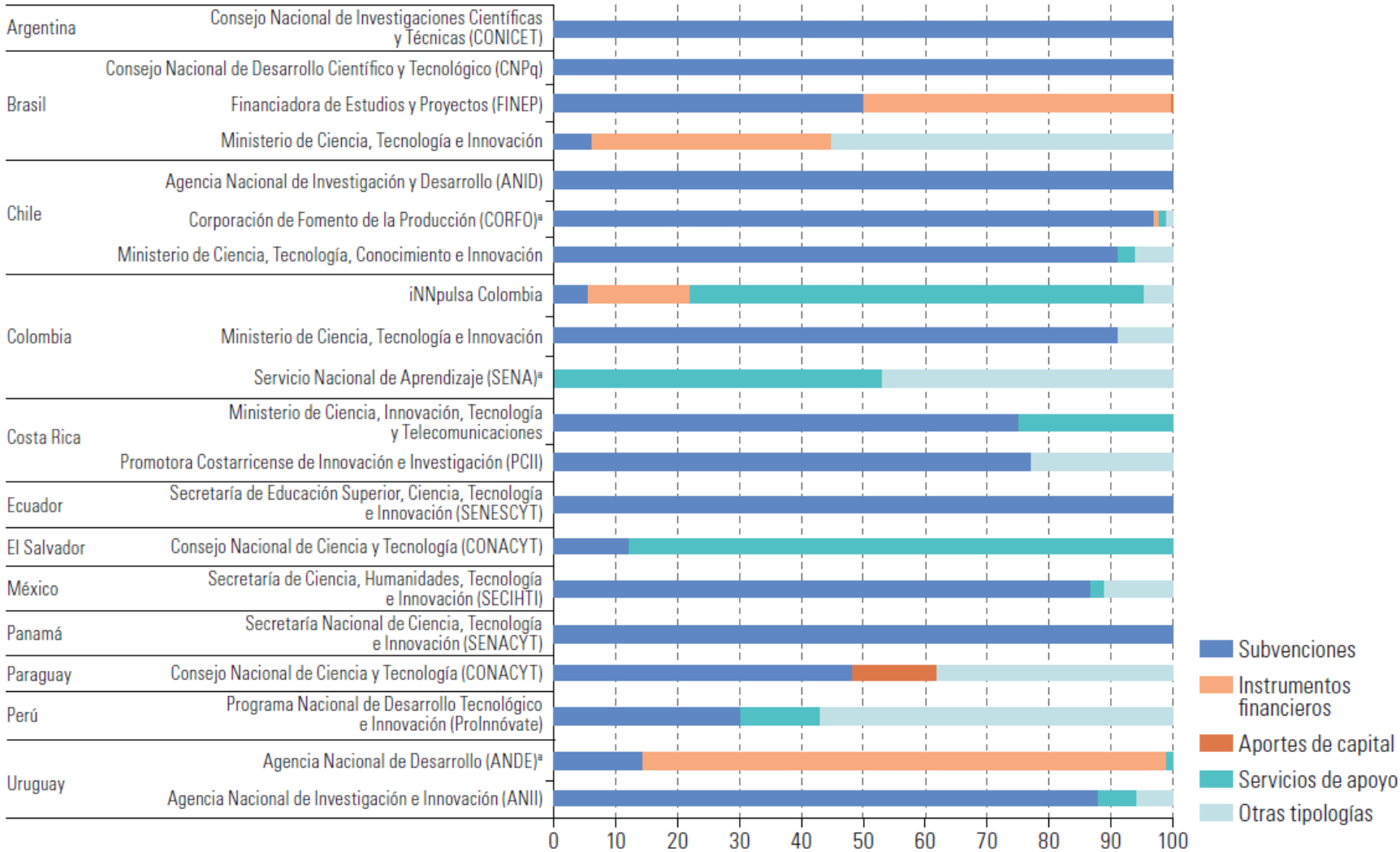
Instrumentos	Número de países que cuentan con instrumentos en esta área	
	2021 (*)	2025 (*)
Financiamiento de la I+D		
Fondos para la promoción a la investigación científica y tecnológica	17	18
Incentivos docentes a la investigación científica y tecnológica	6	5
Fondos de mejora de equipamiento e infraestructura	6	7
I+D Espacial	s/i	9
Programas con perspectiva de género	s/i	10
Formación de personas		
Becas de estudios de grado, posgrado y posdoctorado	16	17
Programas de creación y apoyo a posgrados	8	8
Apoyo a la innovación empresarial		
Fondos para la promoción de la innovación y la competitividad de las empresas	19	19
Fondos para la creación de clústeres, polos tecnológicos e incubadoras de empresas	5	5
Crédito tributario a la I+D	9	s/i
Créditos para el escalamiento de proyectos de innovación	2	s/i
Programas de capacitación técnica	11	12
Programas de apoyo al emprendimiento	9	11
Promoción de áreas prioritarias		
Programas de áreas prioritarias	12	12
Fondos sectoriales	6	6
Cultura científica		
Programas divulgación científica	s/i	19

(*) Año en que fue revisada la base de datos.

Instrumentos: gestión institucional

- El rol de las agencias tiende a circunscribirse a la administración de los proyectos y luego a su seguimiento principalmente financiero.

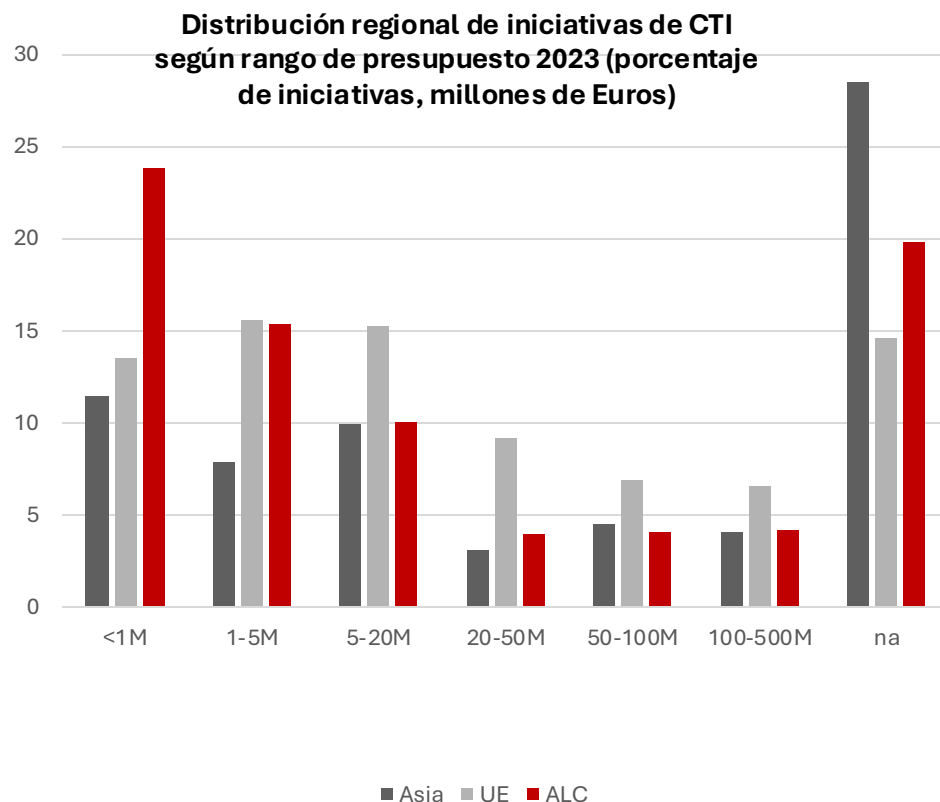
Gráfico II.12
América Latina y el Caribe (12 países): distribución del presupuesto institucional destinado a ciencia, tecnología e innovación (CTI), por tipología de apoyo, 2024
(En porcentajes)



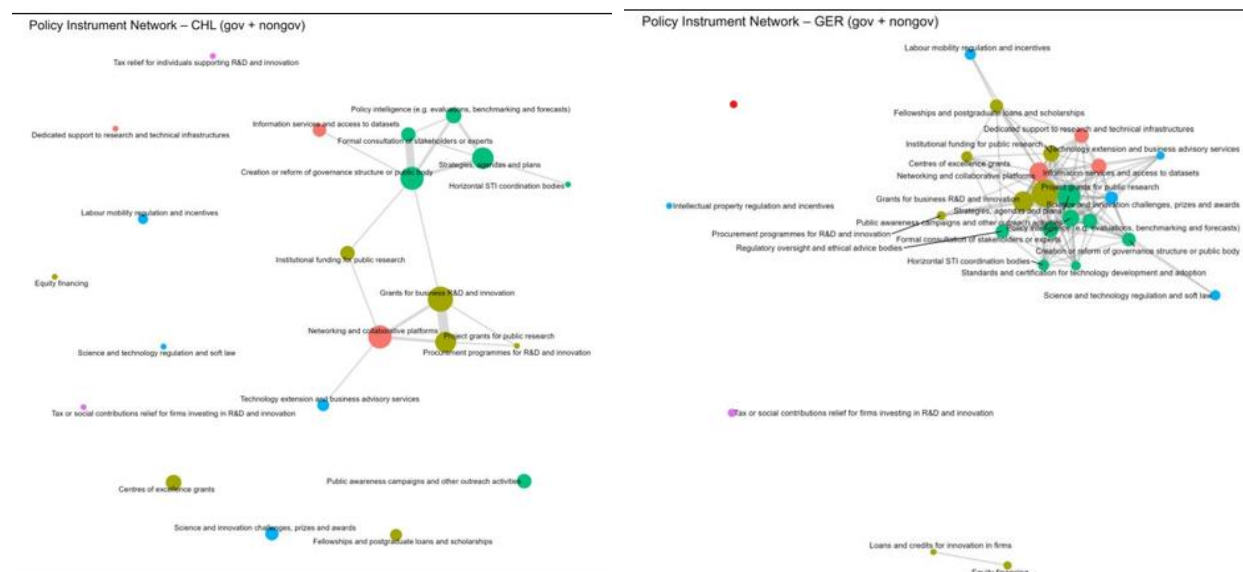
Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe, sobre la base de información oficial y estudios nacionales.
^a Estas entidades desarrollan actividades más allá del ámbito de la CTI; sin embargo, para este análisis se considera únicamente el presupuesto destinado a dichas áreas.

Instrumentos: indicadores de escala y articulación

- ALC concentra la mayoría de sus instrumentos en los tramos de menor asignación, en contraste con otras regiones



- En casos analizados de ALC se observan redes más fragmentadas y con menor densidad de conexiones entre instrumentos.
- Esta observación coincide con entrevistas: el diseño de los instrumentos suele responder a lógicas muy específicas y acotadas en sus objetivos, sin considerar su integración con otros instrumentos existentes.



Instrumentos: innovación empresarial

Cuadro II.14
América Latina y el Caribe (23 países): instrumentos de apoyo a la innovación, por país y tipos de apoyo seleccionados

Países	Subvenciones competitivas para investigación	Subvenciones para infraestructura	Préstamos y créditos fiscales	Parques científicos y centros de innovación	Incentivos fiscales y tributarios	Asistencia técnica	Becas	Capital semilla y de riesgo	Fondos fiduciarios y sectoriales	Servicios de información	Otros	Total de instrumentos
Total de países	16	2	6	8	5	13	8	5	6	7	8	
Argentina	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		59
Bolivia (Estado Plurinacional de)											✓	1
Brasil	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	29
Chile	✓	✓		✓	✓	✓	✓				✓	29
Colombia	✓				✓	✓		✓			✓	19
Costa Rica	✓					✓	✓			✓		14
Cuba	✓											1
Ecuador	✓		✓	✓			✓					5
El Salvador	✓			✓					✓			3
Granada			✓									5
Guatemala	✓										✓	2
Guyana						✓				✓		5
Honduras						✓						2
Jamaica					✓	✓		✓			✓	1
México	✓				✓	✓			✓	✓		8
Nicaragua	✓					✓						36
Panamá	✓											3
Paraguay	✓			✓			✓					7
Perú	✓			✓			✓	✓	✓			3
República Dominicana	✓					✓		✓		✓		29
Suriname											✓	1
Trinidad y Tabago			✓	✓		✓						4
Uruguay	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	28

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe, sobre la base de Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura. (2025). *Observatorio Mundial de Instrumentos de Política de Ciencia, Tecnología e Innovación*. <https://gospin.unesco.org/frontend/home/index.php>. Consultado el 28 de mayo de 2025.

Nota: Un instrumento puede tener más de un tipo de apoyo. Los nombres de los tipos de apoyo se han simplificado, pero sin perder su sentido original.

- Los mecanismos más comunes son los fondos competitivos que cofinancian, con recursos no reembolsables, proyectos de I+D+i.
- También destacan los programas de asistencia técnica, orientados al fortalecimiento de capacidades internas de innovación
- En general, estos fondos son horizontales, si bien algunos países han comenzado a implementar fondos o convocatorias con enfoques sectoriales o temáticos focalizados
- Al menos nueve países de la región han establecido instrumentos de incentivos tributarios específicos para la I+D, en distintas

Instrumentos: innovación empresarial

- Al menos nueve países de la región han establecido instrumentos de incentivos tributarios específicos para la I+D, en distintas modalidades.

Cuadro II.15
América Latina y el Caribe (9 países): incentivos tributarios a las actividades de investigación, desarrollo e innovación seleccionados, 2024

País	Descripción
Argentina	Ley núm. 23877 de 1990, modificada por la Ley núm. 27430 de 2017. Crédito fiscal de hasta un 10% de los gastos elegibles en investigación y desarrollo, con un tope anual por empresa. Se instrumenta mediante certificado de crédito fiscal aplicable a impuestos nacionales.
Barbados	Ley del Impuesto sobre la Renta (Modificación y Validación), 2024. Crédito fiscal del 25% de los costos de innovación introducida exitosamente y del 50% de los gastos elegibles en investigación y desarrollo, reembolsable y aplicable contra impuestos, nómina e impuesto sobre el valor agregado (IVA). Esto es aprobado por el National Productivity Council.
Brasil	Ley núm. 11196 de 2005 (<i>Lei do Bem</i>) y decreto núm. 5798 de 2006. "Súper deducción" del 60% de gastos en investigación, desarrollo e innovación en la base imponible del impuesto sobre la renta y de la contribución social sobre la renta neta. Hasta un 100% si hay patentes o aumento del número de investigadores.
Chile	Ley núm. 20241 de 2008 que Establece un Incentivo Tributario a la Inversión Privada en Investigación y Desarrollo y Ley núm. 20570 de 2012. Crédito tributario para empresas que realicen inversiones en investigación y desarrollo, mediante contratos o proyectos intramuros certificados por la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO). Hasta un 35% del total de pagos efectuados en contratos o proyectos de investigación y desarrollo certificados.
Colombia	Estatuto Tributario, Ley núm. 1450 de 2011, Ley núm. 1955 de 2019 y Ley núm. 2277 de 2022. Descuento del 30% sobre el impuesto a pagar por inversiones en investigación, desarrollo e innovación, y crédito fiscal del 50% del valor invertido, aplicable principalmente a microempresas y pequeñas y medianas empresas (mipymes). Se accede mediante convocatoria del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (MinCiencias) y tras la decisión del Consejo Nacional de Beneficios Tributarios en Ciencia, Tecnología e Innovación.
Jamaica	Sistema de incentivos fiscales para actividades de investigación y desarrollo, 2005. Sistema de exención total del impuesto general al consumo y los aranceles a bienes importados para proyectos de investigación y desarrollo, desarrollo de prototipos o estudios aplicados, sin mínimo de inversión.
México	Estímulo Fiscal a la Investigación y Desarrollo de Tecnología (EFIDT), artículo 202 de la Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR). Crédito fiscal del 30% sobre el gasto incremental en actividades de investigación y desarrollo certificadas, calculado respecto al promedio de los tres ejercicios fiscales anteriores. Es acreditable contra el impuesto sobre la renta y puede ejercerse en un plazo de hasta 10 años, hasta agotarse, con un tope nacional anual establecido.
Perú	Ley núm. 30309 de 2015 y Ley núm. 31659 de 2022. Deducción de hasta el 240% del gasto en investigación, desarrollo e innovación, según ingresos y modalidad. El Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (CONCYTEC) debe aprobar previamente el proyecto y se ha establecido un tope anual.
Uruguay	Ley núm. 19739 de 2019, decretos núm. 407 de 2019 y núm. 335 de 2020. La Dirección General Impositiva (DGI) emite certificados de crédito fiscal por proyectos de investigación y desarrollo. El crédito alcanza al 35% del gasto admitido, el 45% si se realiza con centros tecnológicos o universidades, y el 100% por contratación de personal con maestría y doctorado.

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe, sobre la base de información oficial de los países.

Resumen y conclusiones:

Predominan aportes no reembolsables para I+D+i y becas de estudio para capital humano avanzado, otorgados con base en convocatorias/concursos

Diseño y operatividad de instrumentos limitan su impacto

- sesgo hacia la investigación básica vs. innovación empresarial
- orientados por demanda de beneficiarios
- resultados tienden a estar desvinculados de las prioridades de desarrollo productivo
- agencias tienden a circunscribirse a evaluar proyectos y a seguimiento administrativo;
- múltiples proyectos, con apoyos financieros bajos e iniciativas de corto plazo (atomización)

Alta heterogeneidad en capacidades de diseño, ejecución y evaluación

Bajo uso de otros tipos de apoyo (ej.: incentivos tributarios, créditos y garantías, compra pública innovadora)



CAPÍTULO II:

Políticas de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo productivo

1. Introducción
2. Estrategias y planes
3. Institucionalidad
4. Instrumentos de política
5. **Reflexiones y propuestas**

Además de aumentar el gasto, la región necesita mejorar la forma en que diseña y ejecuta sus políticas de CTI

6 ejes de acción

1. **Alinear la política** de CTI con las políticas de desarrollo productivo
2. Fortalecer la coordinación y **gobernanza multiactor** (en particular, el relacionamiento universidad-empresa)
3. Fortalecer las **capacidades TOPP** de las entidades encargadas de las políticas de CTI
4. **Diversificar y escalar** instrumentos
5. Incrementar el **financiamiento** de la CTI, pero también su direccionamiento y calidad
6. Aprovechar **oportunidades de cooperación** regional y extrarregional

3 niveles de madurez de política CTI

- **Incipiente**
- **Intermedia**
- **Avanzada**

**68
propuestas
específicas**

Espacio de acción de la política de CTI

Nivel de madurez de la política de CTI

INCIPIENTE

No hay estrategias nacionales de CTI ni existen entidades rectoras o coordinadoras con dedicación exclusiva. Los espacios de gobernanza son limitados o inactivos. Predominan debilidades en, financiamiento y capacidades.

INTERMEDIA

Cuentan con ciertas capacidades institucionales y, en muchos casos, con estrategias nacionales de CTI, dificultades en la coordinación interinstitucional, la continuidad de esfuerzos y la articulación público-privada. La Fragmentación de iniciativas y ausencia de entidades especializadas con funciones claras.

AVANZADA

Contextos con estructuras estables, agencias especializadas y estrategias de CTI relativamente consistentes y activas. Principales desafíos son profundizar la articulación con los procesos de transformación productiva, actualizar prioridades estratégicas y consolidar esquemas sostenibles de financiamiento.

Aproximación al proceso de innovación

MODELO LINEAL

SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN

FENÓMENO EMERGENTE

Capacidad de innovación de los actores

BAJA

MEDIANA

ALTA

Estrategias, instituciones e instrumentos de política de ciencia, tecnología e innovación en América Latina y el Caribe

NICOLO GLIGO
4 noviembre 2025



Taller de capacitación sobre políticas e instrumentos en Ciencia, Tecnología e Innovación para los ODS

3 al 7 de noviembre 2025

Intervenciones diferenciadas

- Madurez de la política CTI**

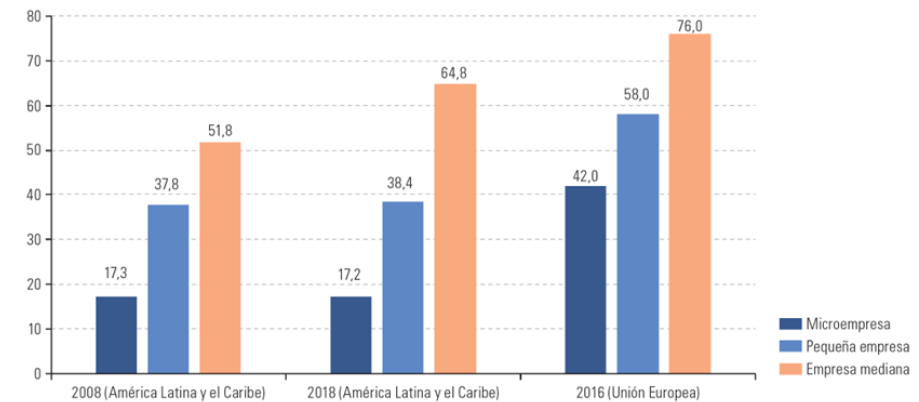


La pyme ideal ...

profesionalizada
exporta
con capacidades internas para innovar
sin problemas de financiamiento
conectada internacionalmente
informada
alta productividad
competitiva
capacidad para incorporar tecnología
focalizada y con alcance global
potencial de crecimiento

sin embargo ...

Por tamaño (4 países): productividad laboral en relación con las grandes empresas, por tamaño de empresa, ALC y UE (en %)



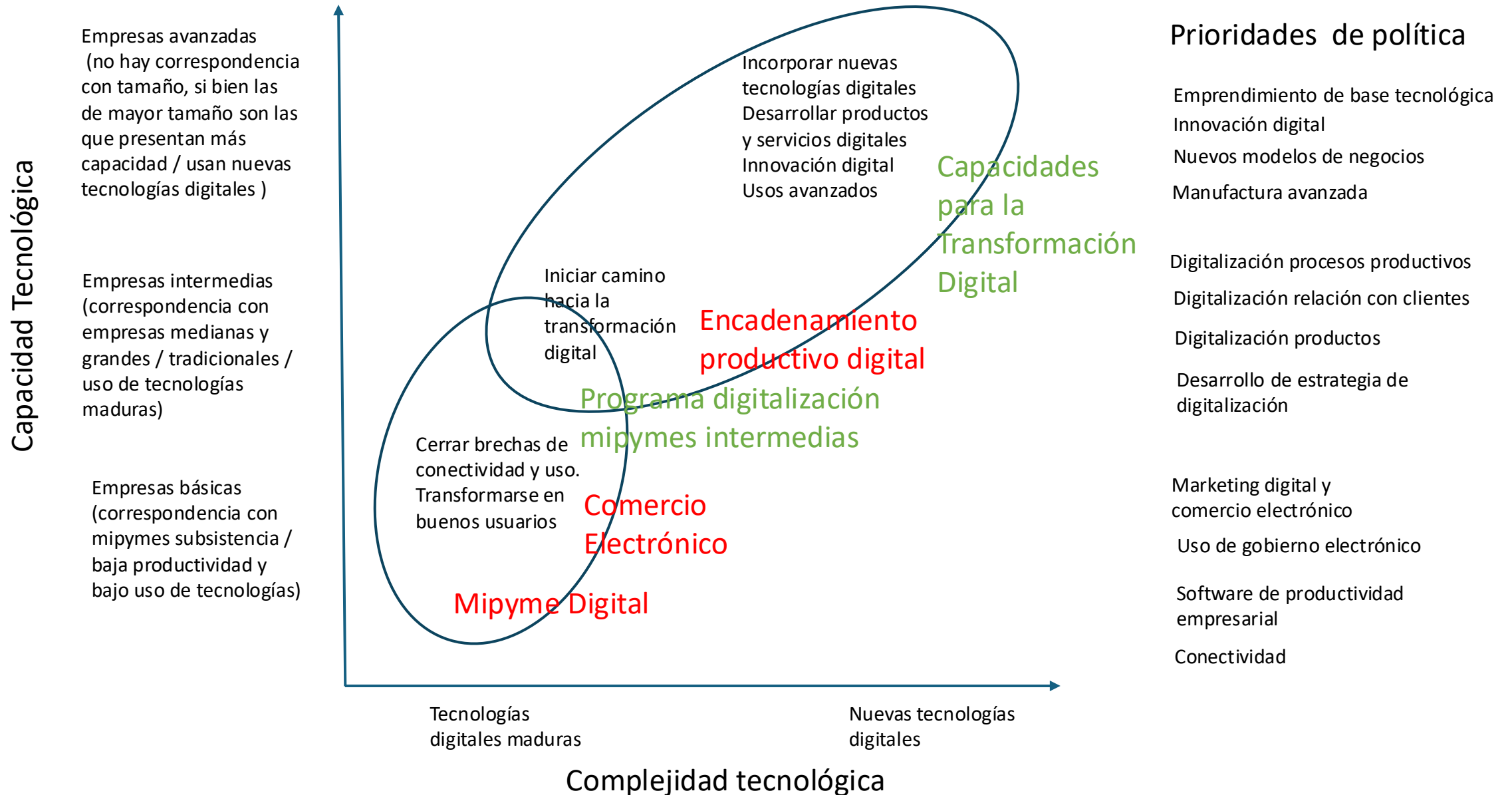
Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y otros, *Perspectivas económicas de América Latina 2023: invirtiendo para un desarrollo sostenible* (LC/PUB.2023/21), Santiago, 2023.

Nota: Los países corresponden a Argentina, Brasil, Chile y México.

Beneficios y estrategias de PI varían según capacidades y recursos de las empresas

<div>Más recursos</div> <div>Grandes</div>	<div>Defensa legal</div> <div>Solicitud de patentes</div> <div>Acceso a financiamiento</div> <div>Diferenciación de marca</div> <div>Promoción innovación</div>	<div>Consolidar mercados</div> <div>Expansión global</div> <div>Ingresos por PI</div>	<div>Gestión de cartera</div> <div>(múltiples PI)</div>
<div>Menos recursos</div> <div>Pymes</div>	<div>Registro de marca</div> <div>Registro de dominio</div>		<div>Gestión básica</div>
	<div>Estrategia</div> <div>“defensiva”</div>	<div>Estrategia</div> <div>“proactiva”</div>	

Mapa de política para la digitalización empresarial (capacidades, tecnologías, objetivos prioridades e instrumentos)



Espacio de acción de la política de CTI

Nivel de madurez de la política de CTI

INCIPIENTE

No hay estrategias nacionales de CTI ni existen entidades rectoras o coordinadoras con dedicación exclusiva. Los espacios de gobernanza son limitados o inactivos. Predominan debilidades en, financiamiento y capacidades.

INTERMEDIA

Cuentan con ciertas capacidades institucionales y, en muchos casos, con estrategias nacionales de CTI, dificultades en la coordinación interinstitucional, la continuidad de esfuerzos y la articulación público-privada. La Fragmentación de iniciativas y ausencia de entidades especializadas con funciones claras.

AVANZADA

Contextos con estructuras estables, agencias especializadas y estrategias de CTI relativamente consistentes y activas. Principales desafíos son profundizar la articulación con los procesos de transformación productiva, actualizar prioridades estratégicas y consolidar esquemas sostenibles de financiamiento.

Aproximación al proceso de innovación

MODELO LINEAL

SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN

FENÓMENO EMERGENTE

Capacidad de innovación de los actores

BAJA

MEDIANA

ALTA

Conferencia de ciencia, innovación y TIC





Conferencia de Ciencia, Innovación
y Tecnologías de la Información
y las Comunicaciones de la
Comisión Económica para
América Latina y el Caribe

Grupos de trabajo

GT Instrumentos

GT Gobernanza

GT Territorial

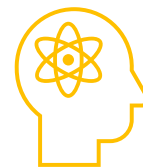
GT Ag. Estratégicas

GT Caribe

Actividades



**Proporcionar
espacios de diálogo**



**Generar y difundir
conocimiento**



**Ejecutar asistencias
técnicas**

- ☐ Serie de webinars
- ☐ Reuniones entre pares
- ☐ Recolección y difusión de información
- ☐ Estudios
- ☐ Talleres de capacitación y seminarios
- ☐ Asistencias técnicas