



NACIONES UNIDAS



## TALLER DE DISCUSIÓN CON SOCIOS DE DESARROLLO REGIONALES

### ¿CÓMO FOMENTAR EL ROL DE LAS EMPRESAS DE SERVICIOS ENERGÉTICOS COMO DINAMIZADORAS DE LOS MERCADOS DE EFICIENCIA ENERGÉTICA Y ERNC EN LA REGIÓN? LOS AVANCES Y DESAFÍOS PARA NUESTRA REGIÓN.

MONTEVIDEO – 18 Y 19 DE FEBRERO, 2016

El Taller de Discusión con Socios de Desarrollo Regionales ¿Cómo Dinamizar, Promover y Fortalecer el Rol de las Empresas de Servicios Energéticos en América Latina? Los avances y desafíos a nivel regional, organizado por la CEPAL, tendrá lugar los días 18 y 19 de febrero de 2016, en el Centro de Formación de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)<sup>1</sup>, Montevideo, Uruguay.

**Objetivo del Taller:** Generar un espacio de discusión y análisis entre los actores directamente involucrados en el desarrollo de las Empresas de Servicios Energéticos ( ESE) y del mercado de bienes y servicios de Eficiencia Energética y Energías Renovables no-convencionales ( ERNC) en América Latina y el Caribe con el objetivo de:

- a) Generar un conjunto de Recomendaciones dirigidas a las autoridades energéticas, financieras e industriales de la región, para promover y fortalecer el rol de las ESE y el crecimiento del mercado de Eficiencia Energética y energías renovables no-convencionales en la región.
- b) Identificar los factores claves que requiere un desarrollo exitoso de la industria ESE en América Latina<sup>2</sup>.

Los objetivos específicos del Taller son:

- ✓ Capacitar a partir del intercambio de experiencias entre los participantes sobre los modelos de negocio aplicables a las Empresas de Servicios Energéticos.
- ✓ Lograr el intercambio de las experiencias de éxito a nivel regional en el desarrollo de los mercados de Empresas de Servicios Energéticos.

<sup>1</sup> Edificio AECID, Calle 25 de Mayo 520, CP 11000. Barrio Ciudad Vieja, Montevideo Uruguay. Tel.: (598) 24101121

<sup>2</sup> La Eficiencia Energética es una de las acciones necesarias para un modelo de desarrollo sostenible de bajo contenido de carbono, y América Latina (AL) debe atender esta necesidad. El consumo de energía por unidad de PIB (Intensidad Energética) de AL, en términos medios, se encuentra por encima a la intensidad energética promedio de los países OECD, esto evidencia la existencia de un potencial de eficiencia energética a ser explotado, más allá de las diferencias estructurales de la producción de bienes y servicios que existan entre nuestra región y el resto del mundo. Las Empresas de Servicios Energéticos (ESE) han sido identificadas como instrumentos efectivos para el desarrollo de un mercado de bienes y servicios de eficiencia energética que permita captar ese potencial. No obstante, lo anterior, aunque han existido muchos intentos y diagnósticos orientados a promover y dinamizar el modelo ESE en América Latina, éste mercado no ha logrado madurar, salvo algunas excepciones.

- ✓ Lograr el intercambio de las experiencias regionales de financiamiento dedicado a las eficiencia energética y energías renovables no convencionales.
- ✓ Potenciar el intercambio de conocimiento y el desarrollo de negocios entre empresas de la industria a nivel de los distintos países.
- ✓ Poner en contacto directo a las empresas del sector con la banca de desarrollo multilateral y la oferta de financiamiento.
- ✓ Identificar las brechas institucionales, de información y de mercado existentes en la región que dificultan el escalamiento de los mercados de eficiencia energética.
- ✓ Permitir a los agentes responsables de las políticas públicas el intercambio de experiencias regionales y oficiar de nexo con las experiencias del sector privado en la región.
- ✓ Mecanismos para extender la aplicación del modelo ESE a la incorporación de ERNC.

## **Metodología del Taller e Instrucciones para Panelistas:**

### **1. Dinámica del Taller y foco de las intervenciones.**

El Taller se realiza en formato ejecutivo con metodología basada en intervenciones breves de máximo 10 minutos por panelista, y dirigidas específicamente a responder el tópico focalizado en cada Panel. La Agenda adjunta propone un conjunto de 2-3 preguntas guía para focalizar la discusión en cada Panel.

### **2. Tiempo de las intervenciones y rol del Moderador**

La Agenda del Taller contempla cuatro Paneles agrupados en 2 Sesiones (mañana y tarde) con intervenciones de 10 minutos como máximo para cada panelista pueda sintetizar su aporte. Cada Sesión será seguida de discusión general abierta a todos los participantes, donde también se agradecen intervenciones puntuales.

El moderador al final de cada Sesión sintetizará las principales conclusiones de la discusión. Será responsabilidad del moderador el cumplimiento de los tiempos establecidos para cada Sesión, así como mantener la discusión focalizada en las preguntas guía y tópico específico a ser abordado en cada Panel.

Dada la brevedad del tiempo disponible para el Taller no será posible hacer presentaciones de contenido comercial o institucional durante las intervenciones, sino que deben estar enfocadas estrictamente al objetivo del Taller y responder las preguntas guía. Se invita a aquellos participantes que deseen circular presentaciones u otros materiales institucionales, que por favor las envíen a CEPAL para ser colocadas en la página web del Taller como referencias disponibles a todos los participantes.

### **3. Foco de discusión en Panel – preguntas guía**

Los panelistas deberán desarrollar su intervención en base a responder las siguientes preguntas guía:

- ¿Cuáles son las brechas existentes a nivel económico, políticas públicas orientadas, de acceso a financiamiento e institucionales para la promoción del modelo ESE?
- ¿Cuáles han sido las estrategias efectivas / inefectivas aplicadas para levantar estas barreras?
- ¿Cuál es la proyección a nivel del mercado y las expectativas a futuro?

#### 4. Documentos de referencia

El Taller tomará como antecedentes para la discusión los siguientes trabajos recientes de CEPAL<sup>3</sup>.

1er Documento de referencia: *Empresas de Servicios Energéticos en América Latina. Un Documento Guía sobre su evolución y perspectivas*. CEPAL (Octubre 2015).

2do. Documento de referencia: 18 Recomendaciones de Política para el desarrollo del Mercado de Proyectos de Eficiencia Energética en América Latina y el Caribe. CEPAL (Octubre 2014, V Diálogo Político Regional sobre Eficiencia Energética).

**Participantes:** El Taller está dirigido a:

- ✓ Directores de Empresas de Servicios Energéticos de la Región.
- ✓ Cámaras empresariales de Empresas de Servicios Energéticos.
- ✓ Ejecutivos especialistas sectoriales de la banca de desarrollo regional.
- ✓ Responsables en el diseño e implementación de políticas públicas en EE y ERNC.
- ✓ Banca Multilateral de Desarrollo y Agencias de Cooperación Internacional.

5. **Declaración Final** Como resultado final del Taller se espera generar un conjunto de Recomendaciones dirigidas a las autoridades energéticas, financieras e industriales de la región, para promover y fortalecer el rol de las ESE y el crecimiento del mercado de Eficiencia Energética y energías renovables no-convencionales en la región. La declaración debe identificar claramente los factores claves que requiere un desarrollo exitoso de la industria ESE y ERNC en América Latina en el corto y mediano plazo<sup>4</sup>.

*las Factores clave para fomentar el rol de las ESE como dinamizadoras de los mercados de Eficiencia Energética y ERNC en la Región.*

Cordiales saludos. Equipo Organizador.

Sírvase encontrar a continuación la Agenda del Taller. Se agradece revisar este material con suficiente antelación, y dirigir cualquier consulta a los Sres. Alfonso Blanco ([Alfonso.blanco0112@gmail.com](mailto:Alfonso.blanco0112@gmail.com)) y Jean Acquatella PhD, Oficial de Asuntos Económicos de la Unidad de Energía y Recursos Naturales de CEPAL ([jean.acquetella@cepal.org](mailto:jean.acquetella@cepal.org)); para consultas administrativas por favor contactar a la Sra. Ana Cárdenas ( [ana.cardenas@cepal.org](mailto:ana.cardenas@cepal.org)).

---

<sup>3</sup> Se adjuntan los documentos de referencia en formato pdf.

<sup>4</sup> La Eficiencia Energética es una de las acciones necesarias para un modelo de desarrollo sostenible de bajo contenido de carbono, y América Latina (AL) debe atender esta necesidad. El consumo de energía por unidad de PIB (Intensidad Energética) de AL, en términos medios, se encuentra por encima a la intensidad energética promedio de los países OECD, esto evidencia la existencia de un potencial de eficiencia energética a ser explotado, más allá de las diferencias estructurales de la producción de bienes y servicios que existan entre nuestra región y el resto del mundo. Las Empresas de Servicios Energéticos (ESE) han sido identificadas como instrumentos efectivos para el desarrollo de un mercado de bienes y servicios de eficiencia energética que permita captar ese potencial. No obstante, lo anterior, aunque han existido muchos intentos y diagnósticos orientados a promover y dinamizar el modelo ESE en América Latina, éste mercado no ha logrado madurar, salvo algunas excepciones.

**AGENDA**  
**TALLER DE DISCUSIÓN CON SOCIOS DE DESARROLLO REGIONALES**

**DINAMIZACIÓN DE LOS MERCADOS DE EMPRESAS DE SERVICIOS ENERGÉTICOS Y OFERTA DE FINANCIAMIENTO DEDICADO A LA EFICIENCIA ENERGÉTICA (EE) Y ENERGÍAS RENOVABLES NO CONVENCIONALES (ERNC)**

**18 de Febrero** (08:30 – 17:30 h)

**Mañana**

<b>8:30 – 9:30</b>	<p><b><u>APERTURA</u></b></p> <p>Manuel de la Iglesia-Caruncho. Director Centro Capacitación AECID Uruguay.          Sra. Olga Otegui - Director Nacional de Energía. Ministerio de Industria, Energía y Minería.          Sr. Jean Acquatella – Oficial de Asuntos Económicos. Unidad de Energía y Recursos Naturales (CEPAL)</p> <p><b>Presentación Introductoria – 10 min.</b> Eficiencia Energética y Energías Renovables en un nuevo contexto regional de bajos precios del petróleo. <i>Jean Acquatella. Oficial de Asuntos Económicos. Unidad de Energía y Recursos Naturales (CEPAL)</i></p> <p><b>Metodología del Taller – 5 min.</b></p>
<b>9:30 – 10:00</b>	<p><b><u>SESIÓN 1- Empresas de Servicios Energéticos en la Región. Situación y perspectivas</u></b></p> <p><b>Presentación Introductoria Documento de Trabajo CEPAL: <i>Empresas de Servicios Energéticos en América Latina. Un Documento Guía sobre su evolución y perspectivas.</i></b> Alfonso Blanco. Consultor CEPAL.- <b>Presentación seguida de preguntas-discusión.</b></p>
<b>10:00 – 11:00</b>	<p><b><u>Panel 1. Empresas de Servicios Energéticos (ESE). La visión de los actores principales</u></b></p> <p>Moderador – <i>Carolina Mena.</i> Departamento de Demanda, Acceso y Eficiencia Energética. Dirección Nacional de Energía - Uruguay.</p> <p><b>Preguntas guía Panel 1.1 y 1.2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué estrategias exitosas ha desarrollado la industria ESE para lograr adaptarse al contexto Latinoamericano?; y qué lecciones arroja dicha experiencia para el futuro desarrollo de la industria ESE en la región?</li> <li>• ¿Qué recomendaciones propone la industria ESE para lograr un mayor desarrollo de esta industria y del mercado potencial de proyectos EE en la región?</li> </ul> <p><b><u>1.1. Empresas de Servicios Energéticos de la Región</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uruguay: SEG Ingeniería. Ernesto Elenter.</li> <li>• Chile: Energy Tracking. Hermes Silva.</li> <li>• Ecuador: ENYA TEC. Diego Suárez</li> <li>• Brasil: AGES Consultoría. Rodrigo Aguiar.</li> </ul>

<i>11:00–11:15</i>	<b>Café</b>
<i>11:15– 12:15</i>	<p><b><u>1.2. Empresas de Servicios Energéticos de la Región</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uruguay: MCT ESCO. Martín Garmendia.</li> <li>• Chile: EFIZITY. Héctor Arellano.</li> <li>• Uruguay: Eficener. Marcelo González.</li> <li>• Colombia: E2. Juan José Campos.</li> </ul>
<i>12:15- 13:00</i>	<p><b><u>DISCUSIÓN plenaria Sesión 1</u></b></p> <p><b>Objetivos específicos de la Sesión de Discusión:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Contrastar las experiencias específicas con las recomendaciones de política que surgen del documento de referencia para el desarrollo de un mercado ESE en la región.</li> <li>2. Identificar los factores clave que inciden en el desarrollo de un mercado de ESE.</li> <li>3. Identificar desde las empresas los aportes posibles por parte de la cooperación internacional para potenciar el desarrollo del mercado ESE en la región.</li> <li>4. Identificar oportunidades de negocio e intercambio de capacidades a nivel de la región.</li> <li>5. Identificar la brecha existente a nivel de institucionalidad, políticas de promoción y acceso a financiamiento desde la visión de las empresas del sector.</li> </ol>
<i>13:00 – 14:00</i>	<b>Almuerzo en AECID</b>
<b>TARDE</b>	
<i>14:00 – 15:00</i>	<p><b><u>SESIÓN 2 – La institucionalidad, gremiales y políticas destinadas a promover el desarrollo de una Industria ESE en la región</u></b></p> <p><b><u>Panel 2.1: El Rol de las Gremiales en la dinamización del mercado</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ABESCO. Alexandre Moana.</li> <li>• ANESCO Chile. Rodrigo Balderrama.</li> <li>• AUDEE. Fernando Schaich.</li> <li>• Asociación de Empresas Ecuador. Santiago Sánchez.</li> </ul> <p>Moderador: Ignacio Santelices. Ministerio de Energía. Chile.</p> <p><b>Preguntas guía Panel 2.1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué rol han jugado las Asociaciones Gremiales ESE para el desarrollo la industria hasta ahora en la región?</li> <li>• ¿Cuáles son las lecciones aprendidas, y cómo ve el rol y acciones que las Asociaciones ESE deberán ejecutar a futuro para lograr desarrollar el pleno potencial de la industria ESE en la región?</li> </ul>

<p><i>15:00- 16:00</i></p>	<p><b><u>Panel 2.2: Experiencias a nivel de políticas efectivas para promover el desarrollo de una industria ESE</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uruguay. Carolina Mena. Demanda Acceso y Eficiencia Energética. DNE.</li> <li>• Chile. Ignacio Santelices. Eficiencia Energética. Ministerio de Energía.</li> <li>• Colombia. Olga González. UPME.</li> <li>• Ecuador. Medardo Cadena. MEER.</li> <li>• Brasil. André Pepitone da Nobrega. ANEEL.</li> </ul> <p><b>Preguntas guía Panel 2.2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifique cuáles han sido los instrumentos de política o las iniciativas más efectivas para promover el desarrollo de la industria ESE, según la experiencia de su país. Identifique factores de éxito.</li> <li>• ¿Qué acciones adicionales se requieren desde las Agencias de Gobierno especializadas en Eficiencia Energética, para lograr el pleno desarrollo de la industria ESE en nuestra región? Sea específico en sus recomendaciones por favor.</li> <li>• ¿Qué lecciones de políticas o instrumentos efectivos puede aportar a otros países de la región?</li> </ul>
<p><i>16:00–16:15</i></p>	<p><i>Café</i></p>
<p><i>16:15 – 17:30</i></p>	<p><b><u>Panel 2.3: Programas y acciones vinculadas a la promoción del modelo ESE desde las Agencias de Cooperación Internacional y la Banca Multilateral de Desarrollo</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• GIZ Chile. Modelo ESE para la Microgeneración solar. Cesar Morales.</li> <li>• CAF. Líneas de Financiamiento para la EE y ERNC. Pablo Cisneros.</li> </ul> <p><b>Preguntas guía Panel 2.3</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifique cuáles han sido las iniciativas más efectivas que su institución ha desarrollado en para promover el desarrollo de la industria ESE en ALC. Identifique factores de éxito.</li> <li>• ¿Qué acciones adicionales se requieren desde las Agencias de Cooperación Técnica internacionales, para lograr el pleno desarrollo de la industria ESE en nuestra región? Sea específico en sus recomendaciones por favor.</li> <li>• ¿Qué lecciones de políticas o instrumentos efectivos puede aportar a otros países de la región?</li> </ul>

**19 de Febrero** (09:00 – 12:00 h)

## Mañana

<p><b>9:30 – 10:30</b></p>	<p><b><u>DISCUSIÓN plenaria Sesión 2.</u></b></p> <p><b>Objetivos específicos de la Sesión de Discusión:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Contrastar las experiencias específicas a nivel de gremiales, políticas públicas y apoyo de las agencias internacionales.</li><li>2. Identificar los factores clave que inciden en el desarrollo de un mercado de ESE en la región desde la visión de los otros actores involucrados.</li><li>3. Identificar la brecha existente a nivel de institucionalidad, políticas de promoción y acceso a financiamiento desde la visión de los otros actores involucrados.</li><li>4. Identificar brecha existente de capacidades a nivel de la región.</li></ol> <p><b>Resultado esperado a lograr:</b> Recomendaciones específicas para promover y fortalecer el rol de las ESE y el crecimiento del mercado de Eficiencia Energética y energías renovables no-convencionales en la región. La declaración debe identificar claramente las acciones adicionales necesarias, próximos pasos recomendados y factores claves que requiere un desarrollo exitoso de la industria ESE y ERNC en el corto y mediano plazo en América Latina.</p>
<p><b>10:30–11:00</b></p>	<p><i>Café</i></p>
<p><b>11:00–12:00</b></p>	<p><b><u>Presentación Final. RESUMEN del TALLER – Declaración Final. CIERRE</u></b></p>