

Taller regional ALC para INV 2020

Integración de políticas públicas para la implementación de la Agenda 2030

Lunes 3 de febrero, 14:15 – 15:45



François Fortier, Ph.D.
Oficial senior de asuntos económicos
ILPES, CEPAL
fortier@un.org

Presentaciones por país: 2 min c.u.

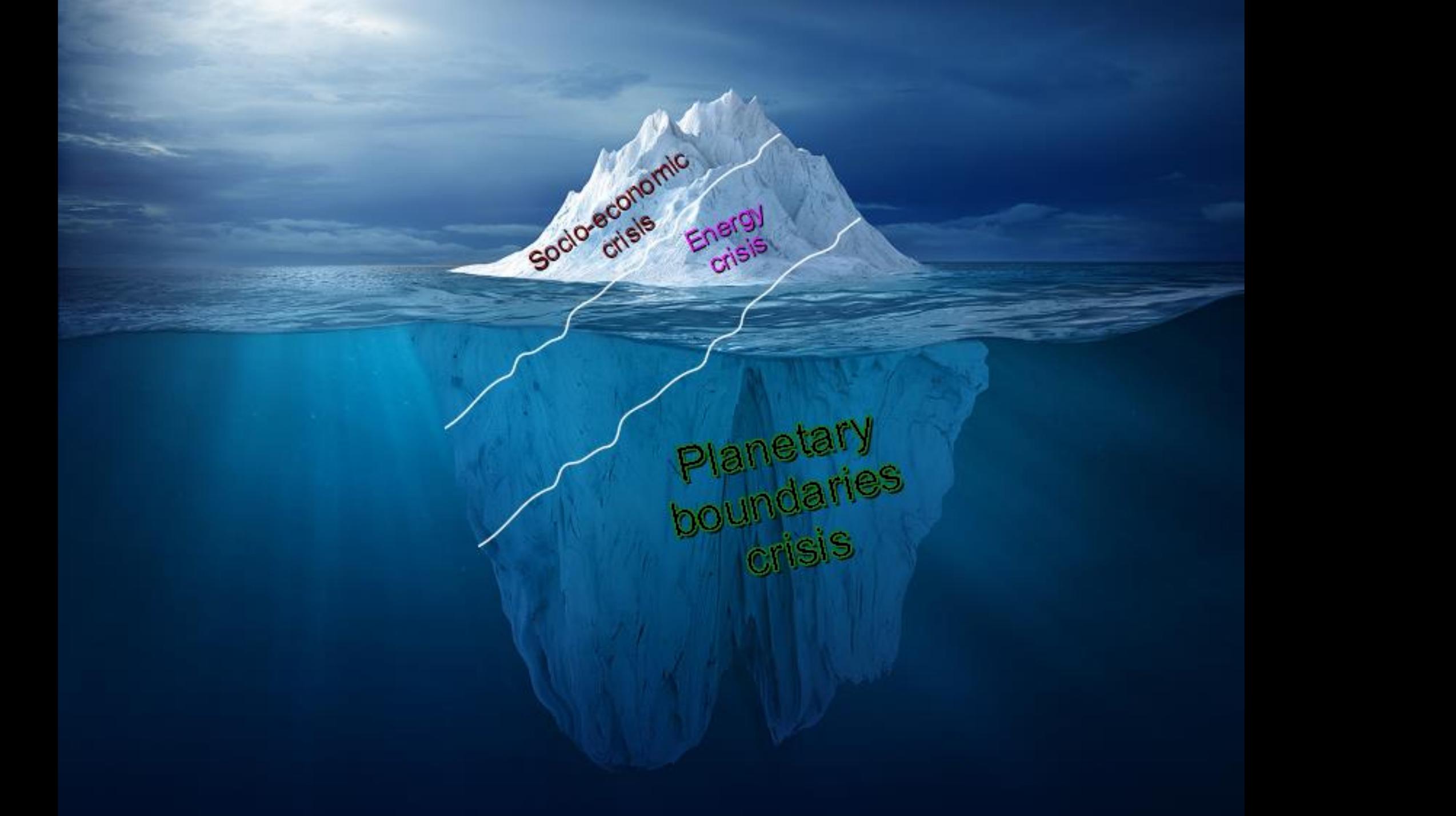
1. ¿Qué son las 3 medidas más importantes que propondría usted para lograr una implementación holística de la Agenda 2030?

What are the 3 most important measures you would propose to achieve a holistic implementation of the 2030 Agenda?

2. ¿Qué son las 3 cosas que más le falta saber, o acceder, para implementar esas medidas?

What are the 3 things you most need to know, or access, to implement those measures?



An iceberg floating in a dark blue ocean under a cloudy sky. The visible tip of the iceberg is labeled with 'Socio-economic crisis' and 'Energy crisis'. The much larger, submerged part of the iceberg is labeled 'Planetary boundaries crisis'.

Socio-economic
crisis

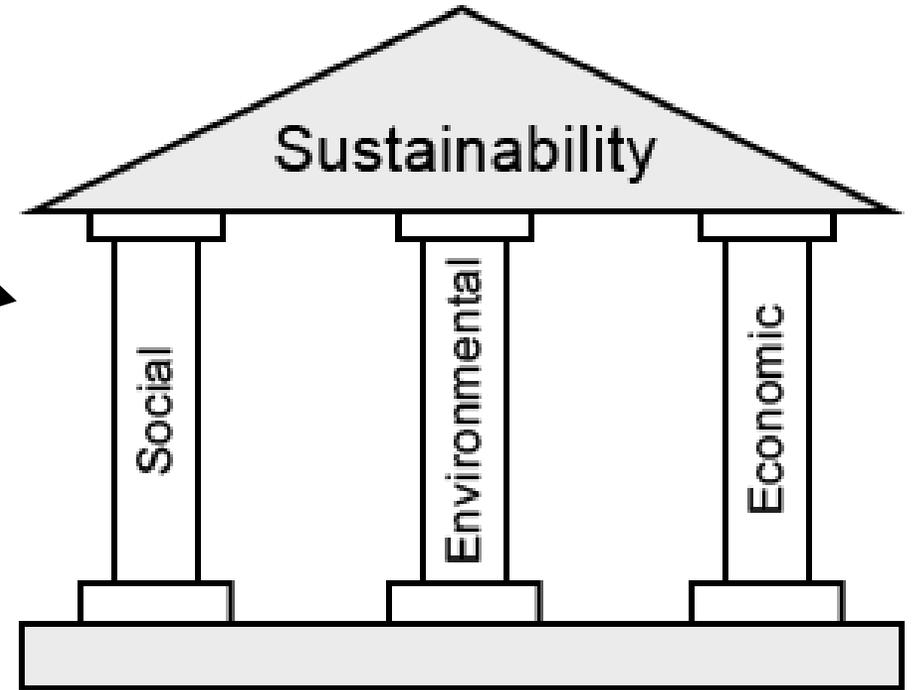
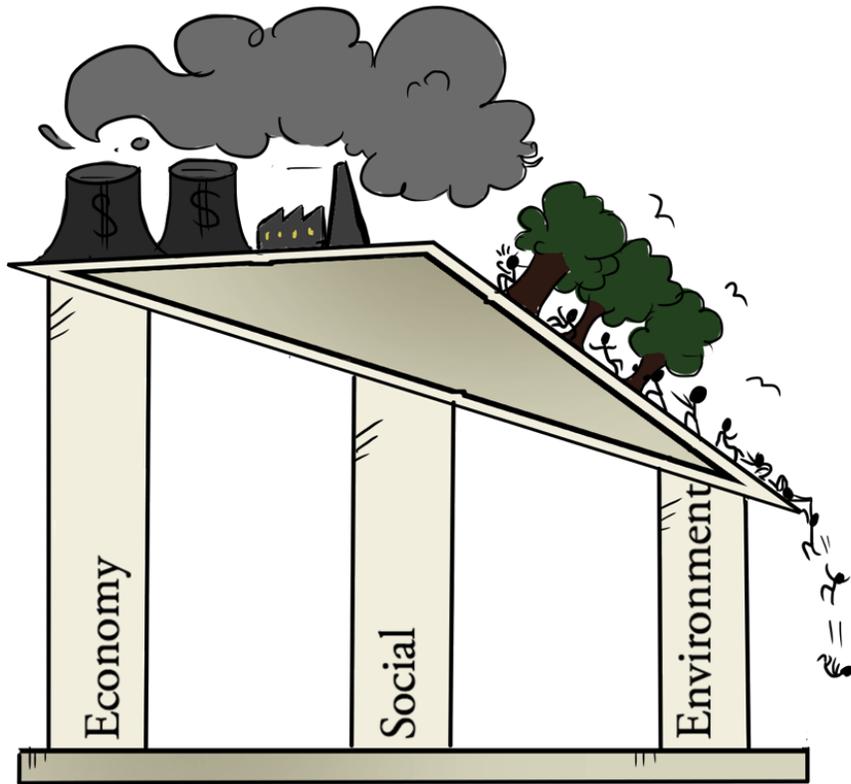
Energy
crisis

Planetary
boundaries
crisis

El desarrollo sostenible aún no es *integrado*

30 años de "pilares" de DS

- Más como *silos*

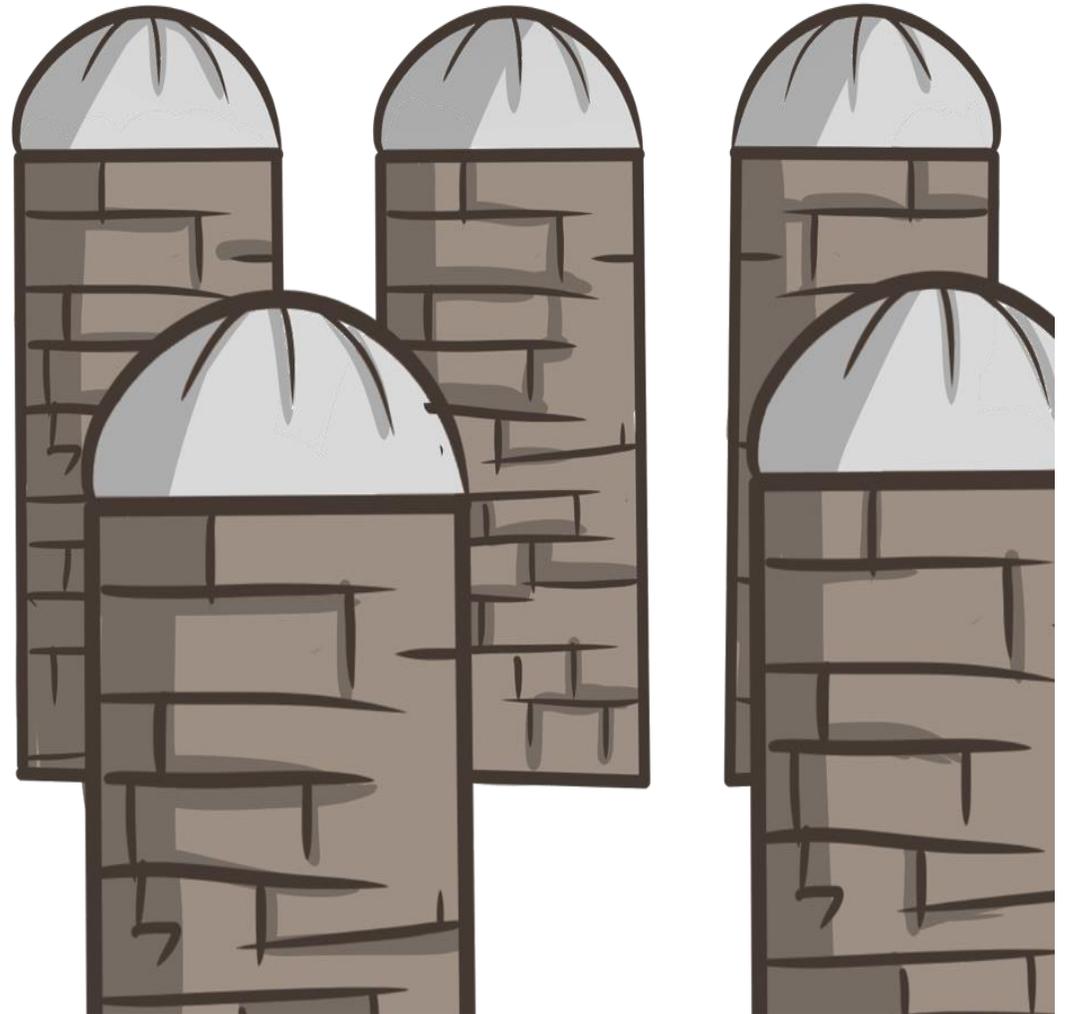


Resultado: los pilares *medio ambiente y social* han sido pilares menores...

Poca coordinación horizontal

- Instituciones pre-DS
- Dominios cerrados

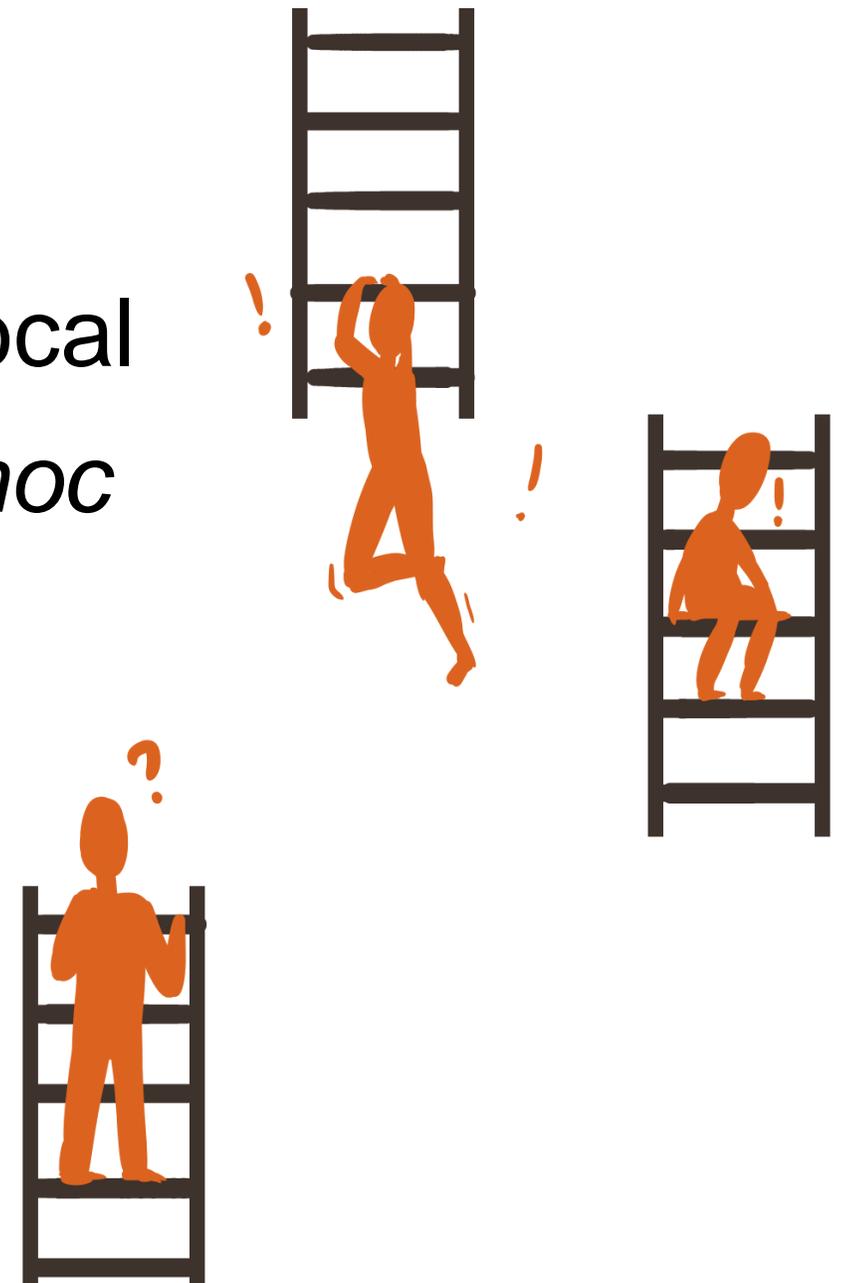
*¿Cómo moverse
hacia instituciones
possectoriales y
sistémicas?*



Poca coordinación vertical

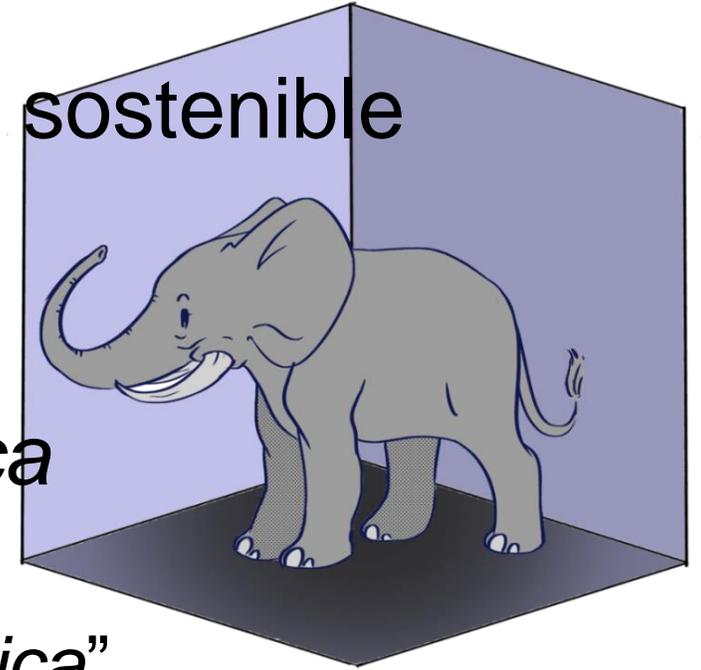
- Global a lo regional, nacional, local
- Mayormente programación *ad hoc*

¿Cómo sincronizar y nutrir sinergias tanto hacia arriba y de arriba hacia abajo?



Poca alineación de actores

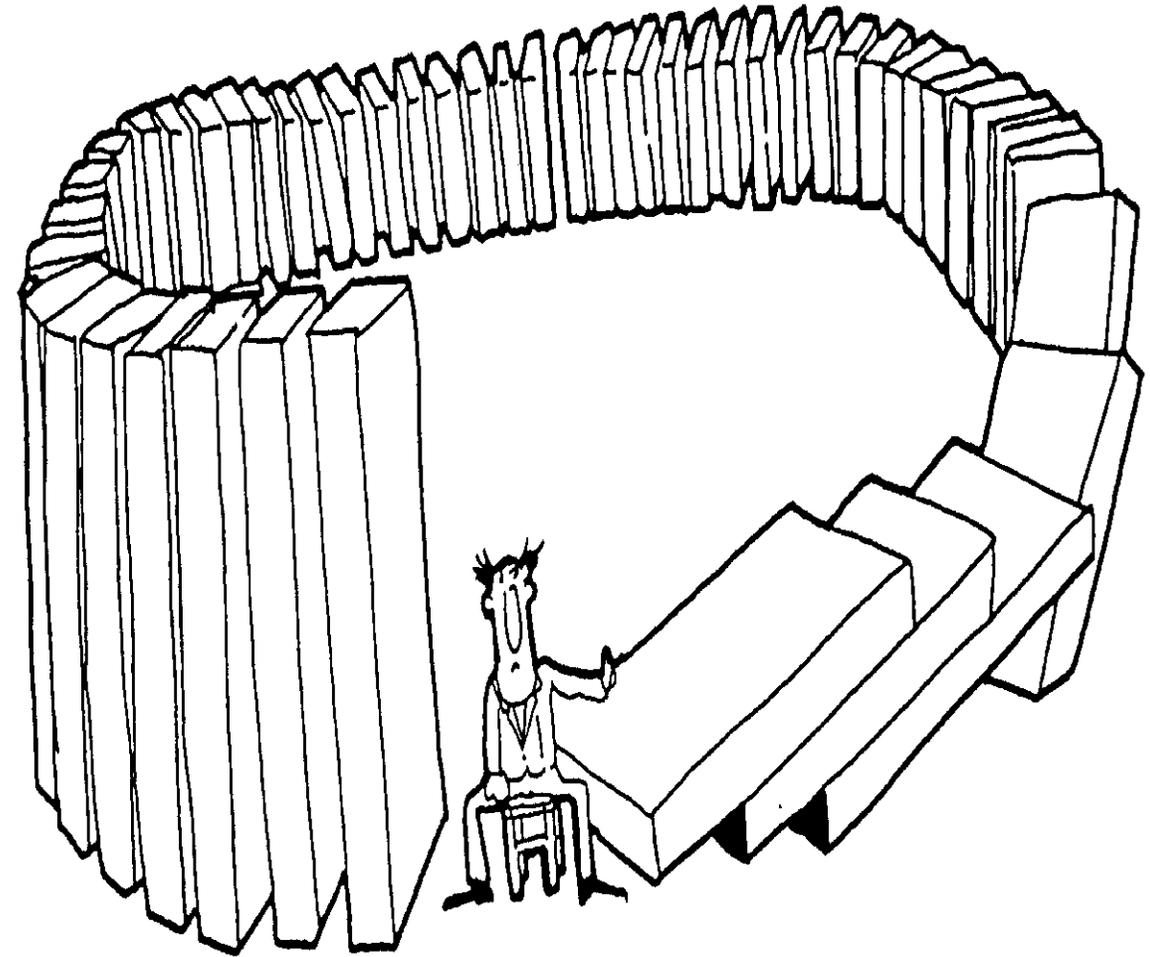
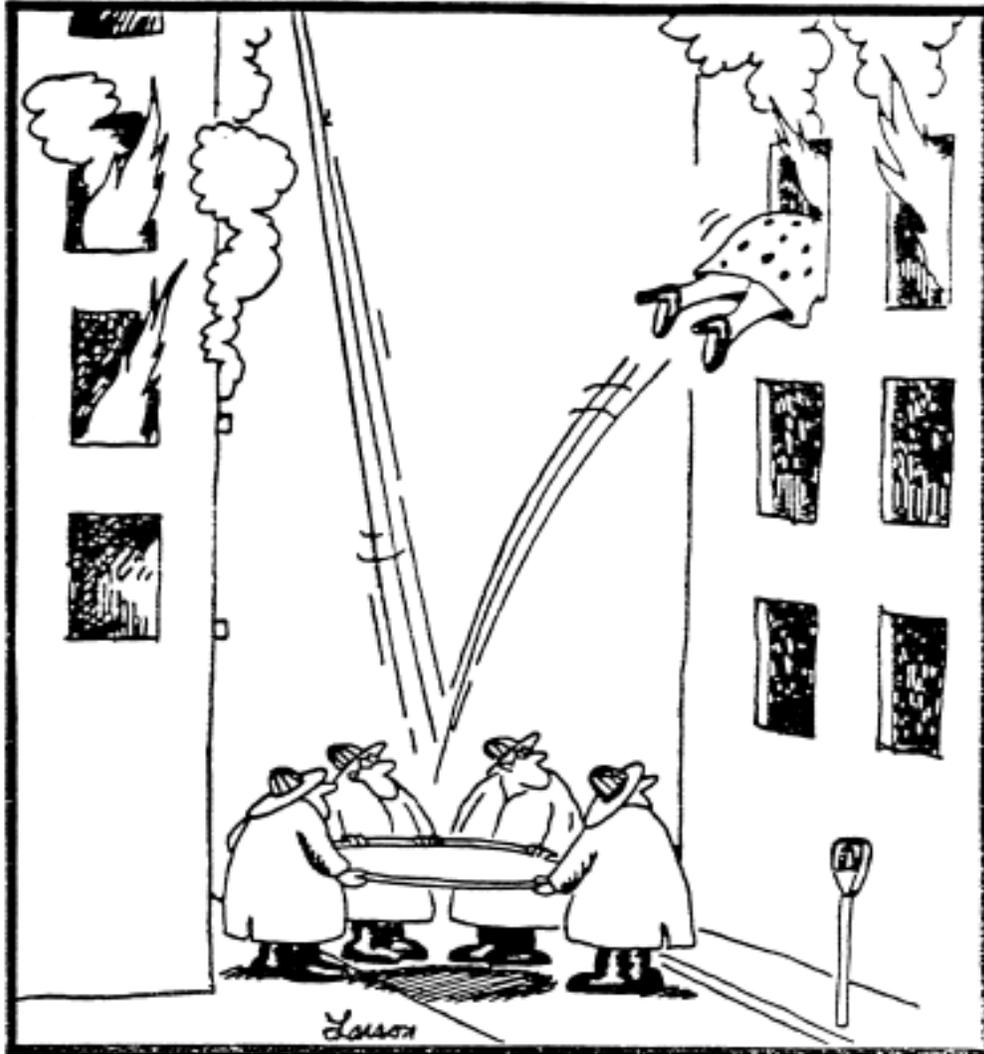
- Sabemos mucho acerca del desarrollo sostenible
 - Qué son los problemas
 - Posibles soluciones
- Lo que queda es principalmente *política*
 - De intereses creados en el *statu quo*
 - O parándose a la llamada "*voluntad política*"
- Necesidad de incluir el poder, aún tabú, en
 - Análisis de sinergias, conflictos, compromisos
 - Estrategias de cambio de políticas

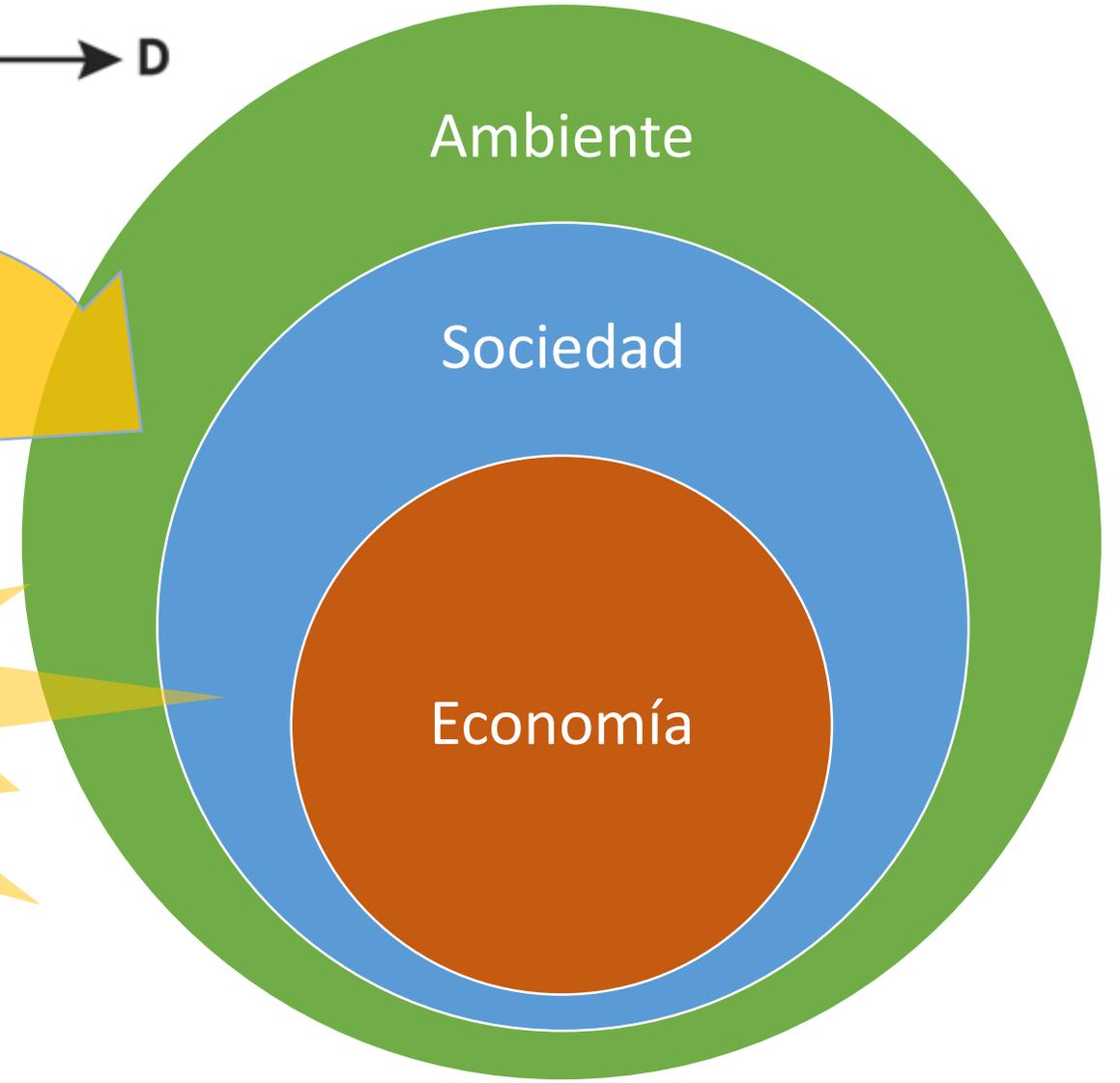
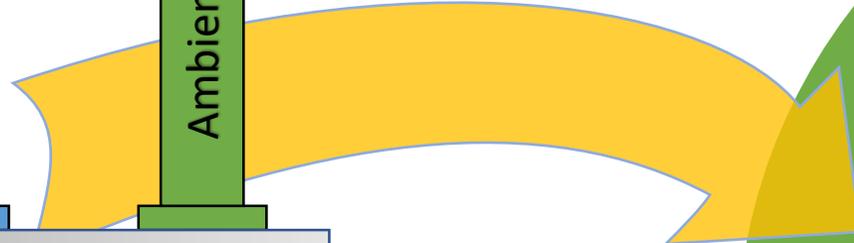
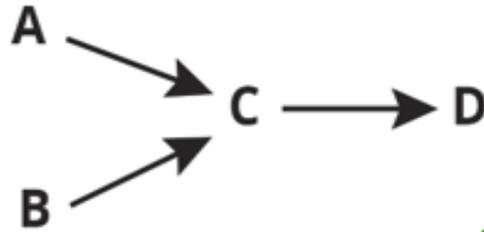
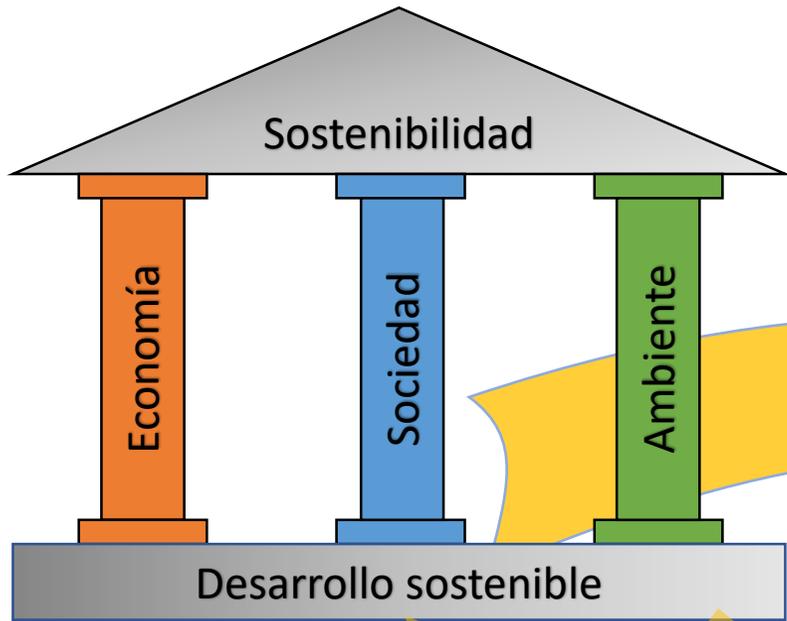




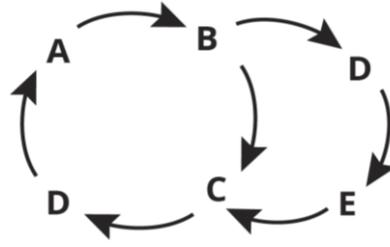
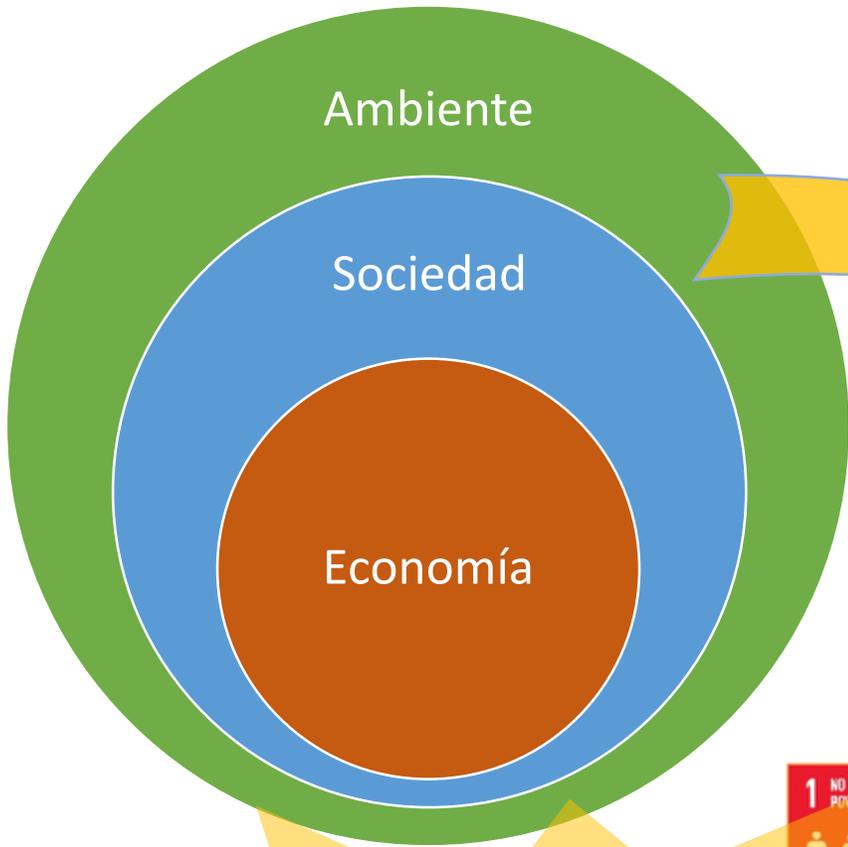


**Con sistemas,
siempre hay sorpresas**



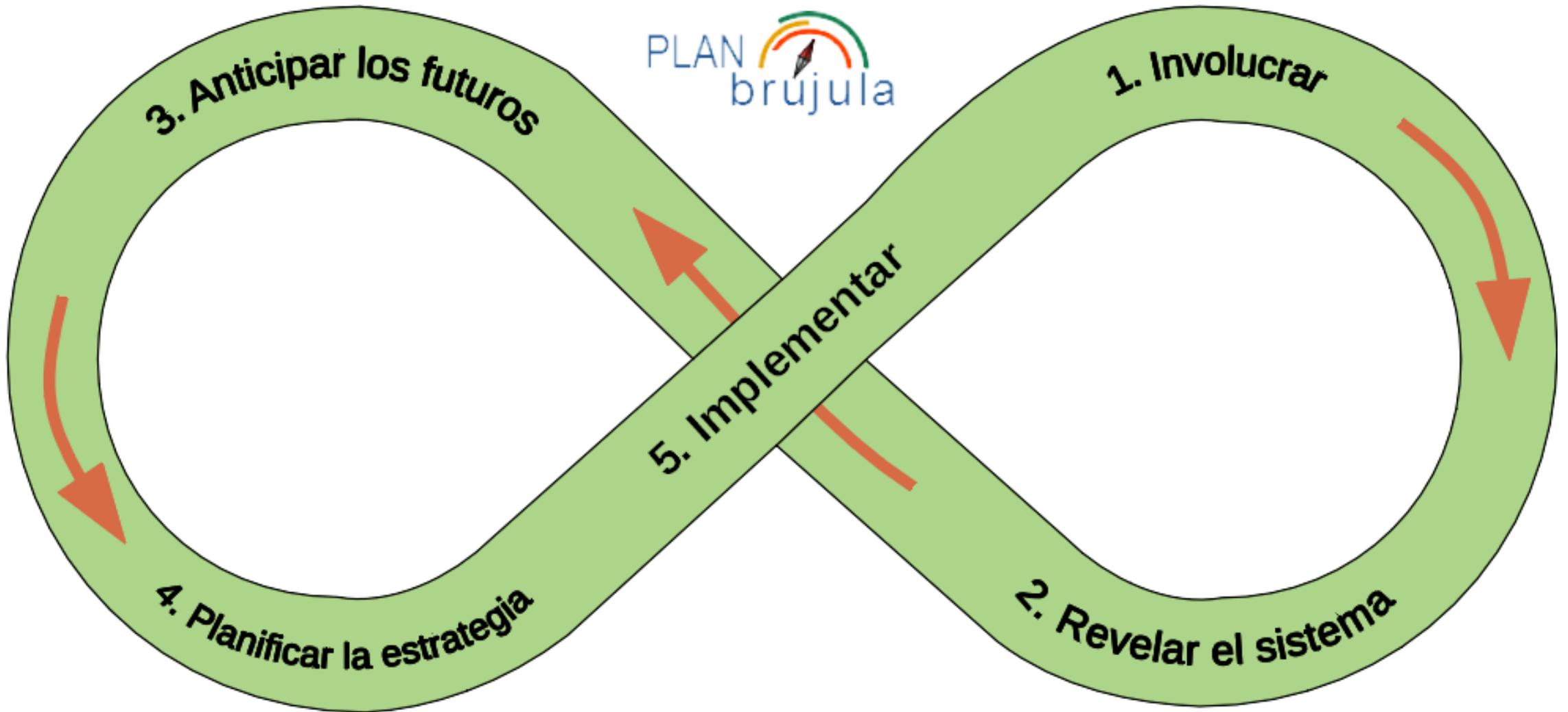


¿Conflictos?
¿Compromisos?
¿Sinergias?



¿Retroalimentación?
¿Puntos de apalancamiento?
¿Características emergentes?

Etapas de implementación holística de la Agenda 2030



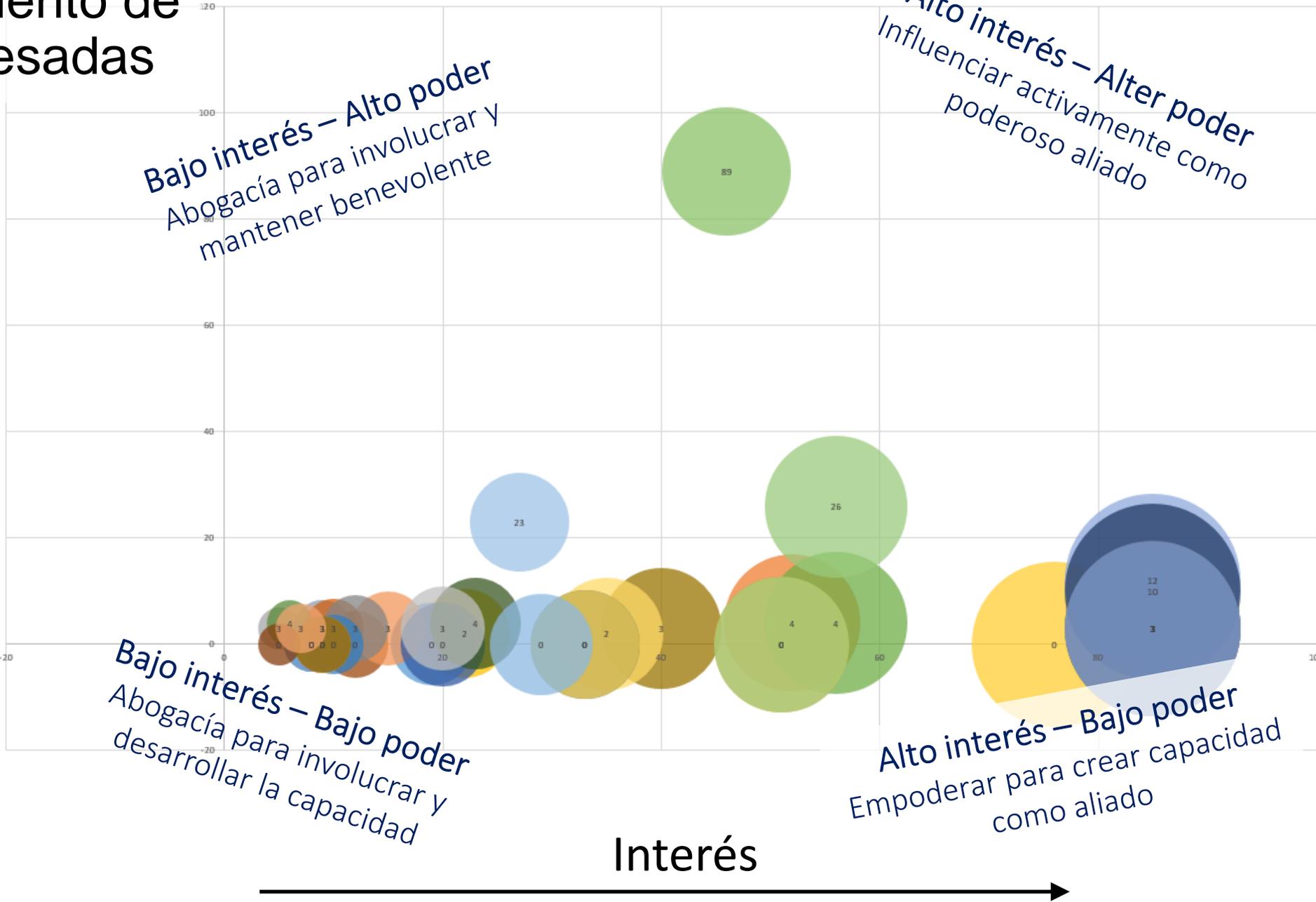
Etapa 1

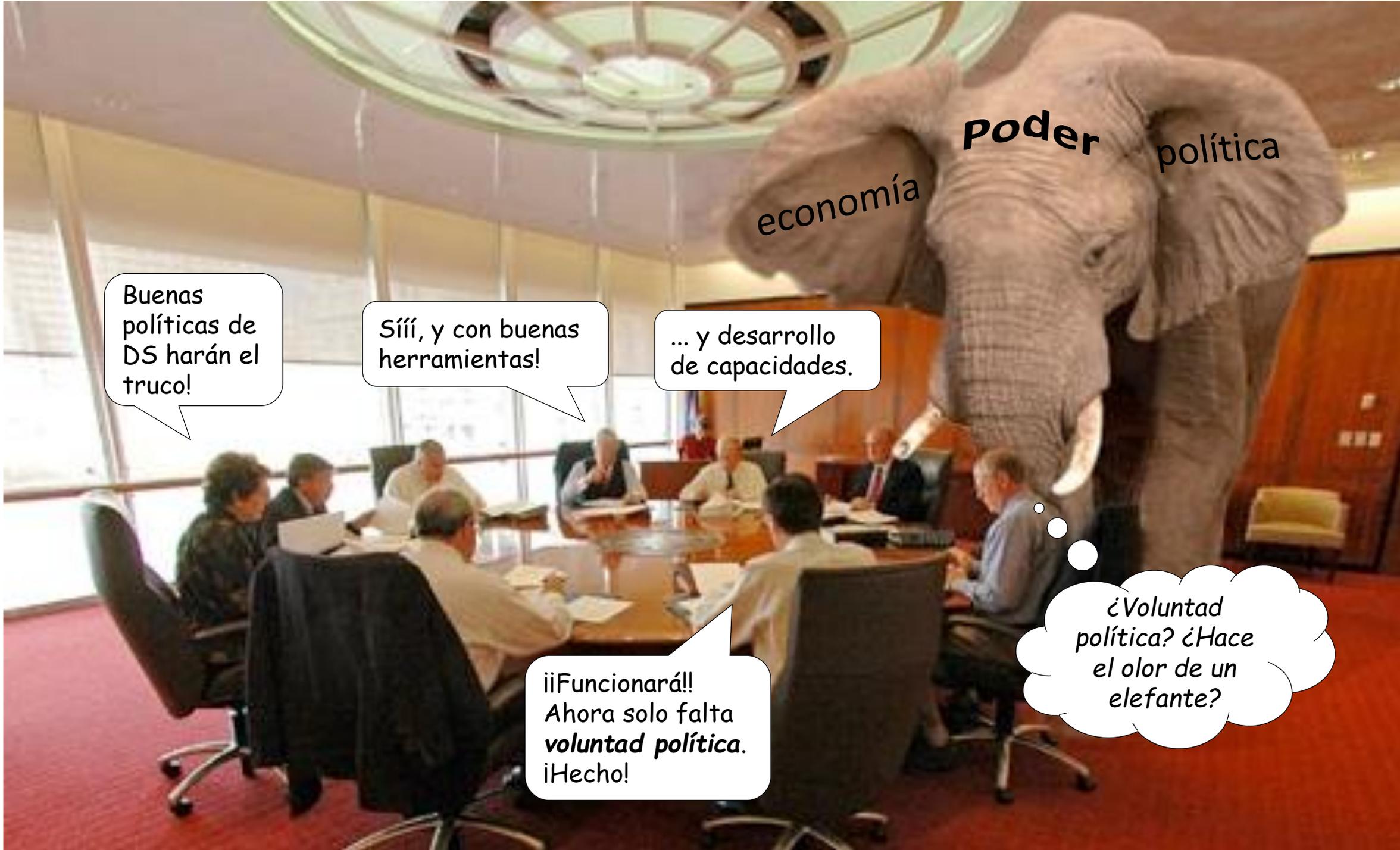
1. Movilización de partes interesadas

- Pluralidad de voces
- Compartir conocimiento
- Pertenencia

Posicionamiento de partes interesadas

Poder





Buenas políticas de DS harán el truco!

Sííí, y con buenas herramientas!

... y desarrollo de capacidades.

¡¡Funcionará!!
Ahora solo falta **voluntad política**.
¡¡Hecho!

¿Voluntad política? ¿Hace el olor de un elefante?

Etapa 2

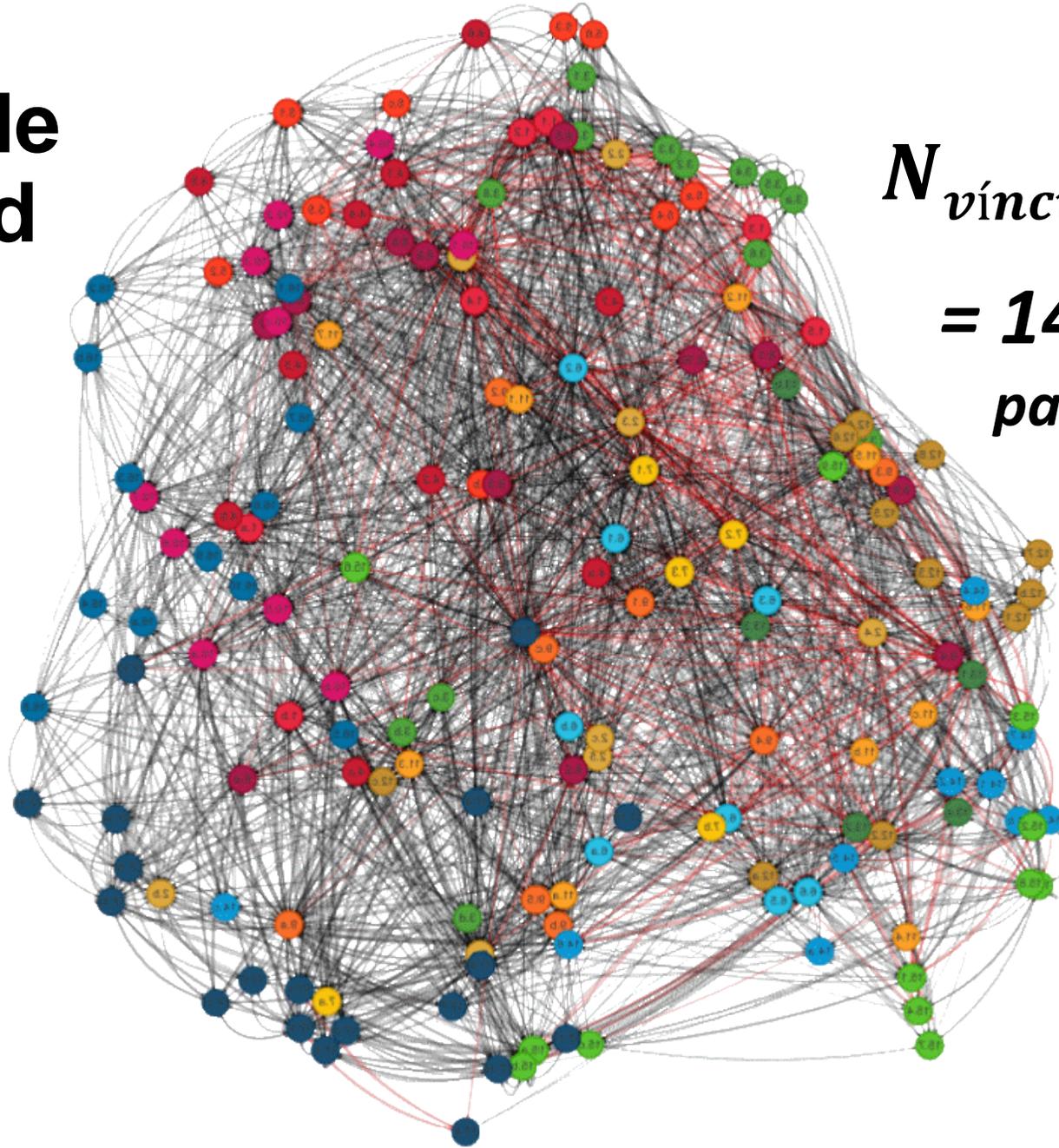
1. Movilización de partes interesadas

- Pluralidad de voces
- Compartir conocimiento
- Pertenencia

2. Analizar vínculos

- Entre sectores
- Entre actores

Desafío positivista de complejidad



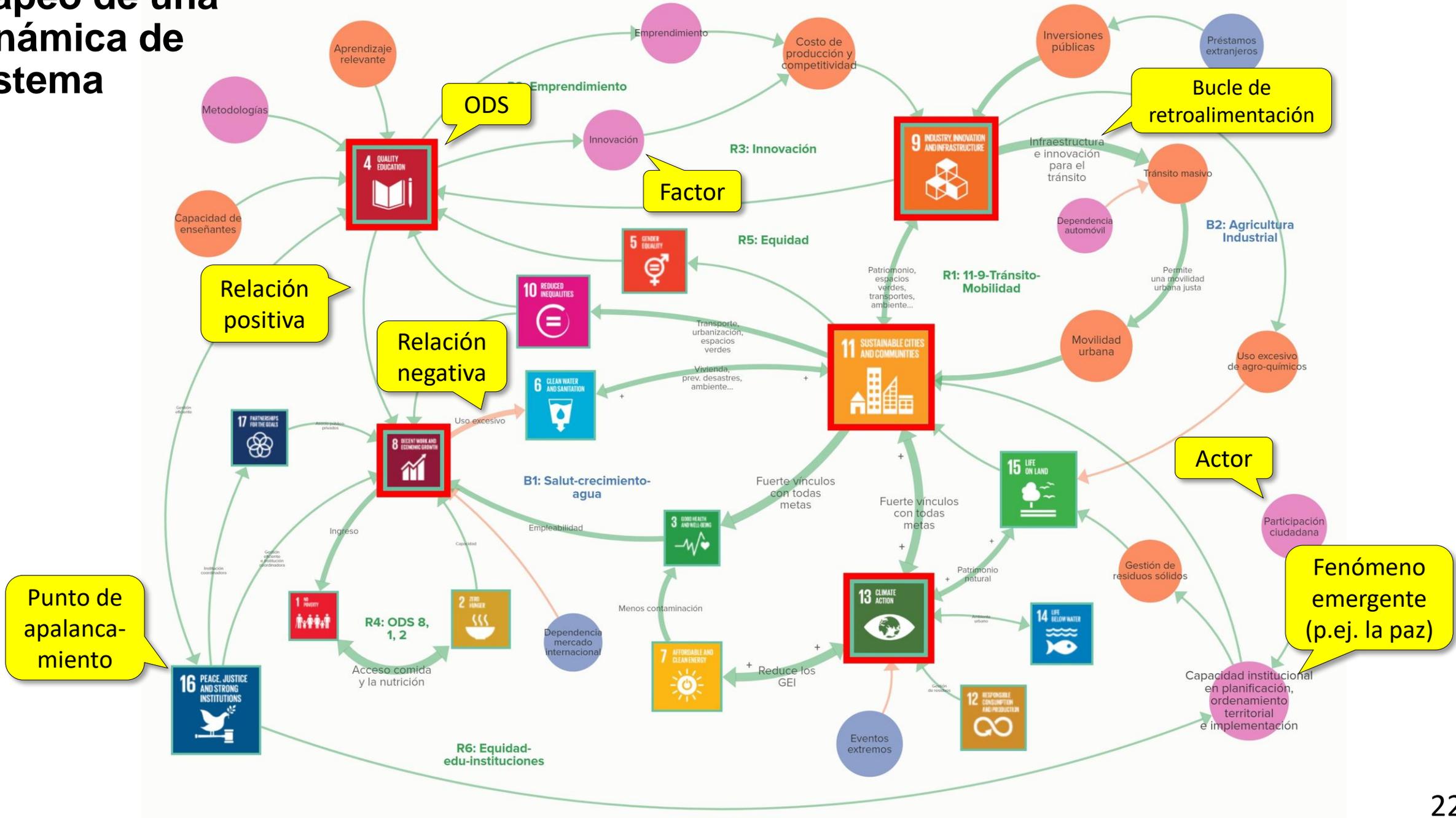
$$N_{\text{vínculos}} = \frac{n^2 - n}{2}$$

**= 14,196 vínculos
para 169 metas**

**Pero solo
necesitamos un
panorama, no
todos los
detalles**



Mapeo de una dinámica de sistema



Etapa 3

1. Movilización de partes interesadas

- Pluralidad de voces
- Compartir conocimiento
- Pertenencia

2. Analizar vínculos

- Entre sectores
- Entre actores

3. Mapear escenarios

- Futuros posibles
- Identificar los más coherentes



Etapa 4

4. Desarrollar políticas

- Identificar posibles vías
- Seleccionar las más consistentes

Etapa 5

4. Desarrollar políticas

- Identificar posibles vías
- Seleccionar las más consistentes

5. Apoyar implementación

- Recomendación y abogacía
- Arreglos institucionales
 - Ministerio o interministerial, de todo el gobierno, local a global, legislativo y judicial, foro nacional, etc.
 - Compendio y análisis
- Financiación y presupuestación
- Monitoreo e aprendizaje

Riesgos y desafíos

- Asegurar espacio y compromiso
- Simplificar sin trivializar
- Desmitificar el poder
- Asegurar la implementación
 - Expandir el debate de sostenibilidad
 - Acelerar el cambio



Agend@2030
Guía de implementación integral

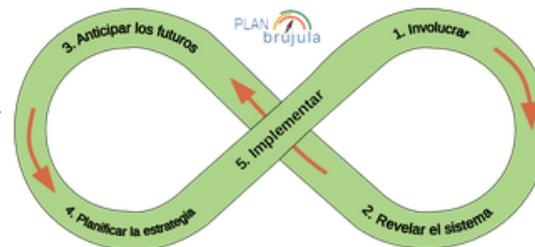


Su progreso ?

► Expandir todo

▼ PlanBrújula: herramienta de planificación holística

El objetivo de este manual paso a paso es facilitar a las partes interesadas en las políticas, ya sea en el gobierno, la sociedad civil, entidades privadas o cooperativas, la academia u otros sectores, para discutir, planificar y recomendar estrategias, políticas y programas holísticos para la Agenda 2030 y sus ODS. En otras palabras, se trata de comprender e implementar los ODS como un sistema, ayudar a identificar problemas de sostenibilidad y resolverlos.



- 📄 ¿Por qué un manual virtual hacia una Agenda 2030 holística?
- 📄 Lo que ofrece el PlanBrújula
- 📄 Un panorama cualitativo para diversas partes interesadas
- 📄 Un espacio de trabajo virtual interactivo

Etapa por etapa



▼ Hito 1: Involucrar

Involucrar de manera integral a las partes interesadas es esencial no solo como un compromiso con la democracia participativa, sino también porque dicha participación es necesaria para:

- Compartir, recopilar y sintetizar conocimientos y experiencia, algunos de los cuales pueden estar en manos de pocos interesados;
- Dar voz a todos los puntos de vista e intereses, permitiendo un proceso transparente de formulación de políticas con perspectivas y aspiraciones opuestas expresadas y escuchadas, y;
- Agrupar o coordinar compromisos y recursos escasos hacia un propósito común;
- Proporcionar un sentido de propiedad que evitará el rechazo y la obstrucción en las etapas posteriores de la implementación.



Barra de Progreso

No se están monitorizando actividades ni recursos. Use la configuración para iniciar la monitorización.

Calendario

← enero 2020 →

| Lun | Mar | Mié | Jue | Vie | Sáb | Dom |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | | |

- Ocultar eventos de sitio
- Ocultar eventos de categoría
- Ocultar eventos de curso
- Ocultar eventos de grupo
- Ocultar eventos de usuario

Stakeholder Database

| Name of Org. | Type | Description | Focal Point |
|--------------|---------------|---|---------------|
| MoWE | Government | Ministry of Water, Irrigation and Electricity | Mandefro |
| EAS | Research | Ethiopia Academy of Sciences | XYZ |
| CCF-E | Civil Society | Climate Change Forum Ethiopia | ABC |
| | General | UN FAO | Mr F |
| | General | Office of the UN Resident Coordinator | Ms Tataripion |
| | General | World Health Organisation | Dr Who |

Datos sobre partes interesadas

Análisis de red

Interactive Stakeholder Map



Calendario

Collaborative Workspace

Supporting a community of practice of SDG policy project managers across scales and countries with:

- Discussion forum
- Contacts of peers in countries (voluntary registration)
- Contacts of UN supporting agencies and focal points
- Links to blogs, project website and events.
- List of related services by various UN and other providers
- Etc.

Taller virtual

Resources

To be completed with:

- Links to relevant documents and sites
- List and library of outputs
- Etc.

Biblioteca digital

Stats and Reporting

To be completed with:

- Stats on stakeholders, events, delivery of activities and indicators...
- Etc.

Estadísticas y reportes

Upcoming Events

◀ MAY 2018 ▶

GMT +00:00

| MON | TUE | WED | THU | FRI | SAT | SUN |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Test... | 1 08:00 Tes... | 2 08:00 Tes... | 3 08:00 Tes... | 4 08:00 Tes... | 5 08:00 Tes... | 6 08:00 Tes... |
| 7 08:00 Test... | 8 08:00 Tes... | 9 08:00 Tes... | 10 08:00 Tes... | 11 08:00 Tes... | 12 08:00 Tes... | 13 08:00 Tes... |
| 14 08:00 Test... | 15 08:00 Tes... | 16 08:00 Tes... | 17 08:00 Tes... | 18 08:00 Tes... | 19 08:00 Tes... | 20 08:00 Tes... |
| 21 08:00 Test... | 22 08:00 Tes... | 23 08:00 Tes... | 24 08:00 Tes... | 25 08:00 Tes... | 26 08:00 Tes... | 27 08:00 Tes... |
| 28 08:00 Test... | 29 08:00 Tes... | 30 08:00 Tes... | 31 08:00 Tes... | 1 08:00 Tes... | 2 08:00 Tes... | 3 08:00 Tes... |
| 4 08:00 Test... | 5 08:00 Tes... | 6 08:00 Tes... | 7 08:00 Tes... | 8 08:00 Tes... | 9 08:00 Tes... | 10 08:00 Tes... |

Herramienta Excel provisional



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD

Welcome to the Stakeholder and SDG links database of the UN-DESA project on integrated SDGs. Please click on the steps below to edit or add information to the database.

Step 1
Edit or add stakeholder data

Step 2
Edit or add stakeholder SDG interests

Step 3
Edit or add links between stakeholders

Step 4
Edit or add links between SDG goals

Email us your inputs!



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO

Bienvenida/o a la base de datos de partes interesadas y vínculos ODS del proyecto UN-DESA sobre ODS integrados. Haga clíc en los pasos siguientes para editar o completar la base de datos.

Paso 1
Edite o agregue datos de partes interesadas

Paso 2
Edite o agregue intereses de ODS

Paso 3
Edite o agregue enlaces partes interesadas

Paso 4
Edite o agregue enlaces entre objetivos ODS

¡Envíenos sus entradas por correo electrónico!

Guía de tareas: datos de partes interesadas, intereses, informes...

Stakeholder Data

Step 1: Select 'Acronym' of stakeholder from this pull-down to review and edit data, or click 'Add New' to add a new stakeholder.

Acronym: Name:

Status: Firmante del Pacto Nacional

Sector: Miembro del Comité Consultivo ODS

Sub-Sector: Miembro de la Plataforma de la

Description:

Discourse:

Interests:

Website:

Last Edited:

Formularios de entrada de datos

Stakeholder Interests

Step 2: Select 'Acronym' of stakeholder from this pull-down, select interested SDGs, and assess level of interest (up to 17 SDGs).

Acronym: Economic Enterprise Example

| | | | |
|--|--------------------------------|---|--------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> 1: No Poverty | <input type="text" value="3"/> | <input type="checkbox"/> 10: Equality | <input type="text" value=""/> |
| <input type="checkbox"/> 2: No Hunger | <input type="text" value=""/> | <input checked="" type="checkbox"/> 11: Sustainable Communities | <input type="text" value="5"/> |
| <input checked="" type="checkbox"/> 3: Health | <input type="text" value="3"/> | <input checked="" type="checkbox"/> 12: Sust. Prod. / Consumption | <input type="text" value="4"/> |
| <input type="checkbox"/> 4: Education | <input type="text" value=""/> | <input checked="" type="checkbox"/> 13: Climate Change | <input type="text" value="4"/> |
| <input type="checkbox"/> 5: Gender | <input type="text" value=""/> | <input type="checkbox"/> 14: Life under Water | <input type="text" value=""/> |
| <input checked="" type="checkbox"/> 6: Water | <input type="text" value="4"/> | <input type="checkbox"/> 15: Life on Earth | <input type="text" value=""/> |
| <input type="checkbox"/> 7: Energy | <input type="text" value=""/> | <input type="checkbox"/> 16: Justice | <input type="text" value=""/> |
| <input type="checkbox"/> 8: Livelihoods | <input type="text" value=""/> | <input checked="" type="checkbox"/> 17: Partnerships | <input type="text" value="4"/> |
| <input checked="" type="checkbox"/> 9: Infrastructures | <input type="text" value="4"/> | | |

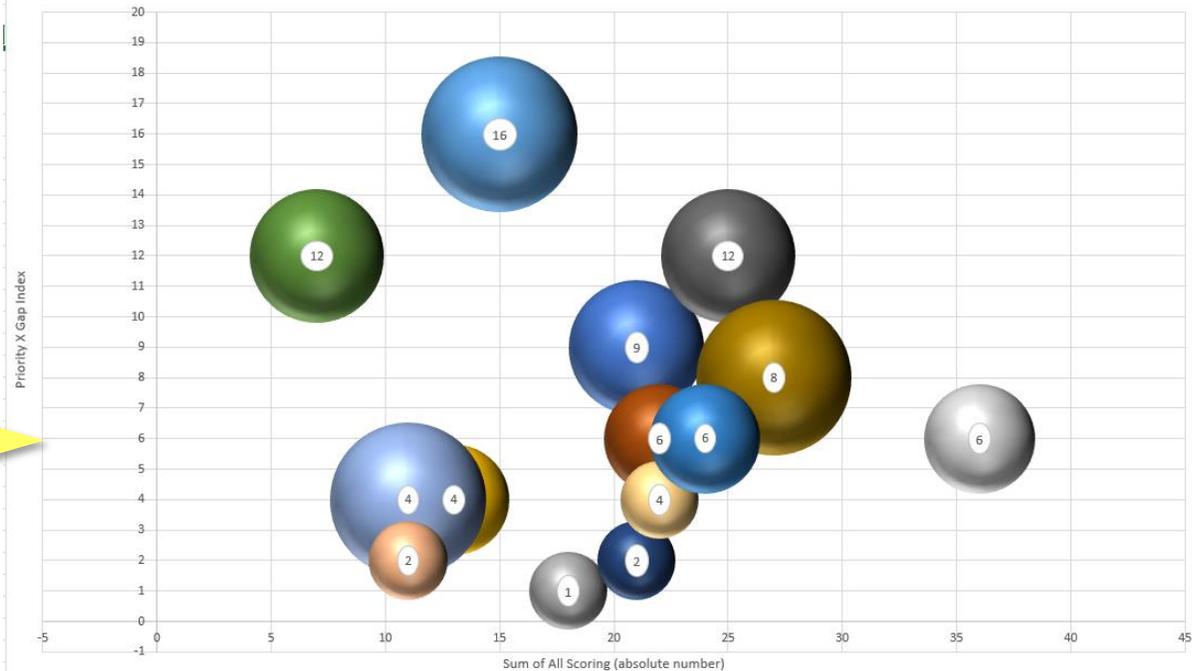
0 = no interest 3 = average
1 = minimum 4 = high
2 = some 5 = extreme

| | A | B | C | D | E | F | G | H | I | J | K | L | M | N | O | P | Q | R | S | T | U | V | W | X | Y |
|----|-------------------------------|-----|----------|--------------|--------|-----------------------------------|------|--|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-------|----|
| 1 | SDGs and Targets Interactions | | | | | | | Use scoring from -3 to +3. See guidelines in "Scale" worksheet, below | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Priority X Gap Index | | | SDG Int's | | From ↓ | To → | Please provide rationale for interaction scoring in comments (right-click, Insert Comment) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Priority | Gap | PG Index | Goal | Target | Description | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | Total | |
| 5 | 0 | 0 | 0 | 1 | | End poverty in all its forms eve | 2 | 2 | 1 | | | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 20 | |
| 6 | 1 | 1 | 1 | 2 | | End hunger, achieve food secu | 3 | | 2 | 1 | | 1 | | | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 18 | |
| 7 | 2 | 2 | 4 | 3 | | Ensure healthy lives and prom | 1 | 1 | | 2 | | | | | 3 | 2 | 1 | 1 | 1 | | | | 1 | 13 | |
| 8 | 3 | 3 | 9 | 4 | | Ensure inclusive and equitable | 2 | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 1 | 1 | | | 2 | 2 | 21 | |
| 9 | 4 | 4 | 16 | 5 | | Achieve gender equality and e | 3 | 2 | 1 | 3 | | 2 | | 1 | | 1 | | | | | | | 1 | 1 | 15 |
| 10 | 0 | 1 | 0 | 6 | | Ensure availability and sustain | 2 | 2 | 1 | | | | 1 | | | 1 | 1 | | | 2 | | | | 2 | 13 |
| 11 | 1 | 2 | 2 | 7 | | Ensure access to affordable, re | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 21 |
| 12 | 2 | 3 | 6 | 8 | | Promote sustained, inclusive a | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 22 |
| 13 | 3 | 4 | 12 | 9 | | Build resilient infrastructure, p | 3 | 2 | 1 | 1 | 1 | | -1 | 3 | | | 2 | 3 | -2 | -2 | -2 | | | 2 | 25 |
| 14 | 4 | 2 | 8 | 10 | | Reduce inequality within and a | 3 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | 3 | 2 | | 1 | 2 | 1 | | | 1 | 3 | 3 | 27 |
| 15 | 0 | 3 | 0 | 11 | | Make cities and human settler | 2 | 1 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | | 3 | 1 | | | 1 | 3 | 1 | 29 |
| 16 | 1 | 4 | 4 | 12 | | Ensure sustainable consumpti | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 3 | | 1 | | | 2 | 1 | | 22 |
| 17 | 2 | 3 | 6 | 13 | | Take urgent action to combat | 1 | 2 | 2 | | | 3 | 3 | 1 | 1 | | 1 | 2 | | | 3 | 3 | | 2 | 24 |
| 18 | 3 | 4 | 12 | 14 | | Conserve and sustainably use | 1 | 1 | 1 | | | 3 | 1 | | | | | | | | | | | | 7 |
| 19 | 4 | 1 | 4 | 15 | | Protect, restore and promote | 1 | 1 | | | | 3 | 1 | -1 | | | | | 3 | 1 | | | | | 11 |
| 20 | 1 | 2 | 2 | 16 | | Promote peaceful and inclusiv | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | | | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | 11 |
| 21 | 2 | 3 | 6 | 17 | | Strengthen the means of imple | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | | 36 |
| 22 | | | | Total | | | 32 | 22 | 23 | 18 | 17 | 26 | 16 | 26 | 23 | 15 | 17 | 23 | 15 | 12 | 17 | 17 | 16 | | |

Matriz para capturar interacciones entre ODS

Análisis de brecha de prioridad / impacto

SDG Interactions: PG Index by Score of Impact (sphere dimension = SDG priority)



Mapeo de actores con perspectiva sistémica

- Abordando el problema de energía y salud pública
 - Objetivos de reducir la carga de enfermedad
 - Con energía descarbonizada y saludable
- Pensando a los intereses y estrategias de actores
 - Gobiernos
 - Ministerios (salud, finanzas, energía, transporte, seguridad social, género, vivienda, medio ambiente, comercio exterior...)
 - Municipio (ODS 11), sector judicial...
 - Sociedad civil
 - Organizaciones ambientales, equidad social, transportes públicos...
 - Sindicatos, académicos...
 - Sector productivo
 - Inversores y fabricantes de varios transportes, construcción...
 - Compañías de petróleo y gas
- Herramienta
 - Hoja Excel *Handout Stakeholder Mapping 20200121 Blank.xlsx*

Ejercicio de mapeo de partes interesadas / Stakeholder Mapping Exercise

| Direct Influences | M.S/H | M.F | M.Env | M.Ener | Air.Org | Sind/LU | Petro | Constr. | Influenc. |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Min Salud / Health | | 1 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 14 |
| Min Finanzas / Finance | 4 | | 4 | 2 | 3 | 1 | 4 | 2 | 20 |
| Min Med. Amb. / Environment | 3 | 4 | | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 18 |
| Min Energía / Energy | 2 | 3 | 2 | | 1 | 2 | 1 | 1 | 12 |
| ONG Aire Limpio / Clean Air NGO | 1 | 2 | 3 | 4 | | 4 | 1 | 2 | 17 |
| Sindicatos / Labour Unions | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | | 1 | 2 | 11 |
| Asoc. Petr.&Gas / Oil&Gas Assoc. | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 4 | | 1 | 11 |
| Asoc. Constructores / Build. Assoc. | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 1 | | 21 |
| Dependencia / Dependence | 15 | 16 | 18 | 16 | 13 | 20 | 14 | 12 | 124 |

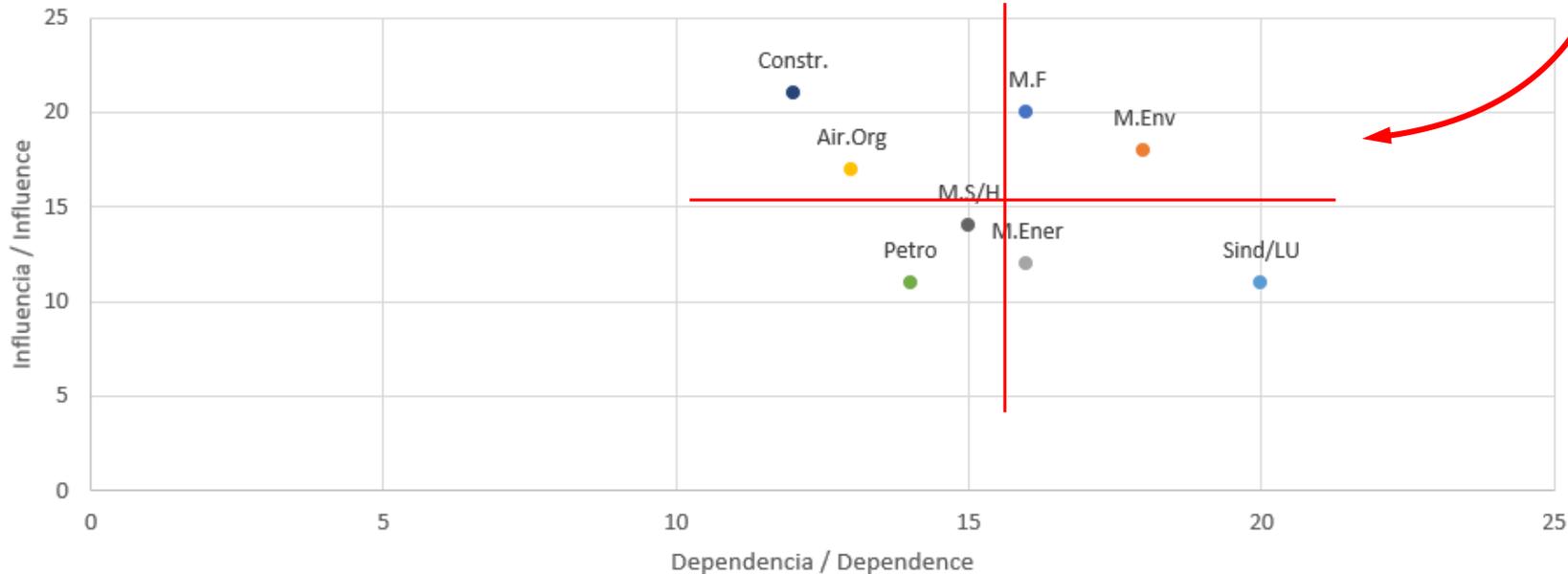
Grados de influencia: de 0 a 4, lo que refleja la importancia de un actor de fila para cada actor en una columna.

0: poca o poca influencia 1: alguna influencia 2: influyente 3: muy influyente 4: extremadamente influyente

Grades of influence: from 0 to 4, reflecting the importance of a row actor for each actor in a column.

0: No or little influence 1: Some influence 2: Influential 3: Very influential 4: Extremely influential

Influencia y dependencia de las partes interesadas / Stakeholders Influence and Dependence



Ubicación del archivo Excel:

<https://tinyurl.com/r9mejc7>

o con este código QR:





François Fortier, Ph.D.
Oficial senior de asuntos económicos
ILPES, Comisión Económica para
América Latina y el Caribe (CEPAL)
fortier@un.org