

# Proceso de adaptación de los ODM a escala subnacional

**SAN JUAN**  
**GOBIERNO**



**2009**



# **Ministerio de Producción y Desarrollo Económico**

## **Secretaría de Política Económica**

### **Instituto de Investigaciones Económicas y Estadísticas (IIEE)**



# Antecedentes provinciales

## Informe San Juan 2006/07

- Se firma Convenio con el Proyecto PNUD/ARG/04/046
- Se firma Convenio con el Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales – Presidencia de la Nación
- Se forma un equipo interministerial
- La coordinación es realizada por IIEE – Gobierno de San Juan
- El informe es elaborado por un equipo de profesionales ad hoc



# Informe San Juan 2008

## Objetivo

Actualizar el Informe de San Juan 2006/07, para ser utilizado como una herramienta de gestión del gobierno provincial y como instrumento de monitoreo de las políticas públicas.



- Coordinación y ejecución del informe por el IIEE
- Participación de distintas áreas gubernamentales



# Metodología de Trabajo

- Toma como base el Informe San Juan 2006/07
- Reunión informativa general (representante ministerial y de áreas técnicas)
- Realización de talleres temáticos
- Selección de referentes por cada temática
- Solicitud de información a las diferentes áreas
- Asistencia técnica en la construcción de indicadores
- Elaboración del informe
- Participación de las distintas áreas en la lectura de los informes de cada objetivo
- Talleres de cierre



# Talleres Temáticos

## Grupos de Trabajo

### GRUPO 1

#### Objetivos 1 y 3

Erradicar la pobreza extrema y el hambre  
Promover el trabajo decente

### GRUPO 2

#### Objetivos 5, 6 y 7

Reducir la mortalidad infantil – Mejorar la salud materna – Combatir HIV, la Tuberculosis, el Chagas, el Paludismo y otras enfermedades.

### GRUPO 3

#### Objetivos 2, 4 y 8

Alcanzar la educación básica Universal – Promover la igualdad y equidad de género – Asegurar un medio ambiente sostenible (Temáticas transversales)



# Instancias de Trabajo

Estas instancias fueron implementadas como momentos interrelacionados en cada jornada de trabajo con el fin de **articular** los aspectos teóricos y metodológicos, la aplicación concreta y el análisis y reflexión en la tareas implicadas en la construcción de los indicadores

- 
1. Teórico metodológica
  2. De aplicación
  3. De análisis y reflexión



# Instancias de Trabajo

## Teórico – Metodológica

- ODM antecedentes, importancia y finalidad de cada objetivo y del conjunto total (visión integradora)
- Metodología de cálculo de los indicadores
- Información disponible y recursos necesarios
- Dificultades de cálculo
- Alternativas de solución a las problemáticas detectadas



# Instancias de Trabajo

## Teórico – Metodológica

- Elaboración conjunta de cronogramas de acciones con cada grupo de trabajo (la cantidad de encuentros varió según las necesidades de cada grupo, entre 5 y 7 veces) durante los 8 meses en que se desarrollaron las actividades
- Generación de acuerdos y compromisos
- El grupo total fue disminuyendo naturalmente hasta continuar con un número más acotado de representantes, los mas comprometidos
- Se usaron otras estrategias de comunicación en forma permanente como el correo electrónico y la comunicación telefónica o las visitas a las reparticiones o invitaciones al IIEE con el fin de poder realizar una asistencia más personalizada (flujo permanente de información entre todos los participantes)



# Instancias de Trabajo

## De Aplicación

- Recopilación de información necesaria para la construcción de los indicadores o del indicador ya elaborado (según la responsabilidad asumida por cada repartición)
- El IIEE asistió a los participantes y verificó la rigurosidad metodológica, cobertura, comparabilidad, veracidad, coherencia de los indicadores generados y de la información de base
- Se generaron espacios de intercambio de información que enriquecieron el trabajo de todas las áreas y al mismo tiempo permitió el control y la coherencia de los datos entre áreas de un mismo Ministerio (o de distintos en algunos casos)



# Instancias de Trabajo

## De Aplicación

- Se trabajó intensamente en la recopilación de todos los programas implementados en la provincia indagando en los montos invertidos y en la cantidad de beneficiarios
- Presentación de los borradores de los informes por objetivo a todos los referentes participantes y a las autoridades pertinentes (directores, secretarios y ministros)



# Instancias de Trabajo

## De análisis y reflexión

- Elaboración de **hipótesis e interpretaciones posibles** acerca del comportamiento o tendencia de los indicadores por parte de todos los referentes especialistas en las distintas áreas
- Se trabajó en el logro de **consensos y acuerdos** en cada una de las acciones emprendidas
- Se fomentó y concientizó acerca de la importancia de la **circulación fluida de la información** y de la necesidad de crear equipos de trabajo donde predominen las **relaciones horizontales** que favorezcan el trabajo colaborativo
- Análisis de las articulaciones y desarticulaciones existentes entre las distintas áreas, de las limitaciones, fortalezas y recursos con que cuentan
- Se generaron nuevas propuestas y alternativas de solución a los inconvenientes encontrados



# Instancias de Trabajo

- PERMITIERON GENERAR LAS BASES PARA FORMAR UN EQUIPO QUE PUEDA CONSTRUIR LOS INDICADORES QUE PERMITAN EL MONITOREO DE LOS ODM
- FORMAS DE TRABAJO ARTICULADO Y COLABORATIVAS
- SI BIEN EN CADA ETAPA ESTUVO PRESENTE SOLO UNA INSTANCIA DE TRABAJO, SE TRATÓ DE QUE SE INTERELACIONEN ESTOS MOMENTOS EN TODO EL PROCESO



# Taller de Cierre

Se realizaron talleres de cierre donde participaron los tres grupos

## Objetivo

RECUPERAR LA VISION DE CONJUNTO DE LOS INDICADORES Y QUE TODOS LOS PARTICIPANTES CONOCIERAN LAS PROBLEMATICAS DE DISTINTAS AREAS



Se generaron nuevas propuestas y alternativas de solución a los inconvenientes encontrados



# Obstáculos del Proceso

- Carencia de registros y antecedentes previos en la provincia
- Cambios de Gestión
- Desconocimiento de las áreas técnicas del gobierno de los ODM
- Información insuficiente para elaboración de indicadores
- Dependencia del Gobierno Nacional
- Falta de caracterización de áreas rurales
- Inconsistencias entre registros provinciales
- Falta de articulación entre dependencias de la Provincia y de la Nación, como también a nivel interprovincial (consistencia)
- Falta cobertura, oportunidad, periodicidad y comparabilidad de algunos indicadores



# Propuestas

- Difusión – sensibilización en diferentes niveles del gobierno provincial
- Fortalecer a las distintas áreas productoras de estadísticas (estadísticas de registro)
- Capacitación de técnicos (metodología) de distintas áreas del gobierno provincial
- Ampliar la cobertura de algunos relevamientos a áreas rurales o implementar nuevos operativos
- Realizar una revisión de los indicadores en función de sus posibilidades de construcción – indicadores complementarios
- Compatibilizar fuentes provincia-nación, periodos de referencia
- Compatibilizar los distintos registros provinciales
- Generar base de datos sobre programas provinciales y nacionales (objetivos, beneficiarios o población cubierta, montos, periodos de vigencia, área, etc.)
- Seguimiento periodicidad anual



# Resultados del Proceso

---

“Coordinación inter institucional”

“Fortalecimiento del sistema estadístico provincial”

“Generación de capacidad del gobierno subnacional para la generación de indicadores para el monitoreo de las políticas públicas”



**¡MUCHAS GRACIAS!**

**SAN JUAN**  

---

**GOBIERNO**



**2009**