



XXVIII

Reunión de la Mesa Directiva del
Consejo Regional de Planificación
del Instituto Latinoamericano y del
Caribe de Planificación Económica
y Social (ILPES)

12 de noviembre de 2020

SOLO PARA PARTICIPANTES
DOCUMENTO DE REFERENCIA

LC/MDCRP.28/DDR/1
12 de noviembre de 2020

ORIGINAL: ESPAÑOL

20-00780

INFORME DE ACTIVIDADES DEL INSTITUTO LATINOAMERICANO Y
DEL CARIBE DE PLANIFICACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL (ILPES),
1 de julio de 2019-1 de julio de 2020



NACIONES UNIDAS





XXVIII

Reunión de la Mesa Directiva del
Consejo Regional de Planificación
del Instituto Latinoamericano y del
Caribe de Planificación Económica
y Social (ILPES)

12 de noviembre de 2020

SOLO PARA PARTICIPANTES
DOCUMENTO DE REFERENCIA

LC/MDCRP.28/DDR/1
12 de noviembre de 2020

ORIGINAL: ESPAÑOL

20-00780

INFORME DE ACTIVIDADES DEL INSTITUTO LATINOAMERICANO Y
DEL CARIBE DE PLANIFICACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL (ILPES),
1 de julio de 2019-1 de julio de 2020



NACIONES UNIDAS

CEPAL



Índice

Resumen ejecutivo	5
Introducción.....	9
A. Actividades	10
1. Prestación de servicios sustantivos a reuniones.....	10
2. Publicaciones no periódicas.....	12
3. Otras actividades sustantivas.....	13
4. Servicios de asesoramiento.....	16
5. Cursos, seminarios y talleres de capacitación	21
6. Proyectos de cooperación técnica	25
B. Reflexiones sobre logros y resultados.....	26
Anexo A1	29
Anexo A2	31



Resumen ejecutivo

De conformidad con los mandatos emanados de su órgano rector, el Consejo Regional de Planificación (CRP) del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) presenta su informe de actividades que abarca del 1 de julio de 2019 al 1 de julio de 2020. Las actividades detalladas en el presente informe responden al objetivo del subprograma 9 “Planificación y Gestión Pública para el Desarrollo” donde se establece la estrategia de trabajo para el ILPES, la cual busca mejorar la planificación y los procesos de gestión pública en los países de América Latina y el Caribe a fin de promover la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, principalmente mediante el fortalecimiento de sus capacidades en estos ámbitos, incluidos los enfoques de gobierno abierto y de sensibilidad a los asuntos de género, y reforzando las capacidades, los conocimientos y el intercambio de experiencias en el área de la planificación y la gestión pública para el desarrollo, a través de comunidades de aprendizaje de los principales interesados en la región, incluidos los gobiernos.

Para cumplir este objetivo el ILPES presta sus servicios técnicos por medio de tres modalidades de trabajo: cooperación técnica, capacitación e investigación aplicada. Además, el ILPES cuenta con una serie de herramientas estratégicas que permiten gestionar el conocimiento de las acciones desarrolladas. Estas son el Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe, el Planbarómetro, las redes de expertos y las comunidades de aprendizaje.

Por otra parte, cabe señalar que a raíz de la pandemia del COVID-19 una parte importante del programa de trabajo que se presenta para este período se ha desarrollado bajo la modalidad a distancia, dado que las restricciones de desplazamiento entre países a partir del 15 de marzo del 2020 impidieron que los funcionarios del ILPES pudieran responder a la demanda de los países por sus servicios técnicos en modalidad presencial. Debido a la pandemia las tres modalidades de trabajo, capacitación, asistencia técnica e investigación se han adaptado utilizando diversas plataformas de comunicación y capacitación, enfatizando la conversión de la oferta de cursos de capacitación presencial a cursos a distancia con actividades tanto sincrónicas como asincrónicas.

En consecuencia, entre las actividades que se orientan al fortalecimiento de competencias y capacidades de planificación y gestión pública para el desarrollo, con una perspectiva regional y de género, en los países de América Latina y el Caribe, destacan en este período los cursos de capacitación y asistencias técnicas con las siguientes instituciones de la región:

- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) de Panamá. Programa de fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación.
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto de Uruguay (OPP). Propuesta de transversalización del enfoque de género en la política pública. Programa región centro. Impulso a las pequeñas localidades.
- Secretaría Técnica de Planificación (STP) de Paraguay. Plan de trabajo para el fortalecimiento de la STP y sistema de planificación para implementar el Plan Nacional de Desarrollo en el marco de la Agenda 2030 de desarrollo sostenible.
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) de Costa Rica. Formulación de una Política Nacional de Desarrollo Regional.

- Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT) de Costa Rica. Interoperabilidad gubernamental.
- Secretaría de Coordinación General de Gobierno (SCGG) de Honduras. Elaboración del Informe Nacional Voluntario sobre los avances en la implementación de la Agenda 2030, presentado en el Foro Político de Alto Nivel.
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social de México (CONEVAL). Actividades en el Marco del Convenio de Cooperación Técnica¹.
- Secretaría de la Presidencia del Ecuador. El Gobierno Abierto en Ecuador en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
- Ministerio de Comunicaciones de Costa Rica. Herramientas para la implementación de compromisos de acción de gobierno abierto en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
- Fundación Ciudadanía y Desarrollo (FDC) y Counterpart International. Principios de un gobierno abierto para la formulación de iniciativas en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
- Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología y la Innovación (IHCIETI). Prospectiva aplicada al diseño de planes nacionales de ciencia, tecnología e innovación.
- Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de Guatemala (SEGEPLAN). Fortalecimiento de Capacidades en Prospectiva para el Desarrollo.

Adicionalmente se realizaron cursos de capacitación en los siguientes temas: gobierno abierto; prospectiva para el desarrollo; planificación estratégica institucional y gestión por resultados; herramientas para las estrategias de implementación del plan nacional de desarrollo en el marco de la Agenda 2030; interoperabilidad de los procesos en los sistemas de la administración del Estado; marco lógico para la formulación de proyectos de desarrollo.

Durante diciembre de 2019, un equipo conformado por funcionarios del ILPES y de la Sede Subregional para el Caribe, trabajaron el contenido de la Metodología de Evaluación de Desastres de la CEPAL para crear un curso a distancia. El producto de este trabajo fue un curso piloto en inglés denominado Damage and Loss Assessment Methodology and Planning for Disaster Risk Reduction. Posteriormente, durante los meses de mayo y junio del 2020 se trabajó en la traducción al español, de ese mismo contenido temático, para desarrollar el curso Metodología de Evaluación de Desastres con especial mención de las epidemias. Fue necesario incorporar un módulo sobre la evaluación del sector salud que hiciera especial énfasis en los cálculos de la evaluación de una epidemia, para que el contenido estuviera actualizado.

En resumen, durante el transcurso del período bajo análisis se organizaron un total de 5 cursos internacionales, 7 cursos nacionales, 10 cursos a distancia y 16 seminarios y cursos-talleres. Un total de 1.232 personas participaron en estas instancias de capacitación. En cuanto al equilibrio según sexo de los participantes, se alcanzó un 53% de mujeres.

Durante el período en revisión también se realizaron actividades que contribuyen al intercambio de buenas prácticas, a fortalecer los vínculos con otros actores del desarrollo y a la mejor la cooperación entre gobiernos de la región, en esta línea de trabajo cabe destacar:

¹ Convenio específico de colaboración entre el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social de los Estados Unidos Mexicanos y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de las Naciones Unidas, relativo al proyecto denominado “Mejoramiento y reforzamiento de los instrumentos del sistema de monitoreo de políticas y programas sociales 2020”. GOBMEX SER/CJA. Convenio No. DGAC/DEMPPS/01/2020

- Seminario Red de planificación para el Desarrollo (noviembre 2019). Santo Domingo, República Dominicana.
- Reunión de Expertos en Políticas y Planificación para el Desarrollo Territorial (noviembre 2019). Santiago, Chile.
- Reunión de Expertos en Gestión Pública Institucional (noviembre 2019). Santiago, Chile.
- Taller virtual de expertos “Políticas territoriales para la recuperación económica y social post COVID-19. Hacia un enfoque colaborativo”.

En cuanto a las herramientas estratégicas, se realizaron avances en la aplicación del Planbarómetro a nivel territorial, para responder a lo solicitado en la XVII Reunión del CRP. En noviembre del 2019 se aplicó el Planbarómetro en el Municipio de Barba, Provincia de Heredia en Costa Rica. Una segunda experiencia de implementación del Planbarómetro a nivel subnacional fue realizada en noviembre del 2019 en el Municipio de Santo Domingo Este en República Dominicana. Finalmente, en febrero del 2020 se aplicó el Planbarómetro con un grupo de funcionarios del MIDEPLAN de Costa Rica, quienes trabajaron sobre 6 áreas geográficas: Región Brunca, Chorotega, Huetar Norte, Región Central, Huetar Atlántica y Pacífico Central.

El Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe, avanzó en presentar ocho Notas de Planificación (siete de ellas están dentro del periodo que cubre el presente informe), donde se ha profundizado en diversos temas que atañen a la planificación y gestión pública, tales como el gobierno abierto, la territorialización de la planificación, los presupuestos y los objetivos de desarrollo sostenible, entre otros. Adicionalmente, se organizó un grupo de discusión junto con la Red de Planificación del ILPES y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) sobre los Desafíos de la Territorialización de la Agenda 2030 en América Latina y el Caribe.

Por otra parte, se han realizado una serie de encuentros a distancia y presenciales que se detallan en el presente informe coordinados por el ILPES: tanto la Red de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública de la Región (Red SNIP), como la Red de Planificación para el Desarrollo en América Latina y el Caribe, que cuenta con más de 1200 miembros, conforman una masa crítica de reflexión y acción para la promover la planificación para el desarrollo.

Asimismo, las alianzas estratégicas con donantes internacionales representan un apoyo fundamental para el ILPES para aumentar la capacidad de respuesta en la provisión de asistencia técnica y para generar y gestionar conocimiento regional de diversos actores: la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, en el marco del componente III sobre Fortalecimiento de capacidades para abordar los desafíos de la planificación y la gestión pública en la implementación de la Agenda 2030; el proyecto “Sendas de desarrollo sostenible para países de ingresos medios en el marco de la Agenda 2030 sobre desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe”, como parte del programa de cooperación entre la CEPAL y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania, ejecutado por la CEPAL en conjunto con la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) y la cooperación con la República de Corea que tiene como objetivo reforzar los impactos en la promoción del desarrollo urbano y rural sostenible en América Latina y el Caribe.

Por último, en el período al que se refiere este informe el ILPES publicaron cinco nuevos documentos: *Planificación para el desarrollo territorial sostenible en América Latina y el Caribe. Agosto 2019; Planificación multiescalar, regional y local. Volumen I. Septiembre 2019; Planificación multiescalar: Las desigualdades territoriales. Volumen II. Septiembre 2019; Planificación multiescalar: ordenamiento, perspectiva territorial y liderazgos públicos. Volumen III. Octubre 2019; La dimensión territorial en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Octubre 2019.*



Introducción

El presente informe se ha elaborado con ocasión de la XXVIII Reunión de la Mesa Directiva del Consejo Regional de Planificación del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), que se celebra en formato a distancia el 12 de noviembre de 2020.

En este informe se presentan las actividades realizadas por el ILPES desde el 1 de julio de 2019 hasta el 1 de julio de 2020, en cumplimiento de la Resolución 720 (XXXVII) del trigésimo séptimo período de sesiones de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), celebrado en La Habana, en mayo de 2018, en el que la Comisión acogió con beneplácito las prioridades estratégicas para el trabajo del Instituto que indican lo siguiente²:

El subprograma 9 “Planificación y Gestión Pública para el Desarrollo” contempla la estrategia de trabajo para el ILPES, la cual busca mejorar la planificación y los procesos de gestión pública en los países de América Latina y el Caribe, a fin de promover la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, principalmente mediante el fortalecimiento de sus capacidades en estos ámbitos, incluidos los enfoques de gobierno abierto y de sensibilidad a los asuntos de género, y reforzando las capacidades, los conocimientos y el intercambio de experiencias en el área de la planificación y la gestión pública para el desarrollo, a través de comunidades de aprendizaje de los principales interesados en la región, incluidos los gobiernos.

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es el principal marco de referencia para las intervenciones de la Comisión relacionadas con las estrategias y prioridades de desarrollo y, por lo tanto, la labor del ILPES de fortalecimiento de capacidades en planificación y gestión pública a través prestación de servicios de alto valor agregado, como la investigación aplicada, el asesoramiento técnico y la capacitación, y el desarrollo de redes y comunidades de práctica en planificación y gestión pública, para lograr tal fin.

El ILPES enmarca su quehacer como líder en investigación, cooperación técnica y formación en materia de planificación, economía y gestión del sector público para el desarrollo de los países de América Latina y el Caribe. Convoca a la discusión y reflexión sobre los desafíos que enfrenta el Estado en sus estrategias de desarrollo. Contribuye a los esfuerzos nacionales y subnacionales orientados al mejoramiento de la calidad de las políticas públicas y el fortalecimiento de capacidades institucionales.

Para implementar su estrategia, el ILPES dialoga permanentemente con los países y sistematiza sus solicitudes de asistencia en función de los temas y las áreas de planificación y gestión pública que han de cubrirse y de los tipos de servicio solicitados. La estrategia del subprograma consta de cuatro áreas de acción: i) llevar a cabo investigación aplicadas y oportunas sobre cuestiones de gestión pública y planificación intersectoriales de relevancia para la implementación de la Agenda 2030 en América Latina y el Caribe; ii) prestar servicios de cooperación técnica para apoyar la creación de capacidades

² Trigésimo séptimo período de sesiones de la CEPAL. La Habana, mayo 2018. *Proyecto de Programa de Trabajo del Sistema de la CEPAL, 2020* (LC/SES.37/8). Véase también, *Proyecto de programa de trabajo del sistema de la CEPAL, 2018-2019* (LC/G.2665(SES.36/8)), 2016, aprobado en el trigésimo sexto período de sesiones de la CEPAL (Ciudad de México, 2016).

institucionales relativas a los sistemas y procesos de gestión y planificación; iii) proporcionar a los funcionarios gubernamentales y las partes interesadas pertinentes formación (presencial y a distancia) para desarrollar las competencias, las habilidades y la capacidad de los países de América Latina y el Caribe en las áreas de planificación y gestión pública para el desarrollo, y iv) promover el intercambio de experiencias y buenas prácticas en los países para crear y fortalecer redes de aprendizaje. Para ello, se utiliza una variedad de herramientas innovadoras, tales como plataformas regionales de conocimiento y el establecimiento de redes, incluidos los diálogos sobre planificación con autoridades de alto nivel, el Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe y el Planbarómetro, una herramienta de diagnóstico para identificar las fortalezas y áreas de mejora de los sistemas de planificación y gestión pública en la región.

Además, para llevar a cabo el programa de trabajo se recibieron las orientaciones estratégicas y los mandatos formulados por los ministros y autoridades de planificación en la XVII Reunión del Consejo Regional de Planificación del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), que tuvo lugar en Montevideo, el 29 y 30 de agosto de 2019³.

Las actividades que se han llevado a cabo para lograr los objetivos e indicadores formulados han consistido en la organización de las Reuniones del Consejo Regional de Planificación y su Mesa Directiva, la celebración de reuniones internacionales de expertos, la preparación de publicaciones sobre temas específicos, la prestación de servicios de asistencia técnica a demanda, la impartición de cursos abiertos y a demanda, dinamización de las redes de expertos, como la Red SNIP y la Red de Planificación para el desarrollo y la actualización del Observatorio Regional de planificación y nuevas aplicaciones de las herramientas de trabajo, tales como el Planbarómetro. Todas estas actividades han sido organizadas e implementadas por el equipo del ILPES, el que, a partir del mes de marzo del 2020, como parte de la CEPAL, opera bajo la modalidad del teletrabajo.

Los efectos de la pandemia han acelerado la adaptación de toda la oferta de cursos en formato de aprendizaje a distancia con actividades sincrónicas y asincrónicas, así como las asesorías técnicas a demanda también llevadas a cabo bajo la modalidad a distancia. Estos cambios han requerido capacidad de adaptación en un corto período de tiempo, así como la reorganización y ajuste de las prioridades y sistemas de trabajo internos.

A. Actividades

Los acuerdos aprobados en el seno del CRP han orientado las actividades del ILPES hacia el avance en cada uno de los logros previstos, como se detalla a continuación.

1. Prestación de servicios sustantivos a reuniones

a) Reuniones intergubernamentales

Durante este período se realizó la preparación del XVII CRP la que tuvo lugar en Montevideo, Uruguay en agosto del 2019. Participaron representantes de 20 países de la región. Argentina, Bahamas, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Dominica, Ecuador, Guatemala, Honduras, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Saint Kitts y Nevis, Santa Lucía, Trinidad y Tobago y Uruguay. En dicha ocasión se constituyó la actual Mesa Directiva que quedó constituida por Uruguay como presidente del CRP y los acompañan Argentina, Chile, Cuba, Jamaica, Panamá, Paraguay y República Dominicana. Esta mesa fungirá durante en el período 2019-2021.

³ Res.CRP/XVI/01.

b) Reuniones especiales de expertos

Reunión de Expertos en Políticas y Planificación para el Desarrollo Territorial (noviembre 2019). **Santiago, Chile.** Esta reunión de expertos en políticas y planificación para el desarrollo territorial fue organizada por el ILPES y la Red Abierta de Prospectiva e Innovación para América Latina y el Caribe del Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CYTED). El propósito de este evento fue ofrecer un espacio de reflexión y debate sobre los desafíos y las experiencias de implementación de las políticas de desarrollo territorial en América Latina y el Caribe. Asimismo se buscó reflexionar sobre los aportes de la prospectiva a la implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El evento creó un espacio para compartir experiencias y conocimientos de especialistas de la región a través de la convocatoria abierta a presentar trabajos de investigación vinculados a la temática, así como a las oportunidades para implementar la Agenda 2030 en la región. Participaron más de 60 participantes de 16 países de la región.

Reunión de Expertos en Gestión Pública Institucional (noviembre 2019). Santiago, Chile. Durante dos días de noviembre de 2019, 22 especialistas en gestión pública, desde la academia a altos directivos de instituciones públicas de distintos niveles de gobierno, de Argentina, Chile, Costa Rica, Guatemala, México, Panamá, Paraguay y Uruguay asistieron a la reunión de expertos en Gestión Pública Institucional, que se realizó en la sede de la CEPAL en Santiago de Chile.

El propósito del encuentro fue generar un espacio de discusión y socialización de prácticas y experiencias entre los participantes y de análisis de una herramienta elaborada por ILPES denominada Marco de Desempeño Institucional (MDI). En una primera etapa se presentó a los participantes el marco conceptual de la herramienta respecto a los tres pilares de instituciones de excelencia; inclusivas, eficaces y estratégicas.

Posteriormente, los expertos organizados en grupos discutieron sobre los principales obstáculos que presentan hoy y presentarán en el futuro las instituciones públicas de la región para llegar a ser de excelencia, junto con el establecimiento de posibles soluciones en los distintos ámbitos de la gestión pública.

Una vez consensuado el contexto de la realidad de la gestión pública y de las posibles alternativas para abordar los desafíos que ésta presenta, los participantes estuvieron invitados a socializar, analizar y apoyar la co-creación del MDI, instrumento que no solo permite diagnosticar el desempeño de las instituciones hacia el logro de resultados y la consecución de valor público, sino que también busca promover el cumplimiento de ciertos criterios, consensuados con los expertos, como los más relevantes para determinar la excelencia de una organización pública, ante el desafío de la integralidad que propone la Agenda 2030.

El análisis del MDI fue organizado en talleres por grupos, los que revisaron diferentes criterios y sus análisis fueron presentados en sesiones plenarias para completar la revisión del total de los 50 criterios que componen la herramienta. El resultado de la actividad permitió definir los ajustes necesarios que el MDI sea una herramienta útil y factible de aplicar en instituciones públicas.

VI Jornadas de Planificación: Gobierno Abierto y Ciudadanía en el centro de la gestión pública. Se convocó a representantes de la academia, sector público y privado, organizaciones no gubernamentales e interesados de la sociedad civil, a postular trabajos de investigación en las áreas de presupuestos abiertos y participativos, datos abiertos para la innovación y acceso a la información, participación ciudadana para la toma de decisiones y colaboración entre actores, y políticas de gobierno abierto y apertura institucional.

Los resultados del llamado fueron 196 postulaciones: 58 en Políticas de gobierno abierto y apertura institucional; 22 en Presupuestos abiertos y participativos; 23 en Datos abiertos para la innovación y acceso a la información; 23 postulaciones; 93 en Participación ciudadana para la toma de decisiones y colaboración entre actores. De los trabajos presentados 15 fueron seleccionados y serán incorporados en un documento cuya publicación estará lista a fines de 2020.

2. Publicaciones no periódicas



Planificación para el desarrollo territorial sostenible en América Latina y el Caribe. Agosto 2019. LC/CRP.17/3. Este documento fue publicado con ocasión del CRP del 2019 y representó el documento de posición de dicha reunión. Plantea que ...“El territorio es una comunidad humana con sentido de pertenencia, de futuro y de apropiación de un espacio físico, natural o artificial. Se trata de una construcción social que se nutre de la cultura, la política, la tecnología y la infraestructura, y que contribuye a responder a los desafíos del desarrollo, de la sostenibilidad y de la igualdad. Es en esta compleja trama donde interesa conocer y mejorar la calidad de las políticas de desarrollo territorial en los países de América Latina y el Caribe, a fin de reducir desigualdades y crear capacidades. En este trabajo se hace un balance del estado de situación y se examina la variedad y el alcance del interés de la política pública por lo territorial. En el balance se sugiere no hablar de una política sino más bien de un conglomerado o familia de políticas de desarrollo territorial. En la práctica, esta familia carece de la cohesión y coordinación deseables, por lo cual se llama a consolidarlas en un ecosistema. Con ese propósito se presenta aquí un modelo de análisis, el Planbarómetro territorial, que constituye un primer paso para conseguirlo”.

Planificación multiescalar, regional y local. Volumen I. Septiembre 2019. LC/TS.2019/53. En este estudio se postula que la introducción de la multiescalaridad en la comprensión del desarrollo territorial representa la búsqueda de una visión más amplia, que reconozca la complejidad del problema y la necesidad de considerar simultáneamente las múltiples relaciones y papeles de las escalas geográficas en la explicación del desarrollo territorial y de sus políticas. Este primer volumen aborda reflexiones y experiencias relacionadas con el desafío de la planificación multiescalar, regional y local desde distintas, pero complementarias perspectivas.

Planificación multiescalar: Las desigualdades territoriales. Volumen II. Septiembre 2019. LC/TS.2019/54. “En América Latina y el Caribe la integración de la mirada multiescalar y multinivel al desarrollo territorial es relativamente reciente, de inicios de 2010. El ILPES y la CEPAL han contribuido a esta temática con algunos aportes desde la investigación, como también desde la capacitación y la asistencia técnica. En esa misma línea, se ha planteado la introducción de la multiescalaridad en la comprensión del desarrollo territorial como una búsqueda de una visión más amplia, que reconozca

la complejidad del problema y la necesidad de considerar simultáneamente las múltiples relaciones y papeles de las escalas geográficas en la explicación del desarrollo territorial y de sus políticas. Como podrá apreciarse a lo largo de este volumen dividido en dos partes, “Transformaciones globales y dinámicas territoriales” y “Nuevas tensiones territoriales en múltiples escalas”, las contribuciones incluidas en esta línea de trabajo son de muy variado tipo. Aportan nuevas preguntas, nutren el conocimiento de experiencias, brindan un mejor conocimiento de los problemas y contribuyen a la calidad y pertinencia de las políticas y de la planificación del desarrollo territorial en los países de la región”

Planificación multiescalar: ordenamiento, prospectiva territorial y liderazgos públicos. Volumen III. Octubre 2019. LC/TS.2019/61. La Reunión de Expertos de noviembre de 2017, manifestó su interés por recibir trabajos relacionados con un tema fundamental y de larga trayectoria en el trabajo del ILPES como es el ordenamiento y la prospectiva territorial y otros emergentes como el de los liderazgos públicos. Así, este volumen está integrado por tres partes. La primera abordó la multiescalaridad en relación con desafíos de ordenamiento territorial. La segunda se dedicó a la prospectiva territorial y la tercera se dedicó a presentar reflexiones y experiencias relacionadas con la formación y los desafíos de los liderazgos públicos.

La dimensión territorial en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Octubre 2019. IC/TS.2019/58. Este documento tiene como propósito poner a disposición de los agentes del territorio una guía metodológica que permita potenciar la reflexión en torno a prácticas de desarrollo en terreno, considerando el nivel subnacional como unidad de análisis. Esto podría ser un municipio, un área intermunicipal, y un área transfronteriza, entre otras. En esta propuesta se entregará un mínimo de contenidos y metodologías que pueden ser maximizados a través de la lectura de otros textos que se proponen en la bibliografía.

3. Otras actividades sustantivas

El Observatorio Regional de Planificación para el desarrollo de América Latina y el Caribe fue dado de alta en el sitio web de CEPAL en el mes de octubre del año 2017, en Lima, Perú, en el marco de la XVI Reunión del Consejo Regional de Planificación del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). El Observatorio registra más de 1.000.000 visitas y más de 800.000 usuarios desde su implementación y cuenta hoy con la sistematización de los sistemas nacionales de planificación de los 33 países de la región, marcos legales vinculados a la planificación y la gestión pública de los países, planes nacionales de desarrollo, planes urbanos, planes de ordenamiento territorial y planes de gobierno abierto.

El Observatorio tiene como objetivo general, constituirse en un espacio dinámico de información, análisis y construcción colectiva de conocimiento para los gobiernos, la Academia, el sector privado y la sociedad civil, referido a los procesos de planificación y gestión pública en la región. Además, el Observatorio asume la relevancia que adquiere desde el año 2015, la Agenda 2030, como marco de referencia de las políticas públicas que se desarrollan e implementan en los países signatarios y por ello, comienza a trabajar desde el momento de su lanzamiento, en el análisis de la Agenda y sus 17 ODS y la vinculación que los diversos instrumentos de planificación y gestión pública, realizan con ella.

Durante el período que cubre el presente informe cabe destacar una basta producción de *Notas de Planificación para el Desarrollo*⁴, que profundizan en el análisis de los siguientes temas:

⁴ Se han publicado ocho notas de planificación, sin embargo, en el presente informe se reportan solo siete que son las notas publicadas entre julio del 2019 y julio del 2020.



- **Nota de Planificación No. 1 (15.08.2019)** “Territorialización de la Agenda 2030”. La participación de los gobiernos intermedios y locales es fundamental para reducir las brechas de desigualdad, para “no dejar a nadie atrás” y para implementar políticas públicas que no sólo logren responder adecuadamente a las dificultades de los territorios, sino que además puedan aprovechar y maximizar sus potencialidades.
- **Nota de Planificación No. 2 (09.09.2019)** “Gobierno Abierto en América Latina y el Caribe”. Fortalecer la democracia en América Latina y el Caribe es un imperativo ineludible y para ello es indispensable la construcción de sociedades pacíficas con instituciones sólidas que tengan la capacidad de entregar información, rendir cuentas y garantizar el acceso a la justicia en todos los niveles.
- **Nota de Planificación No. 3 (14.10.2019)** “Planbarómetro: herramienta para mejorar la calidad de la planificación”. El Planbarómetro tiene como principal objetivo ayudar a mejorar la planificación para el desarrollo de la región de América Latina y el Caribe. Esta herramienta contribuye al cumplimiento de los ODS, al propiciar el análisis de los procesos de planificación e identificar si cumplen con estándares mínimos de calidad.
- **Nota de Planificación No. 4 (20.11.2019)** “Plataforma de seguimiento y monitoreo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe”. Actualmente, 13 países de la región han avanzado en la consolidación de plataformas que permiten revisar y visibilizar sus progresos en el cumplimiento de la Agenda 2030. No obstante, la información dispuesta en línea varía mucho entre los diferentes países, en términos de cantidad, calidad, nivel de análisis de los datos.

- *Nota de Planificación No. 5* (17.12.2019) “Esfuerzos de los territorios en la implementación de la Agenda 2030 y los ODS”. En América Latina y el Caribe, algunos territorios han reconocido las ventajas de incorporar en enfoque de la Agenda 2030 en sus planes y políticas públicas, pues con ello se promueve una perspectiva más integral en el proceso de planificación.
- *Nota de Planificación No. 6* (05.02.2020) “Gobierno abierto. Avances locales para una gestión pública transparente y participativa”. En América Latina y el Caribe, algunos territorios del nivel intermedio y local han promovido el Gobierno Abierto por medio de la implementación de herramientas y estrategias articuladas para garantizar la rendición de cuentas, la transparencia y la participación ciudadana.
- *Nota de Planificación No. 7* (20.04.2020) “Presupuestos públicos y los Objetivos de Desarrollo Sostenible”. La aprobación de la Agenda 2030 en el año 2015, proporcionó a los países la oportunidad y el desafío de vincular los ODS a sus instrumentos de planificación, al presupuesto y a los planes nacionales de inversión pública. Pese a que el proceso no es lineal ni inmediato, se observan esfuerzos importantes en la región en esta materia.

Otra actividad de relevancia desarrollada entre el Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo y la Red de Planificación ILPES/CEPAL fue el Foro de Discusión sobre: “Desafíos de la Territorialización de la Agenda 2030 en América Latina y el Caribe”, desarrollado entre junio y julio de 2020. La actividad tuvo como objetivo abrir un espacio de discusión que permitiera identificar los desafíos que enfrentan los gobiernos locales para la implementación de la Agenda 2030 en el territorio y poder avanzar hacia una construcción colectiva de soluciones para abordarlos, considerando el cambio de prioridades que ha traído consigo la pandemia. Las preguntas orientadoras del Foro fueron: ¿Qué desafíos cree usted enfrenta su territorio para poder avanzar en la implementación de la Agenda 2030 y como podrían ser estos abordados? ¿De qué forma la coyuntura actual de la pandemia del coronavirus puede afectar el proceso de implementación de la Agenda 2030 y el avance hacia la consecución de los ODS en su localidad? ¿De qué manera pueden el aprendizaje entre pares y la cooperación internacional contribuir a abordar dichos desafíos?

La Red de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública (SNIP) se creó durante el año 2010 con el propósito de contribuir a mejorar la gestión de la inversión pública en los países miembros a través del intercambio de experiencias, documentos e información sobre evaluación y gestión de proyectos, sistemas de información y capacitación, entre otros temas. El ILPES en conjunto con el BID y con la GIZ ejerce la secretaría técnica de la Red.

A través de un proceso coordinado con la Red SNIP, durante 2019 y 2020 se sistematizó los principales elementos de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública (SNIP) para 16 países de la región (Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay), con el fin de visualizar los sistemas en el Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo, y difundir un portal para facilitar el trabajo colaborativo de la Red. Hasta la fecha, se ha generado productos de gestión de conocimiento, tales como una base de datos de la estructura, los instrumentos y los procesos de los SNIP para 16 países sobre la implementación de los ODS y la Agenda 2030 a través de la inversión pública. En el marco de la Red se han realizado una serie de encuentros y seminarios que se detallan en el punto 5 del presente informe.

El Planbarómetro es una herramienta de análisis y metodología de discusión, compuesta por un conjunto de criterios que identifican factores de calidad, que permiten caracterizar los instrumentos, procesos y sistemas de planificación para el desarrollo. El Planbarómetro tiene como principal objetivo ayudar a mejorar la planificación para el desarrollo en la región de América Latina y el Caribe, mediante el análisis de las principales características que influyen en ella. Esta herramienta contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), ya que permite identificar fortalezas, así como áreas de

desarrollo en los sistemas nacionales de planificación, particularmente en las 5 dimensiones que estudia el Planbarómetro, la institucionalidad, el diseño, la implementación, y los resultados de la política pública, además del nivel de cumplimiento de los compromisos globales y regionales.

El Planbarómetro se configura como un mecanismo de sistematización y reconocimiento de la experiencia de los países de América Latina y el Caribe en materia de planificación del desarrollo, sirviendo como un instrumento útil para autoevaluar y caracterizar procesos y sistemas de planificación del desarrollo en función del cumplimiento de estándares de calidad en estos procesos.

Recientemente se ha trabajado en la aplicación del Planbarómetro a nivel territorial, para responder a lo solicitado en la XVII Reunión del CRP. En noviembre del 2019 se aplicó el Planbarómetro en el Municipio de Barba, Provincia de Heredia en Costa Rica. Una segunda experiencia de implementación del Planbarómetro a nivel subnacional fue realizada en noviembre del 2019 en el Municipio de Santo Domingo Este en República Dominicana. Finalmente, en febrero del 2020 se aplicó el Planbarómetro con un grupo de funcionarios del MIDEPLAN de Costa Rica, quienes trabajaron sobre 6 áreas geográficas: Región Brunca, Chorotega, Huetar Norte, Región Central, Huetar Atlántica y Pacífico Central.

Algunos de los principales hallazgos en el caso del municipio de Barva⁵ indicaron que las dimensiones del sistema de planificación local muestran un relativo nivel homogéneo de desarrollo, siendo la dimensión de compromisos globales la de menor logro, este resultado es reflejo de la falta de incorporación de la Agenda 2030 en los planes locales. Mientras que en el municipio de Santo Domingo Este⁶, los resultados obtenidos de la aplicación de la metodología muestran un equilibrio entre las dimensiones generales. Destaca la dimensión institucional y la de diseño que obtuvieron los mayores niveles de desarrollo cercanos al 80% de logro.

4. Servicios de asesoramiento

a) Secretaría de Coordinación General de Gobierno de Honduras (SCGG)

Durante el período que incluye el presente informe se brindó asistencia técnica al Gobierno de Honduras, a partir de la solicitud de la SCGG para apoyarlos en la elaboración de su Informe Nacional Voluntario (INV) para ser presentado en el Foro Político de Alto Nivel.

Funcionarios del ILPES y de la oficina de Cepal en México apoyaron desde el inicio del proceso, proponiendo un índice anotado, esbozando un plan de acción orientado a abordar los desafíos de la SCGG para avanzar hacia el logro de la Agenda Nacional de los ODS (AN-ODS). En este proceso, además la Cepal acompañó y promovió el involucramiento de otros sectores tanto del sector privado como de otros actores en la elaboración del INV y en la apropiación de la AN-ODS. Se revisaron todos los principios y recomendaciones del Secretario General para la preparación del INV. Asimismo se comentaron varios aspectos abordados durante el Taller regional para países de América Latina y el Caribe que presentan los Informes Nacionales Voluntarios (INV) en 2020, que se realizó en febrero del 2020 en CEPAL. Se definieron los siguientes pasos para la difusión del Informe y el avance en la AN-ODS en las instancias del mecanismo de implementación de la AN-ODS (Comisión Nacional; Comité Técnico). Se abordaron los hitos que debía enfrentar Honduras en el proceso de elaboración

⁵ La aplicación del Planbarómetro fue realizada en los días 14 y 19 de noviembre de 2019. En este ejercicio se aplicó el modelo territorial de modo presencial formando parte del grupo, funcionarios de diversas unidades del municipio, participando 25 funcionarios locales y 4 representantes de MIDEPLAN encargados de la vinculación del ministerio con los municipios de esa región.

⁶ La aplicación del Planbarómetro fue realizada el día 22 de noviembre de 2019 y para su desarrollo se utilizó el modelo territorial en su modalidad presencial. El taller de aplicación estuvo compuesto por 23 funcionarios de diversas unidades del municipio, junto con 5 participantes provenientes de otros municipios cercanos y 2 representantes del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD).

del INV, envió de los mensajes principales del INV a la Sede de Naciones Unidas en abril del 2020; en junio el envío del documento; y finalmente la presentación ante el High Level Political Forum que se realizó en julio en formato virtual producto de la pandemia del COVID-19.

b) Oficina de Planeamiento y Presupuesto de Uruguay (OPP)

La asistencia técnica a la OPP consistió en el apoyo a la elaboración de una propuesta de transversalización del enfoque de género en la política pública y el desarrollo del Programa región centro. Impulso a las pequeñas localidades.

En relación al tema de transversalización del enfoque de género se elaboró un diagnóstico sobre las oportunidades de ejercer la autonomía económica de las mujeres que viven en pequeñas localidades y áreas rurales del centro del país y sobre las expectativas o posibles acciones a implementarse para incorporar la perspectiva de género en el Programa Región Norte.

El Programa de la Región Centro, impulso a pequeñas localidades tiene 3 objetivos:

- i) Identificar procesos y tendencias de las actividades productivas (forestal y otras), así como las oportunidades que ello supone para impulsar un mayor desarrollo de la región.
- ii) Consensuar las bases estratégicas entre los diversos actores públicos implicados (nacionales, departamentales, municipales), en torno a las cuales se permita articular y generar sinergias que oriente la gestión del territorio de la Región Centro hacia un desarrollo sostenible, focalizando inicialmente en la complementariedad de servicios y equipamientos urbanos entre diversas ciudades medias y pequeñas.
- iii) Definir líneas de acción con fuerte impacto en la calidad de vida de la población actual y de los nuevos habitantes de la región, teniendo en cuenta áreas temáticas como vivienda, salud, educación, cuidados, movilidad, conectividad, ocio, recreación y cultura, entre otros.

El programa será implementado en la Región Centro del país, en un área que abarca los departamentos de Cerro Largo, Durazno y Tacuarembó. Este Grupo de Planificación Regional es coordinado por la OPP y cuenta con la participación de la Dirección de Descentralización e Inversión Pública de la OPP; la Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente; el Ministerio de Educación y Cultura; La Administración Nacional de Educación Pública; el Ministerio de Salud; el Ministerio de Desarrollo Social; el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay; el Ministerio de Turismo; Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial.

c) Secretaría Técnica de Planeación de Paraguay (STP)

La CEPAL, en el marco del programa de cooperación CEPAL-BMZ/GIZ, "Sendas de desarrollo para países de ingreso medio en América Latina y el Caribe en el marco de la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible", ha llevado adelante un proceso de asistencia técnica con la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social en el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la implementación de su Plan Nacional de Desarrollo en el marco de la Agenda 2030 y los ODS. Bajo este marco de colaboración se desarrollaron las siguientes actividades:

- Revisión técnica de la actualización del Plan Nacional de Desarrollo 2030, (julio-septiembre 2019)
- Análisis de la vinculación de las metas de la Agenda 2030 con los objetivos específicos del Plan Nacional de Desarrollo. (Julio 2020)

- Actividades de capacitación en los siguientes ámbitos:
 - Desarrollo de capacidades para elaboración de estrategias para la implementación de la Agenda 2030. (Diciembre 2019)
 - Autoevaluación del sistema de planificación. Planbarómetro. (Diciembre 2019)
 - Planificación institucional y gestión por resultados en el marco del PND y la Agenda 2030. (Marzo 2020)
 - Gobierno abierto. (Diciembre 2019-Julio 2020)
 - Prospectiva. (Julio 2020)
- Diagnóstico de disponibilidad de datos estadísticos del Sistema de Monitoreo y Evaluación del PND y construcción de indicadores. (Octubre 2019)

d) Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones de Costa Rica (MICITT)

La asistencia técnica con el MICITT de Costa Rica se ha centrado en una estrecha colaboración sobre interoperabilidad gubernamental. En el marco de estas actividades se han realizado una serie de reuniones y talleres de trabajo. Cabe destacar el “Taller técnico sobre la interoperabilidad de los procesos en los sistemas de la administración del Estado”, realizado en San José de Costa Rica del 5 al 9 de agosto de 2019, donde participaron 18 funcionarios provenientes de 15 instituciones públicas.

El ILPES ha estado apoyando en la implementación de esta estrategia de transformación digital. La asistencia técnica se inició en agosto de 2019 y tiene como objetivo fundamental identificar puntos comunes de intervención para el fortalecimiento de capacidades y, generar vinculaciones intersectoriales para el desarrollo digital, en especial, la oferta de servicios públicos en línea a través de la interoperabilidad gubernamental.

Para lograr esto, se han desarrollado una serie de talleres y reuniones de trabajo en los cuales han participado 14 instituciones del Estado representadas por sus responsables de Interoperabilidad. Uno de los hitos alcanzados ha sido la elaboración de una hoja de ruta que contempla los siguientes aspectos clave:

- Estrategia de interoperabilidad del Estado (mediano/largo plazo)
- Declarar la propuesta de valor público
- Definir los servicios de la institución (interoperabilidad legal, semántica, organizacional y técnica)
- Acompañamiento para el desarrollo de Identidad Digital

En el marco de esta propuesta de Estrategia de Interoperabilidad del Estado de mediano/largo plazo, se ha conformado el Equipo de Implementación de la Interoperabilidad País (EIIP), como una transición hacia una institucionalidad que entregue garantías de continuidad y sostenibilidad en el marco de la Estrategia de Transformación Digital de Costa Rica. Esta organización está compuesta por 15 instituciones representativas del quehacer del Estado, incluido MICITT. Asimismo, se ha creado una orgánica de operación de Equipo, compuesta por dos comités: uno Directivo y otro Técnico. El comité Directivo está compuesto por 6 instituciones de las 15 seleccionadas, que han liderado en su evolución normativa legal y tecnológica, intercambiando datos y servicios entre instituciones del Estado y la Empresa. Este comité está conformado por representantes del Banco Central, Caja Costarricense del Seguro Social, Ministerio de Hacienda, Poder Judicial, Tribunal Supremo de Elecciones. Por su parte, el comité Técnico está compuesto por cuatro ejes estratégicos de la interoperabilidad que forman parte del modelo de referencia de interoperabilidad usado por CEPAL, en cada dominio, las instituciones participantes identificaron los ejes en los que agregarían valor en esta fase del proyecto en los ámbitos organizacional, legal, semántico y técnico.

Dentro de las actividades realizadas para la identificación de aspectos clave en el proceso se ha realizado diversas actividades tales como una encuesta a las instituciones que permite conocer el grado de avance en interoperabilidad, identificando servicios disponibles, grado de madurez de estos servicios y otras componentes que permiten conocer una base con la que se cuenta para avanzar hacia la interoperabilidad del gobierno de Costa Rica. También se han identificado servicios al ciudadano y empresa que sean factibles de implementar con las capacidades y recursos existentes, que se enmarquen en la normativa legal de las instituciones involucradas y que sean de temprana implementación para beneficio de los ciudadanos y empresa. Asimismo, se han revisado opciones y acuerdos de colaboración con entidades internacionales, en términos de su alcance y correlación con el modelo de referencia de interoperabilidad propuesto por CEPAL.

Una vez definida la propuesta de valor público se espera que al término de esta asistencia técnica el Gobierno de Costa Rica tenga los elementos esenciales para levantar un proceso de interoperabilidad gubernamental y prestar servicios que involucren a más de un organismo del Estado de manera digital.

e) Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) de Costa Rica



Desde el año 2019 Costa Rica está trabajando en el diseño de una política nacional de desarrollo regional. En este proceso el ILPES ha apoyado al país, entregando una asistencia técnica a lo largo de todo el año 2019 de manera presencial y en el primer semestre del 2020 a distancia. En el marco

de esta asistencia técnica se han generado 4 productos que constituyen insumos importantes para la elaboración de esa política. Estos insumos están constituidos por 4 informes que contienen lo siguiente:

- i) Metodología propuesta para construir indicadores regionales que puedan generar el seguimiento de la política.
- ii) Análisis situacional del estado de las 7 regiones de planificación de Costa Rica.
- iii) Mecanismos de financiamiento del desarrollo regional. Estudios de caso: Unión Europea, Brasil, Ecuador y Chile.
- iv) Metodología para el diseño de una política de desarrollo regional.

Estos 4 documentos junto al proceso de capacitación, llevado a cabo durante el 2019, contribuirán a la creación de una política nacional de desarrollo regional para el país.

f) Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). República de Panamá

En el marco del Programa Fortalecimiento de la planificación para la transversalización y territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la Política Pública, liderado por el MEF y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en conjunto con el ILPES han coordinado una serie de actividades bajo el resultado esperado “Capacidades desarrolladas para la planificación y gestión de la Política Pública”.

Parte esencial de la estrategia consiste en brindar asistencia técnica para fortalecer las capacidades institucionales, mediante procesos de capacitación y la adopción de nuevas herramientas y metodologías, para que los funcionarios adquieran mayores habilidades y destrezas. Ésta se orienta hacia los desafíos que se concentran en la mejora de la calidad de la gestión pública para lo cual se ha determinado un amplio proceso de fortalecimiento de capacidades cimentados en favorecer la puesta en práctica de políticas, planes programas y proyectos que impulsen el desarrollo económico y social de Panamá de manera sostenida y sostenible.

Este fortalecimiento centra esfuerzos en la mejora del sistema de planificación e inversión pública; avances hacia la implementación del presupuesto por programas y medición de resultados, la modernización de la gestión con elementos de apertura, transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana y mejoramiento de los sistemas de seguimientos y evaluación que establezcan las condiciones para que se pueda avanzar a una mejor y mayor descentralización de la acción pública. Asimismo, elementos de habilidades blandas, habilidades relacionales y gestión del cambio se hacen imprescindibles en un programa de formación como éste. Las actividades en el marco de esta asistencia técnica incluyen 12 módulos técnicos, al 30 de junio de 2020, se han realizado los tres primeros módulos correspondientes a los temas:

- i) Planificación para el desarrollo
- ii) Planificación territorial
- iii) Liderazgos públicos (con algunas materias pendientes producto de la cancelación del curso en la mitad de su dictación debido al COVID-19)

Los resultados, la agenda, las guías, los talleres y las evaluaciones de cada módulo que se ha desarrollado, tanto de la fase virtual como presencial. Participan de este programa 25 personas de 4 direcciones del MEF, las direcciones son las siguientes: Dirección de Presupuesto, Dirección de Políticas Públicas, Dirección de Análisis Económico y Social y Dirección de Programación de Inversión.

Otra actividad de gran relevancia fue la misión de la Directora del ILPES, Cielo Morales quien lideró un diálogo de autoridades de planificación con la participación del Secretario de Planificación de

Guatemala, el Director General del Instituto de Planificación de Jamaica y el Vice Ministro de Planificación de República Dominicana, para compartir experiencias respecto a las tipologías institucionales de planificación en la región y brindarle elementos para fortalecer la planificación en Panamá.

En el marco de esta asistencia técnica se comentó el Programa Estratégico Gubernamental (PEG) 2020-2024 para su fortalecimiento antes de su publicación el 31 de diciembre.

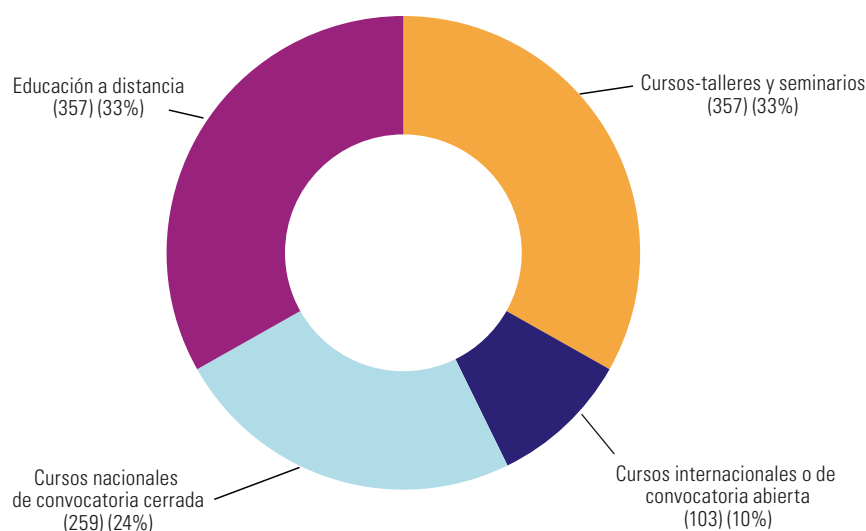
El diálogo se llevó a cabo con la presencia de todos los directores del MEF (presupuesto, análisis económico, políticas públicas, programación de inversión) presencia intermitente del Ministro y la presencia constante de la Viceministra de Economía. Se esclarecieron dudas sobre la operación, desafíos y oportunidades de cada una de las tipologías institucionales. Se realizó un taller con miembros del equipo de Políticas Públicas del MEF para sistematizar el diálogo y presentar escenarios probables para fortalecer la función e institucionalidad de planificación del país.

5. Cursos, seminarios y talleres de capacitación

Entre el 1 de julio del 2019 y el 1 de julio del 2020 se organizaron un total de 5 cursos internacionales, 7 cursos nacionales, 10 cursos a distancia y 17 seminarios y cursos-talleres. Un total de 1.232 personas participaron en estas instancias de capacitación. En cuanto al equilibrio de género de los participantes, se alcanzó un 53% de mujeres. Cabe destacar el aumento de los cursos a distancia en este período, en comparación con el informe del 2018-2019 del CRP en el que se reportó solo uno. Producto de la pandemia y de la reorganización de la agenda de trabajo en modalidad de teletrabajo, la oferta de capacitación se volcó en su totalidad al formato a distancia aumentando a 10 cursos, de los cuales prácticamente el 100% se ejecutó entre marzo y julio del presente año, el período más fuerte de la primera ola del COVID-19.

Gráfico 1

Total de participantes en los cursos del ILPES, por tipo de curso, 1 de julio de 2019 a 1 de julio de 2020^a
(En número y porcentajes)



Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

^a Porcentajes calculados respecto de un total de 1.232 personas.

Gráfico 2

Total de participantes en los cursos del ILPES, por sexo, 1 de julio de 2019 a 1 de julio de 2020^a

(En número y porcentajes)



Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

^a Porcentajes calculados respecto de un total de 1.232 personas.

La oferta de capacitación a distancia del ILPES se centró en los siguientes temas: gobierno abierto; prospectiva para el desarrollo; planificación estratégica institucional y gestión por resultados; herramientas para las estrategias de implementación del plan nacional de desarrollo en el marco de la Agenda 2030; interoperabilidad de los procesos en los sistemas de la administración del Estado; marco lógico para la formulación de proyectos de desarrollo.

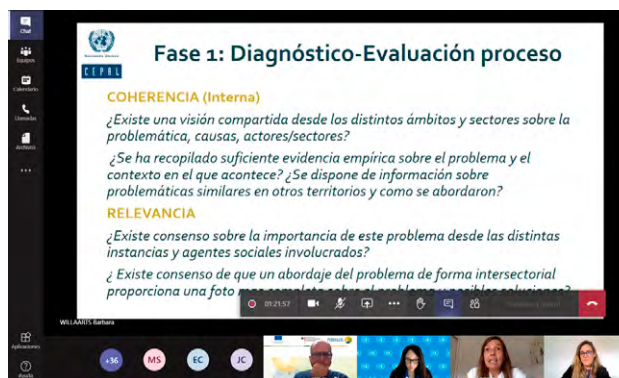
Durante diciembre de 2019, un equipo conformado por funcionarios del ILPES y de la Sede Subregional para el Caribe, trabajaron el contenido de la Metodología de Evaluación de Desastres de la CEPAL para crear un curso a distancia. El producto de este trabajo fue un curso piloto en inglés denominado Damage and Loss Assessment Methodology and Planning for Disaster Risk Reduction. Posteriormente, durante los meses de mayo y junio del 2020 se trabajó en la traducción al español, de ese mismo contenido temático, para desarrollar el curso Metodología de Evaluación de Desastres con especial mención de las epidemias. Fue necesario incorporar un módulo sobre la evaluación del sector salud que hiciera especial énfasis en los cálculos de la evaluación de una epidemia, para que el contenido estuviera actualizado.

Por otra parte, continúa implementándose los convenios con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) de México, se encuentran en vigencia dos convenios el del 2019 “Fortalecimiento institucional y de capacidades del Sistema de Monitoreo de Políticas y Programas Sociales 2019”, que tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento institucional del Sistema de Monitoreo de Políticas y Programas Sociales en México, a través de cursos en materia de monitoreo de programas sociales (Marco Lógico, construcción de indicadores y Enfoque de Resultados) para servidores públicos federales, estatales y municipales, así como del análisis, revisión y retroalimentación de indicadores en asesorías técnicas y mesas técnicas para programas sociales y en mesas de trabajo para políticas sociales.

Un segundo convenio vigente es el del año 2020 que se denomina “Mejoramiento y reforzamiento de los instrumentos del Sistema de Monitoreo de Políticas y Programas Sociales 2020” y que tiene como objetivo contribuir al mejoramiento y reforzamiento de los instrumentos del Sistema de Monitoreo de Políticas y Programas Sociales, a través de la impartición de cursos en materia de monitoreo de programas sociales para servidores públicos federales, estatales y municipales, así como del análisis y retroalimentación de indicadores en asesorías y mesas técnicas de revisión para programas sociales.

En el marco de ambos convenios se ejecutaron 6 asistencias técnicas a programas sociales federales y 12 cursos de capacitación: 4 cursos de marco lógico a nivel federal; 2 cursos de enfoque a Resultados a nivel federal; 3 cursos de indicadores a nivel federal; 3 cursos de herramientas de monitoreo a nivel estatal. A través de estos cursos se brindó capacitación a 378 funcionarios; y un total de 264 horas académicas impartidas.

a) Seminarios realizados en el marco de la Red de los Sistemas Naciones de Inversión Pública (SNIP)



Durante el período bajo análisis se desarrollaron los siguientes seminarios a distancia en los cuáles participaron los directores de inversión pública de América Latina y sus equipos cercanos:

- Conversatorio sobre las posibles vías y acciones de cooperación entre los países frente a la contingencia generada por el COVID-19, fortaleciendo el trabajo colaborativo de la RED (15 abril 2020).
- Seminario Virtual sobre la Flexibilización en los SNIP en tiempo de COVID-19 y sus resultados (20 mayo 2020).
- Seminario virtual: Planificación de las inversiones públicas con enfoque Nexa Agua-Energía-Alimentación. Desarrollado por la División de Recursos Naturales, Unidad de Agua y Energía-CEPAL (24 de junio 2020).

b) Seminario Internacional realizado en el marco de la Red de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe



La Red de Planificación para el Desarrollo en América Latina y el Caribe es un espacio de encuentro, intercambio de experiencias y discusión sobre la planificación para el desarrollo en la región. Esta comunidad de aprendizaje surgió en respuesta a la necesidad de los participantes en cursos organizados por el ILPES y la AECID de mantener contacto una vez finalizadas las actividades de capacitación, tanto para potenciar la aplicación de los conocimientos adquiridos como para mantener el diálogo y las redes que se crean en el marco de las actividades del Programa de Cooperación Técnica CEPAL-AECID y de esa forma fomentar el aprendizaje entre pares. La Red cuenta con más de 1200 de 24 países de la región. Los grupos de discusión están organizados en torno a cuatro temas principales: liderazgos públicos, prospectiva, gobierno abierto, y planificación, gobierno y desarrollo.

En noviembre del 2019 en Santo Domingo, República Dominicana se realizó el Seminario Internacional “Gestión del conocimiento y comunidades de aprendizaje para la creación de valor público”, organizado por la Red de Planificación para el Desarrollo en América Latina y el Caribe de ILPES-CEPAL y la Red Intercontinental de Promoción de la Economía Social Solidaria (RIPESS), con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Agencia de Cooperación Alemana (GIZ).

El objetivo de este encuentro fue debatir sobre la gestión del conocimiento y las comunidades de aprendizaje para la creación de valor público. El seminario contempló instancias de exposición, conversatorios y talleres de trabajo colaborativo sobre distintas temáticas vinculadas a la gestión del conocimiento y el aprendizaje entre pares en el marco de la planificación para el desarrollo en la región. Además de fortalecer alianzas estratégicas con los miembros de la Red; con el Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo de República Dominicana (MEPYD); Centro de los Objetivos Sostenible para América Latina (CODS), la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID), la Red Intercontinental para la Promoción de la Economía Solidaria Social (RIPESS), la Mancomunidad de los Municipios del Centro de Atlántida (MAMUCA), la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones Municipales (FLACMA), la Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) de México.

c) Taller Herramientas para la implementación de compromisos de acción de gobierno abierto en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Costa Rica



En el marco del programa de cooperación CEPAL- BMZ/GIZ “Sendas de desarrollo sostenible para países de ingresos medios en el marco de la Agenda 2030 sobre desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe”, se realizó un taller sobre gobierno abierto para implementar su cuarto plan nacional de

acción de gobierno abierto de Costa Rica. La asistencia técnica se brindó en forma de capacitación virtual y presencial. Esta actividad tuvo por objetivo promover el conocimiento y la formación de capacidades de diversos actores para la implementación de compromisos de Gobierno Abierto, y que contribuyan a la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, participaron más de 20 personas vinculadas a la formulación e implementación del 4to Plan de Acción de Gobierno Abierto.

d) Taller virtual de expertos sobre “Políticas territoriales para la recuperación económica y social post COVID-19. Hacia un enfoque colaborativo”

En junio del 2020 se desarrolló el Taller virtual de expertos sobre “Políticas territoriales para la recuperación económica y social post COVID-19. Hacia un enfoque colaborativo”. El objetivo del taller fue explorar nuevas perspectivas conceptuales y metodológicas sobre políticas públicas territoriales integradas y colaborativas. Promover un espacio de diálogo para explorar nuevas ideas o enfoques que permitan construir propuestas de políticas territoriales integradas, colaborativas, inclusivas y sustentables, considerando como ámbito concreto de preocupación el alza del desempleo y la pobreza tanto urbanas como rurales.

Las preguntas que orientaron el debate fueron: ¿Que aporte pueden realizar las políticas públicas territoriales a la reactivación económica y la generación de empleo e ingresos post-COVID-19, considerando las diversas expresiones de lo territorial y resguardando la inclusión y sostenibilidad? (Urbano, rural). ¿Qué nuevas formas de acción colaborativa pueden explorarse? ¿Entre quiénes? ¿qué ejemplos podrían mencionarse? ¿Qué dificultades habría que superar para promover enfoques colaborativos?

6. Proyectos de cooperación técnica

En el marco del acuerdo de cooperación CEPAL con la **República de Corea** (2019), que tiene como objetivo “reforzar los impactos en la promoción del desarrollo urbano y rural sostenible en América Latina y el Caribe” se realizó una investigación que buscó profundizar las dinámicas migratorias urbano-rural para tres países que cuentan con censos de población actualizados: Chile, Guatemala y Perú.

Considerando la hipótesis de una nueva dinámica migratoria desde las áreas urbanas a ciertas áreas rurales, en particular de grupos de población joven, se exploraron las intensidades migratorias de estos grupos, así como algunos atributos, como el nivel educacional y sus lugares de origen. Se identificaron municipios para los tres países en donde puede comprobarse esta nueva dinámica migratoria, la cual, sin embargo, aún se mantiene en volúmenes relativamente bajos de población.

No obstante, se consideró como factor de interés para estudios futuros, el impacto del COVID-19, el cual puede ser un catalizador de procesos que lentamente estaba en marcha, iniciado, sobre todo por jóvenes de clase media alta. “El despertar de «lo natural» ha sido una tendencia observada desde hace algunas décadas, y ya desde fines de los noventa puede observarse en ciudades como Santiago, Bogotá o Buenos Aires una articulación de prácticas relativas a la búsqueda de una vida «más pura», asociada al buen vivir, de «escala humana», con relaciones comunitarias y donde el bienestar corporal reciba un cuidado permanente a través de la dietética y el deporte.

El estudio apunta a destacar la relevancia para las políticas públicas, rurales en particular, de este nuevo fenómeno, el cual puede generar desafíos importantes en diversas materias, tales como infraestructuras, servicios, sostenibilidad, entre otros.

Por otro lado, la **Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo**, en el marco del componente III sobre Fortalecimiento de capacidades para abordar los desafíos de la planificación y la gestión pública en la implementación de la Agenda 2030. Los principales productos de este componente

son: 1) Actores del sector público y de la sociedad civil se reúnen para debatir e intercambiar ideas, buenas prácticas y experiencias para promover la participación ciudadana, la transparencia de la gestión pública y la rendición de cuentas y contribuir al logro de los ODS (particularmente el ODS 16); 2) El Observatorio Regional de Planificación y la Red de Planificación para el Desarrollo se consolidan y publican experiencias y buenas prácticas en temas de gobierno abierto y planificación multinivel y 3) Cursos de capacitación semi-presenciales son dictados para el intercambio de experiencias en los temas de planificación, liderazgo público, gobierno abierto y gestión institucional.

Varias actividades de asistencia técnica (detalladas en este informe) se han podido realizar con el apoyo del proyecto “Sendas de desarrollo sostenible para países de ingresos medios en el marco de la Agenda 2030 sobre desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe”, que es parte del programa de cooperación entre la CEPAL y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania, ejecutado por la CEPAL en conjunto con la **Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)** y financiado por el BMZ. Algunas de las instituciones involucradas han sido el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones de Costa Rica (MICITT); la Secretaría Técnica de Planificación de Paraguay (STP) y el Ministerio de Planificación de Costa Rica (MIDEPLAN).

B. Reflexiones sobre logros y resultados

La capacidad de resiliencia de las personas y de las instituciones ha sido fundamental para adaptar las dinámicas y programas de trabajo y cumplir con los objetivos trazados en un contexto global adverso producto de la pandemia del COVID-19 y de los diversos conflictos sociales que vive nuestra región. Para el ILPES ha sido prioritario escuchar las necesidades de nuestras contrapartes y adaptar la oferta de capacitación, de investigación y de asistencia técnica a esta nueva realidad.

La práctica del ILPES, desde el 2005, en educación a distancia fue una ventaja, ya que se cuenta con capacidades y habilidades instaladas en el equipo que se aprovecharon para realizar la adaptación de la agenda de trabajo y aumentar considerablemente esta oferta que se adapta a los tiempos actuales de restricción de desplazamiento entre países, distanciamiento físico y confinamiento. En efecto, como consta en el informe de actividades del 2018-2019 entregado en el CRP del 2019, sólo se impartió 1 curso a distancia, mientras que entre julio 2019 y julio 2020 se impartieron 10 cursos a distancia, incluso desarrollando contenido nuevo en inglés sobre la Metodología Damage and Loss Assessment Methodology and Planning for Disaster Risk Reduction (DaLa). Actualmente el equipo está volcado al desarrollo de nuevos contenidos en el formato de e-learning.

Por otro lado, las temáticas abordadas por el ILPES (impartidas en sus tres modalidades capacitación, investigación y asistencia técnica), retoman más sentido que nunca en el proceso de pospandemia. El conjunto de temas que han sido los orientadores de todas las actividades del ILPES (en cursos, seminarios, talleres, asistencias técnicas e investigación) es un cúmulo de conocimientos a disposición de la región: el rol de la prospectiva y sus alertas sobre las potenciales crisis y sus efectos; los liderazgos públicos que se requieren para hacer frente a la multiplicidad de conflictos y las tensiones frente a las múltiples prioridades; el gobierno abierto, para construir confianzas entre los ciudadanos y el Estado, rendir cuentas, generar las condiciones para colaborar en la solución de problemas públicos y recibir servicios públicos digitalizados en condiciones en las que las oficinas públicas cuentan con horarios y aforos reducidos; el análisis territorial para identificar las diferencias, el potencial productivo, identidad y oportunidades de los territorios, así como el lugar crítico donde convergen y se implementan las políticas para responder con prontitud a las emergencias; las respuestas desde la economía social solidaria como una de las visiones a considerar en la construcción del nuevo modelo de desarrollo; el desafío de la gobernanza multiescalar de la planificación para articular las diferentes escalas del territorio y los niveles del gobierno participantes en el diseño e implementación de las políticas públicas y el desafío

de la pluri-temporalidad por el que las medidas de respuesta a la emergencia de corto plazo, deben articularse con las medidas de mediano y largo plazo en la etapa de la recuperación post pandemia.

Todos estos temas se mantienen vigentes y cobran más sentido ahora cuando el rol del Estado se ve tensionado por el reconocimiento de ser el único espacio de encuentro de todos los agentes del desarrollo para hacerle frente a la pandemia y sus efectos y por las demandas de los múltiples agentes que requieren respuestas eficaces a sus necesidades.

En este sentido, el fortalecimiento de las alianzas estratégicas con los países y con socios bilaterales y multilaterales es indispensable para hacer posible nuestro apoyo a las autoridades de planificación y otros actores cada vez más involucrados en las soluciones a los problemas públicos que se deben construir de manera colaborativa e inclusiva. Es también indispensable contar con el apoyo de los países a través del pago de sus cuotas conforme a lo acordado y establecido en el Sistema Regular de Aportes Gubernamentales (SRAG), establecido hace más de tres décadas y que le permite al ILPES responder de forma eficiente y eficaz a la demanda de servicios de cooperación técnica de los países.

EL ILPES refuerza su compromiso por mantener y continuar fortaleciendo los recursos estratégicos de gestión del conocimiento regional: Observatorio de Planificación; Planbarómetro; Red SNIP; Red de Planificación, a través de un esfuerzo de trabajo coherente y sinérgico que responda de manera práctica y oportuna a las necesidades de los países de la región. De la misma manera el ILPES debe hacerse cargo de los nuevos desafíos que se han recogido desde las autoridades de planificación sobre el impacto en el logro de la Agenda 2030; la tensión en los territorios; la urgencia del vínculo entre la planificación y el presupuesto, el desafío de la construcción de un desarrollo sostenible con resiliencia y así robustecer el rol de planificación y la gestión pública en la construcción del desarrollo sostenible.



Anexo A1

Cuadro A1.1
Cursos internacionales o de convocatoria abierta, julio de 2019 a julio de 2020

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Participantes		
					Mujeres	Hombres	Total
Evaluación de Programas Públicos	22 julio a 2 agosto 2019	Santiago	Chile	80	13	14	27
Prospectiva para el Desarrollo y los ODS de la Agenda 2030	2 a 13 de septiembre de 2019	Santiago	Chile	80	11	10	21
Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública	14 a 30 de octubre de 2019	Santiago	Chile	104	7	11	18
Gobierno Abierto: herramientas para una gestión pública transparente, participativa y colaborativa	25 a 29 de noviembre de 2019	Santiago	Chile	40	10	14	24
Marco Lógico y Gestión de la Ejecución de Proyectos	2 a 13 de diciembre de 2019	Santiago	Chile	80	7	6	13
Subtotal				384	48	55	103

Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

Cuadro A1.2
Cursos nacionales o de convocatoria cerrada, julio de 2019 a julio de 2020

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Participantes		
					Mujeres	Hombres	Total
Gobierno Abierto en Ecuador en el Marco de la Agenda 2030	15 a 19 de julio 2019	Quito	Ecuador	40	23	17	40
Programa de Capacitación: Fortalecimiento de la Planificación y la Gestión Pública	abril-octubre 2019	Ciudad de Panamá	Panamá	80	12	13	25
Gobierno Abierto en Ecuador en el Marco de la Agenda 2030 (etapa II)	15 a 19 de julio 2019	Quito	Ecuador	40	23	17	40
Fortalecimiento de Capacidades en Prospección para el Desarrollo	2 a 6 de diciembre 2019	Ciudad de Guatemala	Guatemala	40	24	14	38
Herramientas para las Estrategias de Implementación del PND en el Marco de la Agenda 2030	10 a 13 de diciembre 2019	Asunción	Paraguay	24	30	14	44
Taller Herramientas para la Implementación de compromisos de GA en el Marco de la Agenda 2030	20 a 23 de enero 2020	San José	Costa Rica	32	11	13	24
Taller Planificación Estratégica Institucional y Gestión por Resultados	10 a 13 marzo 2020	Asunción	Paraguay	32	35	13	48
Subtotal				288	158	101	259

Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

Cuadro A1.3
Cursos-talleres y seminarios, julio de 2018 a junio de 2019

Nombre de la actividad	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Participantes		
					Mujeres	Hombres	Total
Talleres Convenio CEPAL-CONEVAL (12 talleres)	Julio a diciembre de 2018	Ciudad de México	México	264	200	178	378
Interoperabilidad de los Procesos en los Sistemas de la Administración del Estado	6 de agosto de 2018	San José	Costa Rica	32	4	15	19
Reunión de Expertos en Políticas y Planificación para el Desarrollo Territorial	10 de septiembre a 21 de noviembre de 2018	Santiago	Chile	16	25	30	55
Reunión de Expertos en Gestión Pública Institucional	22 y 23 de octubre de 2018	Santiago	Chile	16	11	14	25
Seminario Red de Planificación para el Desarrollo	8 y 9 de noviembre de 2018	Santo Domingo	República Dominicana	24	17	19	36
Subtotal				352	257	256	513

Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

Cuadro A1.4
Cursos a distancia, julio de 2019 a julio de 2020

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Participantes		
					Mujeres	Hombres	Total
Gobierno Abierto en el Ecuador en el Marco de la Agenda 2030	15 a 19 de julio 2019	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	10	26	19	45
Prospectiva para el Desarrollo y los ODS de la Agenda 2030	2 a 13 de septiembre 2019	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	20	7	9	16
Marco Lógico para la Formulación de Proyectos de Desarrollo	7 a 29 de noviembre 2019	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	80	27	22	19
Muestro en Encuestas de Hogares con R	16 de marzo a 15 de mayo de 2020	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	60	15	20	35
Curso en Prospektiva para CIT, Honduras	27 de abril al 29 de mayo 2020	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	50	17	13	30
Marco Lógico para la Formulación de Proyectos de Desarrollo. Universidad Salesiana de Guayaquil, Ecuador	4 de mayo al 26 de junio de 2020	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	80	6	14	20
Marco Lógico para la Formulación de Proyectos de Desarrollo	4 de mayo al 26 de junio de 2020	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	80	13	16	29
Introducción a los principios de GA, FDC Ecuador	1 al 8 de junio 2020	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	12	19	14	33
Introducción a los principios de GA	15 al 22 de junio 2020	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	12	35	35	70
Curso de Prospektiva, STP Paraguay	6 julio al 7 agosto de 2020	Impartido a distancia desde Santiago	Chile	50	20	10	30
Subtotal				454	185	172	357

Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

Anexo A2

Lista de publicaciones, julio de 2019 a julio de 2020

Documentos de Proyectos

CEPAL (2019), “Planificación para el desarrollo territorial sostenible en América Latina y el Caribe” (LC/CRP.17/3), Santiago, agosto.

CEPAL (2019) “La dimensión territorial en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible” (LC/TS.2019/58), Santiago, octubre.

Serie Seminarios y Conferencias

L. M. Cuervo y M. Délano (2019), Planificación multiescalar, regional y local. Volumen I., N° 91 (LC/TS.2019/53), Santiago, septiembre.

L. M. Cuervo y M. Délano (2019), Planificación multiescalar: las desigualdades territoriales, Volumen II, N° 92 (LC/TS.2019/53), Santiago, septiembre.

L. M. Cuervo y M. Délano (2019), Planificación multiescalar: ordenamiento, prospectiva territorial y liderazgos públicos, Volumen III, N° 93 (LC/TS.2019/61), Santiago, octubre.



Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)
www.cepal.org



LC/MDCRP.28/DDR/1