

Prospectiva Territorial en Europa

Seminario Internacional: *Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Construcción de Futuros en América Latina y el Caribe*



NACIONES UNIDAS



www.prospektiker.es



THE MILLENNIUM PROJECT
PROSPEKTIKER
Millennium Node

www.proyectomilenio.org

Ibon Zugasti
Director de Prospektiker

Santiago de Chile, 18-19 Mayo 2016

- ✓ PROYECTO MILLENNIUM
- ✓ TENDENCIAS SOBRE EL FUTURO DE LAS CIUDADES / REGIONES
- ✓ PROSPECTIVA TERRITORIAL EN EUROPA
- ✓ MENSAJES CLAVE

Nuevo tipo de Think Tank

- ✓ Creado como resultado de un **estudio de viabilidad** de tres años (1992-1995)
- ✓ Establecido en 1996 para realizar **investigación prospectiva en un esquema global**
- ✓ Actividades desarrolladas a través de sus más de **50 Nodos** en todo el mundo
- ✓ **Ampliamente participativo** – más de 2.500 prospectivistas, expertos, responsables corporativos, científicos y representantes públicos participan en las diferentes actividades
- ✓ **Transinstitucional** – los participantes provienen de las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales, corporaciones, gobiernos, ONGs, institutos de investigación y universidades
- ✓ **Financiado** por una amplitud de instituciones



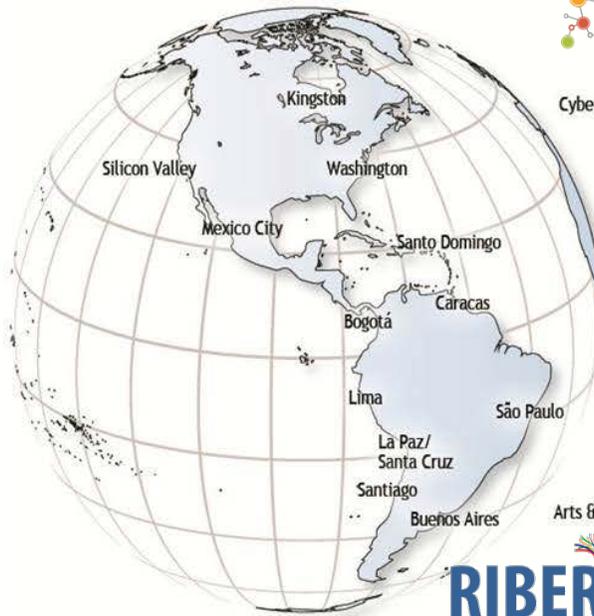
...puede pasar a ser una TransInstitución



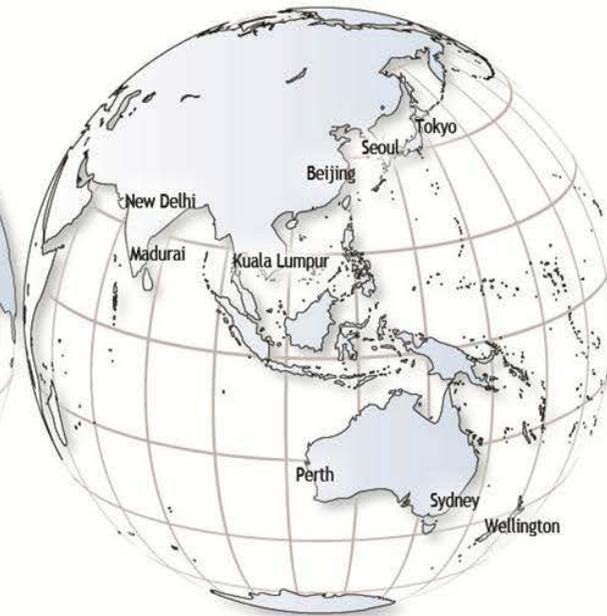
Red de NODOS



Cyberspace

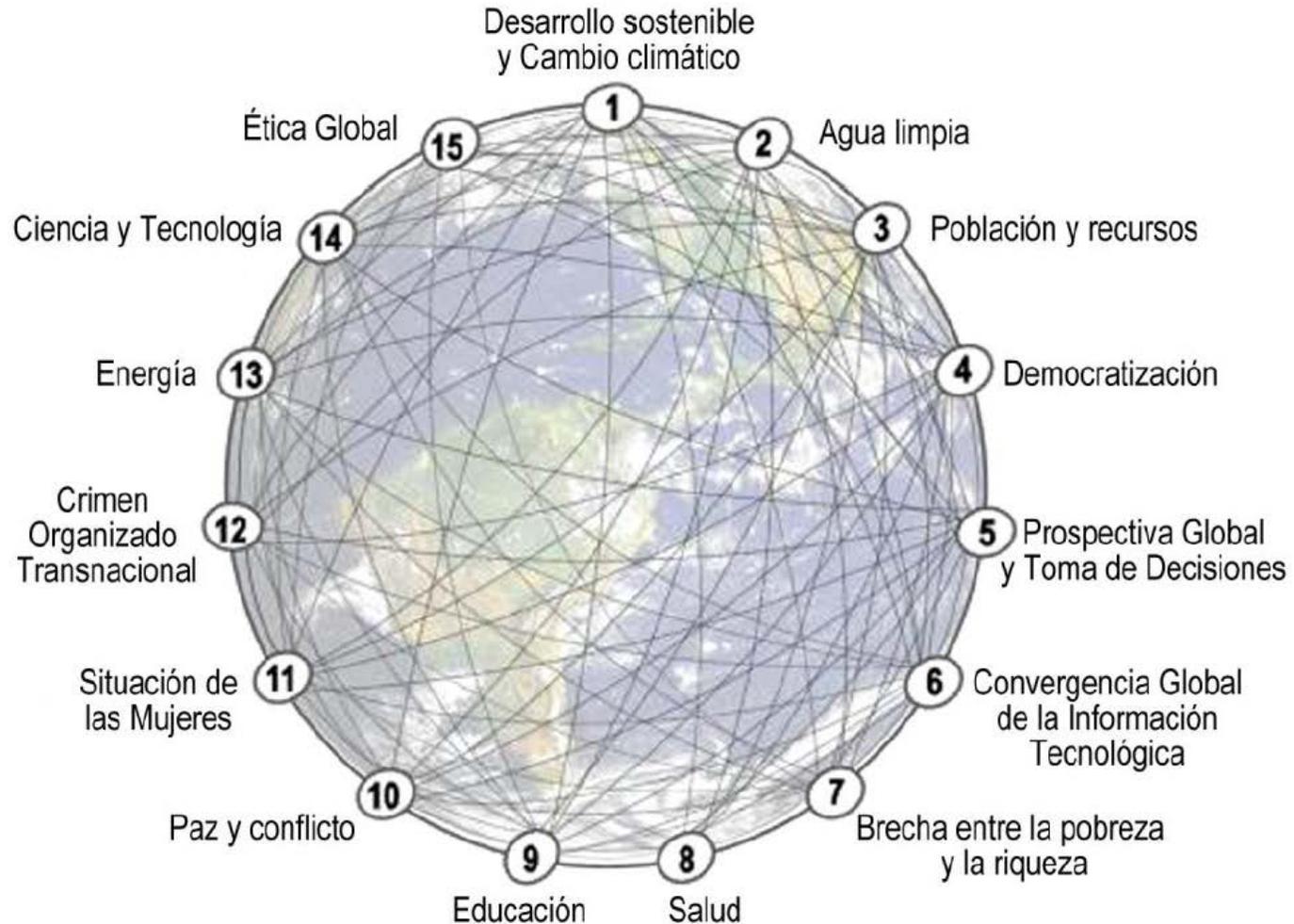


Arts & Media

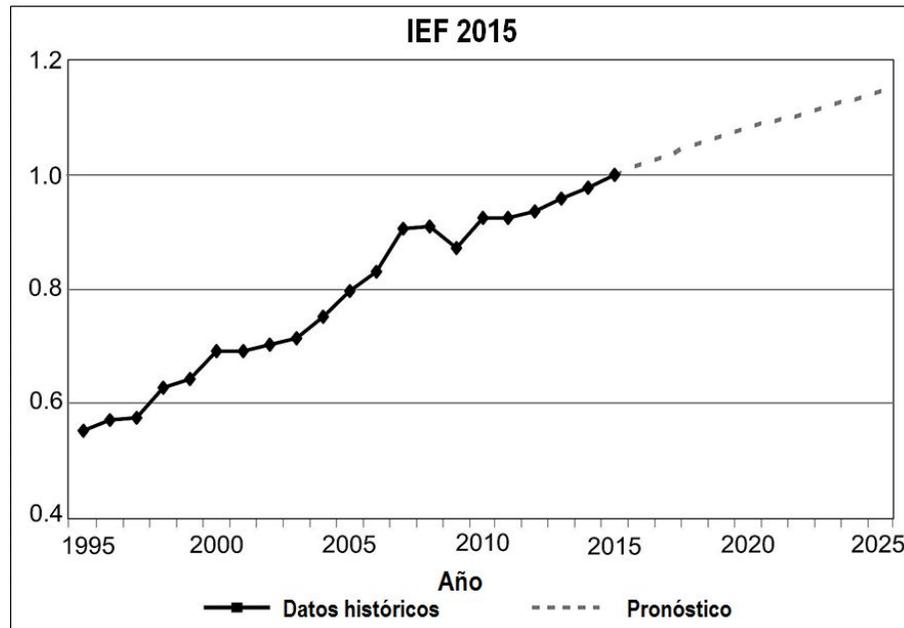


Los nodos unen las visiones locales y globales mediante las siguientes **actividades**: identifican participantes, traducen cuestionarios e informes, realizan entrevistas, proyectos de investigación, talleres, simposios y formación avanzada.
Subredes de Millennium: **RIBER** (Iberoamérica) y **FEN** (Europa)

15 Desafíos Globales – la Agenda actual



15 Desafíos Globales – Índice del Estado del Futuro (IEF)

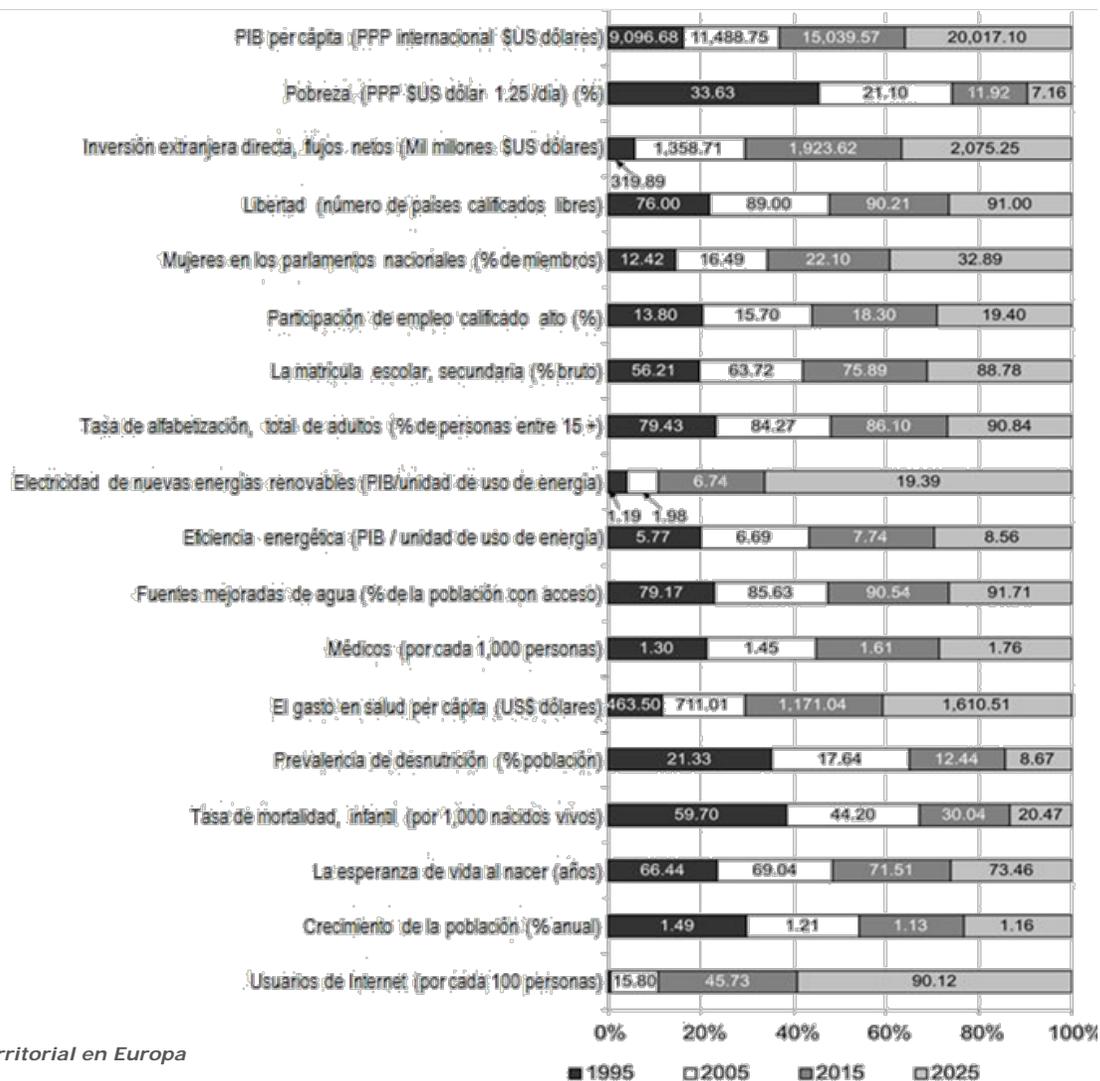


Cuadro 1. Variables incluidas en el cálculo del IEF de 2015

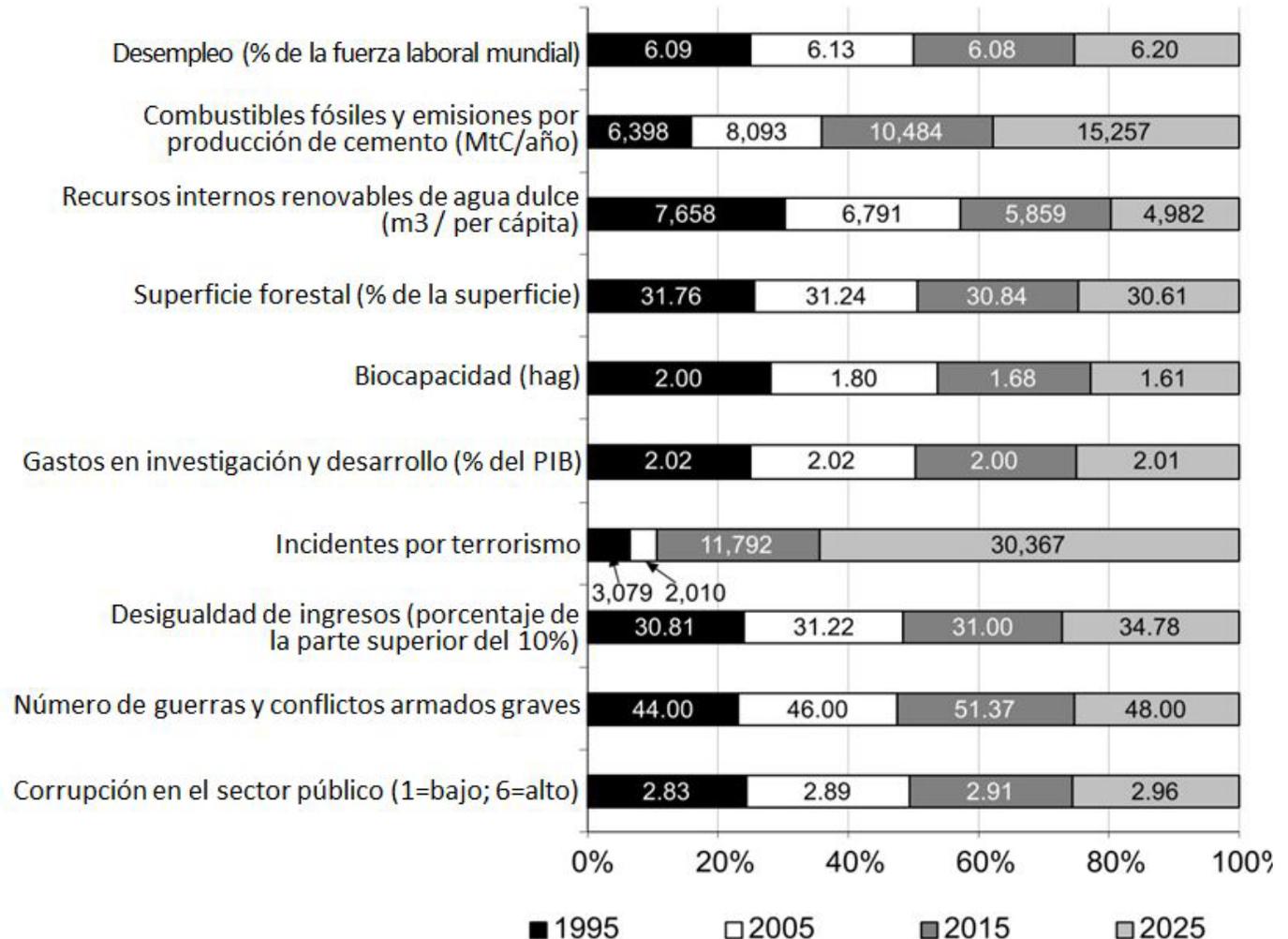
1. PIB per capita (PPP internacional US\$)
2. Desigualdad económica en los ingresos (porcentaje de la parte superior del 10%)
3. Desempleo total (% de la fuerza laboral mundial)
4. Pobreza, número de personas que viven con US\$1.25 / día (PPP) (% de la población)
5. PAIC transparencia, rendición de cuentas y corrupción en el sector público, con puntuación (1 = bajo; 6 = alto)
6. Inversión extranjera directa, flujos netos (BdeP, actual en mil millones US\$)
7. Gastos en investigación y desarrollo (% del PIB)
8. Crecimiento de la población (% anual)
9. La esperanza de vida al nacer (años)
10. Tasa de mortalidad, infantil (por 1.000 nacidos vivos)
11. Prevalencia de la desnutrición (% población)
12. Gasto en salud per cápita (US\$)
13. Médicos (por cada 1.000 personas)
14. Fuentes mejoradas de agua (% de la población con acceso)
15. Recursos internos renovables de agua dulce (m3 / per cápita)
16. Biocapacidad per capita (hag)
17. Superficie forestal (% de la superficie)
18. Combustibles fósiles y emisiones por producción de cemento (MtC año)
19. Eficiencia energética (PIB por unidad de uso de energía)(PPP a precios constantes 2011 US\$ por kg de petróleo equivalente)
20. Producción de energía de fuentes renovables, excluyendo la hidroeléctrica (% del total)
21. Tasa de alfabetización, total de adultos (% de personas de 15 y +)
22. La matrícula escolar, secundaria (% bruto)
23. Participación de empleo calificado alto (%)
24. Número de guerras y conflictos armados graves
25. Incidentes por terrorismo
26. Derechos a la libertad (número de países calificados "libres")
27. Proporción de los asientos ocupados por las mujeres en los parlamentos nacionales (% de miembros)
28. Usuarios de Internet (por cada 100 personas)

15 Desafíos Globales – Índice del Estado del Futuro (IEF)

¿EN QUÉ ESTAMOS MEJORANDO?



15 Desafíos Globales – Índice del Estado del Futuro (IEF)



- ✓ Estado del Futuro (anual)
- ✓ Latinoamérica 2030
- ✓ Estudio sobre el futuro de las organizaciones — Cooperativismo y otros modelos
- ✓ Premio del Milenio Mundial
- ✓ Metodología de Investigación Prospectiva — Versión 3.0
- ✓ Futuros — Diccionario de Prospectiva
- ✓ Elementos del futuro sistema económico
- ✓ Estado del Futuro: Video
- ✓ Tres Escenarios de Paz de Oriente Medio
- ✓ Escenarios Globales Ciencia & Tecnología 2025
- ✓ Educación 2020
- ✓ Futuro de las industrias del arte, los medios y el entretenimiento
- ✓ Escenarios de Anti-Terrorismo
- ✓ Temas de Seguridad Medioambiental Internacional
- ✓ 26 Formas de incorporar la prospectiva en la toma de decisiones
- ✓ Factores y Escenarios de muy largo alcance
- ✓ Traducciones – Chino, Español, Farsi, Japonés
- ✓ Artículos: TF&SC, Futures, Foresight, FRQ, AEPI
- ✓ Etc.

Productos recientes a nivel global



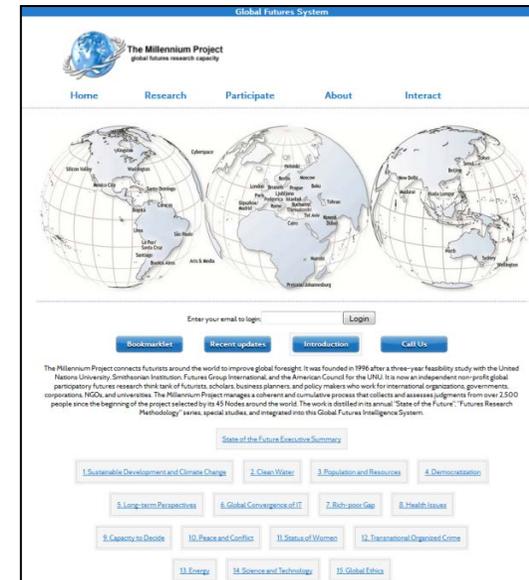
Diccionario de Prospectiva



Metodología de Investigación Prospectiva 3.0

- ✓ SISTEMA DE INTELIGENCIA PROSPECTIVO GLOBAL (GFIS)
- ✓ Futuro del Trabajo y Tecnologías a 2050
- ✓ Futuro del Nexo Agua-Energía-Alimentación
- ✓ Estudio Delphi sobre mercados alimentarios no saludables en los países en desarrollo (Fundación Rockefeller)
- ✓ Estudio Delphi sobre Infraestructuras naturales vulnerables en zonas costeras urbanas (Fundación Rockefeller)
- ✓ Índice del Estado del Futuro (Global y SOFIs regionales)
- ✓ Curso de Prospectiva on-line para la Universidad Económica Estatal de Azerbaiyán
- ✓ Estudio Delphi sobre estereotipos de género
- ✓ Millennia 2015 — Plan de acción para el empoderamiento de las mujeres
- ✓ Actualización de los Retos Globales
- ✓ Métodos de Investigación Prospectiva – V 3.1
- ✓ Informes Mensuales sobre Seguridad Medioambiental Internacional
- ✓ Etc.

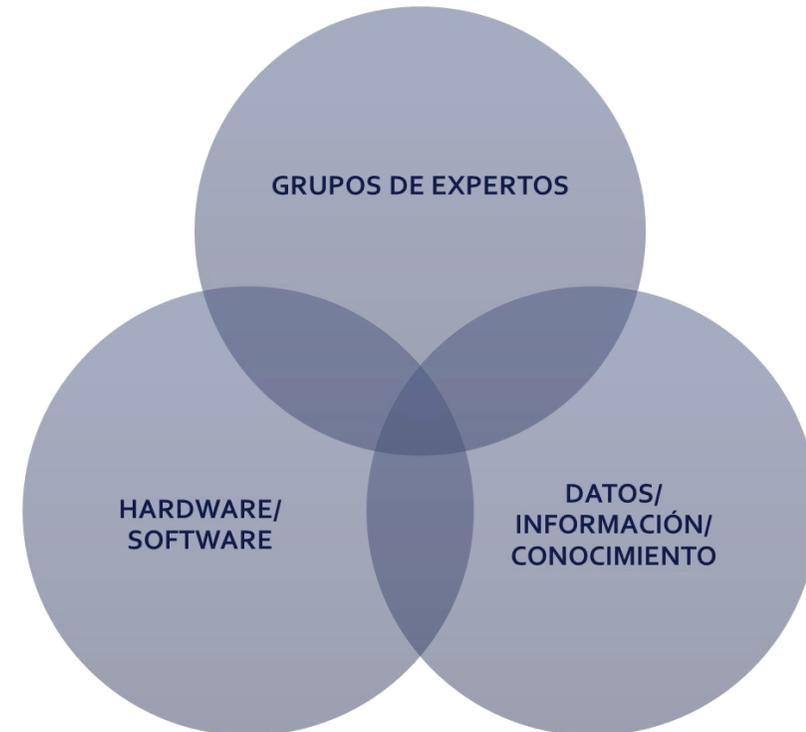
Actividades actuales a nivel global



Actividades actuales a nivel global

Sistema de Inteligencia Prospectiva Global (GFIS): www.themp.org

- ✓ Emerge de la integración y sinergias entre
 - ✓ datos/información/conocimiento
 - ✓ software/hardware
 - ✓ expertos y otros conocedores
- ✓ que aprende continuamente de la retroalimentación
- ✓ para generar conocimiento en tiempo real y mejores decisiones
- ✓ que si estos elementos actuaran solos.



Actividades actuales a nivel global

Sistema de Inteligencia Prospectiva Global (GFIS): www.themp.org

Hangouts Alerts Messages Account The Millennium Project - Global Futures System Select Language

Account

[Logout](#)

Intro Tour

State Of The Future

Sections of GFS

Full System

15 Global Challenges

Challenge 1: Sustainable ...

Research

Select an Option

Futures Methodologies

Select an Option

Criteria

Enter keyword to search

Source: Reviewers

Results

Challenge 1: Sustainable Development and Climate Change Reviewers

All

Challenge 1: Sustainable Develop...

How can sustainable development be achieved for all while addressing global climate change?

[Situation](#)
[Report](#)
[Digest](#)
[Edits](#)
[Scanning](#)
[News](#)
[Comments](#)
[Models](#)
[Resources](#)
[Books](#)
[Papers](#)
[Questions](#)
[Data](#)

View Edits: None

Short Overview Free!

General Description

- [Green Economy](#)
- [Climate Change](#)
- [Food Security](#)
- [Biodiversity](#)
- [Forests](#)
- [Ozone](#)
- [POPs, Pollution and Waste](#)
- [Population](#)
- [Miscellaneous](#)

Regional Considerations

- [Africa](#)
- [Asia and Oceania](#)
- [Middle East and North Africa](#)
- [Europe](#)
- [Latin America](#)
- [North America](#)

Suggested Actions To Address This Challenge

- [Additional Actions](#)
- [Additional Contributions](#)
- [We need sustainable prosperity, not endless growth](#)
- [Climate Change and production of Hydrogen Sulphide H2S and mass extinctions](#)

[Comments From Participants](#)

[Indicators](#)

[Useful Websites](#)

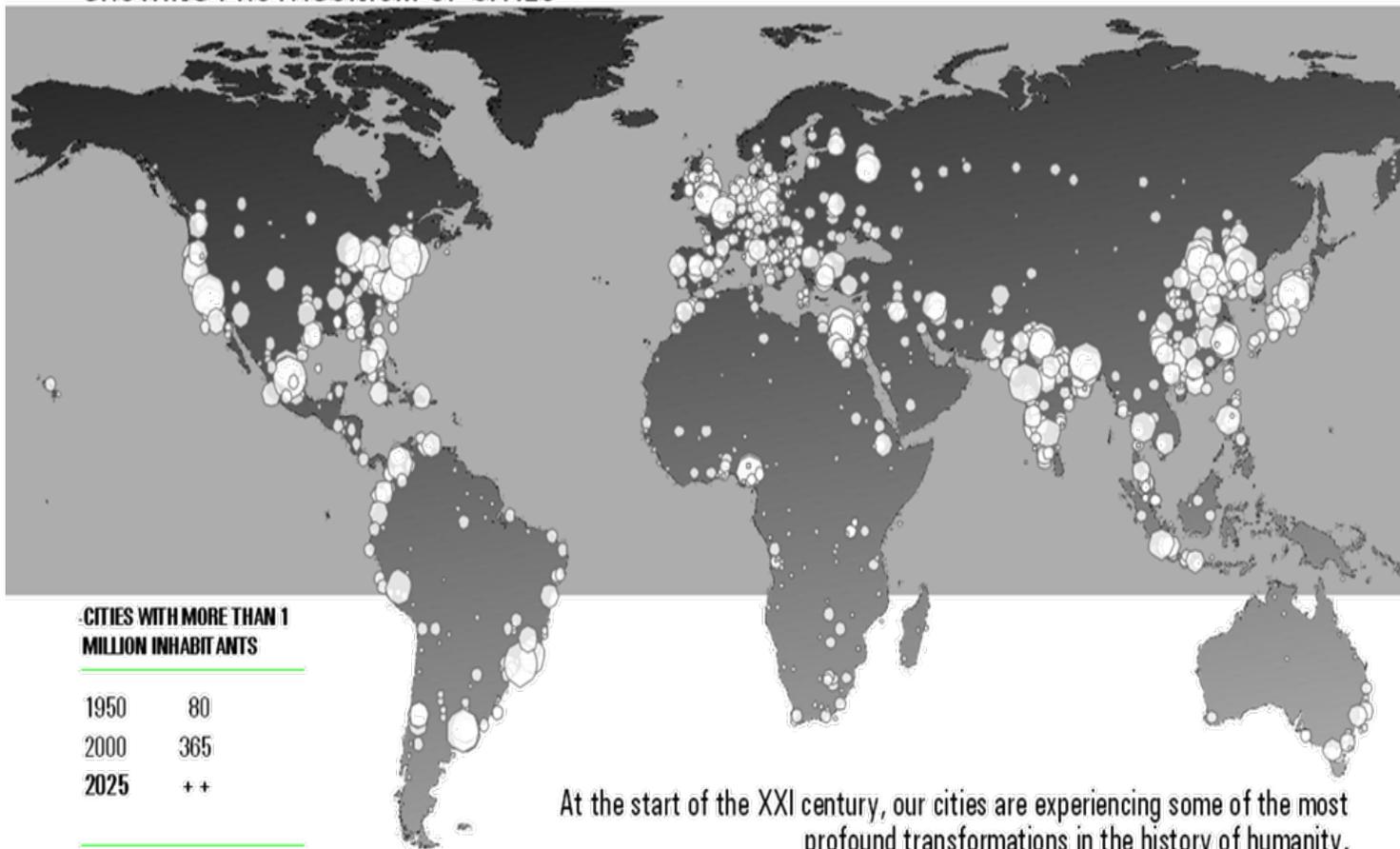
GROWING PROTAGONISM OF CITIES



GROWING PROTAGONISM OF CITIES

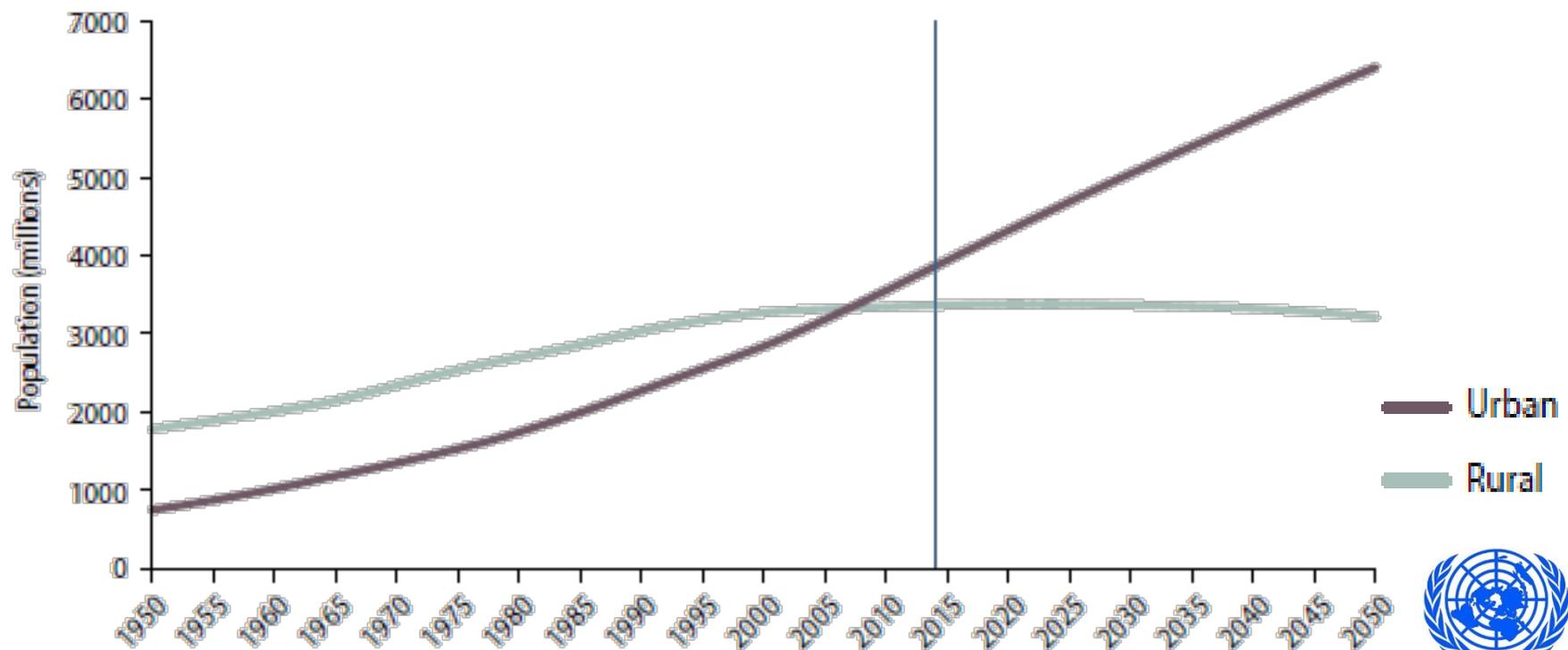


GROWING PROTAGONISM OF CITIES

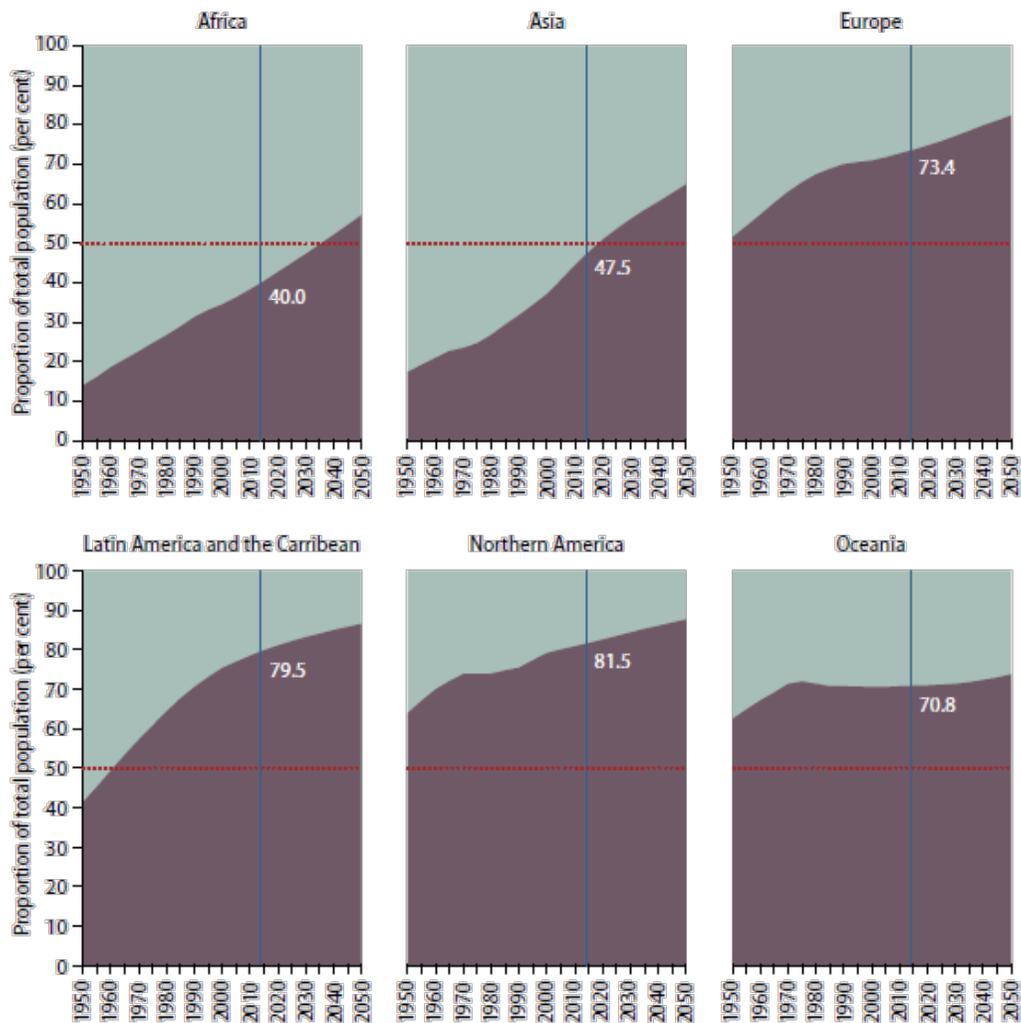


At the start of the XXI century, our cities are experiencing some of the most profound transformations in the history of humanity.

Urban and rural population of the world, 1950–2050



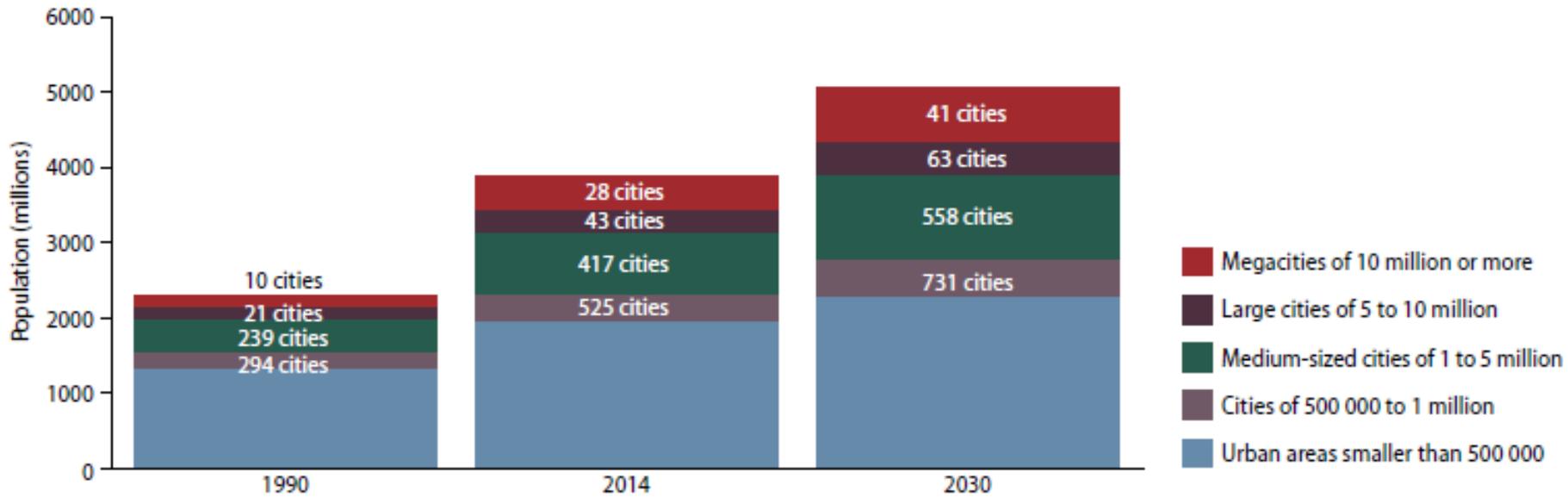
Urban and rural population as proportion of total population, by major areas, 1950–2050



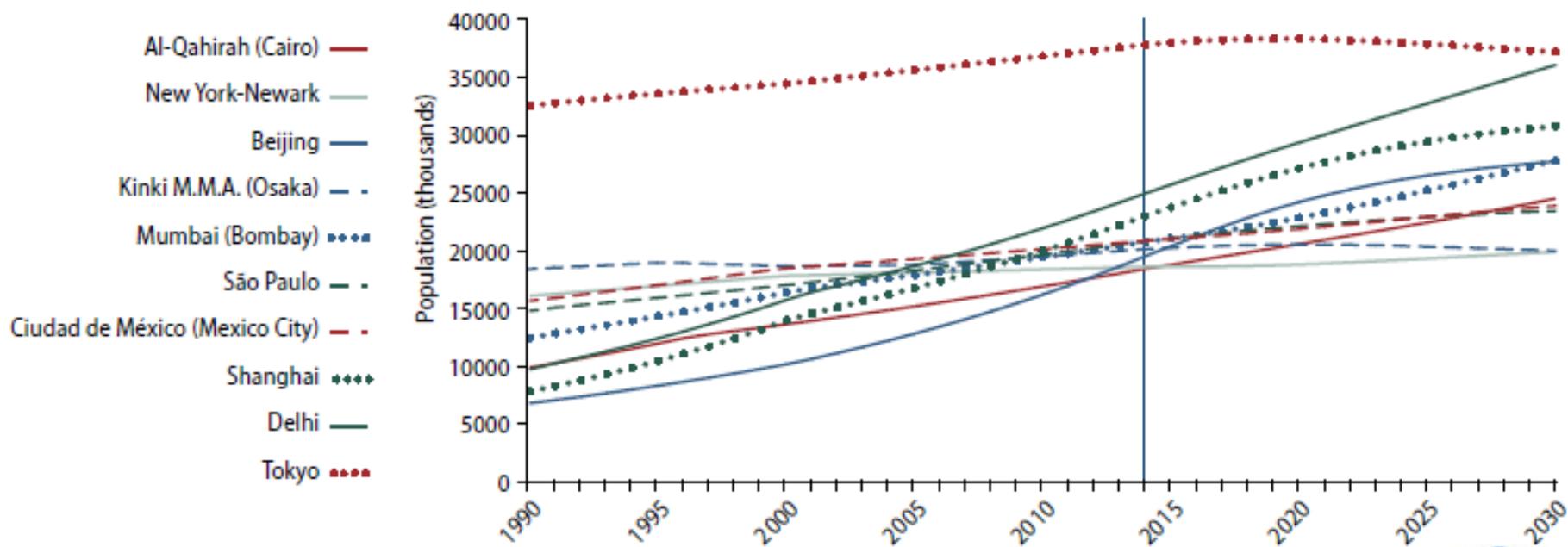
Urban population Rural population



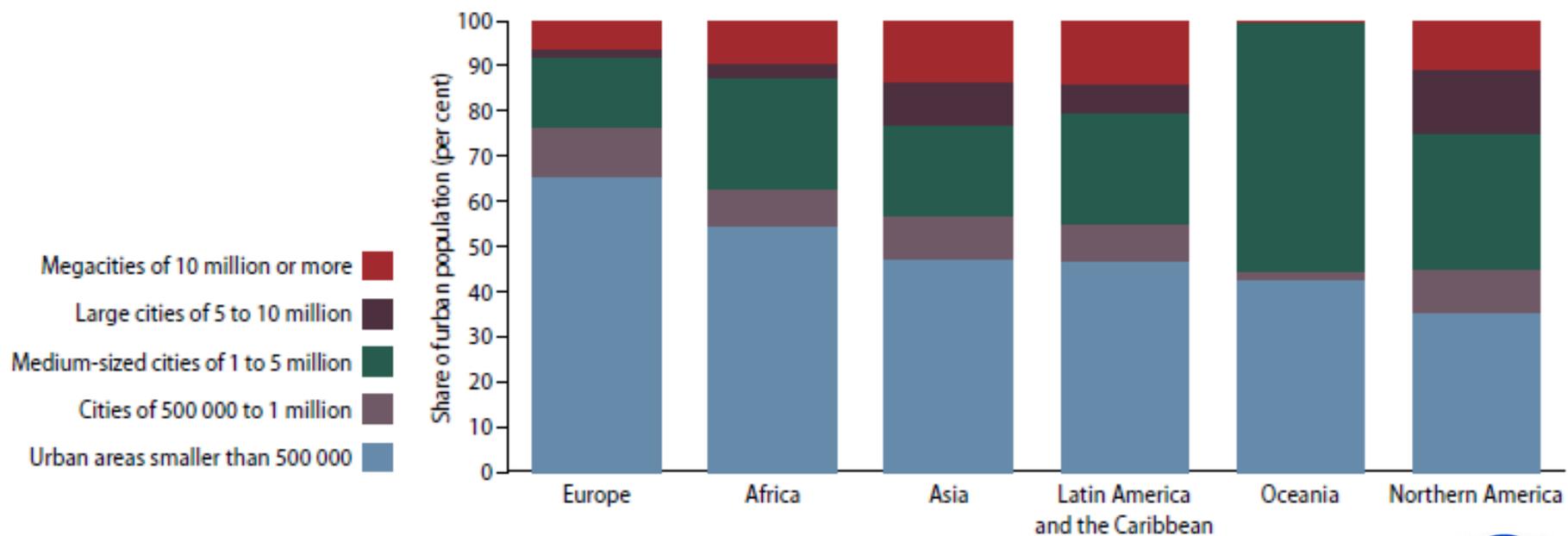
Global urban population growth is propelled by the growth of cities of all sizes



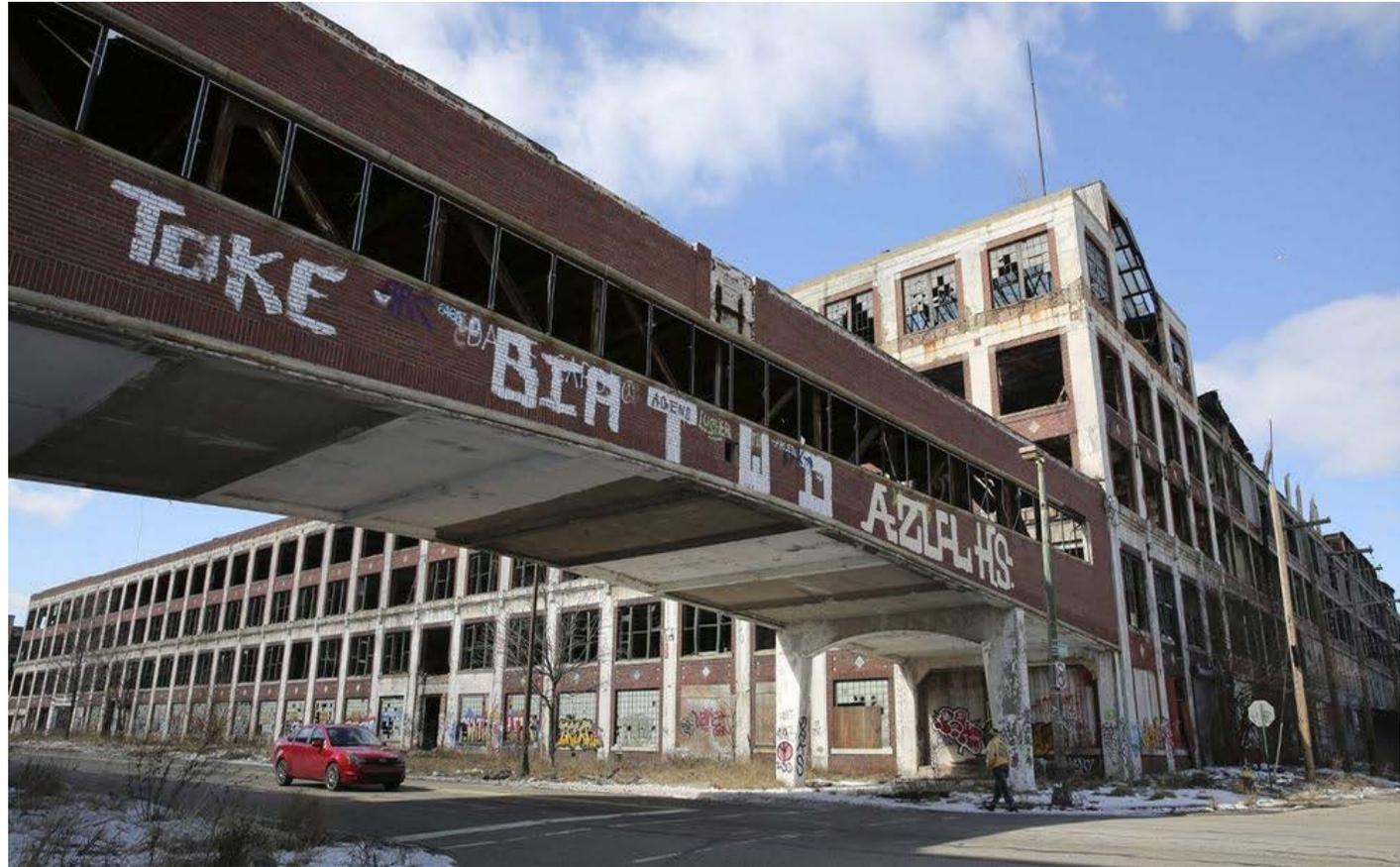
The ten largest urban agglomerations in 2014 show varied growth patterns both in the recent past and in future projections



Population distribution by city size varies across major areas in 2014

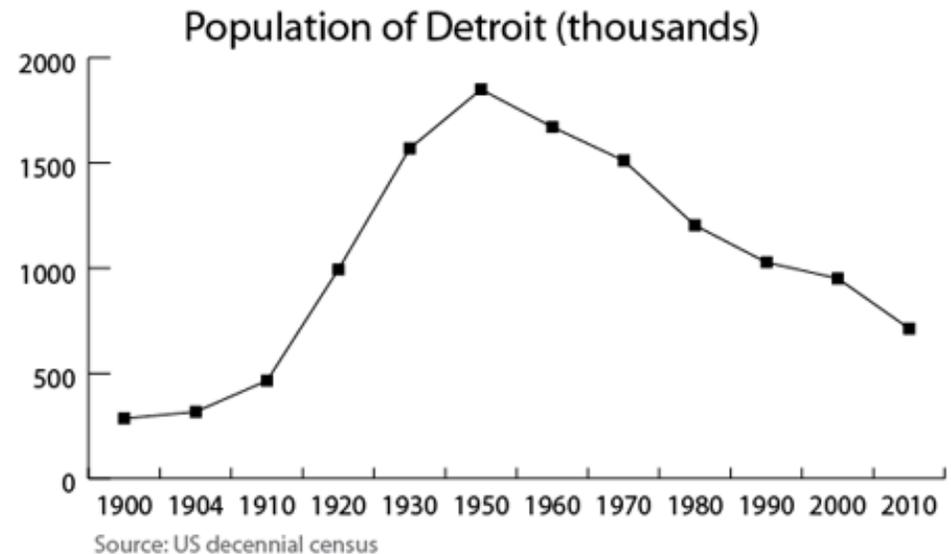


¿Qué ciudad es esta?...



“Anatomy of Detroit’s Decline” (The New York Times)

- ✓ Dependencia en una **única industria**
- ✓ Tensiones **Raciales**
- ✓ Escasez de **Liderazgo**
- ✓ Ausencia de un **Sistema de Transporte Eficiente**
- ✓ Impacto de la **Pobreza...**



...pero sobre todo falta de enfoque **ESTRATÉGICO A LARGO PLAZO**

- El Comité de las Regiones (CoR) de la UE completó recientemente el estudio **“Análisis inicial sobre proyectos de planificación a largo plazo/prospectiva territorial en la Unión Europea”**
- El estudio, coordinado por **PROSPEKTIKER-FUTURIBLES- INSTITUTO DESTREE**, comenzó en 2011 con la identificación de **231 ejercicios de prospectiva territorial** desarrollados desde 2004 en la UE y entre ellos, **70 ejercicios fueron analizados en profundidad**
- Entre estos ejercicios, hay muy buen ejemplos sobre como desarrollar una **estrategia a largo plazo** para una **Ciudad**:

Salzburgo 2025, Helsinki 2050, Liubliana 2025, San Sebastián 2020, Estocolmo 2030, Liverpool 2024, ...



1. DISPONIBILIDAD DECRECIENTE DE **RECURSOS NATURALES** –
COMO MANTENER UN EQUILIBRIO ENTRE EL USO DE RECURSOS
NATURALES Y LA RESPUESTA A LAS NECESIDADES SOCIALES
2. **CAMBIO CLIMÁTICO**
3. DEMANDA CRECIENTE Y COSTE DE LAS **FUENTES DE ENERGÍA**
4. ENVEJECIMIENTO DE LA **POBLACIÓN**
5. **MIGRACIONES** Y AUMENTO / DISMINUCIÓN DEMOGRÁFICA
6. **“URBAN SPRAWL”**
7. NUEVAS DEMANDAS DE **SERVICIOS PÚBLICOS SOCIALES**



8. CRECIENTE **COMPETENCIA** ENTRE REGIONES Y CIUDADES
9. CRECIENTES **DESIGUALDADES** SOCIALES Y TERRITORIALES
10. DESAJUSTE DEL **MERCADO DE TRABAJO**
11. **GOBERNANZA MULTINIVEL** (MLG) Y CRECIENTE INFLUENCIA DE LA INTEGRACIÓN REGIONAL EN LOS MECANISMOS DE GOBIERNO DE LOS TERRITORIOS
12. CRECIENTE INTERÉS POR LA **INTELIGENCIA TERRITORIAL**
13. **RELOCALIZACIÓN** Y EL REGRESO DE LA RENTA ECONÓMICA

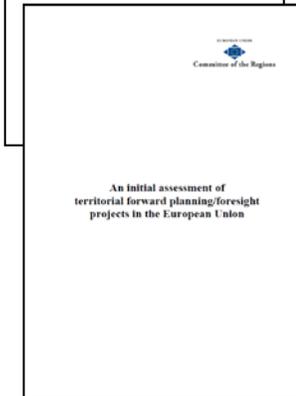


14. PROTAGONISMO DE LA SOCIEDAD CIVIL Y REPRESENTANTES DE EMPRESAS EN LA **GOBERNANZA PÚBLICA**
15. DEMANDA CRECIENTE DE **SEGURIDAD PÚBLICA**
16. DECLIVE RURAL Y **DESERTIFICACIÓN**
17. ATENCIÓN CRECIENTE HACIA **FACTORES IDENTITARIOS**
18. **BRECHA DIGITAL** (INCLUYENDO “OFERTA / DEMANDA CRECIENTE DE TECNOLOGÍAS MÓVILES & INFORMACIÓN”)
19. CRECIENTES ACTIVIDADES DE **TURISMO & OCIO**



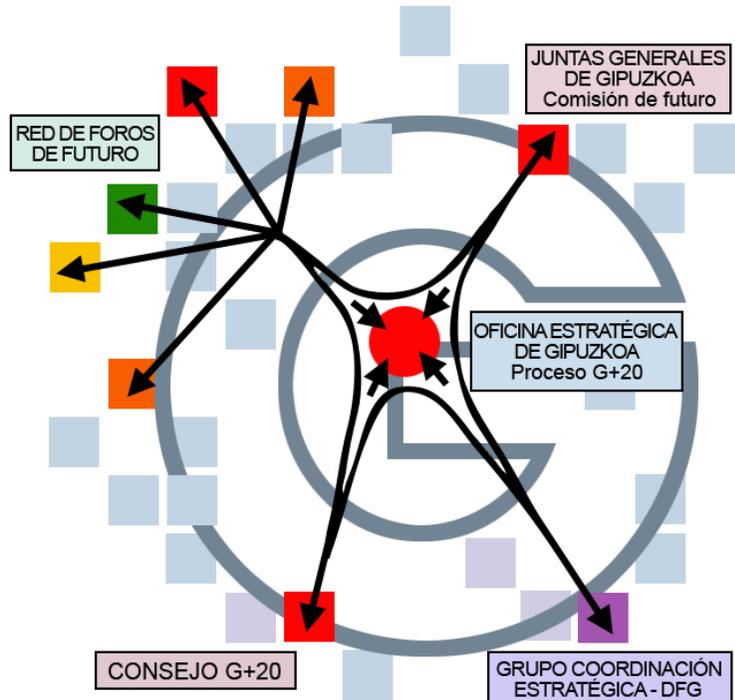
Recomendaciones para la prospectiva territorial:

- Tener un **horizonte a largo plazo**, no un enfoque a corto plazo, aunque el objetivo sea informar e impactar en las decisiones actuales.
- Examinar un **amplio** (pero no difuso) **abanico de factores**.
- Ser **interactivo**, aprovechando el conocimiento y los puntos de vista que están distribuidos entre muchos sectores y organizaciones, y ayudando a construir enlaces entre ellos.
- Las actividades de prospectiva serán también, muchas de las veces, **institucionalizadas**, creando redes y canales de comunicación entre actores diferentes.
- Utilizar técnicas **formales**. Las discusiones y debates abiertos son valiosos, pero no son suficientes por sí solos.



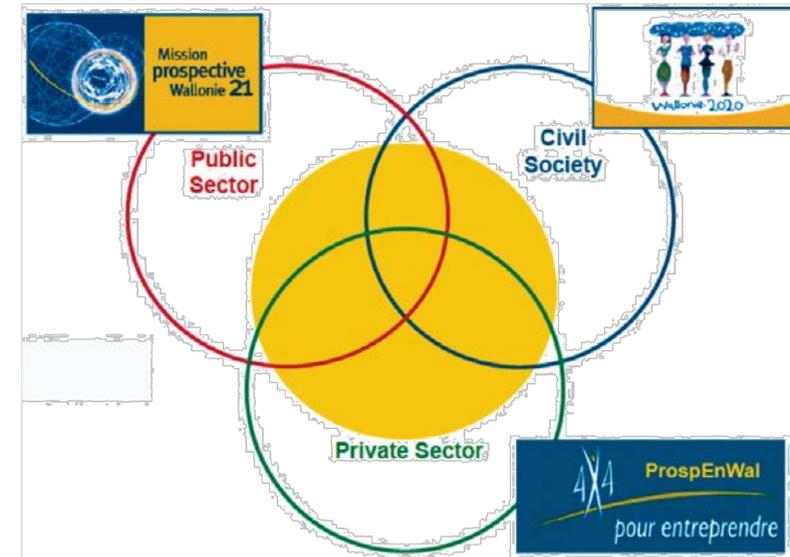
- El **Colegio Europeo de la Prospectiva Regional** elaboró en el año 2012 un Manual de Mejores Prácticas de Prospectiva Regional a partir del análisis de 3 ejercicios en el País Vasco (Gipuzkoa), Walonia y la Región del Danubio.
- Como resultado de esta investigación se concluyó que los ejercicios analizados tenían en común algunos **factores de éxito** que se podían agrupar en las siguientes dimensiones.
 - ✓ **PROCESO PERMANENTE:** Cambio de mentalidad y organización, de proyectos individuales a procesos plurianuales;
 - ✓ **MARCO INSTITUCIONAL:** Un marco institucional adecuado facilita el proceso, junto con un compromiso político claro y la puesta en marcha de órganos políticos para la reflexión prospectiva (legislativo, ejecutivo,...), así como el desarrollo normativo si fuera necesario;



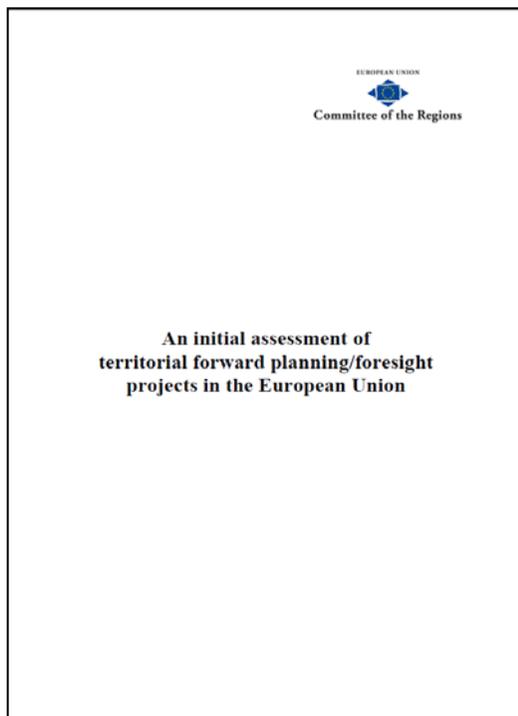


- ✓ **ORGANIZACIÓN:** Creación de “Unidades Estratégicas” dependientes del máximo nivel político;
- ✓ **CULTURA DE EVALUACIÓN:** Actividad de monitorización continua, difusión de los documentos de trabajo y actualización de los mismos con las aportaciones recibidas, benchmarking y posicionamiento respecto a otras regiones de la UE;
- ✓ **VINCULACIÓN ENTRE LA VISIÓN A LARGO PLAZO Y LAS POLÍTICAS A CORTO PLAZO. PROCESO DE TOMA DE DECISIONES BASADO EN EL CONOCIMIENTO:** Análisis de la información, rigor que evita las decisiones basadas en percepciones subjetivas y mitos;

- ✓ **GESTIÓN DEL SISTEMA DE RELACIONES:** Desde los procesos de abajo a arriba y la “gobernanza abierta” a los modelos de “agentes seleccionados” y “redes de nodos”, pasando por la participación y consulta;
- ✓ **COHERENCIA:** De los métodos y herramientas adoptados con el objetivo del proceso;
- ✓ **CREACIÓN DE CAPITAL SOCIAL:** De la inteligencia colectiva a la “socialización” del conocimiento;
- ✓ **ENRIQUECIMIENTO MUTUO:** sobre ámbitos de conocimiento para identificar diferentes estrategias (interdisciplinariedad).



Guías para la definición de una estrategia a largo plazo



<http://cor.europa.eu/>



www.foresight-college.eu



www.millennium-project.org www.themp.org



Red de prospectiva de ciudades

Millennium Cities Business & Cities Network



Member of
The Millennium Project
GLOBAL FUTURES STUDIES & RESEARCH

CIDEU
Pensar la ciudad
www.cideu.org

XXII Congreso CIDEU
San Sebastián
16, 17, 18 Marzo 2016



EL FUTURO
DE LAS CIUDADES
LOS GRANDES
DESAFÍOS

HIRIEN
ETORKIZUNA
ERRONKA
NABARMENAK

- ✓ Según las Naciones Unidas, las ciudades ocupan cerca del 2% de la superficie de la Tierra, pero son responsables del **80% de la emisiones de CO2 mundiales** y del **75% del consumo mundial de energía**.
- ✓ No obstante, las grandes y medianas ciudades pueden constituir la **escala ideal para combatir el cambio climático** porque gestionan el transporte, tráfico, uso del suelo...

...y pueden establecer **objetivos ambiciosos para limitar su impacto** en el medio ambiente, tal y como se observa en algunos de los ejercicios de prospectiva desarrollados en Europa.



- ✓ Los ejercicios de **prospectiva territorial**:
 - ✓ Generan una **concienciación sobre grandes tendencias** como el cambio climático o el “urban sprawl”.
 - ✓ Su **dimensión participativa** con la inclusión de diversos agentes permite alcanzar un consenso para cambiar el modelo de desarrollo.
 - ✓ Son a menudo el primer paso antes de adoptar una **estrategia de desarrollo sostenible**





IBON ZUGASTI
i.zugasti@prospektiker.es

Mo.: +34 - 615 761 129

Tel.: +34 - 943 835 704

Fax: +34 - 943 132 520

www.prospektiker.es

Parque Emp. de Zuatzu, Edif. Urumea, Planta 1ª, Local 1
Zubiberri Bidea, 31 • 20018 Donostia - San Sebastián

Gracias!



www.prospektiker.es



THE MILLENNIUM PROJECT
PROSPEKTIKER
Millennium Node

www.proyectomilenio.org

© PROSPEKTIKER, 2016