

**CURSO INTERNACIONAL**  
**“Marco Lógico y Administración de Proyectos”**  
Santiago de Chile, 3 al 7 de Agosto de 2015

## ORGANIZACIÓN

El Curso es organizado por el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

## ANTECEDENTES

Una de las temáticas generalmente menos tocadas y de gran importancia dentro del ciclo de vida de los proyectos, es la administración de la ejecución. Se entiende que una buena formulación y evaluación de proyectos es una fase importante. Sin embargo, la consistencia entre lo planificado y lo que se ejecutará debe tener una relación consistente. Asegurar esta consistencia implica preparar la ejecución a la luz de los estudios de pre-inversión, una manera de lograrlo es apoyarse en la matriz de planificación del proyecto y a partir de esta elaborar un plan de ejecución que contemple; la forma de organización para la ejecución del proyecto, programar las actividades y hacer un seguimiento de los avances físicos y financieros en la etapa de ejecución. Así, es posible evitar mayores gastos, cumplir con los plazos y entregar productos de calidad, tal cual fueron contemplados en diseño.

## OBJETIVOS DEL CURSO

El curso persigue capacitar profesionales para gestionar recursos de inversión, entregándole técnicas utilizadas en el enfoque de Marco Lógico para Diseño y de Administración de proyectos, sin perder de vista la globalidad del proceso de programación de inversiones públicas.

## DURACIÓN DEL CURSO

El curso, de carácter intensivo, ocupará todas las mañanas y las tardes de lunes a viernes, con horas dedicadas a exposiciones de cátedra, sesiones de seminario y talleres, con una duración de una semana equivalente a 40 horas académicas.

## METODOLOGÍA DEL CURSO

El Curso se basa en métodos de capacitación activa, orientada a requerimientos de profesionales que cumplen funciones de importancia institucional y bajo la modalidad de “aprender haciendo”. Los participantes tendrán la oportunidad de revisar conceptos, desarrollar criterios y aplicar técnicas e instrumentos mediante la sistemática realización de talleres sobre proyectos y conferencias específicas.

Las clases lectivas se realizarán, preferentemente, en las mañanas. En ellas se expondrán los fundamentos conceptuales en que se basan las distintas fases de preparación y evaluación de los proyectos. En las tardes se realizaran talleres que consisten en trabajos de grupos en relación a un caso donde se aplicarán las técnicas entregadas en las clases de las mañanas. Hacia el final del Curso, los alumnos deberán exponer resultados del trabajo de grupo realizado en talleres.

## CONTENIDOS TEMATICOS

**Matriz de planificación.** En este tópico se muestra como utilizar la Matriz de planificación para identificar objetivos e involucrados y plantear un diseño organizacional del proyecto, además de identificar las actividades que se deben realizar y como organizarlas para su programación.

**Métodos de programación y seguimiento.** El tema muestra cómo se elabora una programación de proyectos, a través de establecer una red de actividades, asignación de recursos, identificar ruta crítica y elaboración de un diagrama Gantt. Además de la Programación financiera y optimización del Proyecto. Además de se verá métodos de seguimiento físico-financiero del proyecto, ajustes y reprogramación



## CONTENIDOS TEMATICOS (Continuación)

**Simulación completa de un caso (trabajo en grupos).** Además de las clases teóricas los participantes podrán aplicar conocimientos realizando un trabajo de grupos a partir de escenarios informativos previamente elaborados en la lógica de estudio de caso. En la simulación del caso los alumnos utilizarán software MS Project.

### Temario

- La matriz de planificación.
- Preparación de la Ejecución del Proyecto: Objetivos y MML, involucrados, Diseño Organizacional.
- Red de actividades, asignación de recursos, Ruta Crítica y Diagrama Gantt.
- Programación financiera y optimización del proyecto.
- Seguimiento físico-financiero del proyecto.

## PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

El curso está dirigido a funcionarios públicos, que tengan responsabilidades de manejo y gestión del proceso de inversión pública, supervisión en la ejecución de la inversión pública o evaluación de sus resultados. Los postulantes deberán contar con formación universitaria completa y desempeñarse en organismos públicos, entidades académicas, centros de investigación o dependencias sectoriales. Además, es altamente deseable que los candidatos posean conocimientos de MS Office (o similar), a nivel de usuario.

## EXIGENCIAS ACADEMICAS

El curso exige dedicación exclusiva y los participantes deberán cumplir con los procedimientos de evaluación individual y grupal establecidos por la Dirección del Curso respecto de su desempeño académico y participación en los seminarios, talleres y trabajos previstos. La asistencia a todas las actividades académicas, en los horarios establecidos, será obligatoria. Para aprobar el Curso se requiere al menos un 90% de asistencia a clases y talleres.

## FINANCIAMIENTO

### CUOTA DE RECUPERACIÓN

El valor de la matrícula es de US\$ 500 (quinientos dólares americanos), cuya cancelación deberá hacerse efectiva hasta el día **viernes 17 de julio de 2015**. No se recibirán pagos al inicio o durante el Curso. De no realizar el pago en la fecha indicada entenderemos que desiste de participar y asignaremos su cupo a otro postulante.

### FORMA DE PAGO

La matrícula puede ser pagada vía Web a través de nuestro portal de pago en (<http://sigcaportal.cepal.org>), mediante transferencia bancaria en USD y mediante transferencia bancaria en algunas otras monedas. Información detallada de estas modalidades de pago será enviada oportunamente a los participantes seleccionados.

Cada participante deberá procurarse financiamiento para sus pasajes, trámites de visado, pago de tasas aeroportuarias así como estadía (hospedaje, alimentación y transporte local).



## POSTULACIONES

Todos los interesados en postular al Curso **“MARCO LÓGICO Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS”** deberán completar un formulario de inscripción en línea disponible en el Sistema Integrado de Capacitación de CEPAL denominado SIGCA. Una guía práctica sobre cómo postular en este sistema la encontrará haciendo clic [aquí](#)

El interesado que postula por primera vez a un Curso de capacitación de ILPES/CEPAL, primero deberá registrarse en el sistema y luego, con su usuario y clave de acceso podrá postular al Curso. Eso marca el inicio del proceso de selección de las candidaturas que se recibirán hasta el día **19 de julio de 2015**. La confirmación de aceptación al curso, por parte del comité de selección, se enviará vía correo electrónico a los candidatos seleccionados. Quienes sean seleccionados, deberán confirmar su participación en el curso y cancelar el valor de matrícula en el plazo previamente establecido. La no-confirmación de participación dará pie a integrar otros postulantes que reúnan requisitos para asistir al curso.

## COORDINACIÓN ACADÉMICA

Juan Francisco Pacheco

[Juanfrancisco.pacheco@cepal.org](mailto:Juanfrancisco.pacheco@cepal.org)

Tel.: 56 2 22102357

## COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA

Pamela Díaz-Valdés

[pamela.diaz-valdes@cepal.org](mailto:pamela.diaz-valdes@cepal.org)

Tel.: 56 2 2210 2711



**PROGRAMA  
CURSO MARCO LÓGICO Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

<b>Día/Hora</b>	<b>09:00 – 12:30</b>		<b>14:00 – 18:00</b>
<b>Lunes</b>	<b>Introducción</b>	<b>La matriz de planificación</b>	<b>Taller</b> Identificación de objetivos, EAP , MML
<b>Martes</b>	<b>Gerencia de proyectos</b> Preparación de la Ejecución del Proyecto: Objetivos y MML, involucrados, Diseño Organizacional.		<b>Taller</b> <b>Preparación de la ejecución:</b> Identificar objetivos e involucrados (definir estrategias y gestión de relaciones), Hacer diseño de la organización del proyecto
<b>Miércoles</b>	<b>Programación de la ejecución del proyecto</b> Red de actividades, asignación de recursos, Ruta Crítica y Diagrama Gantt.		<b>Taller</b> <b>Programación de la ejecución:</b> Identificar actividades, asignar tiempos, enlazar actividades y determinar ruta crítica
<b>Jueves</b>	<b>Programación financiera y optimización del proyecto</b>		<b>Taller</b> <b>Programación Financiera:</b> Asignación de recursos- Nivelación y Optimización. Aceleración de Mallas
<b>Viernes</b>	<b>Seguimiento físico-financiero del proyecto</b>	<b>Preparación de presentación final por parte de los grupos</b>	<b>PRESENTACIONES DE CASOS</b>



## PROFESORES

### **Eduardo Contreras**

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile, con MBA, ESADE de la Universidad de Barcelona y Doctorado en Ciencias empresariales de la Universidad Autónoma de Madrid. Docente de la Universidad de Chile, Director del Académico del magister en gestión y Políticas Públicas y de Diversos Diplomados y de cursos de Especialización, entre los cuales figura de Evaluación Social de Proyectos. Su actividad Docente se vincula con gestión financiera, análisis y matemáticas financieras, evaluación privada y social de proyectos. Es autor de un importante número de publicaciones tales como; “Manual Metodológico de Evaluación Multicriterio para programas y proyectos”, “SNIP de América Latina y el Caribe; Historia, “Evolución y Lecciones Aprendidas”. “Medición de riesgo; El concepto de value risk”, entre otras.

### **René A. Hernández**

Oficial de Asuntos Económicos de la CEPAL, Profesor de economía de la Universidad de Chile y del Centro Maastricht de Investigación Económica y Social en Innovación y Tecnología de la Universidad de Naciones Unidas (UNU-MERIT). Cursó sus estudios de Maestría y Doctorado en Economía en la Universidad de Warwick, Inglaterra y de Maestría en Desarrollo Económico en la Universidad de Vanderbilt, Estados Unidos. Sus áreas de investigación abarcan la economía internacional, la teoría del desarrollo, la microeconomía del progreso técnico, la heterogeneidad y cambio estructural. Es autor y co-autor de libros, textos especializados y otras publicaciones de la CEPAL y de revistas académicas especializadas. Sus libros más recientes se titulan “Global value chains and world trade: Prospects and challenges for Latin America” y “Latin America’s emergence in global services: A new driver of structural change in the region?”.

### **Juan Francisco Pacheco**

Ingeniero Constructor Naval de la Universidad Austral de Chile, Magister en Gobierno y Gerencia Pública de la Universidad de Chile. Funcionario de ILPES, sus áreas de trabajo se relacionan sistemas funcionales públicos tales como; sistemas de inversión y planificación y el desarrollo de metodologías de formulación y evaluación de proyectos. Es autor de un importante número de publicaciones tales como; Elementos conceptuales y aplicaciones de microeconomía para la evaluación de proyectos, Metodologías sectoriales para el gobierno de Costa Rica, Metaevaluación en sistemas nacionales de inversión pública, Manual metodológico de evaluación multicriterio para programas y proyectos, Metodología de Marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas, Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública.

## Bibliografía

- Ortegón, E., Pacheco J., Prieto A. Metodología de Marco Lógico para la Planificación, el Seguimiento y la Evaluación de Proyectos y Programas. ILPES. 2005.
- Adunate, E., Córdoba, J. Formulación de programas con la metodología de marco lógico. ILPES. 2011