



**CURSO INTERNACIONAL 2015**  
**GESTIÓN PÚBLICA POR RESULTADOS Y POLÍTICAS PRESUPUESTARIAS**

*A DISTANCIA: 12 DE OCTUBRE AL 6 DE NOVIEMBRE 2015*  
*PRESENCIAL: SEDE CEPAL, SANTIAGO DE CHILE, 16 AL 27 DE NOVIEMBRE 2015,*

## ORGANIZACIÓN

El curso es organizado por el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) perteneciente a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de las Naciones Unidas (CEPAL).

## OBJETIVOS DEL CURSO

En este contexto, el curso persigue brindar un panorama global de la gestión por resultados y su aplicación al ámbito presupuestario en América Latina y el Caribe; difundir experiencias exitosas de planificación y presupuestación estratégica gubernamental, de formulación de programas públicos y de sistemas de seguimiento y control de gestión del accionar gubernamental; y entregar conceptos sobre evaluación de programas y del uso de la Matriz de Marco Lógico como instrumento de gestión de éstos.

## ANTECEDENTES

Reformar el Estado en los países de la región y mejorar la calidad de las intervenciones gubernamentales supone impulsar un cambio importante en los modelos de gestión burocrático-tradicionales, caracterizados por un énfasis en los insumos y procedimientos y en el control formal, avanzando a esquemas de gestión orientada a resultados. Se requiere avanzar en la aplicación de procesos de presupuesto en base de resultados, de planificación estratégica gubernamental y en la evaluación del desempeño, haciendo viable la obtención de resultados eficientes y eficaces con estándares de calidad. La medición del desempeño en el ámbito público es una tarea compleja, entre otros por el carácter genérico e intangible de muchos de sus productos, y por la dificultad de atribuir resultados a una sola política, entidad o programa.

Desde fines del último milenio vienen implementándose esquemas de gestión orientada a resultados en las administraciones públicas de América Latina y el Caribe: en los sistemas de planificación, presupuesto, ejecución, control interno y externo, y en el monitoreo y evaluación de los resultados de las instituciones, programas públicos y proyectos de inversión. Hoy, después de dos décadas de implementación, se observan sistemas de gestión aun en proceso de maduración, donde se combinan experiencias innovadoras y mejores prácticas internacionales con desafíos arraigados a la cultural burocrática latinoamericana y a las visiones de corto plazo.

Este curso aborda los subsistemas de planificación, presupuesto, y monitoreo y evaluación de las instituciones, los programas públicos y los proyectos de inversión, desde una perspectiva de gestión orientada a resultados (GpR). Específicamente, se discutirá y abordarán desafíos relacionados a: la elaboración de presupuestos nacionales y subregionales con la visión GpR; la articulación de las áreas de presupuesto, planificación, y programación a nivel institucional y global; la articulación entre programas de gobierno y la gestión institucional, en el marco de planes de desarrollo estratégicos; la elaboración y adecuación de programas públicos con una visión de GpR; la gestión del desempeño desde una perspectiva de GpR; y la articulación de las áreas de planeación y presupuesto con el monitoreo y evaluación de resultados.

## DURACIÓN DEL CURSO

El curso, de carácter intensivo, ocupará todas las mañanas y las tardes de lunes a viernes durante su fase presencial, con horas dedicadas a exposiciones de cátedra, sesiones de seminario y talleres, con una duración de dos semanas equivalente a 80 horas académicas. En su fase a distancia, se anticipa una dedicación de máximo cinco horas por semana durante las cuatro semanas. Se prevé un proceso de tutoría durante la fase a distancia.



## METODOLOGÍA DEL CURSO

El curso está orientado a profesionales, en los tramos medio y alto de su carrera funcionaria. El curso es de carácter semi-presencial y está organizado para un grupo de entre 30 y 40 participantes.

Con el objetivo de nivelar conocimientos y aspectos conceptuales básicos, el curso contempla dos fases de aprendizaje: una fase a distancia y otra presencial. El componente virtual iniciará las semanas previas al inicio de las clases presenciales y será de carácter obligatorio. Esta fase a distancia consiste en la lectura guiada de material didáctico relevante y un trabajo individual de ejercicios durante cuatro semanas. La fase presencial tiene una duración de diez días de trabajo intensivo, lo que requerirá la dedicación completa y exclusiva de los participantes.

El curso se basa en métodos de capacitación activa, orientada a requerimientos de profesionales que cumplen funciones de importancia institucional y bajo la modalidad de "aprender haciendo". Los participantes tendrán la oportunidad de revisar conceptos, desarrollar criterios y aplicar las técnicas e instrumentos vistos en las clases lectivas mediante ejercicios en grupo, estudios de casos, y un juego de roles de presentación de trabajo final grupal.

## CONTENIDOS TEMATICOS

El curso contempla la revisión de experiencias internacionales y casos de estudio, además del desarrollo de casos prácticos de presupuestación orientados a resultados, basado en una experiencia aplicada en las instituciones o programas públicos, que serán utilizados como apoyo pedagógico.

El curso contiene tres módulos generales: los desafíos para la gestión pública por resultados en los gobiernos de América Latina y el Caribe; la planificación y el presupuesto como herramientas estratégicas; y la formulación, seguimiento y evaluación de programas presupuestarios. Las temáticas a profundizar en el curso incluyen lo siguiente:

- El panorama de las finanzas públicas y la gestión por resultados en ALC
- El presupuesto como herramienta estratégica en ALC
- La planificación del desarrollo basado en los resultados (política, plan, institución, programa/proyecto)
- Mecanismos e instituciones para la articulación entre los procesos de planificación y presupuesto
- Planificación presupuestaria institucional basada en resultados
- La construcción y validación de los indicadores de desempeño
- El diseño y formulación de programas públicos orientado a resultados (Matriz de Marco Lógico)
- Gestión pública financiera: tópicos especializados
- Sistemas de seguimiento y control de gestión. Buenas prácticas en ALC y la OECD
- Evaluación presupuestaria basada en resultados
- Participación, transparencia y rendición de cuentas

## PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

El curso se concibe como un programa de especialización y actualización orientado a profesionales del sector público, del gobierno central o sub-nacional, instituciones de investigación, empresas consultoras, y en general, a personas vinculadas a instituciones públicas o privadas involucradas con el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas y programas relacionados con la gestión de los recursos públicos. Dado que uno de los objetivos primordiales es el intercambio de experiencias entre los asistentes, se privilegiará la participación de profesionales con experiencia en el tema, del ámbito público. Los postulantes deberán tener formación universitaria completa.



## EXIGENCIAS ACADÉMICAS

Los participantes deberán cumplir con los procedimientos de evaluación establecidos por la dirección del curso respecto de su desempeño académico y participación en los seminarios, talleres y trabajos previstos. Para aprobar el curso se requiere la compleción satisfactoria de los ejercicios a distancia y al menos un 90% de asistencia a clases y talleres presenciales en Santiago.

## FINANCIAMIENTO

### CUOTA DE RECUPERACIÓN

El valor de la matrícula es de US\$ 1.000 (Mil dólares americanos), cuya cancelación deberá hacerse efectiva hasta el día **02 de octubre de 2015**. No se recibirán pagos al inicio o durante el curso. De no realizar el pago en la fecha indicada entenderemos que desiste de participar y asignaremos su cupo a otro postulante.

### FORMA DE PAGO

La matrícula puede ser pagada vía Web a través de nuestro portal de pago en (<http://sigcaportal.cepal.org>), mediante transferencia bancaria en USD y mediante transferencia bancaria en pesos mexicanos y en algunas otras monedas. Información detallada de estas modalidades de pago será enviada oportunamente a los participantes seleccionados.

Cada participante deberá procurarse financiamiento para sus pasajes, trámites de visado, pago de tasas aeroportuarias así como estadía (hospedaje, alimentación y transporte local).

## POSTULACIONES

Todos los interesados en postular al curso deberán completar un formulario de inscripción en línea disponible en el Sistema Integrado de Capacitación de CEPAL denominado SIGCA. Una guía práctica sobre cómo postular en este sistema en el siguiente enlace: <http://sigcaportal.cepal.org>

El interesado que postula por primera vez a un Curso de capacitación de ILPES/CEPAL, primero deberá registrarse en el sistema y luego, con su usuario y clave de acceso podrá postular al Curso. Eso marca el inicio del proceso de selección de las candidaturas que se recibirán hasta el día **14 de septiembre de 2015**. La confirmación de aceptación al curso, por parte del comité de selección, se enviará vía correo electrónico a los candidatos seleccionados. Quienes sean seleccionados, deberán confirmar su participación en el curso y cancelar el valor de matrícula en el plazo previamente establecido. La no-confirmación de participación dará pie a integrar otros postulantes que reúnan requisitos para asistir al curso.

## COORDINACIÓN ACADÉMICA

Para información sobre aspectos académicos del curso, contactar a la Sra. Lucy Winchester.

e-mail: [lucy.winchester@cepal.org](mailto:lucy.winchester@cepal.org)

Teléfono: (562) 210 2509

## COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA

Para información general sobre el curso o aspectos logísticos, contactar a la Sra. Soledad Seguel

e-mail: [soledad.seguel@cepal.org](mailto:soledad.seguel@cepal.org)

Teléfono: (562) 210 2615



**CURSO INTERNACIONAL 2015**  
**GESTIÓN PÚBLICA POR RESULTADOS Y POLÍTICAS PRESUPUESTARIAS**

*PROGRAMA PRELIMINAR*  
*PRESENCIAL PRIMERA SEMANA*  
**SEDE CEPAL, SANTIAGO DE CHILE, 16 AL 20 DE NOVIEMBRE 2015**

Horas/Días	Lunes 16	Martes 17	Miércoles 18	Jueves 19	Viernes 20	
09:00 – 10:30	<b>Inauguración</b> Taller introductorio	La planificación del desarrollo basado en resultados (política, plan, institución, programa/proyecto)	Articulación Plan – Presupuesto Modelos, sistemas, instrumentos, metodologías (cont.)	El diseño y formulación de programas públicos orientados a resultados (MML)	Presupuesto institucional y de programas. Planificación, ejecución y evaluación. Chile	
10:30 – 11:00	<b>Café</b>					
11:00 – 13:00	Panorama de las finanzas públicas en ALC	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>	Caso de Chile (cont.)	
13:00 – 14:30	<b>Almuerzo</b>					
14:30 – 16:00	El presupuesto como herramienta estratégica (macro, meso y micro)	Articulación Plan – Presupuesto Modelos, sistemas, instrumentos, metodologías	Planificación presupuestaria institucional – metodologías y estudios de caso	El diseño y formulación de programas públicos orientados a resultados (cont.)	<b>Salida a terreno</b>	
16:00 – 16:30	<b>Café</b>					
16:30 – 18:00	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>		



**CURSO INTERNACIONAL 2015**  
**GESTIÓN PÚBLICA POR RESULTADOS Y POLÍTICAS PRESUPUESTARIAS**

*PROGRAMA PRELIMINAR*  
*PRESENCIAL SEGUNDA SEMANA*  
*SEDE CEPAL, SANTIAGO DE CHILE, 23 AL 27 DE NOVIEMBRE 2015*

Horas/Días	Lunes 23	Martes 24	Miércoles 25	Jueves 26	Viernes 27
09:00 – 10:30	La construcción y validación de los indicadores de desempeño	Sistemas de seguimiento y control de gestión. Buenas prácticas de ALC y OECD	Evaluación de programas públicos basada en resultados	Gestión pública financiera: tópicos especializados	Participación, transparencia y rendición de cuentas en el ámbito presupuestario
10:30 – 11:00	<b>Café</b>				
11:00 – 13:00	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>	Juego de roles y presentación final
13:00 – 14:30	<b>Almuerzo</b>				
14:30 – 16:00	La construcción y validación de los indicadores de desempeño (cont.)	Control de gestión y RRHH desde una perspectiva de resultados – Chile.	Evaluación de programas públicos basada en resultados	La trilogía de la igualdad, los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y los desafíos para la planificación y gestión pública para el desarrollo	Juego de roles y presentación final (cont.) <b>Cierre y evaluación del curso</b>
16:00 – 16:30	<b>Café</b>				<b>Cóctel</b>
16:30 – 18:00	<b>Taller grupal</b>	Control de gestión y RRHH – Chile (cont.)	<b>Taller grupal</b>	<b>Taller grupal</b>	