

CURSO INTERNACIONAL  
GESTIÓN POR RESULTADOS Y PRESUPUESTO  
SEDE DE LA CEPAL EN SANTIAGO DE CHILE, 5 AL 16 DE NOVIEMBRE DE 2018

PROGRAMA DEL CURSO

## ORGANIZACIÓN

El curso es organizado por el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

## OBJETIVOS DEL CURSO

### Objetivo general

Desarrollar competencias de los profesionales que participan en procesos de planificación, programación y presupuestación en el sector público, para mejorar la gestión del desarrollo de los países de América Latina y el Caribe.

### Objetivo Específico

Entregar los fundamentos teóricos y técnicos para la implementación de la gestión por resultados, y su aplicación al ámbito presupuestario, difundiendo experiencias exitosas en planificación y presupuestación estratégica gubernamental, formulación de políticas y programas públicos, costeo, y sistemas de seguimiento y evaluación, en el accionar gubernamental en América Latina y el Caribe.

## ANTECEDENTES

La nueva gestión pública exige eficacia y eficiencia en el uso de los recursos, de manera de mejorar la calidad de las intervenciones gubernamentales, avanzando a esquemas de gestión orientada a resultados. Para esto se requiere avanzar en la aplicación de procesos de presupuesto basados en resultados, de planificación estratégica gubernamental y evaluación del desempeño, haciendo viable la obtención de resultados eficientes y eficaces con estándares de calidad.

En las últimas décadas se vienen implementando esquemas de gestión orientada a resultados en las administraciones públicas de América Latina y el Caribe, pero a pesar de estos avances, se observan sistemas de gestión aún en proceso de maduración, donde se combinan experiencias innovadoras y mejores prácticas internacionales con desafíos arraigados a la cultura burocrática latinoamericana y a las visiones de corto plazo.

Este curso aborda los subsistemas de planificación, presupuesto, y monitoreo y evaluación de las instituciones y de los programas y políticas públicas, desde una perspectiva de gestión orientada a resultados (GpR). Específicamente, se discutirá y abordarán desafíos relacionados a: la elaboración de presupuestos nacionales e institucionales con la visión GpR; la articulación de las áreas de presupuesto, planificación, y programación a nivel institucional y global; la articulación entre programas de gobierno y la gestión institucional, en el marco de planes de desarrollo estratégicos; la elaboración y adecuación de programas públicos con una visión de GpR; la gestión del desempeño desde una perspectiva de GpR; y la articulación de las áreas de planeación y presupuesto con el monitoreo y evaluación de resultados.

## DURACIÓN DEL CURSO

El curso es de carácter intensivo, con clases que se realizarán entre las 9:00 y 18:00 hrs. en horario continuado, con horas dedicadas a exposiciones de cátedra y talleres, con una duración de diez días de trabajo, lo que requerirá la dedicación completa y exclusiva de los participantes.

## METODOLOGÍA DEL CURSO

El curso es de carácter presencial y está organizado para un grupo de entre 30 y 40 participantes. Se basa en métodos de capacitación activa, orientada a requerimientos de profesionales que cumplen funciones de importancia institucional y bajo la modalidad de "aprender haciendo". Los participantes tendrán la oportunidad de revisar conceptos, desarrollar criterios y aplicar las técnicas e instrumentos vistos en las clases lectivas mediante ejercicios en grupo, estudios de casos, y un juego de roles de presentación de trabajo final grupal.



## CONTENIDOS TEMÁTICOS

El curso contempla la revisión de experiencias internacionales y casos de estudio, además del desarrollo de casos prácticos de presupuestación orientados a resultados, basado en una experiencia aplicada en las instituciones o programas públicos, que serán utilizados como apoyo pedagógico.

El curso contiene tres módulos generales: los desafíos para la gestión pública por resultados en los gobiernos de América Latina y el Caribe; la planificación y el presupuesto como herramientas estratégicas; y la formulación, seguimiento y evaluación de programas presupuestarios. Las temáticas a profundizar en el curso incluyen lo siguiente:

- Gestión pública para resultados
- Los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS
- El panorama de las finanzas públicas en ALC
- El presupuesto como herramienta estratégica
- La planificación del desarrollo basado en los resultados (política, plan, institución, programa/proyecto)
- Planificación presupuestaria institucional basada en resultados
- El diseño y formulación de programas públicos orientado a resultados (Matriz de Marco Lógico)
- La construcción y validación de los indicadores de desempeño
- Gestión pública financiera
- Vinculación Plan - Presupuesto
- Sistemas de seguimiento y control de gestión.
- Evaluación
- Presupuestaria basada en resultados
- Participación, transparencia y rendición de cuentas

## PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

El curso se concibe como un programa de especialización y actualización orientado a profesionales del sector público, del gobierno central o sub-nacional, instituciones de investigación, consultores, y en general, a personas vinculadas a instituciones públicas o privadas involucradas con el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas y programas relacionados con la gestión de los recursos públicos. Dado que uno de los objetivos primordiales es el intercambio de experiencias entre los asistentes, se privilegiará la participación de profesionales con experiencia en el tema, del ámbito público. Los postulantes deberán tener formación universitaria completa.

## EXIGENCIAS ACADÉMICAS

El curso exige dedicación exclusiva, y los participantes deberán cumplir con los requisitos de participación en las clases previstas. La asistencia a todas las actividades académicas, en los horarios establecidos, será obligatoria. Para aprobar el curso se requiere al menos un 90% de asistencia.

## FINANCIAMIENTO

El curso tiene un costo de USD 1.000 dólares por participante. Se exhorta a los participantes a buscar financiamiento con sus propias instituciones para cubrir la cuota de recuperación del curso. Cada participante deberá gestionar directamente el financiamiento de su pasaje de ida y vuelta y pagar los gastos de alojamiento, alimentación, transporte local y otros gastos incidentales.

I L P E S



NACIONES UNIDAS

C E P A L

## POSTULACIONES

Todos los interesados en postular al Curso deberán completar un formulario de inscripción en línea disponible en el siguiente enlace: <http://sigcaportal.cepal.org>. Una guía práctica sobre cómo postular en este sistema la encontrará haciendo [clic aquí](#).

El interesado que postula por primera vez a un Curso de capacitación de ILPES/CEPAL, primero deberá registrarse en el sistema, adjuntando a su postulación su Currículum Vitae, copia de pasaporte y una carta aval firmada de su institución, reflejando la importancia que para esa Institución tiene la acción formativa del Curso; luego, con su usuario y clave de acceso podrá postular al Curso. En el caso de que el interesado ya está registrado, sólo debe ingresar con su usuario y clave de acceso, luego postular al curso.

Eso marca el inicio del proceso de selección de las candidaturas que se recibirán hasta el día **10 de septiembre de 2018**, los antecedentes recibidos después de esta fecha no serán considerados en el proceso de selección. La confirmación de aceptación al curso, por parte del comité de selección, se enviará vía correo electrónico a los candidatos seleccionados. Quienes sean seleccionados, deberán confirmar su participación en el curso y cancelar el valor de matrícula en el plazo previamente establecido. La no-confirmación de participación dará pie a integrar otros postulantes que reúnan requisitos para asistir al curso.

CURSO INTERNACIONAL  
GESTIÓN POR RESULTADOS Y PRESUPUESTO  
SEDE DE LA CEPAL EN SANTIAGO DE CHILE, 5 AL 16 DE NOVIEMBRE DE 2018

PROGRAMA DEL CURSO

Día / hora	Lunes 5	Martes 6	Miércoles 7	Jueves 8	Viernes 9
9:00 – 9:30	Registro e Inauguración	Intercambio de experiencias	Intercambio de experiencias	Intercambio de experiencias	Intercambio de experiencias
9:30 – 11:00	<b>Sesión 1</b> Los desafíos del desarrollo al 2030 y la Agenda de Desarrollo Sostenible	<b>Sesión 3</b> Gestión Pública para Resultados	<b>Sesión 5</b> El presupuesto como herramienta de gestión pública	<b>Sesión 7</b> Indicadores	<b>Sesión 9</b> Gobierno Abierto
11:00 – 11:15	Café				
11:15 – 12:45	<b>Sesión 2</b> Finanzas Públicas en América Latina	<b>Sesión 4</b> Planificación por resultados y ODS	<b>Sesión 6</b> Planificación estratégica Institucional	<b>Sesión 8</b> Control de gestión	<b>Sesión 10</b> Gestión de programas y proyectos
12 :45 – 14:15	Almuerzo				
14:15 – 16:00	<b>Taller 1</b> Presentación alumnos	<b>Taller 3</b> Objetivos de Desarrollo Sostenible	<b>Taller 5</b> Planificación Institucional	<b>Taller 6</b> Indicadores	
16 :00 – 16:15	Café				
16:15 – 18:00	<b>Taller 2</b> Gestión por Resultados	<b>Taller 4</b> Planificación Nacional	<b>Taller 5</b> Planificación Institucional	<b>Taller 6</b> Indicadores	

Día / hora	Lunes 12	Martes 13	Miércoles 14	Jueves 15	Viernes 16
9:00 – 9:30	Intercambio de experiencias	Intercambio de experiencias	Intercambio de experiencias	Intercambio de experiencias	Intercambio de experiencias
9:30 – 11:00	<b>Sesión 11</b> Programación y presupuesto por Programas	<b>Sesión 13</b> Presupuestos por Resultados	<b>Sesión 15</b> Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo	<b>Sesión 17</b> Gestión financiera: SIAF	<b>Taller 12</b> Negociación presupuestaria
11:00 – 11:15	Café				
11:15 – 12:45	<b>Sesión 12</b> Formulación de Programas públicos	<b>Sesión 14</b> Costeo	<b>Sesión 16</b> Evaluación de programas	<b>Sesión 18</b> Seguimiento Presupuestario	<b>Taller 12</b> Negociación presupuestaria
12 :45 – 14:15	Almuerzo				
14:15 – 16:00	<b>Taller 7</b> Formulación de programas presupuestarios	<b>Taller 8</b> Formulación Presupuesto Programático	<b>Taller 9</b> Seguimiento y evaluación	<b>Taller 11</b> Preparación Presentaciones	
16 :00 – 16:15	Café				
16:15 – 18:00	<b>Taller 7</b> Formulación de programas presupuestarios	<b>Taller 8</b> Formulación Presupuesto Programático	<b>Taller 10</b> QUIZ	<b>Taller 11</b> Preparación Presentaciones	



## PROFESORES

### **Cielo Morales**

Abogada de la Universidad de Panamá con magíster en derecho internacional en Kings College University, y Posgrado en Políticas públicas en Universidad Adolfo Ibáñez. Es directora del ILPES desde abril de 2017. Anteriormente se desempeñó como Jefa de la Unidad de Gestión de Proyectos de la división de Planificación de Programas y Operaciones y Consejera Regional de la CEPAL. También fue Representante Residente Adjunta en Bolivia y Chile, para el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

### **Dante Arenas Caruti**

Ingeniero Agrónomo, Economista Agrario, Pontificia Universidad Católica de Chile, Postítulo en Gestión Pública en la Universidad Alberto Hurtado. Funcionario del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la CEPAL, en el Área de Planificación, Gobierno y Gestión Pública, realizando investigaciones, asistencia técnica y capacitación a los gobiernos de los países de la región, en las temáticas de planificación, presupuesto, gestión institucional, indicadores, formulación y evaluación de programas y proyectos. Con amplia experiencia en la ejecución de estudios y proyectos para el sector público en las áreas de formulación, seguimiento y evaluación de proyectos y programas públicos, con el uso de metodologías cualitativas y cuantitativas, especialmente en las áreas de desarrollo económico local, desarrollo social, finanzas públicas y medioambiente. Trabajó en consultorías asociado a diversas instituciones y empresas como la Dirección de Estudios Sociológicos de la Universidad Católica de Chile (DESUC), la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación – FAO, la Facultad de Economía de la Universidad Católica de Valparaíso, la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda (DIPRES), entre otros

### **Mauricio Cuervo**

Economista de la Universidad de los Andes de Colombia. Doctor en Urbanismo y Planificación Territorial, Institut d'Urbanisme de París, Université de París XII. Desde 2003 hace parte del ILPES como Oficial de Asuntos Económicos, y se ha desempeñado en capacitación, investigación y cooperación técnica en desarrollo económico local, regional y urbano, así como en prospectiva para el desarrollo. Está a cargo del Área de Planificación, prospectiva y desarrollo territorial del ILPES.

### **Lucy Winchester**

Economista estadounidense, con 25 años de experiencia en dirección y coordinación de proyectos de desarrollo en Chile y América Latina. Especialista en política pública y evaluación; desarrollo local y urbano; política social y pobreza; gobernabilidad, democracia y descentralización del Estado y en desarrollo sostenible. Master of Science en Economía Agraria; Michigan State University, EEUU; menciones en Análisis de Política Pública y Comercio. Desde 2008 forma parte del equipo del Área de Políticas Presupuestarias y Gestión Pública del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), en Santiago de Chile. Coordina y participa en cursos internacionales y asistencia técnica a gobiernos de la región, en la temática de la política pública, gestión por resultados, políticas presupuestarias, planificación y evaluación, y desarrollo sostenible. Ha trabajado tanto como consultora para diversos organismos nacionales e internacionales (UNHábitat, la Dirección de Presupuestos (DIPRES) del Ministerio de Hacienda de Chile, la División de Desarrollo Sostenible de CEPAL, Banco Mundial, Universidad de Toronto, Universidad de Birmingham, International Development Research Council-IDRC, Fundación Interamericana, PNUD), y como evaluadora externa de programas públicos y programas de desarrollo (DANIDA, Organización Internacional de Migración, DIPRES, CORDAID, Gobierno de Chile).

### **Alejandra Náser**

Ingeniero Civil Informático, de la Universidad de Concepción y Máster en Tecnologías de la Información de la Universidad Federico Santa María, Chile. Experta de la CEPAL en materia de Gobierno Electrónico, Gobierno Abierto, Evaluación de Programas y Gestión Pública. Lidera proyectos de Cooperación Técnica a los países de la Región en temas sobre Gobierno Electrónico, Gobierno Abierto y Datos abiertos. Capacita en los cursos nacionales e internacionales del ILPES en materias de: Gobierno Electrónico, Gobierno Abierto, Transparencia Gubernamental, Datos Abiertos, Integración de Sistemas, Evaluación y Uso de indicadores en el Sector Público. Punto Focal en CEPAL de la UNPAN (United Nations Public Administration Network) en la disciplina del gobierno electrónico.

ILPES



CEPAL

**Juan Francisco Pacheco**

Ingeniero Constructor Naval de la Universidad Austral de Chile, Magister en Gobierno y Gerencia Pública de la Universidad de Chile. Funcionario de ILPES, sus áreas de trabajo se relacionan sistemas funcionales públicos tales como; sistemas de inversión y planificación particularmente y desarrollo de metodologías de formulación y evaluación de proyectos. Es autor de un importante número de publicaciones tales como; Elementos conceptuales y aplicaciones de microeconomía para la evaluación de proyectos, Metodologías sectoriales para el gobierno de Costa Rica, Metaevaluación en sistemas nacionales de inversión pública, Manual metodológico de evaluación multicriterio para programas y proyectos, Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas, Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública.

El staff de profesores mencionados será complementado con consultores externos por confirmar.

**COORDINACIÓN ACADÉMICA**

**Sr. Dante Arenas Caruti**

Email: [Dante.arenas@cepal.org](mailto:Dante.arenas@cepal.org)

Teléfono: 56-2-22102750

**COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA**

**Sra. Daniela Gebhard**

Email: [daniela.gebhard@cepal.org](mailto:daniela.gebhard@cepal.org)

Teléfono: 56-2-22102630