

ORGANIZACIÓN

El Curso es organizado por el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), perteneciente a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

OBJETIVOS DEL CURSO

I. Objetivos generales

Conocer y describir la metodología del Marco Lógico y aplicarla a una situación vinculada con la Gestión de la Ejecución de proyectos de desarrollo. Además, aplicar instrumentos relacionados con la gestión de la ejecución de proyectos.

II. Objetivos de aprendizaje

Conocer, describir y aplicar:

1. Los pasos de la metodología de marco lógico y su aplicación práctica.
2. Diseño de indicadores y definición de medios de verificación.
3. Establecer supuesto y riesgos del proyecto.
4. Diferencia entre monitoreo y evaluación y el uso de la metodología.
5. Evaluación de desempeño de un proyecto (Taller).
6. El tipo de organización que se debe adoptar para la ejecución de un proyecto utilizando la matriz de planificación.
7. Uso de carta Gantt y mallas Pert.
8. Programación de recursos por actividad y su costo.
9. Control de los tiempos en la ejecución de un proyecto.
10. Control de avance físico y financiero.
11. Uso de software para el control de la ejecución de proyectos
12. Aplicación a un caso en base a escenario informativo.

ANTECEDENTES

La Metodología de Marco Lógico es una herramienta que ha ganado gran difusión y reconocimiento y que es utilizada para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Se organiza en función de la obtención de objetivos, identifica los grupos beneficiarios y pretende facilitar la participación y la comunicación entre las partes.

Tal vez la etapa más complicada y con efectos importantes dentro del ciclo de vida de los proyectos es la inversión o ejecución de estos, ya que implica costos que pueden significar el fracaso de un proyecto. La forma de organizar la ejecución de un proyecto y su posterior control no es un juego, ya que la calidad de las obras, la cantidad de obra comprometida, los tiempos y por supuesto los costos, deben estar dentro de los previstos para cada actividad especialmente cuando se hace un análisis de suficiencia respecto del presupuesto de inversión en la fase anterior.

No poca veces el planificador sólo establece una matriz de planificación, y raras veces profundiza en cada una de las tareas, los tiempos que estas requieren y los costos asociados, dejando de lado, incluso, los riesgos inherentes a cada una. Esto implica avanzar desde una matriz de planificación hacia la organización y el análisis de productos a través de proceso y actividades, tanto en la programación de tiempos y costos.

El uso de instrumental como la carta Gantt o la malla PERT, permiten controlar costos y tiempo, lo que hace que su uso sea de primera importancia y el conocimiento de esto sea para el ejecutor de proyectos imprescindible, esto acompañado con la capacitación en el uso de software diseñados para estas tareas, permiten que el trabajo de quienes están encargados de la ejecución de proyectos sea más eficiente y efectivo.

El ILPES tiene una experiencia importante al respecto ya que durante varios años ha venido capacitando a profesionales del sector público en temas relacionados a esta etapa del ciclo de vida de los proyectos.

DURACIÓN DEL CURSO

El curso es de carácter intensivo, con clases que se realizarán entre las 9:00 y 18:00 horas. en horario continuado, incluyendo dos coffee break, con horas dedicadas a exposiciones de cátedra y talleres, con una duración de 10 días hábiles y 80 horas académicas.

METODOLOGÍA DEL CURSO

El Curso intenta ser comprehensivo, pero no exhaustivo. Se privilegia el análisis y el debate de los conceptos. La selección y distribución de los contenidos en las clases apuntan a darle dinámica y fluidez al desarrollo del Curso, mediante el intercambio constante con los participantes. El diseño pedagógico del Curso se sustenta en que el modelo más efectivo de enseñanza-aprendizaje, es el de construcción colaborativa, donde los participantes elaboran nuevos conocimientos a partir del análisis interactivo de los contenidos con los docentes y compañeros.

El curso se basa en métodos de capacitación activa, orientada a requerimientos de profesionales ejecutivos bajo la modalidad de “aprender haciendo”. Los participantes tendrán la oportunidad de revisar conceptos, conocer criterios y aplicar técnicas e instrumentos. Asimismo, tendrán una introducción a la práctica de análisis y aplicación de instrumentos de evaluación de manera sistemática, a través de la realización de talleres integrados.

CONTENIDOS TEMÁTICOS

1. **Bases conceptuales del marco lógico.** Se explica y aplica, a partir del conocer una alternativa de proyecto ya seleccionada, la construcción de la Estructura Analítica del Proyecto (EAP) como antesala para la elaboración de la Matriz de Marco Lógico. Se construye de forma simulada una Matriz de Marco Lógico basado en escenario informativo o caso.
2. **Especificaciones para la formulación de indicadores, medios de verificación y supuestos:** se abordan los elementos operacionales que aseguren la utilidad de la Metodología de Marco Lógico como instrumento, con información completa para el monitoreo y la evaluación durante y posterior al proyecto. Se indica cómo diseñar con precisión medios de verificación.
3. **Pauta metodológica para ejercicio práctico:** en este módulo se aplicará, de forma íntegra, la Metodología de Marco Lógico a un proyecto, en base a escenario informativo y propuesta metodológica.
4. **Análisis de la fase de pre-inversión y organización para ejecución.** Se explica y aplica, a partir de conocer la Estructura Analítica del Proyecto (EAP) y la Matriz de Marco Lógico. Se muestra la forma de establecer una estructura organizativa adecuada para llevar a cabo la ejecución en base a algunas

alternativas para ello, tales como las formas matriciales, por proyecto o utilizando algunos elementos de la organización. Además, se mostrarán formas de establecer relaciones con el medio de acuerdo a responsabilidades y al interior del equipo encargado de la ejecución del proyecto, cuál es la responsabilidad del gerente de un proyecto y cuál es la de un encargado de componente.

5. **Instrumentos y elaboración de un plan de trabajo para la ejecución de un proyecto.** Se abordan los elementos operacionales que aseguren el buen desarrollo de las actividades de un proyecto en la etapa de ejecución; se mostrará cómo se construye un carta Gantt y una malla PERT; establecer la ruta crítica y aceleración de mallas; la asignación de recursos por cada actividad del proyecto y los costos asociados; se mostrará cómo hacer control de la ejecución en base a índices de avances físico e índice de avance financiero; generar alertas ante atrasos o sobrecostos del proyecto.
6. **Uso de Software:** se mostrará cómo se utiliza un software para desarrollar carta Gantt, PERT y establecer sistema de alerta para el control de la ejecución.
7. **Trabajo práctico;** los alumnos tendrán la oportunidad de desarrollar un caso en base a un escenario informativo aplicando todas las herramientas que se expusieron en clases teóricas, el trabajo se desarrolla en grupo.

PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

El curso está dirigido a profesionales del sector público que tengan responsabilidades en relación a la inversión pública, tanto en la elaboración de proyectos como también en seguimiento y control de la ejecución. Se requiere haber hecho cursos de formulación y evaluación de proyectos o tener experiencia en estos temas.

EXIGENCIAS ACADÉMICAS

El curso exige dedicación exclusiva, y los participantes deberán cumplir con los requisitos de participación en las clases previstas. La asistencia a todas las actividades académicas, en los horarios establecidos, será obligatoria. Para aprobar el curso se requiere al menos un 90% de asistencia.

FINANCIAMIENTO

El curso tiene un costo de USD 1200 dólares por participante. Se exhorta a los participantes a buscar financiamiento con sus propias instituciones para cubrir la cuota de recuperación del curso. Cada participante deberá gestionar directamente el financiamiento de su pasaje de ida y vuelta y pagar los gastos de alojamiento, alimentación, transporte local y otros gastos incidentales.

POSTULACIONES

Todos los interesados en postular al Curso deberán completar un formulario de inscripción en línea disponible en el siguiente enlace: <http://sigcaportal.cepal.org>. Una guía práctica sobre cómo postular en este sistema la encontrará haciendo [clic aquí](#).

El interesado que postula por primera vez a un Curso de capacitación de ILPES/CEPAL, primero deberá registrarse en el sistema, adjuntando a su postulación su Curriculum Vitae y una carta aval firmada de su institución, reflejando la importancia que para esa Institución tiene la acción formativa del Curso; luego, con su usuario y clave de acceso podrá postular al Curso. En el caso de que el interesado ya está registrado, sólo debe ingresar con su usuario y clave de acceso, luego postular al curso.

Eso marca el inicio del proceso de selección de las candidaturas que se recibirán durante el año hasta el mes de octubre día 20, los antecedentes recibidos después de esta fecha no serán considerados en el proceso de

selección. Entre los días 21 a 25 de octubre de 2019 se realizará la selección, para lo cual se enviará vía correo electrónico a los candidatos seleccionados la confirmación de aceptación al curso, por parte del comité de selección. Quienes sean seleccionados, deberán confirmar su participación en el curso y cancelar el valor de matrícula en el plazo previamente establecido.

La no-confirmación de participación dará pie a integrar otros postulantes que reúnan requisitos para asistir al curso.

I L P E S



CEPAL

CURSO INTERNACIONAL

Marco Lógico y Gestión de la Ejecución de Proyectos
SANTIAGO DE CHILE, 2 al 13 de diciembre de 2019

PRIMERA SEMANA

Día / hora	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
9:00 – 9:30	Registro e Inauguración				
9:30 – 11:00	Sesión 1 Ciclo de Vida de los Proyectos	Sesión 3 La Matriz de Marco Lógico: Cómo Medir Resultados	Sesión 5 La Matriz de Marco Lógico: Medios de Verificación; Riesgos y Supuestos	Sesión 7 Evaluación del Desempeño del Proyecto	Sesión 8 Presentación de Casos
11:00 – 11:15	Café				
11:15 – 12:45	Sesión 2 La matriz de Marco Lógico: Preinversión y MML EAP y Resumen Narrativo	Sesión 4 La Matriz de Marco Lógico: Cómo Medir Resultados	Sesión 6 Planificación del Monitoreo y Evaluación	Sesión 7 Evaluación del Desempeño del Proyecto	Sesión 9 Presentación de Casos
12 :45 – 14:15	Almuerzo				
14:15 – 16:00	Taller 1 Definición de EAP y Resumen Narrativo	Taller 2 Preparación del Resumen Narrativo del Proyecto e Indicadores	Taller 3 Definición de Indicadores y Medios de Verificación y Supuestos	Taller 4 Construcción de la Matriz con Metas de Indicadores	
16 :00 – 16:15	Café				
16:15 – 18:00	Taller 1 Definición de EAP y Resumen Narrativo	Taller 2 Preparación del Resumen Narrativo del Proyecto e Indicadores	Taller 3 Matriz completa	Taller 4 Preparación de presentaciones	

CURSO INTERNACIONAL
 Marco Lógico y Gestión de la Ejecución de Proyectos
 SANTIAGO DE CHILE, 2 al 13 de diciembre de 2019

SEGUNDA SEMANA

Día / hora	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
9:30 – 11:00	Sesión 10 Introducción a la Ejecución de Proyectos	Sesión 11 Programación de la Ejecución del Proyecto	Sesión 12 Programación Financiera	Sesión 14 Seguimiento Físico-Financiero del Proyecto	Sesión 16 Presentaciones de Casos
11:00 – 11:15	Café				
11:15 – 12:45	Sesión 10 Gerencia de Proyectos: Objetivos y MML Preparación de la Ejecución del Proyecto; Involucrados; Diseño Organizacional	Sesión 11 Red de Actividades; Asignación de Recursos; Ruta Crítica y Diagrama Gantt	Sesión 13 Optimización del Proyecto	Sesión 15 Seguimiento Físico-Financiero del Proyecto	Sesión 16 Cierre
12 :45 – 14:15	Almuerzo				
14:15 – 16:00	Taller 5 Preparación de la Ejecución; EAP; MML; identificar Objetivos e Involucrados	Taller 6 Programación de la Ejecución: Identificar Actividades; Asignar Tiempos	Taller 7 Programación Financiera: Asignación de Recursos; Nivelación y Optimización; Aceleración de Mallas	Taller 8 Programación Financiera: Asignación de Recursos; Nivelación y Optimización; Aceleración de Mallas	
16 :00 – 16:15	Café				
16:15 – 18:00	Taller 5 Diseño Organizacional del Proyecto	Taller 6 Programación de la Ejecución: enlazar actividades y determinar ruta crítica	Taller 7 Programación Financiera: Asignación de Recursos; Nivelación y Optimización; Aceleración de Mallas	Taller 8 Programación Financiera: Asignación de Recursos; Nivelación y Optimización; Aceleración de Mallas	

PROFESORES

Eduardo Contreras

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile, con MBA, ESADE de la Universidad de Barcelona y Doctorado en Ciencias empresariales de la Universidad Autónoma de Madrid. Docente de la Universidad de Chile, Director del Académico del magister en gestión y Políticas Públicas y de Diversos Diplomados y de cursos de Especialización, entre los cuales figura de Evaluación Social de Proyectos. Su actividad Docente se vincula con gestión financiera, análisis y matemáticas financieras, evaluación privada y social de proyectos. Es autor de un importante número de publicaciones tales como; "Manual Metodológico de Evaluación Multicriterio para programas y proyectos", "SNIP de América Latina y el Caribe; Historia, "Evolución y Lecciones Aprendidas". "Medición de riesgo; El concepto de value risk", entre otras.

Juan Francisco Pacheco

Ingeniero Constructor Naval de la Universidad Austral de Chile, Magister en Gobierno y Gerencia Pública de la Universidad de Chile. Funcionario de ILPES, sus áreas de trabajo se relacionan sistemas funcionales públicos tales como; sistemas de inversión y planificación particularmente y desarrollo de metodologías de formulación y evaluación de proyectos. Es autor de un importante número de publicaciones tales como; Elementos conceptuales y aplicaciones de microeconomía para la evaluación de proyectos, Metodologías sectoriales para el gobierno de Costa Rica, Metaevaluación en sistemas nacionales de inversión pública, Manual metodológico de evaluación multicriterio para programas y proyectos, Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas, Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública.

COORDINACIÓN ACADÉMICA

Para información sobre el contenido del curso contactar a:

Sr. Dante Arenas

Email: dante.arenas@cepal.org

Teléfono 56-2-2210-2750

COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA

Para información general sobre el curso o aspectos logísticos, contactar a:

Soledad Seguel

Email: soledad.seguel@cepal.org

Teléfono 56-2-2210-2615

María Isabel Canals

Email: mariaisabel.canals@cepal.org

Teléfono: 56-2-2210-2548