

ILPES



NACIONES UNIDAS

CEPAL

MARCO LÓGICO PARA LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO

31 MAYO AL 19 JULIO DEL 2022



EL CURSO ES ORGANIZADO POR EL INSTITUTO LATINOAMERICANO Y DEL CARIBE DE PLANIFICACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL (ILPES) DE LA COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, CEPAL.

ANTECEDENTES

La Metodología de Marco Lógico es una herramienta que ha ganado gran difusión y reconocimiento. Es utilizada para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Se organiza en función de la obtención de objetivos, identifica los grupos beneficiarios y pretende facilitar la participación y la comunicación entre las partes. El ILPES dispone de una extensa experiencia en investigación y capacitación en esta metodología.

**CURSO
A DISTANCIA**

Objetivo del curso

Objetivo General

Al término del curso cada estudiante será capaz de aplicar la metodología del Marco Lógico a una situación real vinculada con la formulación de proyectos de desarrollo.



Objetivos específicos:

- Que cada estudiante comprenda los pasos de la metodología de marco lógico y su aplicación práctica
- Que cada estudiante incorpore los elementos de una matriz de marco lógico: niveles de objetivos, actividades, indicadores, medios de verificación y supuestos.
- Que cada estudiante sea capaz de aplicar la metodología de marco lógico a la formulación de un proyecto.

Perfil de los participantes

Este curso está destinado a profesionales del sector público, privado y de otros sectores no gubernamentales que requieran conocer y aplicar una metodología sencilla y práctica para elaborar proyectos. Es un perfil amplio dada las características de la metodología y puede ser de utilidad en la vida laboral de cualquier profesional que tenga la responsabilidad de elaborar un proyecto.

Financiamiento

El curso tiene un costo de USD500.- dólares por participante. Se exhorta a los participantes a buscar financiamiento con sus propias instituciones para cubrir esta cuota.



Postulaciones



- Todos los interesados en postular al curso deberán:
1. Completar un formulario de registro disponible en nuestro portal SIGCA para obtener sus datos de acceso.
 2. Con los datos de usuario y clave obtenidos del registro pueden ingresar al portal y postular a los cursos. Los botones se activarán quedando en verde para que pueda postular.

INSCRIPCIÓN DE POSTULACIONES

Las candidaturas se recibirán hasta el **1 de abril del 2022**. Los antecedentes recibidos después de esta fecha no serán considerados en el proceso de selección. Entre los días **2 y 9 de mayo**, se enviará vía correo electrónico a quienes hayan sido seleccionados/as la confirmación de aceptación al curso, por parte del comité de selección. Las personas que hayan recibido este correo deberán confirmar su participación en el curso antes de los 15 días antes de comenzar el curso.

La no-confirmación de participación dará pie a integrar más postulantes que reúnan requisitos para participar en el curso.

El curso tiene una duración de **8 semanas** (del 31 mayo al 19 julio del 2022), con una extensión de 80 horas. Se estima una dedicación de dos horas diarias en promedio de lunes a viernes, pero dado que los contenidos son asincrónicos las personas pueden dedicar también los fines de semanas.



El trabajo es fundamentalmente asincrónico, sin embargo, se organizarán 8 sesiones sincrónicas en vivo con el tutor para aclarar dudas y repasar contenidos. Estas sesiones serán semanales, agendadas previo a la realización del curso e informadas en la plataforma Moodle al inicio del curso. Estas sesiones serán grabadas y publicadas en la plataforma para aquellas personas que no puedan conectarse el día y hora de las sesiones en vivo.

Los módulos están organizados semanalmente, cada semana se habilita un nuevo módulo y cada módulo tiene sus respectivas tareas y actividades las que deben entregarse en las fechas publicadas en el curso que regularmente tiene como plazo máximo de entrega cada domingo.

Cada estudiante deberá desarrollar una serie de lecciones y ejercicios aplicados a cada unidad temática. Durante el desarrollo del curso a distancia, los contenidos de las unidades temáticas son entregados en formatos multimediales e interactivos, para facilitar el aprendizaje. Los participantes se encontrarán con lecciones y cuestionarios, mediante los cuales podrá afianzar conceptos y desarrollar destrezas sobre la aplicación de las herramientas y técnicas estudiadas. Las actividades se articulan con videos expositivos sobre temas afines y complementarios, foros de discusión y ejercicios prácticos por módulo, en cuyas soluciones los participantes tienen la oportunidad de efectuar un recorrido aplicativo del contenido del curso.

Asimismo, deberán trabajar sobre un caso de estudio vinculado a un proyecto de desarrollo de interés. Para el mismo tendrán que aplicar la metodología de marco lógico para la formulación de proyectos. La modalidad de trabajo será progresiva, para que los alumnos puedan aplicar de forma gradual los conocimientos adquiridos a lo largo de los módulos. Se contemplan tres entregas parciales del trabajo antes de su presentación final. Durante el desarrollo del curso los alumnos serán acompañados por un tutor especialista en el tema, para realizar consultas y aclarar dudas. Los tutores darán retroalimentación de cada actividad y evaluarán el desempeño semanalmente en función de las tareas entregadas y las actividades realizadas.





CONTENIDOS TEMÁTICOS

MÓDULO 0

Bienvenida al curso

Este es un módulo de apresto o introductorio, donde el alumno o alumna se familiarizará con la plataforma, establecerá contacto con el tutor, con otros participantes del curso a través del foro. Adicionalmente, mediante un video se hará un recorrido genérico del curso.

MÓDULO 1

Ciclo de vida de los proyectos

El contenido de este módulo trata sobre cómo surge un proyecto, a partir de un problema que debe ser solucionado. El punto de partida es la identificación del problema, generalmente asociado a una necesidad. Luego se analiza el problema considerando la población afectada y su entorno, y se buscan alternativas de solución.

MÓDULO 2

Metodología de elaboración de árboles

En este módulo se revisa las técnicas de árboles como herramienta para identificar adecuadamente un problema y buscar la mejor solución posible. El proceso contempla los siguientes pasos: 1. Definición del problema central; 2. Determinación de efectos; 3. Identificación de causas; 4. Definición de objetivos; 5. Exploración de acciones; 6. Planteamiento de alternativas; 7. Selección de la alternativa óptima.

MÓDULO 3

Bases conceptuales del Marco Lógico

Este módulo contempla las características de un Marco Lógico como un instrumento de gran utilidad para acompañar el proyecto en todas las fases del ciclo. En su contenido relacional, el marco lógico contempla dos lógicas: en los módulos 3 y 4 se revisan la lógica horizontal y la vertical.

MÓDULO 4

Bases conceptuales del Marco Lógico II

Continuación del módulo 3





CONTENIDOS TEMÁTICOS

MÓDULO 5

Especificaciones para la formulación de los indicadores, medios de verificación y supuestos
en este módulo se darán orientaciones generales y básicas para una adecuada definición de indicadores, medios de verificación y supuestos que deben ser definido en cada proyecto, para facilitar el proceso de seguimiento y evaluación de este.

MÓDULO 6

Especificaciones para la formulación de los indicadores, medios de verificación y supuestos II
Continuación del módulo 5

MÓDULO 7

Ejercicio práctico de metodología del Marco Lógico

En este módulo se deberá aplicar toda la metodología de marco lógico para la formulación de proyectos a un caso de estudio.

MÓDULO 8

Cierre del curso

En este módulo el alumno o alumna podrá mejorar calificaciones, o bien ponerse al día con las entregas que puedan estar pendientes.

Cada unidad proporciona los elementos conceptuales, metodológicos e instrumentales correspondientes al tema tratado y se desarrolla a través casos, ejemplos y ejercicios.



Politics

Sed ut perspiciatis unde omnis iste natus error sit voluptatem accusantium doloremque laudantium

totam rem aperiam, eaque ipsa quae ab illo inventore veritatis et quasi architecto beatae vitae dicta sunt explicabo. Nemo enim ipsam voluptatem quia voluptas sit aspernatur aut odit aut fugit, sed quia consequuntur magni dolores eos qui ratione voluptatem sequi nesciunt. Neque porro quisquam est, qui dolorem ipsum quia dolor sit amet, consectetur, adipisci velit, sed quia non numquam eius modi tempora incidunt ut ut dolore magnam aliquam quaerat voluptatem.

Nam libero tempore, cum soluta nobis est eligendi optio cumque nihil impedit quo minus id quod maxime placeat facere possimus

omnis voluptas assumenda est, omnis dolor repellendus. Temporibus autem quibusdam et aut officiis debitis aut rerum necessitatibus saepe eveniet ut et voluptates repudiandae sint et molestiae non recusandae. Itaque earum rerum hic tenetur a sapiente delectus, ut aut recusandae voluptas maiores alias consequatur aut perferendis doloribus asperiores repellat. Sed ut perspiciatis unde omnis iste natus error sit voluptatem accusantium doloremque laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae ab illo inventore veritatis et quasi architecto beatae vitae dicta sunt

voluptatum debent ab ea comperit quae dicitur et quas molestias excruciat aut occipit capillibus non provident, omnesque sunt in culpa qui officia deserunt mollit animi, ut est laborum et laborum fugit. Et harum quidem rerum facilis est et expedito dictum. Nam libero tempore, cum soluta nobis est eligendi optio cumque nihil impedit quo minus id quod maxime placeat facere possimus, omnis voluptas assumenda est, omnis dolor repellendus. Temporibus autem quibusdam et aut officiis debitis aut rerum necessitatibus saepe eveniet ut et voluptates repudiandae sint et molestiae non recusandae. Itaque earum rerum hic tenetur a sapiente delectus.

voluptatum debent ab ea comperit quae dicitur et quas molestias excruciat aut occipit capillibus non provident, omnesque sunt in culpa qui officia deserunt mollit animi, ut est laborum et laborum fugit. Et harum quidem rerum facilis est et expedito dictum. Nam libero tempore, cum soluta nobis est eligendi optio cumque nihil impedit quo minus id quod maxime placeat facere possimus, omnis voluptas assumenda est, omnis dolor repellendus. Temporibus autem quibusdam et aut officiis debitis aut rerum necessitatibus saepe eveniet ut et voluptates repudiandae sint et molestiae non recusandae. Itaque earum rerum hic tenetur a sapiente delectus.

voluptatum debent ab ea comperit quae dicitur et quas molestias excruciat aut occipit capillibus non provident, omnesque sunt in culpa qui officia deserunt mollit animi, ut est laborum et laborum fugit. Et harum quidem rerum facilis est et expedito dictum. Nam libero tempore, cum soluta nobis est eligendi optio cumque nihil impedit quo minus id quod maxime placeat facere possimus, omnis voluptas assumenda est, omnis dolor repellendus. Temporibus autem quibusdam et aut officiis debitis aut rerum necessitatibus saepe eveniet ut et voluptates repudiandae sint et molestiae non recusandae. Itaque earum rerum hic tenetur a sapiente delectus.

voluptatum debent ab ea comperit quae dicitur et quas molestias excruciat aut occipit capillibus non provident, omnesque sunt in culpa qui officia deserunt mollit animi, ut est laborum et laborum fugit. Et harum quidem rerum facilis est et expedito dictum. Nam libero tempore, cum soluta nobis est eligendi optio cumque nihil impedit quo minus id quod maxime placeat facere possimus, omnis voluptas assumenda est, omnis dolor repellendus. Temporibus autem quibusdam et aut officiis debitis aut rerum necessitatibus saepe eveniet ut et voluptates repudiandae sint et molestiae non recusandae. Itaque earum rerum hic tenetur a sapiente delectus.



SISTEMA DE EVALUACIÓN

En cada módulo del curso encontrará indicadas actividades que serán evaluadas y en las que se espera pueda aplicar los contenidos impartidos. Las actividades evaluadas pueden ser cuestionarios y trabajos prácticos. Asimismo, el caso de estudio vinculado a un proyecto de desarrollo que se realizará por etapas a lo largo del curso será calificado por el/la tutor/a. En cada entrega recibirá una evaluación parcial y recomendaciones para avanzar hacia la siguiente entrega del trabajo. Las fechas de entrega de cada evaluación se indicarán en la plataforma del curso. No habrá calificación por participación en foros ni tampoco por la asistencia a las sesiones sincrónicas.



Al final del curso el tutor entrega a la coordinadora del curso la rúbrica de evaluación del desempeño de todas las personas con cada nota y la calificación final para la elaboración del diploma cuando corresponda. El requisito de aprobación está dado en la siguiente sistema de evaluación:

Actividades obligatorias y calificadas:

En este curso encontrará actividades obligatorias y calificadas. Todas aquellas actividades que se encuentren en la sección de evaluación de cada módulo deben ser realizadas para aprobar el curso.

Requisitos de aprobación:

- 100 % de actividades obligatorias realizadas
- 70% (mínimo) de actividades obligatorias aprobadas

Las actividades obligatorias en este curso son:

- Ejercicios prácticos en formato de cuestionarios
- Entregas de trabajos escritos

Trabajo práctico de aplicación de la metodología:

Para la aprobación final del curso, el alumno/alumna debe trabajar sobre un caso de estudio de su elección vinculado a un proyecto de desarrollo. Deberá aplicar la metodología de marco lógico al caso que escoja. La modalidad de trabajo será progresiva, para que el alumno pueda aplicar de forma gradual los conocimientos que adquiera a lo largo de los módulos. Se contemplan entregas parciales del trabajo antes de su presentación final al término del curso. En cada entrega recibirá una retroalimentación del tutor, quien le hará observaciones y lo guiará para que desarrolle con éxito el ejercicio. En la entrega final del trabajo tendrá la posibilidad de corregir e incorporar las observaciones efectuadas por el/la tutor/a realizadas en cada entrega. Las calificaciones podrán consultarlas en la plataforma donde se alojan las actividad obligatoria del curso.

Escala de calificación del trabajo final:

- 8.5 pts a 10 puntos = Muy bueno (Aprobado con distinción)
- 7 pts a 8.5 puntos = Bueno (Aprobado)
- 0 pts a 7 puntos = Insuficiente (Desaprobado)



CONTACTO

Coordinación Académica

Para información sobre el contenido del curso contactar a:

Barbara Silva

Email: barbara.silva@cepal.org

Coordinación Administrativa

Para información general sobre el curso o aspectos logísticos, contactar a:

Segundo Vigo

Email: segundo.vigo@cepal.org

Daniela Gebhard

Email: daniela.gebhard@cepal.org

ILPES



NACIONES UNIDAS

CEPAL

