

GESTIÓN PÚBLICA Y TRANSFORMACIÓN DEL ESTADO

3 - 14 de Septiembre 2012, La Antigua Guatemala.

ORGANIZACIÓN

El curso es organizado por el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) por medio del Área de Políticas Presupuestarias y Gestión Pública. El curso se enmarca dentro del Programa CEPAL-AECID 2010-2012 y del Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE) de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

ANTECEDENTES

En América Latina y el Caribe, las tareas de la gestión pública son múltiples, mientras que los recursos disponibles son escasos. Reformar el Estado en los países de la región y mejorar la calidad de las intervenciones de los gobiernos supone impulsar un cambio importante en los modelos de gestión, avanzando desde modelos burocráticos tradicionales hacia esquemas más modernos.

En este proceso, un objetivo estratégico implica transformar la gestión del Estado sobre la base de planes nacionales de desarrollo, finanzas públicas de calidad y gobiernos abiertos y transparentes. Otro consiste en mejorar la capacidad de asignación de los recursos públicos avanzando en los sistemas de gestión pública: planificación estratégica institucional, presupuestación plurianual, sistemas nacionales de inversión pública y sistemas de evaluación de políticas y programas. Un tercer objetivo se fundamenta en lograr una provisión eficaz y eficiente de bienes y servicios públicos, fortaleciendo, al mismo tiempo, el desempeño operacional de los organismos públicos. La recuperación del ciclo presupuestario, como instrumento transparente y democrático de asignación del gasto público, será también fundamental dentro de la transformación de la gestión del Estado.

OBJETIVOS

El curso tiene como finalidad presentar a los profesionales dedicados a la gestión de los recursos públicos en los gobiernos de América Latina y el Caribe los avances en los modelos de gestión de la política pública desde una óptica moderna y de transformación del Estado. Se abordarán los principales conceptos del ciclo de la política pública, formulación, ejecución, evaluación y seguimiento, desde un enfoque de gestión para resultados y generación de valor público como objetivo último de la política pública.

Se espera que el curso logre los siguientes objetivos específicos:

- Brindar un panorama global del contexto económico y social de América Latina y el Caribe, revisando las brechas y los desafíos del desarrollo. Discutir las orientaciones para la construcción

de una nueva arquitectura estatal.

- Analizar el concepto de planificación para el desarrollo y su importancia para configurar el panorama de la gestión pública y conducir el proceso de transformación del Estado.
- Revisar el panorama de las finanzas públicas en América Latina. Debatir acerca de la capacidad recaudatoria de los países y sus efectos sobre el nivel de gasto público.
- Conocer los nuevos desafíos en la gestión de políticas y programas públicos. Discutir los procesos de transición de las políticas públicas desde un enfoque burocrático a un nuevo paradigma gerencial más eficiente, democrático y participativo. Entender los aspectos críticos de la reforma.
- Analizar el concepto de política pública y dimensión pública de las políticas. Conocer la formulación de políticas y los nudos críticos en los procesos de aplicación, seguimiento y evaluación de las políticas y programas públicos.
- Examinar el papel de los actores en la política pública. Entender el diseño prospectivo y retrospectivo de las políticas, el proceso de aplicación de las políticas públicas, los conflictos y demoras y los mecanismos de intervención.
- Analizar la relación entre prioridades de las políticas públicas y modelos de gestión pública como sistema articulado y virtuoso de planificación, asignación de presupuesto y evaluación.
- Debatir acerca de la gestión para resultados y la generación de valor público como objetivo de la política pública.
- Fortalecer la construcción de indicadores de desempeño del sector público asociados a productos, procesos, resultados e impactos. Discutir sobre los problemas de la medición de valor en el ámbito público.
- Comprender los procesos de evaluación de las políticas públicas como herramienta generadora de confianza y de garantía de la gestión pública. Analizar el concepto, fundamentos y objetivos de la evaluación de programas públicos. Revisar la Metodología de Marco Lógico como instrumento de gestión.
- Dimensionar el papel de las nuevas tecnologías de la información y de las comunicaciones en la promoción de un sector público más flexible, dinámico y transparente. Conocer las políticas de apertura de datos públicos (*open data*) y sus efectos en la relación entre ciudadanos y gobiernos.
- Profundizar en el papel del presupuesto público como expresión financiera del plan de gobierno y su relación con la gestión por resultados.

METODOLOGÍA DEL CURSO

El curso está basado en métodos de capacitación activa y bajo la modalidad de "aprender haciendo". Las clases teóricas permitirán a los participantes revisar conceptos y técnicas y conocer el estado del arte de la gestión pública en América Latina y el Caribe. La realización de talleres grupales, las lecturas seleccionadas y el estudio de casos facilitarán el desarrollo de criterios y la aplicación de las técnicas y los instrumentos aprendidos. Cada sesión lectiva tendrá una duración de una hora y media, seguida de los talleres de intercambio de experiencias, donde se motivará la participación y discusión entre los participantes.

PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

El curso se concibe como un taller de especialización y actualización orientado a profesionales provenientes del sector público de América Latina y el Caribe, en los tramos medio y alto de su carrera funcionaria, con responsabilidades de importancia institucional en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de las políticas y programas relacionados con la gestión de los recursos públicos. Dado que uno de los objetivos primordiales es el intercambio de experiencias entre los asistentes, se privilegiará la participación de profesionales con experiencia en el tema. Los postulantes deberán tener formación universitaria completa.

EXIGENCIAS ACADÉMICAS

El curso exige dedicación exclusiva y los participantes deberán cumplir con los procedimientos de evaluación individual y grupal establecidos por la Dirección del Curso respecto de su desempeño académico y participación en los seminarios, talleres y trabajos previstos. La asistencia a todas las actividades académicas, en los horarios establecidos, será obligatoria. Para aprobar el curso se requiere, al menos, un 90% de asistencia a clases y talleres.

FINANCIAMIENTO

Para esta convocatoria en particular **NO SE DISPONE DE BECAS**. La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, (AECID), a través su Centro de formación en La Antigua Guatemala, financia el valor de la matrícula de este curso. **CADA PARTICIPANTE DEBERÁ GESTIONAR DIRECTAMENTE EL FINANCIAMIENTO DE SU PASAJE DE IDA Y VUELTA Y PAGAR LOS GASTOS DE ALOJAMIENTO, ALIMENTACIÓN, TRANSPORTE LOCAL Y OTROS GASTOS INCIDENTALES.**

PRESENTACIÓN DEL CURSO PROGRAMA DEL CURSO

El curso está orientado a entregar y fortalecer los conceptos básicos necesarios para comprender los avances en los modelos de gestión pública y su rol en la transformación del Estado. Los conceptos revisados en las clases teóricas serán utilizados en la ejecución de talleres con el objetivo de ilustrar el ciclo de la planificación de la política pública, la generación de valor público, los desafíos de una gestión pública de calidad, la gestión orientada a resultados y el presupuesto público, la construcción de indicadores de desempeño y las técnicas de evaluación de resultados e impactos de los programas públicos, en un entorno de gobierno abierto, transparencia y rendición de cuentas.

Los tópicos que componen el programa del curso se agrupan en los siguientes bloques:

1. Planificación, presupuesto y finanzas públicas de calidad en América Latina y el Caribe.

La planificación en el sector público y los desafíos del desarrollo. Orientaciones para la construcción de una nueva arquitectura estatal. Sostenibilidad de las finanzas públicas y calidad de los ingresos y gastos públicos. Fortalecimiento de la planificación de la gestión pública y modernización del Estado. Innovaciones en el ciclo presupuestario.

2. La gestión de políticas y programas públicos. La gestión para resultados.

Desafíos en la gestión de políticas y programas públicos. Cambios en el paradigma de las ciencias gerenciales y nuevos enfoques en gestión pública. Concepto de valor público. Modelos de formación de políticas y ciclo de las políticas públicas. Actores involucrados en el proceso de formulación y aplicación de las políticas públicas. La planificación y los procesos productivos públicos. Planificación estratégica institucional. Indicadores de desempeño del sector público.

3. Seguimiento y evaluación de programas públicos.

Base conceptual de la evaluación. Sistemas de evaluación de la gestión del sector público. Metodología de Marco Lógico. Evaluación de gestión, resultados e impactos de programas públicos. La función de evaluación en el ciclo presupuestario. Gerencia pública y mejores prácticas. Gestión pública, e-gobierno y evaluación de programas.

4. La gestión para resultados y el presupuesto público.

Teoría del presupuesto por programas, definición y conceptos básicos. Categorías programáticas. Medición de la producción pública. La orientación a resultados. Planificación estratégica. Implicaciones del presupuesto basado en resultados para la función de evaluación.

Lugar de la Actividad:

Centro de Formación de la Cooperación Española en La Antigua Guatemala.
Antiguo Colegio de la Compañía de Jesús. 6a Avenida Norte, La Antigua Guatemala.

ORGANIGRAMA TEMÁTICO

GESTIÓN PÚBLICA Y TRANSFORMACIÓN DEL ESTADO

3 - 14 de Septiembre 2012, La Antigua Guatemala.

Semana 1 - del 3 al 7 de Septiembre 2012

	09:30 a 11:00	11:30 a 13:00	14:30 a 16:00	16:15 a 17:30
Lunes 3	INSCRIPCIONES, BIENVENIDA	ESPACIOS IBEROAMERICANOS	PLANIFICAR Y PRESUPUESTAR EN AMÉRICA LATINA	<i>Taller</i> Grupos de trabajo
Martes 4	PANORAMA FINANZAS PÚBLICAS	<i>Taller</i> Grupos de trabajo	PANORAMA INGRESOS TRIBUTARIOS	<i>Taller</i> Grupos de trabajo
Miercoles 5	NUEVOS DESAFÍOS EN LA GESTIÓN DE POLÍTICAS Y PROGRAMAS PÚBLICOS	<i>Taller</i> Grupos de trabajo	MODELO DE FORMACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS	<i>Taller</i> Grupos de trabajo
Jueves 6	EL PAPEL DE LOS ACTORES EN LA POLÍTICA PÚBLICA	<i>Taller</i> Grupos de trabajo	LA POLÍTICA PÚBLICA Y LOS PROCESOS DE EVALUACIÓN	<i>Taller</i> Grupos de trabajo
Viernes 7	GESTIÓN BASADA EN RESULTADOS. GENERACIÓN DE VALOR PÚBLICO	<i>Taller</i> Grupos de trabajo	LIBRE	LIBRE

Semana 2 - del 10 al 14 de Septiembre 2012

	09:30 a 11:00	11:30 a 13:00	14:30 a 16:00	16:15 a 17:30
Lunes 10	INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL SECTOR PÚBLICO	<i>Taller</i> Grupos de trabajo	EVALUACIÓN DE PROGRAMAS PÚBLICOS Y MATRIZ DE MARCO LÓGICO (MML)	<i>Taller</i> Grupos de trabajo
Martes 11	EVALUACIÓN DE RESULTADOS E IMPACTO DE PROGRAMAS PÚBLICOS	<i>Taller</i> Grupos de trabajo	EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN DE PROGRAMAS PÚBLICOS	<i>Taller</i> Grupos de trabajo
Miercoles 12	GOBIERNO ELECTRÓNICO Y GESTIÓN PÚBLICA	<i>Taller</i> Grupos de trabajo	E-GOBIERNO Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS	<i>Taller</i> Grupos de trabajo
Jueves 13	LA GESTIÓN POR RESULTADOS Y EL PRESUPUESTO	<i>Taller</i> Grupos de trabajo	LA GESTIÓN POR RESULTADOS Y EL PRESUPUESTO	<i>Taller</i> Grupos de trabajo
Viernes 14	PRESENTACIÓN GRUPOS DE TRABAJO	PRESENTACIÓN GRUPOS DE TRABAJO	EVALUACIÓN Y CLAUSURA	LIBRE

Coordinación Académica:

María Victoria Espada

Email: mariavictoria.espada@cepal.org

Teléfono: (56)-2-2102750

Coordinación Administrativa:

María Paz Rivera

Email: mariapaz.rivera@cepal.org

Teléfono: (56)-2-2102618