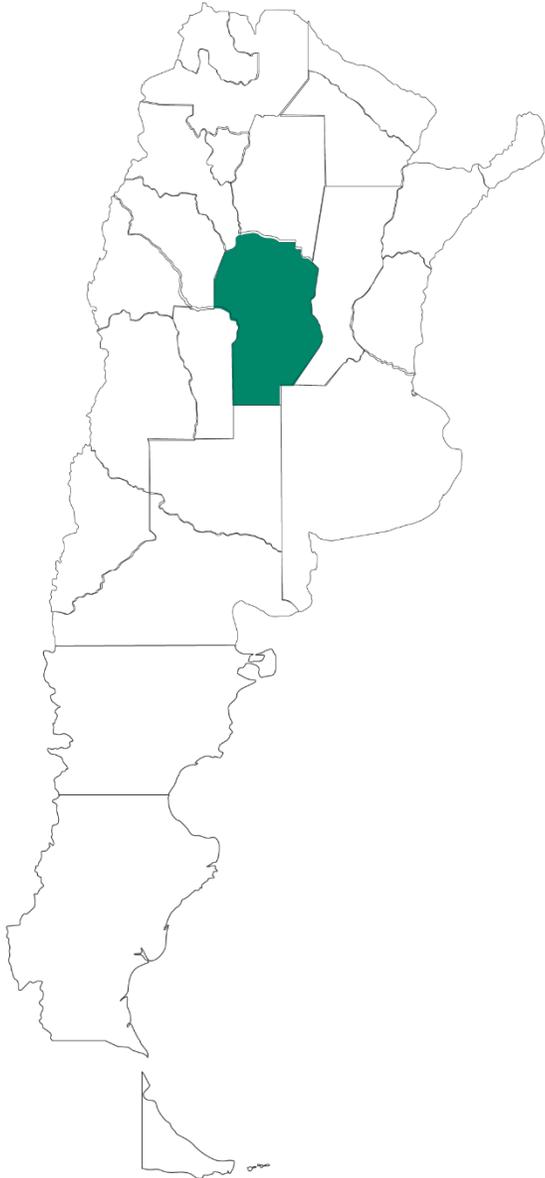


**bancor** BANCO  
DE  
CÓRDOBA





# Desarrollo de la Banca Pública y Financiamiento Territorial

---

## **Caso: Banco de Córdoba**

**Dr. Ramiro Sosa Navarro**

18 de Septiembre de 2017



# Principales Características

---

Banco Regional con fuerte presencia en Córdoba.

Market share provincial promedio del 29,3%

13<sup>er</sup> puesto en los depósitos del Sistema Financiero (entre 99 entidades financieras)

4<sup>to</sup> Banco Público a nivel nacional.

Financiamiento con foco en las familias y empresas.

Fondeo atomizado y concentrado en el sector privado.

Calificaciones de riesgo al 31/03/17: AA- (Fix SCR) y Baa2.ar (Moody's)

Fuente: BCRA – Información a marzo de 2017



# FORTALEZAS BANCOR



**Autosustentable, cumple estándares BCRA**



**Agente Financiero exclusivo de la Provincia de Córdoba**



**Amplia presencia territorial**



**Fuerte compromiso social**



**Fomento actividad productiva y regional**



**Cartera Atomizada y fondeo sostenible**

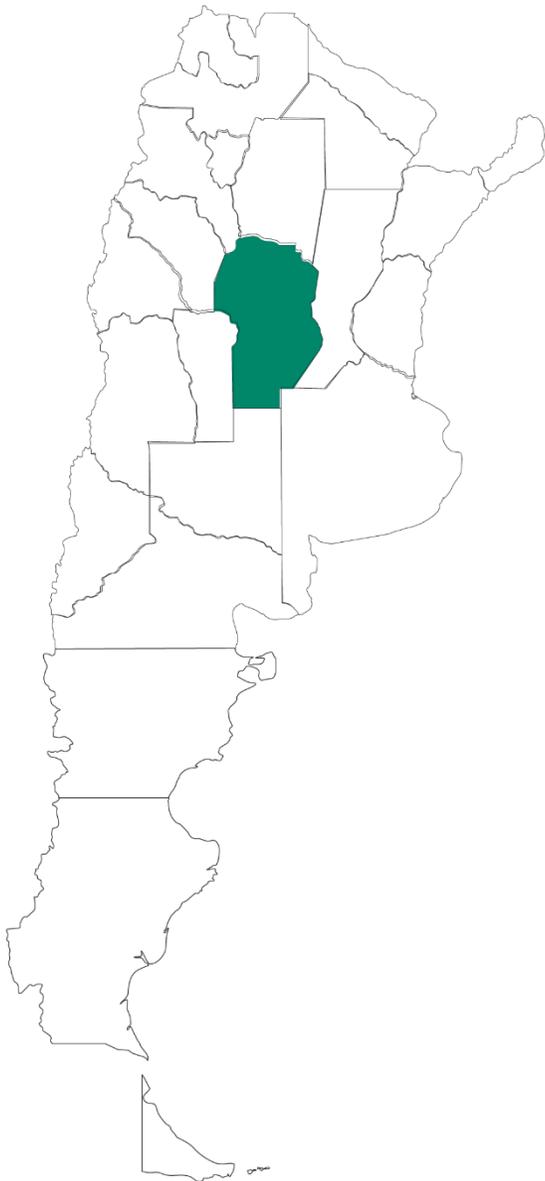


**Trayectoria y reputación**



**Innovación tecnológica con foco en el cliente**



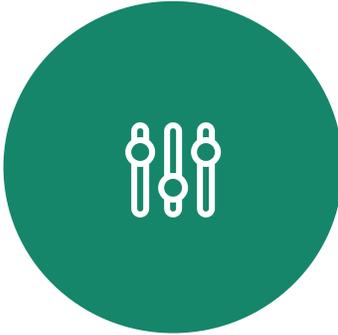


# Nuestro Mercado

- 1 **Segunda Provincia con mayor población** (Población al 2015: 3.3 millones de habitantes).<sup>(1)</sup>
- 2 **Tercer provincia con mayor contribución al PBI: 7,9%**<sup>(2)</sup>
- 3 **Primer Productor de maíz** del país (30,8% durante 2015/2016).
- 4 **Segundo Productor de soja** del país (30,5% durante 2015/2016).
- 5 Córdoba produce la mayoría del **maní** cosechado en Argentina (90,1% durante 2015/2016).
- 6 Produce uno de cada tres **autos** fabricados en Argentina.
- 7 Uno de cada cuatro **máquinas agrícolas** fabricadas en Argentina son producidas en Córdoba.
- 8 125 compañías tecnológicas conforman el "Cluster Córdoba Technology".
- 9 **Tercer provincia con mayor aporte a las exportaciones de la Nación: 14,6%**.
- 10 **El 64%** de sus exportaciones corresponden a productos manufacturados.
- 11 La **industria alimenticia exporta el 24,4%** de su producción.
- 12 Destino de exportación altamente diversificado: más de 160 países.

(1) Población estimada (INDEC).

(2) En el 2013 se cambió la metodología de cálculo del PIB nacional, modificando la base de referencia para el cálculo del PBI real para 2004. Las provincias continuaron con la base de referencia de 1993, por lo que a 2014 el PBI provincial y el PBI nacional no son comparables.



## MISIÓN

---

Proveer servicios y productos financieros de calidad, eficientes y competitivos.

Propiciar el crecimiento de la región.

Desarrollo de nuestros recursos humanos.

Ser referentes de una gestión sustentable en nuestra comunidad.



## VISIÓN

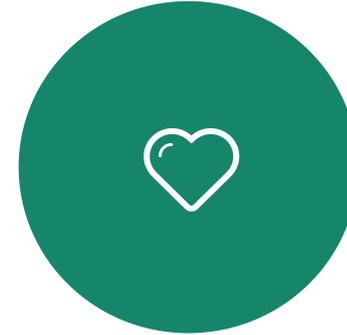
---

Ser un banco de desarrollo regional líder.

Reconocido por su solidez, eficiencia y competitividad.

Excelencia operativa y calidad de atención.

Fuerte compromiso con el progreso del sector productivo de la Provincia, la región y la comunidad en general.



## VALORES

---

Orientación al Cliente

Sustentabilidad

Compromiso Social

Evolución

Trabajo en equipo

Profesionalismo

# Bancor

## en números



**4to puesto entre los bancos públicos**



**13<sup>era</sup> posición en el sistema financiero nacional en depósitos**

**Bancor** es un banco regional líder en la provincia de Córdoba, ocupando el **4<sup>to</sup> puesto entre los bancos públicos** y la **13<sup>era</sup> posición en el sistema financiero nacional** en depósitos, con una participación del 2,03%.<sup>1</sup>

**Banco con mayor cantidad de clientes de la Provincia** 1,3 millones entre pequeñas y medianas empresas y banca minorista.

**Buena calidad de activos y bajos niveles de mora** (2,03 % de las financiaciones)<sup>1</sup>

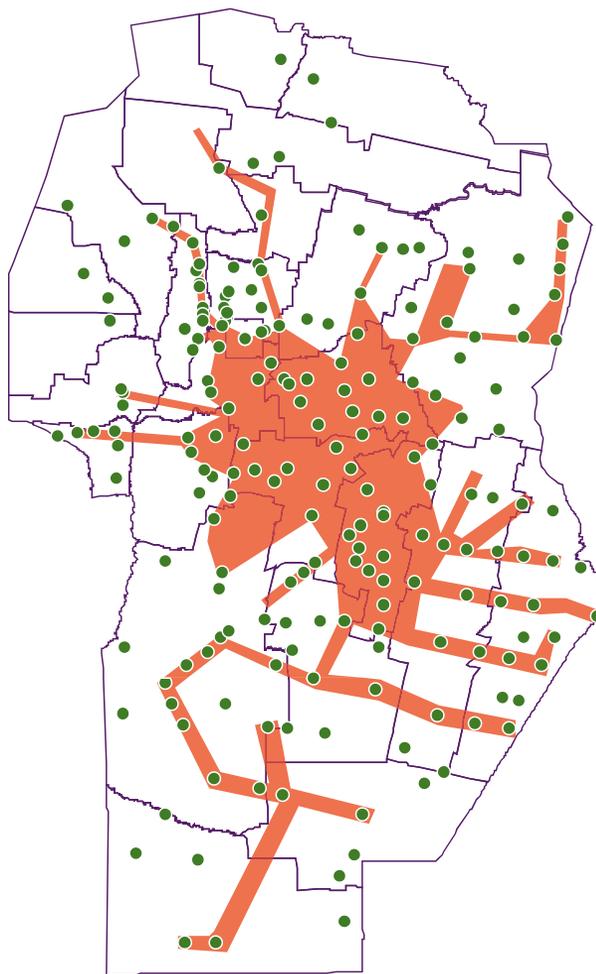
**Liquidez amplia** 56,7%, (promedio del Sistema Financiero: 45,5%)<sup>1</sup>

**Banca Individuo** el mayor crecimiento interanual se concentró en los Préstamos Personales (+52%) y en Tarjetas de Crédito (+25%)<sup>2</sup>

**Banca Empresas** la mayor expansión se registró en Factoring (+90%) y en Préstamos en moneda extranjera (+191%)<sup>2</sup>

# Bancor

## en números (cont.)



- Localidades con presencia Bancor.
- Área de presencia de otros bancos.



### Banco con mayor presencia territorial en la provincia

**140** Sucursales en la provincia de Córdoba.

**93** Centros de Atención

**56** Puntos Bancor.

**599** cajeros automáticos

Presencia en **54** localidades como único banco.



### Respecto del Sistema Financiero de Córdoba

**28%** en el total de financiamiento al Sector Privado.

**27%** en los depósitos.



### Responsabilidad Social Empresaria

Único banco público de Argentina que reporta RSE con validación GRI (Global Reporting Initiative)

Primer reporte emitido en el 2014.

# Principales indicadores



	Monto	Var. a/a
Activo	\$52.382	52%
Pasivo	\$49.296	52%
Patrimonio Neto	\$ 3.086	52%

Clientes Activos:	1.375.996
Empresas Calificadas:	9.804




	Monto	Var. a/a
Préstamos Totales	\$ 22.100	21%
Préstamos Sector Privado	\$ 21.805	21%

<b>ROA</b> (Retorno sobre Activos): 2,5
<b>ROE</b> (Rendimiento del Patrimonio): 44,8




	Monto	Var. a/a
Depósitos Totales	\$ 45.443	55%
Préstamos Sector Privado	\$ 29.537	39%

<b>Cartera Regular</b> (Situación 1 y 2): 98%
<b>Cartera Irregular:</b> 2,0%

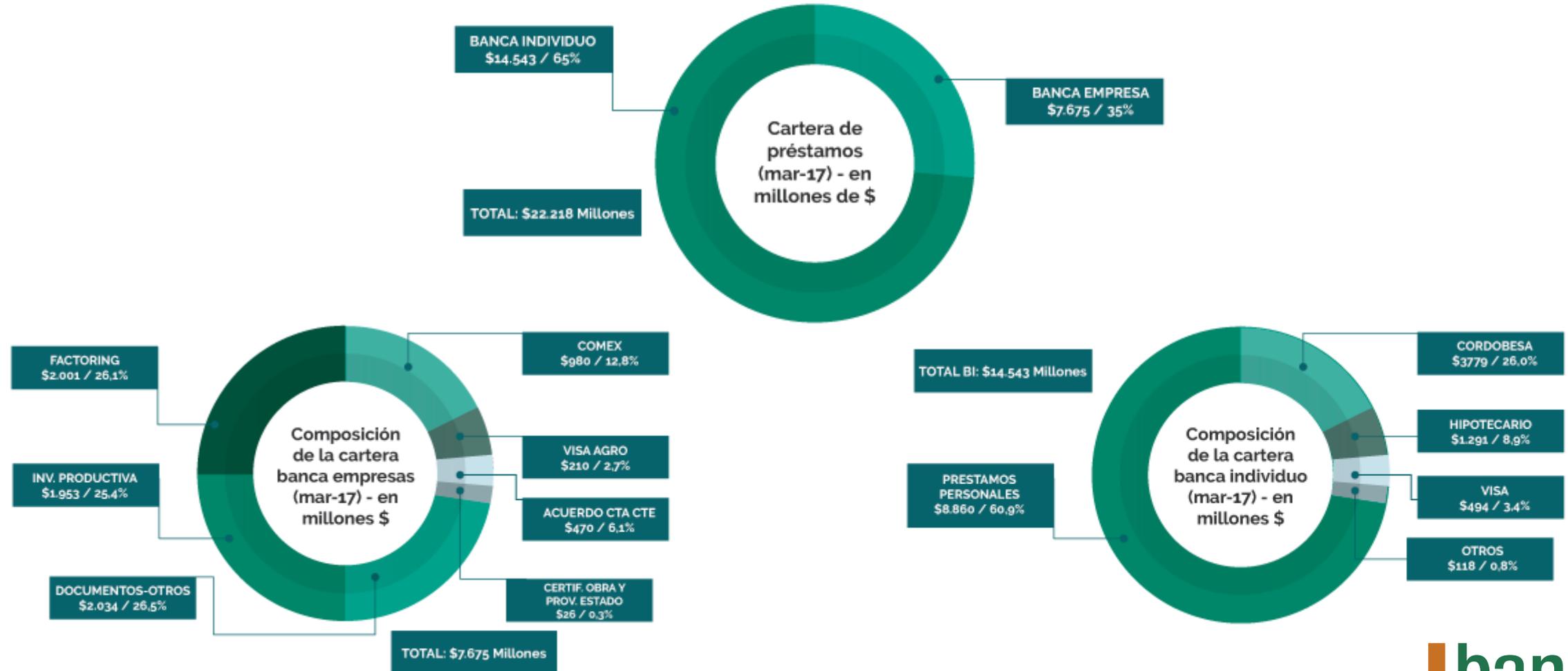



	Monto	Var. a/a
Ingresos Financieros Netos	\$ 1.468	65%
Ingresos por Servicios Netos	\$ 389	32%
Resultado Neto	\$ 305	293%

Liquidez Ampla*: 56,7%
------------------------



# Financiamiento al Sector Privado



# Financiamiento al Sector Público

## Asistencia crediticia a municipios y/o comunas

---

- Línea de Financiamiento para la Producción y la Inclusión Financiera.
- Adelanto en Cuenta Corriente para pago de Haberes.
- Tarjeta Corporativa.

# Asistencia crediticia a municipios y/o comunas

## Línea de Financiamiento para la Producción y la Inclusión Financiera

---

- ❖ **Destino:**
  - ❖ **Adquisición de bienes de capital** (maquinarias viales y/u otros bienes industriales)
  - ❖ **Proyectos de inversión por obras de infraestructura** destinadas a incrementar la capacidad productiva
- ❖ **Porcentaje de financiación:**
  - ❖ Bienes de Capital, **hasta el 80%** del valor del bien, IVA incluido .
  - ❖ Proyectos de Inversión, a determinar en cada caso.
- ❖ **Plazos: 42 meses** –amortización mensual- **con 6 meses de gracia** para capital
- ❖ **Tasa de interés a cargo del cliente (operatoria Bienes de Capital):**
  - ❖ 17 % empresas sin convenio Bancor
  - ❖ 13%TNA (aplica en casos de empresas con convenio Bancor;
  - ❖ 9,9% Iveco -no incluye modelo Daily
- ❖ **Gastos de otorgamiento:** 1% sobre el monto del préstamo;
- ❖ **Garantías:** Cesión de Copa, garantía prendaria, cesión convenio recaudación, entre otros.

# Asistencia crediticia a municipios y/o comunas

---

## ❖ Adelanto en Cuenta Corriente para pago de haberes:

- ✓ Operatoria solo reservada para el pago de haberes..
- ✓ Es hasta el monto de la nómina de empleados que paga en Bancor.
- ✓ Se puede disponer por el termino de 10 días hábiles por mes.

## ❖ Tarjeta Corporativa:

- ✓ Para gastos de **representación y viáticos**
- ✓ Bajo bandera Visa.

# Asistencia crediticia a municipios y/o comunas

## Requisitos para obtener financiamiento

---

- ❖ Dictamen de Secretario de Gobierno o Hacienda en el cual se declare la adhesión o no a la Ley Nacional N° 25.917 y modificatorias (Régimen Federal de Responsabilidad Fiscal)
- ❖ Información fiscal del Municipio:
  - Ejecución de Recursos (Ingresos) al 31/12/2016
  - Ejecución de Gastos (Egresos) al 31/12/2016
  - PRESUPUESTO AÑO 2017 con la ordenanza de aprobación y detalle de partidas (Ingresos y egresos).
  - Ejecución de ingresos y egresos año 2017 al cierre del último mes.
  - Flujo de fondos de la coparticipación de los últimos 12 meses.
  - Deudas del Municipio vigentes a la fecha (Excel adjunto)
  - Integrar archivo “ CONTRIBUYENTES” con detalle de GRANDES CONTRIBUYENTES del Municipio, que realicen pagos MENSUALES y que pudieran ser CEDIDOS para el repago de la cuota del préstamo.
- ❖ Documentación puntual asociada a la operatoria a financiar: ejemplo factura pro-forma del bien a adquirir emitida a nombre del Municipio (en caso de la línea de maquinaria)

# Estructura accionaria y Gobierno Societario

## DIRECTORIO



## ACCIONISTAS

Provincia de Córdoba  
Accionistas agrupados

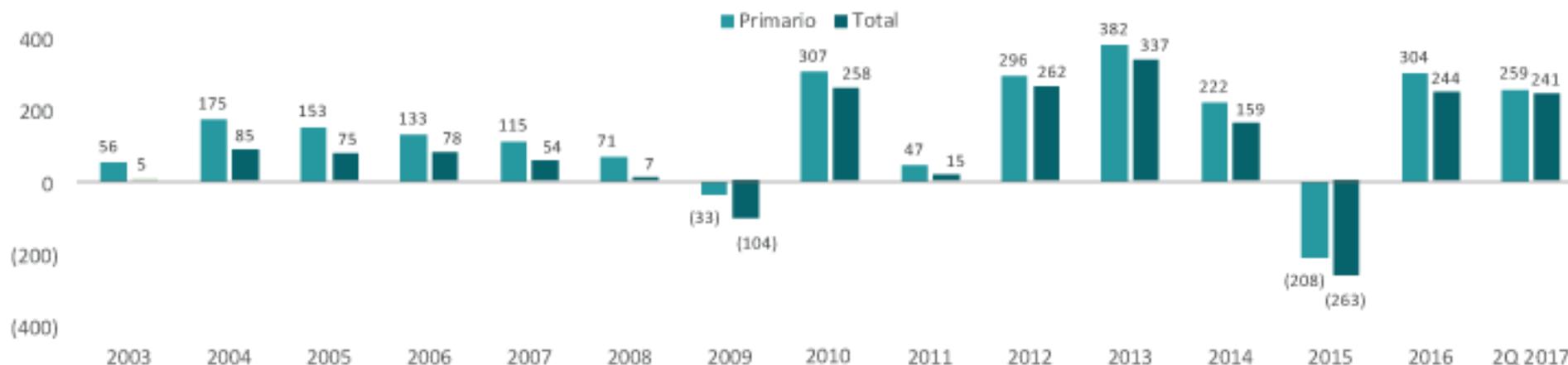
### PORCENTAJE DEL CAPITAL SOCIAL

99,3%  
0,7 %



# Antecedentes en materia de solvencia fiscal del accionista en los últimos 15 años

Superávit Primario y Financiero (en millones de dólares)



**Nuestro largo compromiso de mantener el superávit desde el 2003, excepcionalmente no cumplido en dos ocasiones :**

**2009:** Producto de la desaceleración global producida por la crisis financiera global.

**2015:** Debido al retraso en el pago del financiamiento de obra pública comprometida por el Gobierno Federal.

**2017:** Superávit esperado, manteniendo la solvencia fiscal y con buenas relaciones con el Gobierno Federal

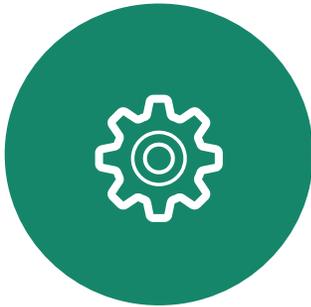
Fuente: Ministerio de Finanzas de la Provincia de Córdoba

FX:2003: \$2.94; FX 2004: \$2.94; FX 2005: \$2.93; FX 2006: \$3.07; FX 2007: \$3.12; FX 2008: \$3.16; FX 2009: \$3.73; FX 2010: \$3.91; FX 2011: \$4.13; FX 2012: 4.55; FX 2013: \$5.48; FX 2014: \$8.12; FX 2015: \$9.27; FX 2016: \$14.78; FX 1Q 2017: 15.68

# PRINCIPALES HITOS HISTÓRICOS



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Potenciar el modelo de atención a través de la mejora de procesos, gestión comercial y prestación de servicios.



Impulsar el uso de canales de atención que mejoren la experiencia de autogestión de nuestros clientes, enfatizando el desarrollo de soluciones tecnológicas digitales.



Expandir el volumen de negocios mediante el crecimiento de la actividad de intermediación destinada al sector privado, con productos competitivos e innovación en procesos.

# PROYECTOS ESTRATÉGICOS

- » Apalancar economías regionales de la provincia, financiando proyectos de inversión que generen empleo y desarrollo sustentable, que incrementen la presencia de Bancor en el mercado.
  - » Reingeniería de procesos y tecnología necesaria para dar soporte al nuevo modelo de atención.
- » Sistema de atención omnicanal, integrando productos bancarios en cualquier canal de atención elegido por el cliente, tendiendo la mayor transaccionalidad a través de canales electrónicos.
  - » Implementar Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en los Estados Contables.
- » Salida del plan de Regularización y Saneamiento (Res. N° 76/2011 del BCRA)
  - » Crecimiento sostenido del volumen de negocio para mejora continua de ratios de eficiencia.
- » Capitalización permanente de utilidades.
  - » Programa de emisión de Obligaciones Negociables.



# EXPERIENCIA EN MERCADOS DE CAPITAL Y ACTIVOS FINANCIEROS

2007

2008

2009

2010

2011

2012



Fideicomiso Financiero Clase 01  
**\$33.000.000**  
2007



Colocador Principal



Parque Empresarial Aeropuerto  
Préstamo con garantía Fiduciaria  
**U\$D 30.000.000**  
Septiembre de 2008



Organizador



Empresa Provincial de Energía de Córdoba  
Préstamo con garantía Fiduciaria  
**U\$D 300.000.000**  
Septiembre de 2008



Organizador y Fiduciario



Provincia de Córdoba  
Títulos de Deuda al 12% con vencimiento en 2017  
**U\$D 150.000.000**  
Octubre de 2009



Colocador Principal



Provincia de Córdoba  
Títulos de Deuda al 12,375% con vencimiento en 2017  
**U\$D 596.000.000**  
Agosto/Octubre de 2010



Organizador



Empresa Provincial de Energía de Córdoba  
Título de Deuda al 12,5%  
**U\$S 565.000.000**  
Mayo de 2011



Organizador Principal



Provincia de Córdoba  
Título de Deuda Tasa Fija a 365 días  
**U\$S 200.000.000**  
Julio/Nov. de 2012



Organizador y Co-colocador



Euromayor S.A. de Inversiones  
Obligaciones Negociables Serie III  
**U\$S 5.000.000**  
Junio de 2012



Fiduciario



Fideicomiso Financiero Clase 02  
**\$33.000.000**  
2008



Colocador Principal



Fideicomiso Financiero Clase 03  
**\$33.000.000**  
2009



Colocador Principal



Provincia de Córdoba  
Fideicomiso de Administración  
**\$ 404.857.013 y U\$S 10.962.024**  
Noviembre de 2010



Fiduciario



Empresa Provincial de Energía de Córdoba  
Fideicomiso de Administración  
**U\$S 70.000.000**  
Junio de 2011



Fiduciario



Municipalidad de Córdoba  
Fondo de Garantía de Abastecimiento  
**\$ 80.000.000**  
Abril de 2012



Fiduciario Ordinario



Provincia de Córdoba  
Letras de Tesoro Serie I a IV  
**U\$S 242.018.000**  
Dic. 2011 - Mar. 2012



Organizador y Colocador

# EXPERIENCIA EN MERCADOS DE CAPITAL Y ACTIVOS FINANCIEROS

2013

2014

2015

2016

2017



Fideicomisos Financieros Serie I

**\$50.000.000**

Julio de 2013



Organizador, Colocador Principal, Agente de Cobro, Administración, Custodia y Estructurador.



Municipalidad de Córdoba  
Fondo de Garantía de Abastecimiento

**\$ 110.000.000**

Enero de 2013



Fiduciario Ordinario



Fideicomisos Financieros Serie II

**\$51.000.000**

Febrero de 2014



Organizador, Colocador Principal, Agente de Cobro, Administración, Custodia y Estructurador.



Fideicomisos Financieros Serie III

**\$49.950.000**

Septiembre de 2014



Organizador, Colocador Principal, Agente de Cobro, Administración, Custodia y Estructurador.



Fideicomisos Financieros Serie IV

**\$75.000.000**

Agosto de 2015



Organizador, Colocador Principal, Agente de Cobro, Administración, Custodia y Estructurador.



Provincia de Córdoba

Títulos de Deuda al 7,125%  
BONCOR 2021 - Exterior

**U\$D 725.000.000**

Junio de 2016



Organizador y Estructurador



Provincia de Córdoba

Títulos de Deuda al 7,125%  
BONCOR 2026 - Local

**U\$D 150.000.000**

Octubre de 2016



Organizador y Colocador



Provincia de Córdoba

Títulos de Deuda al 7,45%  
BONCOR 2024 - Exterior

**U\$D 510.000.000**

Marzo de 2017



Organizador y estructurador



Obligaciones Negociables Serie I

**\$30.000.000**

A emitirse



Colocador



Municipalidad de Córdoba  
Fondo de Desarrollo de la Infraestructura Sanitaria y Cloacal

**Hasta \$ 160.000.000**

Marzo de 2013



Fiduciario Ordinario



Valor de Corto Plazo Clase I

**\$50.000.000**

Octubre 2014



Co-colocador



Fideicomiso Financiero Agroempresa I

**\$23.718.008**

Julio 2015



Co-colocador



Municipalidad Rio IV

Títulos de Deuda a tasa variable con vto. en 2019

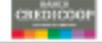
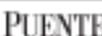
**\$150.000.000**

Diciembre 2016



Organizador y Colocador



AGENTE	ENTIDAD	JUNIO 2017			AÑO 2017 - ACUMULADO A JUNIO		
		POS	MONTO (USD)	PART. %	POS	MONTO (USD)	PART. %
037	 Galicia	1	4.413.595.073,53	13,47	1	32.055.488.736,75	18,95
342	 Banco Santa Fe	2	3.780.831.783,82	11,54	2	19.380.998.489,78	11,46
004	 HSBC	3	2.931.719.902,28	8,95	3	13.502.057.267,39	7,98
105	 BBVA Francés	4	2.618.915.768,05	7,99	5	11.270.641.693,84	6,66
<b>028</b>	 <b>bancor</b>	<b>5</b>	<b>2.511.831.789,92</b>	<b>7,67</b>	<b>4</b>	<b>11.582.096.891,22</b>	<b>6,85</b>
551	 Itaú	6	1.753.795.031,72	5,35	7	10.322.361.125,66	6,10
229	 BANCOPATAGONIA	7	1.688.090.160,19	5,15	6	10.822.831.651,21	6,40
454	 Banco Nación	8	1.459.534.853,02	4,45	16	2.905.307.618,77	1,72
197	 Banco Provincia	9	1.363.072.613,13	4,16	8	6.613.670.525,45	3,91
255	 J.P.Morgan	10	1.196.682.214,23	3,65	11	5.200.546.150,47	3,07
038	 ICBC	11	1.121.930.967,71	3,42	9	6.202.862.023,72	3,67
141	 Santander	12	980.132.452,02	2,99	12	4.885.827.365,87	2,89
476	 BANCO CREDITCORP	13	980.108.585,84	2,99	18	2.295.542.294,23	1,36
621	 BANCO ANDINO	14	936.557.329,39	2,86	10	5.352.003.109,60	3,16
107	 citibank	15	921.027.335,82	2,81	15	2.975.834.210,67	1,76
120	 SUPERVIELLE	16	825.326.323,55	2,52	14	3.350.310.495,66	1,98
516	 Macro	17	491.230.259,34	1,50	13	4.505.875.641,40	2,66
458	 BNP PARIBAS	18	333.428.946,56	1,02	21	1.319.750.329,55	0,78
636	 Merrill Lynch	19	329.611.886,11	1,01	19	1.796.185.395,58	1,06
651	 PUENTE	20	284.901.320,38	0,87	20	1.454.845.314,26	0,86

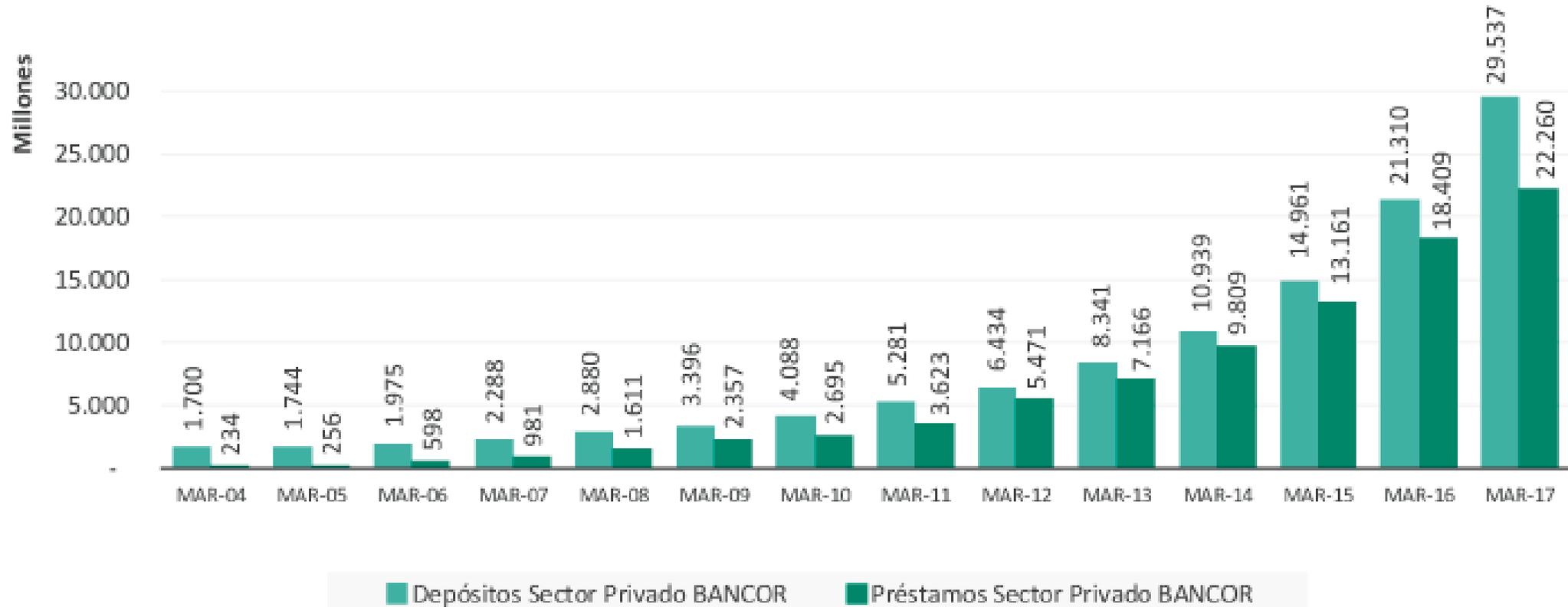
Primeros 10 Agentes  
82% del total Operado en Junio 2017

Primeros 20 Agentes  
96,34% del total operado en Junio 2017

# RANKING MAE OPERATORIA CON LEBACS (TOTAL)

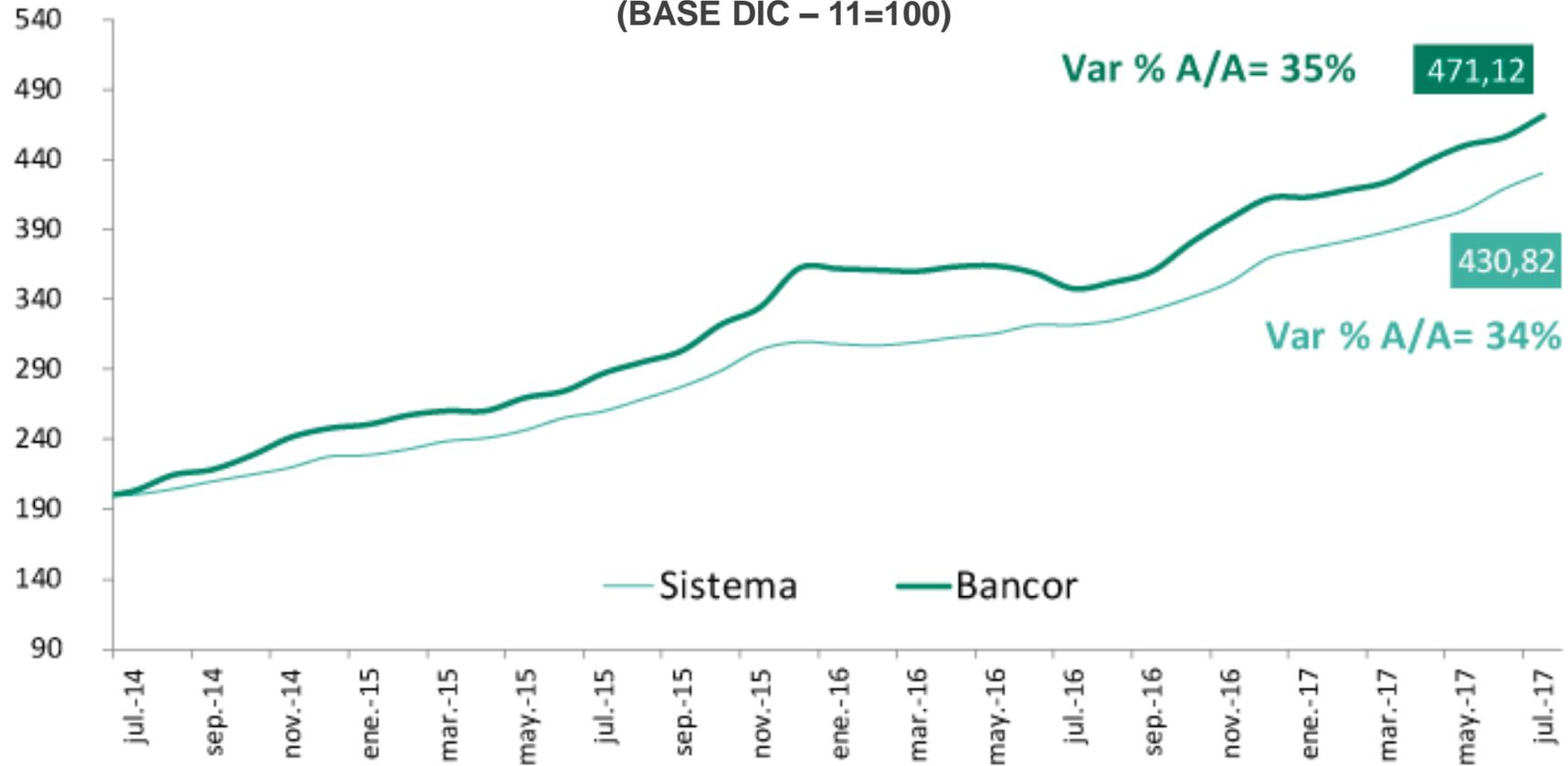
# BANCOR

## Stock de Depósitos y Préstamos del Sector Privado en Pesos & ME

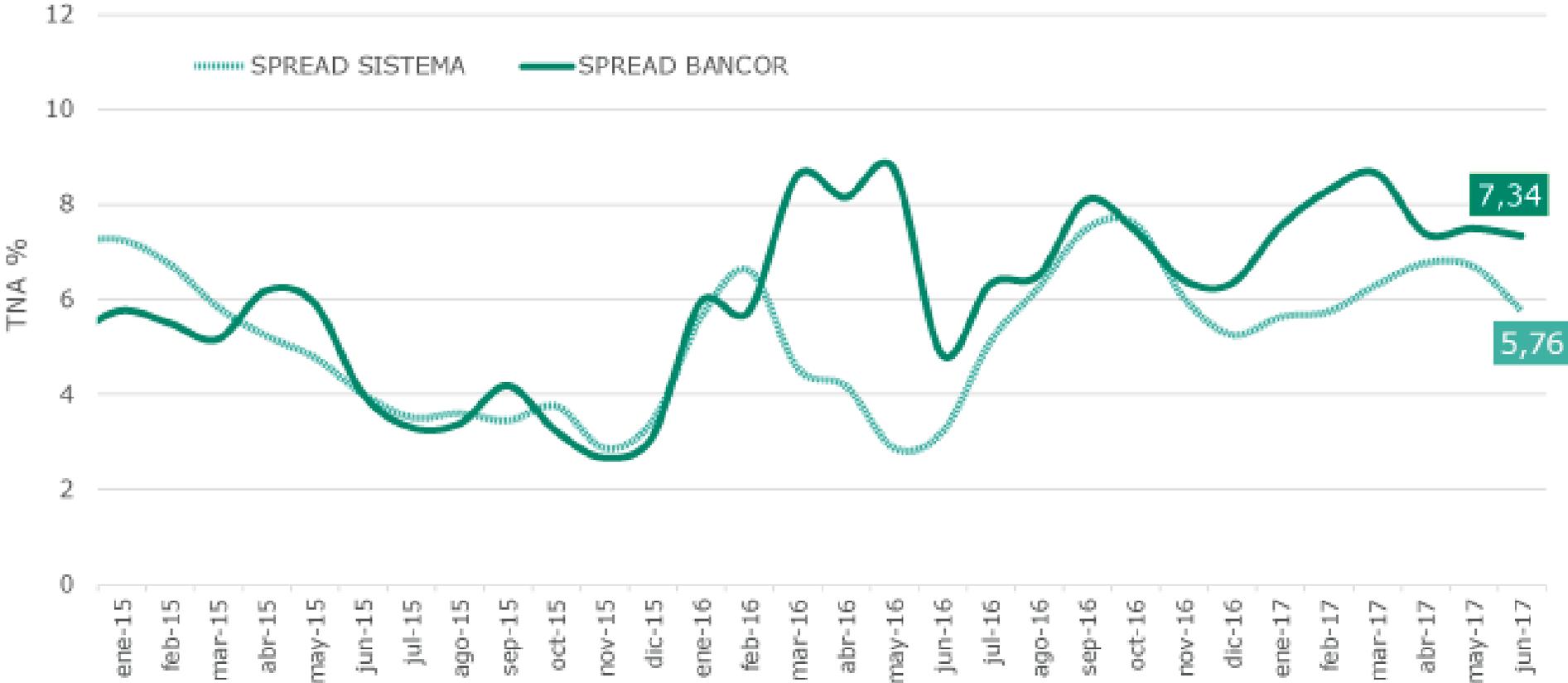


# PRÉSTAMOS S. PRIVADO (\$M) – BANCOR VS. SISTEMA FINANCIERO

(BASE DIC - 11=100)



# SPREAD BANCOR VS. SISTEMA



# PROYECTOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA

Presencia en localidades con escasa o inexistente atención financiera.

Línea de financiación y otros productos de asistencia especial

- *Línea de préstamos para promover la actividad de sectores económicos: tamberos, materiales para la construcción, artículos para el hogar, automotores, entre otros.*
- *Línea de créditos destinada a la adquisición de equipamiento eco sustentable*
- *Línea de préstamos para damnificados por desastres naturales.*
- *Préstamos para micro emprendedores de Córdoba otorgados en convenio con la Fundación Banco de Córdoba.*
- *Gestión de beneficios sociales: crédito hipotecario Procrear, Tarjeta Social, Asignación Universal por Hijo, Primer Paso, Plan Progresar, entre otros.*

Programa de capacitación a la comunidad:

- *Pasantías para escuelas secundarias. Bancor es la empresa que más alumnos recibió en la Provincia durante 2016.*
- *Capacitación financiera para la comunidad: Banquito Bancor, Taller de Educación Financiera, Economía Personal, otros*

Promoción de eventos culturales y deportivos:

- *Premio de Pintura Banco de Córdoba, Coro*

Acciones solidarias en organizaciones sin fines de lucro

Reporte RSE alineado con Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) definidos por la ONU.



**bancor** BANCO  
DE  
CÓRDOBA

