

CURSO INTERNACIONAL  
MARCO LÓGICO Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS  
SANTIAGO DE CHILE, 3 AL 7 DE JULIO 2017

PROGRAMA DEL CURSO

## ORGANIZACIÓN

El curso es organizado por el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

## OBJETIVOS DEL CURSO

### Objetivo general

El curso persigue capacitar profesionales para gestionar recursos de inversión, entregándole técnicas utilizadas en el enfoque de Marco Lógico para Diseño y de Administración de proyectos, sin perder de vista la globalidad del proceso de programación de inversiones públicas.

### Objetivo Específico

- Entregar conocimiento sobre técnicas recientes uso y sobre el enfoque de Marco Lógico para la organización y seguimiento del proyecto a nivel de producto.
- Entregar conocimiento sobre técnicas de administración de la ejecución del proyecto para el monitoreo y control del proyecto a nivel de actividades en la etapa de ejecución.

## ANTECEDENTES

Una de las temáticas generalmente menos tocadas y de gran importancia dentro del ciclo de vida de los proyectos, es la administración de la ejecución. Se entiende que una buena formulación y evaluación de proyectos es una fase importante. Sin embargo, la consistencia entre lo planificado y lo que se ejecutará debe tener una relación consistente. Asegurar esta consistencia implica preparar la ejecución a la luz de los estudios de pre-inversión, una manera de lograrlo es apoyarse en la matriz de planificación del proyecto y a partir de esta elaborar un plan de ejecución que contemple; la forma de organización para la ejecución del proyecto, programar las actividades y hacer un seguimiento de los avances físicos y financieros en la etapa de ejecución. Así, es posible evitar mayores gastos, cumplir con los plazos y entregar productos de calidad, tal cual fueron contemplados en diseño.

## DURACIÓN DEL CURSO

El curso, de carácter intensivo, ocupará todas las mañanas y las tardes de lunes a viernes, con horas dedicadas a exposiciones de cátedra, sesiones de seminario y talleres, con una duración de una semana equivalente a 40 horas académicas.

## METODOLOGÍA DEL CURSO

El Curso se basa en métodos de capacitación activa, orientada a requerimientos de profesionales que cumplen funciones de importancia institucional y bajo la modalidad de "aprender haciendo". Los participantes tendrán la oportunidad de revisar conceptos, desarrollar criterios y aplicar técnicas e instrumentos mediante la sistemática realización de talleres sobre proyectos y conferencias específicas.

Las clases lectivas se realizarán, preferentemente, en las mañanas. En ellas se expondrán los fundamentos conceptuales en que se basan las distintas fases de preparación y evaluación de los proyectos. En las tardes se realizarán talleres que consisten en trabajos de grupos en relación a un caso donde se aplicarán las técnicas entregadas en las clases de las mañanas. Hacia el final del Curso, los alumnos deberán exponer resultados del trabajo de grupo realizado en talleres.

## CONTENIDOS TEMÁTICOS

Matriz de planificación. En este tópico se muestra como utilizar la Matriz de planificación para identificar objetivos e involucrados y plantear un diseño organizacional del proyecto, además de identificar las actividades que se deben realizar y como organizarlas para su programación.

Métodos de programación y seguimiento. El tema muestra cómo se elabora una programación de proyectos, a través de establecer una red de actividades, asignación de recursos, identificar ruta crítica y elaboración de un diagrama Gantt. Además de la Programación financiera y optimización del Proyecto. Además de se verá métodos de seguimiento físico-financiero del proyecto, ajustes y reprogramación



Simulación completa de un caso (trabajo en grupos). Además de las clases teóricas los participantes podrán aplicar conocimientos realizando un trabajo de grupos a partir de escenarios informativos previamente elaborados en la lógica de estudio de caso. En la simulación del caso los alumnos utilizarán software MS Project.

#### Temario

- La matriz de planificación.
- Preparación de la Ejecución del Proyecto: Objetivos y MML, involucrados, Diseño Organizacional.
- Red de actividades, asignación de recursos, Ruta Crítica y Diagrama Gantt.
- Programación financiera y optimización del proyecto.
- Seguimiento físico-financiero del proyecto.

### PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

El curso está dirigido a funcionarios públicos, que tengan responsabilidades de manejo y gestión del proceso de inversión pública, supervisión en la ejecución de la inversión pública o evaluación de sus resultados. Los postulantes deberán contar con formación universitaria completa y desempeñarse en organismos públicos, entidades académicas, centros de investigación o dependencias sectoriales. El curso requiere que los participantes tengan conocimientos sobre formulación y evaluación de proyectos y formación sobre marco lógico.

Además, es altamente deseable que los candidatos posean conocimientos de MS Office (o similar), a nivel de usuario.

### EXIGENCIAS ACADÉMICAS

El curso exige dedicación exclusiva y los participantes deberán cumplir con los procedimientos de evaluación individual y grupal establecidos por la Dirección del Curso respecto de su desempeño académico y participación en los seminarios, talleres y trabajos previstos. La asistencia a todas las actividades académicas, en los horarios establecidos, será obligatoria. Para aprobar el Curso se requiere al menos un 90% de asistencia a clases y talleres.

### FINANCIAMIENTO

El curso tiene un costo de USD 500 dólares por participante. Se exhorta a los participantes a buscar financiamiento con sus propias instituciones para cubrir la cuota de recuperación del curso. Cada participante deberá gestionar directamente el financiamiento de su pasaje de ida y vuelta y pagar los gastos de alojamiento, alimentación, transporte local y otros gastos incidentales.

### POSTULACIONES

Todos los interesados en postular al Curso deberán completar un formulario de inscripción en línea disponible en el siguiente enlace: <http://sigcaportal.cepal.org>. Una guía práctica sobre cómo postular en este sistema la encontrará haciendo [clic aquí](#).

El interesado que postula por primera vez a un Curso de capacitación de ILPES/CEPAL, primero deberá registrarse en el sistema, adjuntando a su postulación su Curriculum Vitae y una carta aval firmada de su institución, reflejando la importancia que para esa Institución tiene la acción formativa del Curso; luego, con su usuario y clave de acceso podrá postular al Curso. En el caso de que el interesado ya está registrado, sólo debe ingresar con su usuario y clave de acceso, luego postular al curso.

Eso marca el inicio del proceso de selección de las candidaturas que se recibirán hasta el día **viernes 2 de junio de 2017**, los antecedentes recibidos después de esta fecha no serán considerados en el proceso de selección. La confirmación de aceptación al curso, por parte del comité de selección, se enviará vía correo electrónico a los candidatos seleccionados. Quienes sean seleccionados, deberán confirmar su participación en el curso y cancelar el valor de matrícula en el plazo previamente establecido. La no-confirmación de participación dará pie a integrar otros postulantes que reúnan requisitos para asistir al curso.

CURSO INTERNACIONAL  
MARCO LÓGICO Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS  
SANTIAGO DE CHILE, 3 AL 7 DE JULIO 2017

PROGRAMA DEL CURSO

Horas/Días	Lunes 9	Martes 10	Miércoles 11	Jueves 12	Viernes 13
08:30 – 10:30	<p><b>Presentación del Curso</b> René Hernández</p> <p><b>Repaso de indicadores</b></p>	<p><b>Principios de Microeconomía</b> René Hernández</p>	<p><b>Cálculos de Precios sociales</b></p>	<p><b>Medición de beneficios y costos sociales con enfoque distributivo</b> (incluye ejercicio de aplicación)</p>	<p><b>Taller 5:</b> Aplicación de análisis de riesgo a un proyecto</p>
10:30 – 10:40	Café				
10:40– 12:30	<p><b>Taller 1:</b> Ejercicios de microeconomía trabajo en grupo.</p>	<p><b>Taller 3:</b> Ejercicios de indicadores</p>	<p><b>Cálculos de Precios sociales</b></p>	<p><b>Medición de beneficios y costos sociales con enfoque distributivo</b></p>	<p><b>Taller 5</b> Aplicación de análisis de riesgo a un proyecto</p>
12:30– 13:15	Almuerzo				
13:15 – 15:00	<p><b>Efectos de los proyectos en los mercados</b></p>	<p><b>Evaluación social de proyectos:</b> Criterios, objetivos y enfoques. Medición de beneficios y costos sociales con enfoque de eficiencia.</p>	<p><b>Taller 4:</b> Aplicación de medición de beneficios y costos sociales con enfoque de eficiencia, y precios sociales a un proyecto</p>	<p><b>Análisis de riesgo en evaluación de proyectos:</b> Análisis probabilístico, de sensibilidad y de escenarios, simulación, ajuste en tasa de descuento y modelo CAPM</p>	<p><b>Evaluación multicriterio</b></p>
15:00 – 15:10	Café				
15:10 – 17:00	<p><b>Taller 2:</b> Ejercicio de efectos de proyectos en mercados</p>	<p><b>Evaluación social de proyectos</b></p>	<p><b>Taller 4</b></p>	<p><b>Análisis de riesgo en evaluación de proyectos</b></p>	<p><b>Evaluación multicriterio</b></p>



## PROFESORES

### Eduardo Contreras

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile, con MBA, ESADE de la Universidad de Barcelona y Doctorado en Ciencias empresariales de la Universidad Autónoma de Madrid. Docente de la Universidad de Chile, Director del Académico del magister en gestión y Políticas Públicas y de Diversos Diplomados y de cursos de Especialización, entre los cuales figura de Evaluación Social de Proyectos. Su actividad Docente se vincula con gestión financiera, análisis y matemáticas financieras, evaluación privada y social de proyectos. Es autor de un importante número de publicaciones tales como; "Manual Metodológico de Evaluación Multicriterio para programas y proyectos", "SNIP de América Latina y el Caribe; Historia, "Evolución y Lecciones Aprendidas". "Medición de riesgo; El concepto de value risk", entre otras.

### René A. Hernández

Oficial de Asuntos Económicos de la CEPAL, Profesor de economía de la Universidad de Chile y del Centro Maastricht de Investigación Económica y Social en Innovación y Tecnología de la Universidad de Naciones Unidas (UNU-MERIT). Cursó sus estudios de Maestría y Doctorado en Economía en la Universidad de Warwick, Inglaterra y de Maestría en Desarrollo Económico en la Universidad de Vanderbilt, Estados Unidos. Sus áreas de investigación abarcan la economía internacional, la teoría del desarrollo, la microeconomía del progreso técnico, la heterogeneidad y cambio estructural. Es autor y co-autor de libros, textos especializados y otras publicaciones de la CEPAL y de revistas académicas especializadas. Sus libros más recientes se titulan "*Global value chains and world trade: Prospects and challenges for Latin America*" y "*Latin America's emergence in global services: A new driver of structural change in the región?*".

### Juan Francisco Pacheco

Ingeniero Constructor Naval de la Universidad Austral de Chile, Magister en Gobierno y Gerencia Pública de la Universidad de Chile. Funcionario de ILPES, sus áreas de trabajo se relacionan sistemas funcionales públicos tales como; sistemas de inversión y planificación particularmente y desarrollo de metodologías de formulación y evaluación de proyectos. Es autor de un importante número de publicaciones tales como; Elementos conceptuales y aplicaciones de microeconomía para la evaluación de proyectos, Metodologías sectoriales para el gobierno de Costa Rica, Metaevaluación en sistemas nacionales de inversión pública, Manual metodológico de evaluación multicriterio para programas y proyectos, Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas, Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública.

## BIBLIOGRAFÍA

Ortegón, E., Pacheco J., Prieto A. Metodología de Marco Lógico para la Planificación, el Seguimiento y la Evaluación de Proyectos y Programas. ILPES. 2005.

Adunate, E., Córdoba, J. Formulación de programas con la metodología de marco lógico. ILPES. 2011

## COORDINACIÓN ACADÉMICA

### Sr. Juan Francisco Pacheco

Email: [Juanfrancisco.pacheco@cepal.org](mailto:Juanfrancisco.pacheco@cepal.org)

Teléfono: 56-2-2102357

## COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA

### Sra. Pamela Díaz-Valdés L.

Email: [pamela.diaz-valdes@cepal.org](mailto:pamela.diaz-valdes@cepal.org)

Teléfono: 56-2-2210 2711