



# PROYECTO GESTIÓN DE INFORMACIÓN PARA POLÍTICAS PÚBLICAS Y PROYECTOS PARA EL DESARROLLO RURAL, AGROPECUARIO Y SEGURIDAD ALIMENTARIA EN CENTROAMÉRICA

## CAPACITACIÓN SOBRE LA MATRIZ DE ANÁLISIS DE POLÍTICA (MAP)

Sede subregional de la CEPAL en México

20 – 21 de enero de 2015

### I. ANTECEDENTES

La Matriz de Análisis de Política (MAP) es una herramienta cuantitativa simple y versátil que puede utilizarse para evaluar la efectividad ex - ante de cambios en paquetes tecnológicos u otras medidas técnicas de política, destinadas a aumentar la productividad y rentabilidad de diversas actividades agropecuarias, considerando diversos escenarios climáticos y de entorno socio-económico. Esta herramienta puede utilizarse para ayudar a los tomadores de decisiones a priorizar las medidas de política con mayor efectividad potencial a implementar en las diversas regiones vulnerables a la inseguridad alimentaria en cada país.

De esta manera, la MAP puede contribuir a satisfacer algunas de las áreas de mejora identificadas desde febrero 2014 en el diagnóstico regional realizado por el Proyecto “*Gestión de información para políticas públicas y proyectos de desarrollo rural y agropecuario y seguridad alimentaria en Centroamérica*” que está siendo ejecutado por la sede subregional en México de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) con los auspicios del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y en coordinación con la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SE-CAC).

### II. OBJETIVOS

Esta capacitación busca fortalecer las habilidades de los socios institucionales de la región en la realización de análisis técnico como insumo para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas.

#### 2.1 Objetivo General

Introducir y emplear la Matriz de Análisis de Política como una herramienta de análisis de efectividad de cambios en políticas para elevar la productividad de las actividades agropecuarias así como de su monitoreo en el corto y mediano plazos.

## **2.2 Objetivos específicos**

- 2.2.1. Conocer la matriz de análisis de políticas (MAP), como herramienta para realizar análisis y formulación de políticas públicas y sus repercusiones a nivel microeconómico en las unidades productivas de diferentes regiones, a través de su efecto en la rentabilidad y competitividad de los agronegocios rurales de rubros sensibles para la seguridad alimentaria.
- 2.2.2. Conocer a través de ejemplos concretos cómo se construye una MAP de manera consistente con la teoría económica básica.
- 2.2.3. Realizar ejercicios prácticos de construcción y análisis de políticas con matrices tipo MAP, efectuando simulaciones para conocer el efecto que tendrían algunos instrumentos de política ya existentes corregidos en sus debilidades actuales, en la mejora de la rentabilidad y competitividad de algunos agronegocios rurales sensibles para la Seguridad Alimentaria de los pueblos de la región.
- 2.2.4. Promover la adopción de la herramienta MAP en los Ministerios de Agricultura y dependencias interesadas de los países de la región para que sea usada en el análisis rutinario de políticas, con apoyo de aliados privados y/o académicos que colaboren con el análisis.

## **III. METODOLOGÍA**

- 3.1 Exposiciones magistrales del profesor-consultor aplicando métodos participativos e inclusivos.
- 3.2 Análisis y discusión de ejemplos y ejercicios aplicados a la realidad de los países beneficiarios valiéndose de la asistencia técnica del profesor-consultor, que apoyen la toma de decisiones sobre priorización de políticas a implementar.
- 3.3 Exposición, análisis y discusión de los resultados de la aplicación de la herramienta aprendida por los participantes en los planes de trabajo para la elaboración de informes de coyuntura en las instituciones representadas, con el apoyo de los profesores-consultores.

## **IV. PROGRAMA DE LA CAPACITACIÓN**

El primer día se desarrollarán dos sesiones durante la tarde en horario de 13:30 a 17:30 y el segundo día habrá 4 sesiones (dos por la mañana y dos por la tarde) en horario de 8:30 a 17:30.

1. Primer día: Martes 20 de enero 2015

- a. **Tarde - Sesión 1: (13.30-15:30)** Introducción a los conceptos básicos que sustentan la Matriz de Análisis de Políticas como herramienta para valorar los efectos de instrumentos de políticas alternativas. **Receso.**  
Insumos para la sesión: Material del curso a facilitar por profesor. Computadora con los programas Excel, Word y PowerPoint.
- b. **Tarde - Sesión 2: (16.00-17:30)** Análisis de ejemplos concretos que enseñan cómo se construye una MAP de manera consistente con la teoría económica básica. Práctica de simulación de análisis de instrumentos de política diversos.  
Insumos para la sesión: Material del curso a facilitar por profesor. Computadora con los programas Excel, Word y PowerPoint.

2. Segundo día: Miércoles 21 de enero de 2015

- a. **Mañana – Sesión 3: (08:30-10:30)** Construcción en grupos de una matriz de análisis de políticas para analizar dos ejemplos de instrumentos de política alternativos. **Receso.**  
Insumos para la sesión: Indicaciones para trabajo en grupos, datos y computadora con los programas Excel, Word y PowerPoint.
- b. **Mañana – Sesión 4: (10.30-12:30)** Construcción en grupos de una matriz de análisis de políticas para analizar dos ejemplos de instrumentos de política alternativos. (Continuación). **Almuerzo.**  
Insumos para la sesión: Indicaciones para trabajo en grupos, datos y 1 computadora con los programas Excel, Word y PowerPoint.
- c. **Tarde - Sesión 5: (13.30-15:30)** Exposición, análisis y discusión de ejercicios prácticos. **Receso.**  
Insumos para la sesión: Power Points y hojas Excel producidas por los grupos. Computadora con los programas Excel, Word y PowerPoint.
- d. **Tarde - Sesión 6: (16.00-17:30)** Exposición, análisis y discusión de ejercicios prácticos. **Reflexiones finales.**  
Insumos para la sesión: Power Points y hojas Excel producidas por los grupos. Computadora con los programas Excel, Word y PowerPoint.

## V. DOCUMENTOS DE REFERENCIA ÚTILES SOBRE LA MAP

- Desarrollada en la Universidad de Stanford, Estados Unidos en los años 89-90  
(<http://www.stanford.edu/group/FRI/indonesia/documents/pambook/pambook.pdf> )
- Adaptada y documentada en español por la FAO, con aplicaciones en Costa Rica y Colombia  
([http://www.fao.org/ag/againfo/themes/documents/pigs/Estudio de Competitividad de la Porcicultura en Costa Rica MAP.pdf](http://www.fao.org/ag/againfo/themes/documents/pigs/Estudio_de_Competitividad_de_la_Porcicultura_en_Costa_Rica_MAP.pdf) (porcinos))
- FAO produjo un Manual de Usuario en el año 2007  
  
Salcedo-Baca, S. (2007). Competitividad de la Agricultura en América Latina y Caribe: Matriz de Análisis de Política: Ejercicios de Cómputo. Santiago de Chile: FAO  
  
([http://www.fao.org/docs/up/easypol/769/comp\\_agri\\_america\\_221sp.pdf](http://www.fao.org/docs/up/easypol/769/comp_agri_america_221sp.pdf) )
- Aplicaciones del IFPRI en Ghana (2008 y 2012, <http://www.ifpri.org/publication/identifying-opportunities-ghanas-agriculture?print> ),
- y Mozambique (2012, [http://ifadifpri.files.wordpress.com/2012/07/ifad-ifpri-pam\\_sr.pdf](http://ifadifpri.files.wordpress.com/2012/07/ifad-ifpri-pam_sr.pdf))
- Borges, R. y J. Pacheco. 2013. Primera aplicación de MAP en Honduras en tesis de maestría sobre Análisis de Políticas de Frijol, UNITEC, Tegucigalpa, Honduras.

## **VI. EXPERTO DISERTANTE**

**Dr. Eduardo Arce Díaz:** Ingeniero y economista agropecuario (Ph.D. y M.Sc. de Kansas State University), veinte años de labores en la investigación aplicada para la asistencia técnica en análisis socioeconómico, ambiental y de políticas en organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, en proyectos estatales y privados. Enfatiza la utilización de metodologías cuantitativas para modelar las interrelaciones existentes entre las diferentes variables e indicadores técnicos de una actividad/sector y sus efectos en el desempeño socioeconómico a mediano plazo. Ha sido consultor e instructor internacional para diversas organizaciones donde destacan la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA), el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), Hábitat para la Humanidad Internacional (HPHI), Coopebagatzí R.L., Hábitat para la Humanidad Costa Rica (HPHCR), el Instituto Nacional de Biodiversidad (INBio), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Servicios Internacionales para el Desarrollo (SIDE), la Fundación para la Gestión Ambiental (FIGA), el Instituto Latinoamericano de Fomento Agroindustrial (IFAIN), COOCAFE, el Instituto de Transformación Agraria de El Salvador (ISTA), la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras (SAG), el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación de Guatemala (MAGA), el Instituto Kaikaku, y el Centro de Estudios y Capacitación Cooperativa de Costa Rica (CENECOOP). Experiencia de dieciocho años en docencia universitaria de pre-grado y pos-grado para diversas universidades y en capacitación de profesionales adultos en ingeniería económica, campo en donde la formulación y evaluación económica, social y ambiental de proyectos y políticas ha sido prioritaria.

En la actualidad es el Coordinador del Componente de Efectividad de Políticas del Programa Regional de Efectividad de Políticas que inciden en la Seguridad Alimentaria y Agricultura Sostenible, desarrollado por la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA) bajo la Estrategia “Feed the Future” de USAID/ECAM para el período 2012-2017 (Programa RUTA-USAID-UNOPS No. AID-596-IO- 12-000001). Dentro de sus funciones está impulsar una metodología de priorización de políticas y un sistema de monitoreo y evaluación de políticas que impacten la seguridad alimentaria para apoyar la agenda regional de seguridad alimentaria, en respaldo al compromiso y mandato de los gobiernos centroamericanos, a través del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), vinculando a organizaciones regionales, multilaterales y donantes en el diálogo, rendición de cuentas y desarrollo de alianzas para la formulación y análisis de políticas, estrategias y programas de Seguridad Alimentaria (SA).