



## **EXPERIÊNCIAS EM INOVAÇÃO SOCIAL Ciclo 2005-2006**

### **Vencedor – Terceiro Lugar**

#### **Produção sustentável de trutas no sistema extensivo e intensivo em lagoas e jaulas (Perú)**

##### **Resumo:**

Programa promovido pela Associação Pesqueira "Flor de Yancacauha" Iniquilla Chullpia, composta por pescadores da comunidade. O objetivo deste projeto é melhorar e manter, de forma sustentável, os ganhos das famílias associadas, e a qualidade de vida da população da zona, visando o aumento da produção de truta em suas modalidades extensiva e intensiva.

A inovação deste projeto consiste na forma de organização, nas técnicas de produção desenvolvidas, e na sua capacidade de enfrentar de forma criativa as dificuldades com o abastecimento da principal matéria prima: os al materia prima: os alevinos.

Trata-se de uma experiência totalmente de autogestão e criada pelos sócios da cooperativa, pessoas de recursos escassos que vivem no planalto peruano, que conseguiram desenvolver um sistema produtivo adaptado às condições da zona, usando apenas os recursos locais e alcançando excelentes resultados produtivos e de comercialização. Cabe destacar que há 10 anos, com apoio do governo, houve uma tentativa fracassada de cultivar trutas, fracasso este devido principalmente ao uso de tecnologias inadequadas para a altura em que se desenvolve (4.000 metros abaixo do nível do mar). Este grupo de "industiários" da truta conseguiu enfrentar com êxito o enorme desafio, desenvolvendo uma tecnologia própria que atualmente já está sendo transferida ao resto da zona.

As inovações técnicas que implementam são simples mas decisivas para otimizar a produção. Desenvolvem alternativas viáveis que permitem produzir os alevinos de truta, matéria prima antes importada, mesmo com todas as dificuldades deste processo para os habitantes das zonas afastadas. Esta substituição também implica uma redução muito significativa nos custos de produção, permitindo uma maior competitividade no mercado nacional. A chave para a produção de truta a esta altura -4.000 metros acima do nível

do mar- está no tamanho do alevino. Em altitudes inferiores os alevinos são levados para as lagunas após alcançarem 5 centímetros de tamanho. Todavia, no caso deste projeto, as trutas só são colocadas nas lagunas após alcançarem 10 centímetros assegurnado, assim, os resultados esperados, tanto na produção como na comercialização. Chegaram a este sistema por meio de um trabalho mancomunado com os atores locais, com base em contínuos aprendizados adotados por todos os sócios e sistematizados, de forma que hoje é possível compartilhar e transferí-los a outras comunidades.

Atualmente, a Associação conta com uma eficiente estrutura administrativa, que tem permitido progredir e converter-se numa verdadeira empresa. Têm uma Diretoria composta por sócios eleitos em assembléia; e um Comitê de Produção encarregado de cuidar dos reprodutores, da extração de ovas e da produção de alevinos. Para este processo, contam com o apoio de uma bióloga, contratada pela Associação. Também formaram um Comitê de Comercialização, que está a cargo da venda dos diversos produtos (alevinos, truta e víscera de truta e truta defumada); um Comitê de Capacitação, que avalia as necessidades de capacitação e faz as gestões necessárias para desenvolvê-las; um Comitê de Obras e Construções, responsável pela coordenação das obras necessárias; e um Comitê de Turismo que, com apoio do Programa "Corredor Puno Cusco" promove o turismo na zona.

Por outro lado, desenvolvem atividades que poderam ser qualificadas como de responsabilidade social corporativa, como é o caso daquelas realizadas por meio do Comitê de Desportes e Cultura, encarregado da promoção de atividades recreativas para todos os sócios, suas famílias e a comunidade em geral; do Comitê de Transporte, que utiliza o ônibus adquirido pela Associação para coordenar viagens da população da zona para aquisição de cereais e fazer trocas com outras comunidades, e leva os feirantes a Juliaca, onde eles podem comprar as mercadorias de que necessitam por um preço mais baixo. Por último, contam com um Comitê de Fiscalização, o qual fiscaliza e assegura o cumprimento das tarefas atribuídas aos diferentes comitês.

Os resultados deste projeto falam por si: hoje, vendem alevinos aos camponeses da zona. A renda anual por sócio sem o projeto era de S/. 1,306 e, a meados de 2006, chegava a S/. 2,837.

**Mais informações poderão ser solicitadas a:**

Pedro Ramos Jara  
Associação Pesqueira "Flor de Yancacauha", Iniquilla Chullpia  
Tel: (51-51) 503690 e 322224  
[iniquillach@hotmail.com](mailto:iniquillach@hotmail.com)