



W.K. KELLOGG FOUNDATION  
FROM VISION TO INNOVATIVE IMPACT

## EXPERIÊNCIAS EM INOVAÇÃO SOCIAL Ciclo 2004-2005

### PROJETO FINALISTA

#### Cooperación Vecinal con Pequeños Agricultores – “COVEPA”- Paraguai

##### Resumo:

Este programa desenvolvido pela Cooperativa Volendam, cujos integrantes procuram ajudar seus vizinhos de baixa renda, conseguiu apoiar processos de organização em diferentes comunidades.

Os sócios dessa cooperativa iniciaram, juntamente com a comunidade, um trabalho em torno do problema da insegurança dos cidadãos que inicialmente chamaram de “ajuda vicinal” e, depois, de “cooperação vicinal”. Este programa evoluiu e posteriormente foram estabelecidos modelos sustentáveis e produtivos de desenvolvimento agropecuário, melhorou-se a qualidade da educação, abriram-se possibilidades de comercialização de produtos agrícolas e criaram-se organizações de jovens e mulheres.

Numa primeira etapa, os membros da cooperativa estimularam a criação de um “comitê de vizinhos” no âmbito das populações que iam apoiar, como uma forma de gerar infra-estrutura social onde esta antes inexistia.

Atualmente, os vizinhos estão organizados nesses comitês, nos quais se incentiva a tomada de decisões em nível comunitário, com um alto grau de participação. As seguintes ações podem ser destacadas :

- Iniciativas concretas, com possibilidades de obtenção de resultados visíveis em prazos prudentemente curtos: melhoramento da escola e conexão com os mercados, evitando-se um nível de intermediação, o que leva a melhores preços de venda e a outras vantagens.
- Coordenação de atividades entre membros da cooperativa e integrantes da comunidade local (geralmente colonos alemães interessados em melhorar as relações e mulheres produtoras e professoras dispostas a prestar uma contribuição inicial sob a forma de recursos humanos). À medida que se obtinham resultados, os demais integrantes da colônia menonita e das famílias da comunidade de Cuatro Vientos foram-se envolvendo, sem esperar por “acordos institucionalizados” para fazê-lo.
- Coordenação entre a cooperativa e a comunidade que é implementada em termos orgânicos, por meio de comitês de todo tipo (de produtores por setores, de mulheres, de jovens, de interessados em cultura e educação, etc.).

Os membros da Cooperativa Volendam delegam aos comitês a tomada de decisões que implicam a definição, por exemplo, dos meios de comercialização e quanto ao valor e à cobrança de uma cota (comissão) sobre as vendas realizadas por intermédio da organização, bem como quanto ao uso dessa cota. De igual maneira, os comitês determinam as pessoas que terão créditos de produção aprovados ou recusados (a colônia menonita contribui com financiamento para a produção, mas são os comitês da comunidade que definem quanto e a quem emprestar e se incumbem de cobrar dos sócios a devolução do dinheiro emprestado). A lógica é delegar tudo e desde o início, porém com assistência técnica.

A toda contribuição da cooperativa corresponde uma forte contrapartida da comunidade, a cujos membros cabe reunir e prover os fundos correspondentes. A comunidade local, dependendo das iniciativas, deve financiar a compra e produção dos terrenos ou endividar-se para realizá-las, financiar investimentos e operações, capacitar-se previamente, administrar seus recursos comuns e alcançar níveis de qualidade.

A maior inovação do projeto Cooperação Vicinal com Pequenos Agricultores é a experiência por ele desenvolvida de recuperação e avanço econômico, social, cultural e das relações locais que teve grande êxito e mostrou ser sustentável em apenas cinco anos. Como resultado do projeto surgiu uma nova relação que também significa uma contribuição à inovação social.

Implementação:

Cooperativa de Produção, Consumo e Serviços Volendam Ltda., com o apoio da Fundação AVINA.

**Mais informações poderão ser solicitadas a:**

Norbert Weichselberger

Líder-Coordenador del Proyecto

E-mail: [forestal@volendam.com.py](mailto:forestal@volendam.com.py) [administracion@volendam.com.py](mailto:administracion@volendam.com.py)

Tel: (595-451) 20 130 / 451-20 131/ 595-971- 158934

San Pedro, Paraguay

**Outros links de interesse:**

- **Página web do concurso “Experiencias en innovación social”**

<http://www.eclac.cl/id.asp?id=24144>

- **Áudio da apresentação do projeto na Feira da Inovação (10 e 11 de novembro de 2005) – Español**

<http://www.eclac.cl/noticias/paginas/8/23248/mCooperacionVecinalCOVEPA.wma>